



منظمة الأغذية
والزراعة للأمم
المتحدة

联合国
粮食及
农业组织

Food and
Agriculture
Organization
of the
United Nations

Organisation des
Nations Unies
pour
l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная
организация
Объединенных
Наций

Organización
de las
Naciones Unidas
para la
Alimentación y la
Agricultura



لجنة البرنامج

الدورة الثانية عشرة بعد المائة
روما، 5-9 نوفمبر/تشرين الثاني 2012
التقييم الاستراتيجي لدور منظمة الأغذية والزراعة وعملها في مجال الغابات
استجابة الإدارة

- 1- ترحب إدارة الفاو بالنتائج والتوصيات الصادرة عن التقييم الاستراتيجي لدور الفاو وعملها في مجال الغابات. وقد تم التقييم على نحو شامل وفي الوقت المناسب، وتتواءم توصياته الرئيسية مع العمليات الإستراتيجية للفاو.
- 2- ويسر الإدارة أن يؤكد التقييم أهمية الدور الريادي العالمي الذي تقوم به الفاو في مجال الغابات. وتتفق الإدارة مع العوامل الأربعة التي حددها التقييم والتي تدعم دور الفاو في التأثير على جدول الأعمال العالمي الخاص بمجال الغابات:
 - عمليات الفاو الخاصة بحوكمة الغابات، بما في ذلك لجنة الغابات وهيئات الغابات الإقليمية
 - عمليات تقييم الفاو للموارد الحرجية العالمية وخدمات إعلامية أخرى
 - قدرات الفاو التقنية ودرايتها في مجال الغابات والقطاعات ذات الصلة
 - تواجد الفاو في الأقاليم والبلدان
- 3- وتوافق الإدارة على أن مساهمات قطاع الغابات في بلوغ الأهداف العالمية لأعضاء الفاو لم تتحقق بالكامل أو لم يتم الاعتراف الكافي بها في الماضي. وسيوفر تنفيذ الإجراءات اللازمة لمعالجة التوصيات الواردة في هذا التقييم فرصة لتنشيط عمل الفاو في مجال الغابات ومساهماته في بلوغ أهداف الفاو.

طُبع عدد محدود من هذه الوثيقة من أجل الحدّ من تأثيرات عمليات المنظمة على البيئة والمساهمة في عدم التأثير على المناخ. ويرجى من السادة المندوبين والمراقبين التكرم بإحضار نسخهم معهم إلى الاجتماعات وعدم طلب نسخ إضافية منها. ومعظم وثائق اجتماعات المنظمة متاحة على الإنترنت على العنوان التالي: www.fao.org

4- وتوافق الإدارة على أن الميزة النسبية الرئيسية للفاو في قطاع الغابات هي تحليها على حد سواء بالخبرة وبالقدرة على التعامل مع التفاعلات بين استخدامات الموارد التي تتجلى في التحديات المشتركة بين القطاعات والفرص القائمة في الكثير من البلدان. وتقبل الإدارة أيضا الاستنتاج الرئيسي لهذا التقييم والذي مفاده أن "الميزة النسبية المحتملة للفاو في العمل الشامل أو المشترك بين القطاعات لم تتحقق بعد على نحو تام". إذ تحتاج الفاو لتصبح أكثر فعالية إلى زيادة التآزر والتعاون أفقياً (في مختلف التخصصات والإدارات)، وعمودياً (بين المكاتب القطرية والأقاليم الفرعية والأقاليم والمقر).

5- ويتحدى التقييم الأعضاء والإدارة لتجديد الالتزام بالإدماج الكامل لقطاع الغابات ضمن العمل الأساسي للفاو. ويمكن معالجة هذه التوصية بقدر أكبر من الفعالية في إطار عملية إعادة النظر الجارية للإطار الاستراتيجي للمنظمة، والتي تتيح عبر معالجتها للقضايا الشاملة الفرصة لتعزيز المساهمات المباشرة وغير المباشرة لقطاع الغابات والأشجار في بلوغ الأهداف العالمية للفاو وأعضائها. ومن المقبول على نطاق واسع لدى المجتمع الدولي لقطاع الغابات أن الإدارة المستدامة للغابات لن تكتمل على المستوى العالمي دون شمولية أكثر، لتطوير النهج المشتركة بين القطاعات وإدارتها والحفاظ على الموارد الطبيعية، بما في ذلك الغابات والأراضي الزراعية. وتقبل الإدارة خمسة من التوصيات التسعة التي رفعها التقييم والتي تعالج هذا الاستنتاج على وجه الخصوص.

