

September 2012



منظمة الأغذية
والزراعة للأمم
المتحدة

联合国
粮食及
农业组织

Food and
Agriculture
Organization
of the
United Nations

Organisation des
Nations Unies
pour
l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная
организация
Объединенных
Наций

Organización
de las
Naciones Unidas
para la
Alimentación y la
Agricultura

A

لجنة البرنامج

الدورة الثانية عشرة بعد المائة

روما، 5 - 9 نوفمبر/تشرين الثاني 2012

متابعة التقييم الاستراتيجي لوضع البرامج القطرية
لمنظمة الأغذية والزراعة

يمكن إرسال الاستفسارات حول محتوى هذه الوثيقة الموضوعية إلى:

السيد دانيال ج. غوستافسون Daniel J. Gustafson

مدير، مكتب دعم اللامركزية

الهاتف 570-56320 (06)

السيد بويد أ. هايت Boyd A. Haight

مدير، مكتب الاستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد

الهاتف: 570-55324 (06)

طبع عدد محدود من هذه الوثيقة من أجل الحد من تأثيرات عمليات المنظمة على البيئة والمساهمة في عدم التأثير على المناخ. ويرجى من السادة المندوبين والمراقبين التكرم بإحضار نسخهم معهم إلى الاجتماعات وعدم طلب نسخ إضافية منها. ومعظم وثائق اجتماعات المنظمة متاحة على الإنترنت على العنوان التالي: www.fao.org

موجز تنفيذي

- 1- أعربت اللجنة في دورتها الرابعة بعد المائة المعقودة عام 2010، عن تقديرها للتقييم الاستراتيجي لوضع البرامج القطرية لمنظمة الأغذية والزراعة (المنظمة)، ولقبول الإدارة الكامل أو الجزئي لسبع عشرة توصية من التوصيات العشرين، فضلا عن خطة عمل الإدارة من أجل طرح نهج منقح للبرمجة القطرية.
- 2- وتماشياً مع سياسة المنظمة على صعيد التقييمات، يقدم هذا التقرير معلومات مستكملة عن حالة تنفيذ الإجراءات المنصوص عليها في رد الإدارة. وهو يقوم بما يلي على وجه الخصوص:
- (أ) يصف التقدم المحرز على مدى العامين الماضيين في وضع نهج استراتيجي للبرمجة القطرية، مع اعترافه أيضاً بأن الفوائد المتوقعة لم تتبلور تماماً بعد وبوجوب بذل المزيد من الوقت والجهد؛
- (ب) يُحيط علماً بالتأخرات التي يجري إنشاؤها بين البرمجة القطرية وبين غيرها من المبادرات الإصلاحية ذات الصلة، مثل استعراض هيكل شبكة المكاتب الميدانية وأدائها، ولا مركزية برنامج التعاون الفني والتغيرات التحويلية التي لها تأثير مباشر على قدرة المكاتب الميدانية وإدارة عمليات البرمجة القطرية؛
- (ج) يعرض الإجراءات المتخذة لوضع برامج متكاملة ومتناسقة وشاملة على المستوى القطري تتماشى مع أولويات التنمية الوطنية ومع الأهداف الاستراتيجية للمنظمة على حد سواء. وتؤكد هذه الإجراءات على الآليات القائمة لضمان الاتساق بين أطر البرمجة القطرية واستراتيجيات تعبئة الموارد والمشاريع وخطط العمل القطرية. ويصف التقرير أيضاً النهج المبسط للرصد والإبلاغ وتحقيق التناغم مع إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية؛
- (د) ويعرض تقديراً لمعدل اعتماد التوصيات (المرفق 1) باستخدام نظام للتقدير (مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر) استناداً إلى النتيجة الإجمالية لثلاثة معايير: (الأول) التقدم المحرز بناء على خط الأساس الموضوع في عام 2010 (سنة التقييم)؛ و(الثاني) معدل تنفيذ الإجراءات؛ و(الثالث) النتائج المتوقعة.

التوجيهات المطلوبة من لجنة البرنامج

◀ قد ترغب لجنة البرنامج في الإحاطة علماً بالتقدم المحرز على صعيد تنفيذ توصيات التقييم وبعرض آرائها في تقرير المتابعة.