6- واحدة من توصيات التقييم الأكثر تحدياً هي "تحديد أولويات مجالات برامج الفاو على أساس مزاياها النسبية وبتوجيه من الأجهزة الحكومية". وتقبل الإدارة هذه التوصية، مشيرة إلى أن الاستعراض الجاري لأولويات البرنامج يشكل إحدى المهام الرئيسية للأجهزة الحكومية، بما في ذلك لجنة الغابات وهيئات الغابات الإقليمية. وسترکز الإدارة على هذه المهمة الهامة خلال الدورتين المقبلتين للجنة الغابات.

7- وتجدر الإشارة إلى أن ثمة معضلة متأصلة بالنسبة للإدارة تتمثل في سعيها إلى تنفيذ هذه التوصية لتحديد المجالات البرنامجية الأقل أولوية وفي نفس الوقت الحفاظ على قدرة الفاو على العمل بصورة متكاملة وعلى نحو أكثر شمولية وتعزيزها. فإذا تم التخلي عن مجال برامجي ما أو انتهى التركيز عليه، فقد تضعف قدرة الفاو على ضمان تمثيل مثل هذا المجال البرنامجي بالفعل في نهج شامل ومتعدد التخصصات من أجل التنمية المستدامة، فضلاً عن قدرتها على الاستجابة بصورة فعالة وفي الوقت المناسب للتحديات المستقبلية. وفي عملية تقييم الخيارات المتاحة لصقل الأولويات، ستكون هناك حاجة إلى تحليل وتوازن دقيقين للتنازلات المتبادلة، وذلك لضمان أن أية تحولات في التشديد بهدف تحسين التركيز لا ينبغي أن تخل بالمجالات الرئيسية للعمل المتكامل المحتمل دون داعٍ.

8- توصية أخرى رئيسية ترد في التقييم مفادها أن على الفاو "اعتماد نهج أكثر استباقية لدورها ومكانتها في النظام الحرجي العالمي". وعلى وجه الخصوص، يسلط التقييم الضوء على دور الشراكة التعاونية في مجال الغابات، وهي شبكة تتكون من 14 منظمة دولية لها ولايات فردية بشأن مختلف جوانب الغابات. وترأس الفاو الشراكة التعاونية في مجال الغابات تقديراً منها لدورها الفريد المتمثل في وجود ولاية واسعة تشمل جميع جوانب الغابات. وتوافق الإدارة على

استطاعة الفاو تعزيز قيادتها للشراكة التعاونية من أجل زيادة تأثيرها العالمي. وفي حين توافق الإدارة من حيث المبدأ على هذه التوصية، يجب الأخذ بعين الاعتبار أن "النظام الحرجي الدولي" يشمل العديد من الجهات التي شأنها شأن الفاو ويحكمها أعضائها. وهذه ليست توصية بسيطة التنفيذ، لأن الأمر لا يتوقف فقط على الفاو، ولكن أيضاً على ولايات وتطلعات وأولويات منظمات أخرى. وعلى الرغم من هذه القيود، تقترح الإدارة عدداً من الإجراءات المحددة التي يمكن اتخاذها للتحرك في هذا الاتجاه.

9- وتوافق الإدارة بشدة على توصية التقييم التي تنص على تحسين وتعزيز الاتصالات، وقد اقترحت عدة إجراءات في هذا الصدد، بالاستناد على المبادرات الناجحة الأخيرة، بما في ذلك الحملة الإعلامية للسنة الدولية للغابات لعام 2011.

10- وتتمثل التوصية النهائية الرئيسية لهذا التقييم بالنسبة للفاو في "تعزيز طرائق عملها للربط بين المعرفة والخبرة في مجال الحراجة في كامل الفاو،" بما في ذلك المقر والمكاتب الميدانية. واحدة من نقاط القوة في الفاو ومزاياها النسبية هي البرنامج الميداني اللامركزي القوي، بما في ذلك موظفو قطاع الغابات المتمركزون في المكاتب الإقليمية الفرعية والإقليمية، والهيئات الإقليمية للغابات. وتلتزم الفاو بزيادة تعزيز وجودها في الأقاليم وسيتم إشراك إدارة الغابات مشاركة كاملة سواء في تخطيط أو في تنفيذ التغييرات الهامة المتوقع حدوثها في هذا الصدد.

11- وتحدد "مصفوفة استجابة الإدارة" الإجراءات التي ينبغي اتخاذها للرد على كل توصية، فضلاً عن الوحدات المسؤولة والجدول الزمني لكل إجراء. وللعديد من الإجراءات آثار مترتبة على الموارد التي ستحتاج إلى معالجة من قبل الأجهزة الرئاسية الملائمة.

التاريخ	استجابة الإدارة على (عنوان التقييم)				توصية التقييم ¹
	خطة الإدارة			استجابة الإدارة	
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراءات التي يتعين اتخاذها	توصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة	
النتيجة التنظيمية 1 : ينبغي للمنظمة، بالاستناد إلى ميزتها النسبية المتمثلة في الخبرة والمعرفة المتراكمتين في مجال الأراضي وقطاعات الموارد الطبيعية الأخرى، أن تضع نهجا شاملا في مجال الغابات والأشجار خارج الغابات بغية بلوغ الأهداف العالمية الثلاثة للمنظمة وأعضائها.					
لا	فبراير/ شباط 2013	إدارة الغابات FO بالتعاون مع مصلحة السياسات الاقتصادية والاجتماعية ES، وإدارة الزراعة AG، وإدارة الموارد الطبيعية والبيئة NR، وإدارة مصائد الأسماك وتربية الأحياء المائية FI، وإدارة التعاون التقني TC، والمكاتب الميدانية DOS، ونائب المدير العام (المعرفة) DDK، ومكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد OSP	1 استخدام عملية استعراض الإطار الاستراتيجي للمنظمة للتخطيط لكيف يمكن لعمل الفاو في مجال الحراجة أن يساهم على نحو أفضل في تحقيق الأمن الغذائي والتغذية والحد من الفقر. تحديد الحوافز لتشجيع العمل الشامل، وفي الوقت نفسه فرض المساءلة في ظل الإطار الاستراتيجي الجديد.	مقبولة	التوصية 1.1: وضع تقييم شامل لكيف يمكن لنتائج عمل الفاو في مجال الحراجة أن تساهم في تحقيق جميع الأهداف العالمية الثلاثة للمنظمة وأعضائها، بل وكيف تساهم بالفعل في ذلك. وينبغي استخدام النتائج لوضع برنامج عمل استراتيجي للمنظمة ككل بشأن كيف يمكن لمزاياها النسبية أن تستخدم على أفضل وجه لتمكين الغابات من المساهمة بشكل أكبر في بلوغ الأهداف العالمية.
350 000 دولار أمريكي على هيئة موارد من خارج الميزانية	من مايو/أيار إلى أكتوبر/ تشرين الأول 2013	إدارة الغابات بالتعاون مع إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، وإدارة التعاون التقني، وإدارة الزراعة، الإدارة المعنية بإدارة الموارد الطبيعية والبيئية وغيرها، وكذا أعضاء الشراكة التعاونية في مجال الغابات	2 تنظيم مؤتمر دولي حول "الغابات من أجل تحقيق الأمن الغذائي" وذلك بالتعاون مع الشركاء المعنيين من الداخل ومن الخارج. ويشمل مناقشة حول مساهمة الغابات والأشجار في المزارع في تحقيق الأمن الغذائي والتغذية في إطار لجنة الأمن الغذائي العالمي 2013.		
موارد من خارج الميزانية (10 مليون دولار أمريكي/سنة)	يناير/ كانون الثاني 2013	إدارة الغابات، وإدارة التعاون التقني	3 ضمان التمويل الكافي لإطلاق وتنفيذ مرافق الغابات والمزارع الجديدة.		