مقدمة

- 3- أعربت لجنة البرنامج، في دورتها الرابعة بعد المائة المعقودة عام 2010، عن تقديرها للتقييم الاستراتيجي لوضع البرامج القطرية للمنظمة، ولقبول الإدارة الكلي أو الجزئي¹ لسبع عشرة توصية من التوصيات العشرين، فضلا عن خطة الإدارة للعمل من أجل طرح نهج منقح للبرمجة القطرية.

¹ الوثيقة 108/2 PC؛ <http://www.fao.org/docrep/meeting/023/mc218e.pdf>، الفقرتان 15 و16 من الوثيقة CL140/8 <http://www.fao.org/docrep/meeting/020/k9398e.pdf>

4- وفي يونيو/حزيران 2012، اعتبر المجلس² في دورته الرابعة والأربعين بعد المائة أنه "من خلال إعداد أطر البرمجة القطرية، يمكن للمنظمة أن تُحسن فعالية المساعدة التي تقدمها ويمكن أن تسهم في تعزيز القدرات الوطنية على نحو أكثر استراتيجية." وقد وافق المجلس على أنه ينبغي لأطر البرمجة القطرية أن تمنح الأولوية لمجالات التعاون بين الحكومات والمنظمة، على أن تكون الأهداف الاستراتيجية للمنظمة هي الأساس، وأن تتماشى المؤشرات وأهداف خطط العمل مع عمل المنظمة في وضع المعايير وتماشي عملها المعياري مع الأولويات المحددة في إطار البرمجة القطرية. وقد شدد أيضاً على أهمية إدماج الأنشطة في حالات الطوارئ والتنمية في أطر البرمجة القطرية وتضمينها فيها، بما في ذلك عمل المنظمة في مجال السياسات. وقد أشار المجلس إلى أن أطر البرمجة القطرية سوف تستكمل إلى أقصى حد ممكن بحلول ديسمبر/كانون الأول عام 2012 باعتبارها إسهامات في برنامج العمل والميزانية للفترة 2014-2015، وذهبت الإدارة إلى التحديد بأن على جميع البلدان التي لم تشارك في صياغة إطار البرمجة القطرية حتى اللحظة أن تعد، قبل نهاية عام 2012، مخططاً أولياً واحداً على الأقل للبرمجة القطرية.

5- تماشياً مع سياسة المنظمة في مجال التقييمات، يقدم هذا التقرير آخر المعلومات عن تنفيذ الإجراءات التي تم تحديدها في رد الإدارة من حيث الإنجازات والتحديات والفرص والطريق إلى الأمام. وهو يقدم تقديراً لمعدل اعتماد التوصيات (المرفق 1) باستخدام نظام للتقدير (مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر)³ بناءً على النتيجة الإجمالية لثلاثة معايير هي: (أولاً) التقدم المحرز بناءً على خط الأساس الذي تم تحديده سنة 2010 (سنة التقييم)؛ و(ثانياً) معدل تنفيذ الإجراءات؛ و(ثالثاً) النتائج المتوقعة.

أولاً - الإنجازات

6- تقوم البرمجة القطرية بتركيز العمل القطري للمنظمة على المجالات التي يمكن أن تضيف قيمة أعلى إلى معظم الأهداف الإنمائية للحكومة، وتساعد على تحقيق التكامل بين عمل المنظمة وعمل غيرها من وكالات الأمم المتحدة وشركاء التنمية، وهي تؤدي دور المحفز لتعبئة الموارد. أما صياغة أطر البرمجة القطرية فتعكس التركيز والاهتمام المتزايدين الممنوحين إلى التخطيط الفعال وتحديد الأولويات على المستوى القطري والإدماج الكامل لهذه العمليات في تخطيط المنظمة ووضع ميزانياتها وهيكل برامجها وأطر نتائجها. ويعتبر إطار البرمجة القطرية عنصراً حاسماً في إقامة "صلة واضحة" بين عمل المكاتب القطرية والأهداف الاستراتيجية للمنظمة، وكذلك إدراج الأولويات القطرية والإقليمية في تصميم البرامج العالمية للمنظمة.