¹ تحتوي الفقرات 395-407 من التقرير الكامل على مزيد من التفاصيل بشأن كل توصية

التاريخ	استجابة الإدارة على (عنوان التقييم)				توصية التقييم ¹
	خطة الإدارة			استجابة الإدارة	
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراءات التي يتعين اتخاذها	توصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة وتعليق الإدارة عليها	
موارد من خارج الميزانية	ديسمبر/ كانون الأول 2013	إدارة الغابات، وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، ولجنة الأمن الغذائي العالمي	4 تعزيز المؤشرات الاجتماعية والاقتصادية المرتبطة بالأمن الغذائي وسبل المعيشة والعمل، ونوع الجنس والمساهمة في التنمية الريفية في إطار عمليات رصد وتقييم الغابات الوطنية.		
لا	مباشرة	إدارة الغابات بالتعاون مع المكاتب الميدانية ووحدات ذات صلة	1 تعزيز الروابط بين هيئات الغابات الإقليمية ولجنة الغابات والمؤتمرات الإقليمية على حد سواء.	مقبولة	التوصية 2.1: وضع أساس لتفاعل وتعاون أكبر وأكثر فعالية بين مختلف الأجهزة الدستورية والاستشارية للمنظمة من شأنه أن يساهم في تحديد الأولويات الإستراتيجية.
0.1 مليون دولار أمريكي / سنتين	ديسمبر/ كانون الأول 2013	إدارة الغابات بالتعاون مع المكاتب الميدانية ووحدات ذات صلة	2 إنشاء آليات تنسيق بين فرق العمل المواضيعية ذات الصلة التابعة لهيئات الغابات الإقليمية ذاتها وبين الوحدات المناظرة في المقر الرئيسي.		
لا	ديسمبر/ كانون الأول 2014	إدارة الغابات ومكتب الشؤون القانونية والأخلاقية	3 إصلاح وتحديث ولايات وإجراءات الأجهزة الدستورية الفنية، حسب الاقتضاء، بما في ذلك اللجنة الاستشارية للورق والمنتجات الخشبية، وهيئة الحور الدولية والشراكة الدولية من أجل التنمية المستدامة في المناطق الجبلية.		
لا	ديسمبر/ كانون الأول 2014	نائب المدير العام (المعرفة)، ومكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد ووحدات ذات الصلة	4 جداول أعمال منسقة تنسيقاً أكثر فعالية بين الأجهزة الدستورية المسؤولة عن إدارة الموارد الطبيعية. وتعزيز الروابط بين لجنة الغابات،		

التاريخ	استجابة الإدارة على (عنوان التقييم)			توصية التقييم ¹	
	خطة الإدارة				
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراءات التي يتعين اتخاذها	استجابة الإدارة توصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة وتعليق الإدارة عليها	
			ولجنة الزراعة ولجنة الأمن الغذائي العالمي.		
لا	نهاية عام 2013، للاستفادة من مدخلات الشراكات التعاونية في مجال الغابات CPFs مع الاعتراف بتربط هذه التوصية بالتوصية 4.1.	إدارة الغابات، والمكاتب الميدانية بدعم من مكتب دعم اللامركزية، وبإشراك الإدارات التقنية أو ذراع المعرفة بشأن القضايا الشاملة لعدة قطاعات.	1 الاضطلاع بإجراء تحليل استراتيجي لعمل الفاو في مجال الغابات لتقييم مجالات العمل وتحديد المجالات التي تتمتع الفاو فيها بميزة نسبية واضحة. حيث تتوفر مصادر بديلة للإمداد قابلة للاستمرار، وستنظر الفاو في إمكانية التقليل من أهمية دورها وزيادة عملها مع الشركاء بحيث تكون بمثابة وسيط لنقل المعرفة أو الميسر. إبرام اتفاقات ثنائية وضمن شبكة مع الشركاء في مجالات العمل إذ خلصت الفاو إلى أن دورها يكون أكثر ملاءمة كوسيط لنقل المعرفة.	مقبولة	التوصية 3.1: تحديد الأولويات لمجالات برنامج الفاو بالاستناد إلى مزاياها النسبية وبتوجيه من الهيئات الإدارية. ويقتضي ذلك تحديد المواضيع والأنشطة بحيث: (1) تضطلع الفاو بدور فريد من نوعه وربما رائد، (2) سوف تعمل الفاو بنشاط جنباً إلى جنب مع الشركاء، و(3) وبحيث لن تكون الفاو نشطة ولكن ستكون بمثابة الوسيط والميسر في مجال المعرفة.
لا	ديسمبر/ كانون الأول 2013	إدارة الغابات، وإدارة التعاون التقني، ومكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد	2 تطوير استراتيجيه لتعبئة الموارد، ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالمجالات ذات الأولوية المحددة أعلاه، من أجل أنشطة ميدانية أكثر تركيزاً وأقل تجزؤاً.		
لا	من ديسمبر/ كانون الأول 2012 إلى ديسمبر/ كانون الأول 2013	مكتب دعم اللامركزية، والمكاتب الميدانية، وإدارة الغابات، والشبكة التقنية الوظيفية المعنية بإدارة بالغابات	1 إشراك الأقاليم والمكاتب اللامركزية بصورة كاملة في عملية إعادة النظر في استراتيجيات وأولويات الفاو الحرجية. وسيعتمد هذا على المستوى القطري وإلى ما فوق، استناداً إلى الأولويات المحددة في أطر وضع البرامج	مقبولة	التوصية 4.1: وضع استراتيجيه لكل إقليم بشأن كيفية تعزيز قيمة وجود الفاو في القطاع الحرجي على المستويين الإقليمي والإقليمي الفرعي. وينبغي لهذه الإستراتيجية أن تبرز بشكل خاص كيفية عمل الفاو مع عمليات

التاريخ	استجابة الإدارة على (عنوان التقييم)			توصية التقييم ¹
	خطة الإدارة			
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراءات التي يتعين اتخاذها	استجابة الإدارة توصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة وتعليق الإدارة عليها
			القطرية، ويشمل إجراء مشاورات مع اللجان الإقليمية للغابات والمؤتمرات الإقليمية، لضمان الإدماج التام لقطاع الغابات ضمن الأولويات الإقليمية والبرامج الشاملة. وضمان أنها تنعكس على نحو كاف في أطر وضع البرامج القطرية، ودعوة إدارات الغابات الوطنية إلى تطوير الشراكات التعاونية في مجال الغابات. وينبغي المتابعة عن كثب لعمليات صياغة ما يعادل الشراكات التعاونية في المؤسسات المالية الدولية.	
0.1 مليون دولار أمريكي / سنتين	ديسمبر/ كانون الأول 2012	إدارة الغابات، والمكاتب الميدانية	2 تأكيد المتابعة المناسبة للعمليات الإقليمية والإقليمية الفرعية والوطنية الهامة في قطاع الغابات وما يتعلق به.	السياسات الإقليمية القائمة والمنظمات وغيرها من الشركاء الاستراتيجيين بشأن التحديات والفرص الإقليمية المشتركة المتعلقة بالغابات والاستخدامات الأخرى للأراضي. ويمكن لهذه العملية أن تستفيد من الشراكات التعاونية الحالية في مجال الغابات لتحديد القضايا والأولويات الإقليمية.
ستعمل الفاو على تعبئة مساهمات طوعية وإقامة شراكات للترويج لأنشطة الاتصالات	جاري العمل به	إدارة الغابات بدعم من نائب المدير العام، والمكاتب الميدانية، ومكتب الاتصالات والشراكات والدعوة، ومكتب تبادل المعارف والبحوث والإرشاد.	1 المساهمة على نحو استباقي في تحديد الأولويات والاستراتيجيات المؤسسية وضمان التعاون الكافي مع الإدارات الرئيسية لمعالجة القضايا المشتركة بين القطاعات على جميع المستويات.	التوصية 5.1: تبليغ رؤية الفاو ورسالتها وأولوياتها الإستراتيجية الداخلية في مجال الحراجة بشكل أكثر فعالية، فضلاً عن التواصل مع الممولين المحتملين وأصحاب المصلحة الآخرين على المستويات العالمية والإقليمية والقطرية.
	إعداد الإستراتيجية بحلول أكتوبر/ تشرين الأول 2012، جاري التنفيذ	إدارة الغابات، والمكاتب الميدانية، ومكتب الاتصالات والشراكات والدعوة، ومكتب تبادل المعارف والبحوث والإرشاد.	2 وضع وتنفيذ إستراتيجية اتصال لقطاع الحراجة في الفاو لتبسيط الأنشطة، ودعم أنشطة الاتصال في البلدان والأقاليم ولتكتيف التواجد الإعلامي بشأن الغابات.	