² الوثيقة <http://www.fao.org/docrep/meeting/025/me323e.pdf> CL 144/REP

³ (أ) مرتفع - تم اعتمادها بالكامل؛ (ب) مهم - تم اعتمادها بنسبة كبيرة ولكنها لم تدمج بالشكل الكامل حتى الآن في السياسات أو الاستراتيجيات أو العمليات؛ (ج) متوسط - تم اعتمادها في بعض الأعمال التنفيذية والخاصة بالسياسات ولكن ليس بنسبة مهمة في المجالات الرئيسية؛ (د) لا تذكر، لا دليل أو خطة للاعتماد، أو أن الخطة والإجراءات في مرحلة بدائية للغاية.

7- وقد تم تناول جميع التوصيات المقبولة للتقييم كما استُكملت معظم الإجراءات أو هي على وشك الاكتمال. وبالإضافة إلى ذلك، يجري وضع مبادرات جديدة لتقديم المزيد من الدعم لخطة العمل، وقد استفادت هذه العملية من التعاون الوثيق بين المقر الرئيسي والمكاتب الميدانية المدعومة من عدة وسائل للاتصال، مثل الشبكات الداخلية ومنشآت النقاش، والنشرات الإخبارية، ومبادرات التعلّم، وشبكات دعم الأقران.

8- وقامت لجنة البرنامج في دورتها الثامنة بعد المائة (في أكتوبر/تشرين الأول 2011)⁴ بدعم "الخطوط التوجيهية للبرمجة القطرية - السياسات والمبادئ" التي أُقرت في الدورة الثالثة والأربعين بعد المائة للمجلس (نوفمبر/تشرين الثاني 2011)⁵. وفي عامي 2011 و2012، تم استعراض الأدوار والمسؤوليات المؤسسية تماشياً مع سياسة اللامركزية التي أقرتها الدورة الرابعة والأربعون بعد المائة للمجلس. ونتيجة لذلك، أصبحت المكاتب القطرية الآن مسؤولة عن البرمجة القطرية، في حين كُلفت وحدات إقليمية فرعية وإقليمية وفي المقر بضمان الاتساق بين عمليات البرمجة القطرية والإقليمية (الفرعية) وتلك الخاصة بالمنظمة، مع توفير الدعم الفني وضمان الجودة. ومن المتوقع تدعيم القدرة على تقديم الدعم للمكاتب القطرية بدرجة أكبر بعد المراجعة الدقيقة لعدد الموظفين في المكاتب الميدانية، في حين أصبح دعم المكاتب القطرية الآن جزءاً من المواصفات الوظيفية لكافة الموظفين الفنيين الميدانيين.

9- على امتداد الفترة 2010-2011، أتاح مشروع تجريبي لتخطيط العمل في المكاتب الميدانية اختبار آلية لإدماج عمل المكاتب القطرية في إطار البرمجة على مستوى المنظمة. وقد نُفذ المشروع التجريبي في ستة بلدان ضمن خمسة أقاليم ونجمت عنه دروس حول تكامل حالات الطوارئ والعمل الإنمائي، والاعتماد المتبادل بين أنشطة المشاريع والأنشطة غير المتعلقة بالمشاريع، والآليات المحتملة لتعزيز التعاون على نطاق المنظمة، والمستوى المناسب من التفاصيل لتخطيط العمليات.

10- في يناير/كانون الثاني 2012، صدر دليل لصياغة إطار البرمجة القطرية⁶ وهو يستخدم حالياً من قبل جميع البلدان التي تجري فيها عملية لإطار البرمجة القطرية في عام 2012، ونتيجة لذلك، بدأت تظهر في أطر البرمجة القطرية جودة أعلى ومواءمة أفضل. وهذا الدليل عبارة عن وثيقة حية وسيتم تحديثه على أساس الخبرة والدروس المستفادة. وبالإضافة إلى ذلك، تم إعداد مذكرات إرشادية لمعالجة قضايا فنية محددة، كما أُنشئت آلية لضمان الجودة تخص أطر البرمجة القطرية.