التاريخ	استجابة الإدارة على (عنوان التقييم)				توصية التقييم ¹
	خطة الإدارة			استجابة الإدارة	
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراءات التي يتعين اتخاذها	توصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة	وتعليق الإدارة عليها
	جاري	إدارة الغابات بدعم من نائب المدير العام، والمكاتب الميدانية، ومكتب الاتصالات والشراكات والدعوة، ومكتب تبادل المعارف والبحوث والإرشاد.	3 إطلاق حملات إعلامية ومنتجات جديدة للوصول إلى الجمهور المستهدف، مع التركيز على مساهمة الغابات في بلوغ الأهداف المؤسسية والإنمائية الرئيسية.		
	جاري	المكاتب الميدانية، إدارة الغابات، ومكتب الاتصالات والشراكات والدعوة، ومكتب تبادل المعارف والبحوث والإرشاد.	4 تقديم الدعم إلى شبكات الاتصال الإقليمية المعنية بالغابات وإلى أنشطة الاتصال في الأقاليم والبلدان.		
	جاري	إدارة الغابات، وأعضاء الشراكة التعاونية في مجال الغابات	5 تفعيل التعاون مع الشركاء في الشراكة التعاونية في مجال الغابات لتعزيز جدول أعمال قطاع الغابات في مختلف المحافل الدولية، بما في ذلك من خلال أنشطة اتصالات منسقة.		
النتيجة التنظيمية 2 : ينبغي للمنظمة أن تعتمد نهجا أكثر استباقية لدورها ومكانتها في النظام الحرجي العالمي، جنبا إلى جنب مع الشركاء الاستراتيجيين، وأن تجري حوارا سياسيا وعملا تحليليا لمعالجة القضايا العالمية المتصلة بالغابات وربط الكيانات والعمليات المجزأة ذات الصلة بالغابات - باستخدام الميزة النسبية للمنظمة بشكل خاص، بوصفها منظمة عالمية شاملة تتمتع بقدرات كبيرة على جمع الأطراف وبوجود طويل المدى في البلدان الأعضاء وبروابط مع حكومات البلدان المضيئة.					
لا	مباشر	إدارة الغابات، والمكاتب الميدانية	1 ستشمل دورات لجنة الغابات (ابتداء من الدورة 21) بندا محدد في جدول الأعمال حول الشراكة التعاونية في مجال الغابات من أجل الحصول على توجيهات من البلدان ورفعها إلى اهتمام المجلس والمؤتمر.	مقبولة جزئياً	التوصية 1.2: بذل جهد مشترك مع أعضاء مختارين في الشراكة التعاونية في مجال الحراجة وشركاء رئيسيين آخرين في الموارد لإعادة تحديد دور الفاو في عقد الاجتماعات بوصفها مؤسسة فنية عالمية قادرة، جنبا إلى جنب مع شركائها على مواجهة التحديات والفرص المتاحة في مجال الحراجة بطريقة شاملة في مجال الأراضي
لا	يونيو/ حزيران 2014	إدارة الغابات، ومكتب الاتصالات والشراكات	2 بالتعاون مع المكاتب الميدانية ومكاتب الهيئات		

التاريخ	استجابة الإدارة على (عنوان التقييم)				توصية التقييم ¹
	خطة الإدارة			استجابة الإدارة	
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراءات التي يتعين اتخاذها	توصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة وتعليق الإدارة عليها	
0.1 مليون دولار أمريكي / السنيتين لإقامة الفريق الاستشاري للشراكة التعاونية CPF	ديسمبر/ كانون الأول 2013	إدارة الغابات، ومكتب الاتصالات والشراكات والدعوة	الإقليمية للغابات، سيتضمن جدول الأعمال للدورات المقبلة مناقشة حول دور الفاو وهيئاتها الدستورية في الأقاليم. وستعرض نتائج هذه المناقشات على المؤتمرات الإقليمية وعلى لجنة الغابات.	النظام الحرجي الدولي (بما في ذلك أعضاء الشراكة التعاونية). وقد أصبحت اللوحة أكثر تنوعاً والنظام أكثر تعقيداً منذ مؤتمر ريو في عام 1992 حيث حددت الدول الأعضاء في الأمم المتحدة أدوار ومسؤوليات جديدة للهيئات الجديدة. إذ تعتمد إعادة تحديد دور الفاو بصفقتها مسؤولة عن عقد الاجتماعات، في نهاية المطاف، على اتجاهات أعضائها.	وقطاعات الموارد الطبيعية الأخرى.
لا	ديسمبر/ كانون الأول 2013	إدارة الغابات، ومكتب الاتصالات والشراكات والدعوة، والمكاتب الميدانية	ستطلق الفاو، بصفقتها رئيساً للشراكة التعاونية في مجال الغابات، إطلاق عملية تفكير استراتيجي ضمن الشراكة التعاونية من أجل زيادة تعزيز التنسيق. وسيتم تعيين فريق استشاري بشأن التوجيه الاستراتيجي للمنظمة بصفقتها رئيساً للشراكة التعاونية.	3	
			وستتعاون الفاو مع المنظمات الدولية الحكومية ذات الصلة والمنظمات الدولية غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني لتعزيز تنسيق المسائل المتعلقة بالغابات، واقتراح التزام أقوى للشراكة التعاونية من أجل الغابات مع أصحاب المصلحة والمجموعات الرئيسية.	4	
موارد من خارج الميزانية مطلوبة للنقاط 1 و 2	مباشر - ديسمبر/ كانون الأول 2013	إدارة الغابات، إدارة الموارد الطبيعية والبيئية، والمكاتب الميدانية، مكاتب تبادل المعرفة والبحوث والإرشاد، ومكتب الاتصالات والشراكات والدعوة، إدارة التعاون	تعزيز وتبسيط الدعم الذي تقدمه الفاو للبلدان بشأن التأهب في الأنشطة الإضافية في مجال خفض الانبعاثات وتنفيذ هذه الأنشطة الإضافية، وزيادة قدرات الفاو في هذا المجال في	1	التوصية 2.2: إعادة تقييم دور الفاو في برنامج خفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات وتدهورها، على سبيل المثال من خلال مشاركتها في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن

التاريخ		استجابة الإدارة على (عنوان التقييم)			توصية التقييم ¹
خطة الإدارة			الإجراءات التي يتعين اتخاذها	استجابة الإدارة توصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة وتعليق الإدارة عليها	
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة			التقني
			المكاتب الميدانية. ومواصلة تعزيز القدرات في البلدان للاستجابة لرصد الغابات ومتطلبات اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيير المناخ فيما يخص معايير القياس والإبلاغ والتحقق، والبناء على أساس الميزة النسبية للمنظمة في هذا المجال، مع الاستفادة من خبرات الفاو الواسعة في حوكمة الغابات والإدارة المستدامة للغابات، كلما تحركت البلدان صوب تنفيذ برنامج خفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات وتدهورها.		تغيير المناخ وبرنامج الأمم المتحدة للتعاون في مجال خفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات وتدهورها، ومرفق الشراكة للحد من انبعاثات كربون الغابات والمجموعات والأنشطة الأخرى ذات الصلة، لضمان تسخير خبرات ومعارف الفاو الواسعة في مجال الإدارة المستدامة للغابات لدعم البلدان الأعضاء بفعالية وكفاءة في جهودها المبذولة فيما يتعلق بالتأهب في الأنشطة الإضافية في مجال خفض الانبعاثات وتنفيذ هذه الأنشطة الإضافية.
	يونيو/حزيران 2014	إدارة الغابات، والمكاتب الميدانية، مكاتب تبادل المعرفة والبحوث والإرشاد	2 تعزيز الأدوات والمواد الداعمة لرصد الغابات على نحو استشاري لتمثل توجيهها لعمليات رصد الغابات على المستويين الوطني والإقليمي. والاستفادة من مجموعة أدوات تطوير إدارة الغابات المستدامة لعرض أفضل لخبرات الفاو في هذا المجال والدعوة بفعالية لاستخدامها من قبل البلدان.		
	ديسمبر/ كانون الأول 2013	إدارة الغابات، إدارة الموارد الطبيعية والبيئية، ومكتب الاتصالات والشراكات والدعوة	3 تعزيز مشاركة الفاو في الحوار العالمي بشأن تغيير المناخ والغابات، لاسيما من خلال زيادة المشاركة في برنامج الأمم المتحدة للتعاون في مجال خفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات وتدهورها، والتعاون الأوثق مع مرفق		

التاريخ	استجابة الإدارة على (عنوان التقييم)			توصية التقييم ¹
	خطة الإدارة			
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراءات التي يتعين اتخاذها	استجابة الإدارة توصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة وتعليق الإدارة عليها
			شراكة كربون الغابات، مع دعم انخراط أكثر شمولية لأصحاب المصلحة والبلدان الأعضاء. وضمان أن تنعكس بالكامل خبرات الفاو الواسعة ومعرفتها المتعلقة بخفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات وتدهورها، في الإستراتيجية المنقحة لبرنامج الأمم المتحدة للتعاون في مجال خفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات وتدهورها، والتي ينبغي إعدادها في غضون عام 2013.	
النتيجة التنظيمية 3 : يتعين على الفاو تعزيز طرائق عملها للربط بين المعرفة والخبرة في مجال الحراجة في مختلف إدارات الفاو، وبين العمل المعياري والأنشطة الميدانية وبين الشركاء المحددين، والنهوض بالتماسك والتعلم المشترك بين المستويات العالمية والإقليمية والوطنية.				
إدارة ستسعى الغابات إلى العمل بنشاط على تعبئة مساهمات طوعية لتيسير إنتاج مجموعة أدوات حرجية إدارة حرجية SFM مستدامة	ديسمبر/ كانون الأول 2013	إدارة الغابات، والمكاتب الميدانية	1 القيام بدراسة عن كثب لاحتياجات البلدان، بما في ذلك المعلومات الواردة من عملية صياغة الشراكة التعاونية في مجال الغابات، في سياق خلق "مجموعة أدوات إدارة حرجية مستدامة". وسيسهل هذا أيضا تعبئة موارد أكثر تركيزاً حول المجالات المواضيعية الرئيسية للبلدان، فضلا عن تحسين عملية المتابعة.	مقبولة
لا	جاري	إدارة الغابات، وإدارة التعاون التقني، ومكاتب تبادل المعرفة والبحوث والإرشاد	2 وسيتم استعراض المنتجات المعيارية باعتبار تأثيرها المضاعف لعمل المشاريع والتنفيذ القطري.	

التاريخ	استجابة الإدارة على (عنوان التقييم)			توصية التقييم ¹
	خطة الإدارة			
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراءات التي يتعين اتخاذها	استجابة الإدارة توصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة وتعليق الإدارة عليها
0.1 مليون دولار أمريكي / سنتين	مباشر	الشبكة التقنية والوظيفية لإدارة الغابات، وإدارة الغابات، ومكتب دعم اللامركزية، والمكاتب الميدانية، وإدارة الخدمات المؤسسية والموارد البشرية والشؤون المالية	3 تعزيز الشبكة الفنية الوظيفية الجديدة المعنية بالغابات للتركيز على تحسين تقاسم المعارف وإثراء الأفكار بين المقر والمكاتب الميدانية، بما في ذلك سياسة التنقل والعمل لتحضير موظفي قطاع الغابات الجدد في المكاتب الميدانية.	
لا	ديسمبر/ كانون الأول 2013 وجاري	إدارة التعاون التقني، والمكاتب الميدانية، وإدارة الغابات	4 تحديد المجالات ذات الأولوية المشتركة لقطاع الغابات بين البلدان الأعضاء المنتقاة والمؤسسات المالية الدولية المحددة. وتطوير التآزر والاقتراحات من أجل تعاون ملموس. وتحسين الربط بين عمل الفاو وعمل المؤسسات المالية الدولية ودعم الفاو للبرامج الميدانية، وتحديدًا بتمويل برنامج التعاون التقني، وذلك بهدف النهوض بأفضل الممارسات من خلال المشاريع الاستثمارية.	
لا	ديسمبر/ كانون الأول 2013 وجاري	مكتب دعم اللامركزية، ونائب المدير العام، والمكاتب الميدانية، وإدارة الغابات، مكتب الإستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد	1 ضمان أن تنخرط إدارة الغابات على أكمل وجه في تنفيذ شبكة مكاتب ميدانية معززة وأكثر مرونة. ومراجعة وإعادة توزيع الخبرات بشأن الغابات على نحو أكثر فعالية لتلبية لاحتياجات الأعضاء. واستخدام الموظفين الفنيين المعاونين وإعارة الموظفين والبرامج التدريبية وزيادة إشراك البلدان	التوصية 2.3 : تعزيز قدرات الخبراء في مجال الحراجة على مستويي المكاتب الإقليمية والإقليمية الفرعية RO SRO وبشكل انتقائي في البلدان ذات الأولوية لتوفير الدعم الفني والتشغيلي وتيسير تدفق المعلومات في اتجاهين والتنسيق.

التاريخ	استجابة الإدارة على (عنوان التقييم)				توصية التقييم ¹
	خطة الإدارة			استجابة الإدارة	
مزيد من التمويل مطلوب (نعم أو لا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراءات التي يتعين اتخاذها	توصية مقبولة أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة وتعليق الإدارة عليها	
لا	ديسمبر/ كانون الأول 2012	الشبكة التقنية والوظيفية لإدارة الغابات، وإدارة الغابات، والمكاتب الميدانية	2 تعزيز الروابط بين الشبكة التقنية والوظيفية المعنية بالغابات، والهيئات الإقليمية للغابات ولجنة الغابات، بما في ذلك من خلال المشاركة المشتركة في الفعاليات الرئيسية.		