11- منذ مارس/آذار 2012، يتم استخدام برنامج التعلّم للبرمجة القطرية الفعالة من أجل زيادة وعي الموظفين بالنهج المتكامل والموحد للبرمجة القطرية. ولهذه الغاية، تم الحرص على تطوير التوجيهات والأدوات التي من شأنها تمكين المكاتب القطرية من التنسيق الفعال لجميع عمليات البرمجة التي تجري في البلاد، بما في ذلك المكونات

⁴ الفقرتان 5 و7 من الوثيقة CL 143/7 <http://www.fao.org/docrep/meeting/023/mc358e.pdf>

⁵ الفقرة 23 من الوثيقة CL 143/REP <http://www.fao.org/docrep/meeting/024/mc783e.pdf>

⁶ <http://ftp.fao.org/TC/CPF/Guidelines/CPFGuidelines.pdf>

الأساسية الثلاثة التي عيَّنها التقييم (أي تحديد أولويات التنمية الوطنية، وإطار البرمجة القطرية، وخطط العمل القطرية)، وتعبئة الموارد وإدارة دورة المشاريع. وتستند عملية البرمجة على مبادئ الإدارة القائمة على النتائج، وقد بذلت جهود كبيرة لتبسيط المكونات ومواءمتها مع الاحتياجات المتعلقة بأطر الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وتطوير القدرات والخفض من مخاطر الكوارث وإدارتها. وقد أجريت سبع حلقات عمل تدريبية في ثلاثة أقاليم، ويجري حالياً تشكيل شبكة لدعم الأقران.

12- في أبريل/نيسان 2012، وافق المجلس على استراتيجية تعبئة الموارد وإدارتها على مستوى المنظمة⁷ وهي تعزز نهج البرمجة بالنسبة إلى تعبئة الموارد استناداً إلى الأولويات المحددة في أطر البرمجة القطرية والإطار الاستراتيجي للمنظمة. وقد تمت إعادة تصميم العمليات التجارية لتمكين المكاتب الميدانية من وضع استراتيجيات إضافية لتعبئة الموارد وخطط العمل. وقد وضعت استراتيجيات إقليمية وإقليمية فرعية لتعبئة الموارد، ومن المطلوب الآن وضع استراتيجية لتعبئة الموارد و خطة عمل بصفتها جزءاً لا يتجزأ من إطار البرمجة القطرية. ومن المتوقع أن يشجع ذلك المكاتب القطرية والنظراء الوطنيين على أن يتناولوا بطريقة واقعية القدرة على تعبئة الموارد المطلوبة وإدارتها، وذلك قبل تحديد الالتزامات في إطار البرمجة القطرية.

13- في يولييه/تموز 2012، تم إطلاق الجزء الأول من دليل المنظمة الجديد إلى دورة المشاريع الذي يتناول مراحل التحديد والصيغة والتقييم والإطلاق. ويحسن هذا الدليل من التوجه الاستراتيجي للمشاريع وجودتها ومساءلتها ويضمن أن يؤدي كل اقتراح، بدءاً من المراحل الأولى للتحديد، إلى نتائج تدعم الأهداف والأطر الإنمائية الوطنية وأن يتماشى تماماً مع أطر الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، وأطر البرمجة القطرية، والإطار الاستراتيجي للمنظمة. وقد تم تعميم المبادئ الخمسة للبرمجة القطرية للأمم المتحدة باعتبارها من العوامل المحددة للاستدامة إلى جانب تبسيط الإجراءات وتوحيد الأشكال لإرشاد المسؤولين عن صياغة المشاريع بشكل أفضل.

ثانياً – التحديات والفرص الرئيسية

14- تحسين نوعية أطر البرمجة القطرية ومواءمتها وتوحيدها. إن إطلاق دليل إطار البرمجة القطرية وبدء تنفيذ برنامج التعلّم للبرمجة القطرية الفعالة يوفّر الأساس المطلوب والقدرة على تحسين جودة وثائق أطر البرمجة القطرية وتناسقها. وقد تم وضع آلية لضمان الجودة يجري طرحها حالياً لضمان ملاءمة أطر البرمجة القطرية (التركيز الاستراتيجي والأولويات)، وجدواها (المالية والفنية) واستدامتها. وهناك حاجة أيضاً إلى بذل المزيد من الجهود لتحسين تنسيق عمليات إطار البرمجة القطرية على نطاق المنظمة كلها، وتعزيز القدرة على ضمان الامتثال للحد الأدنى من معايير الجودة.

⁷ الوثيقة JM 2011.2/4 http://www.fao.org/docrep/meeting/024/mc062e.pdf

15- ضمان ملكية البلد لأطر البرمجة القطرية. لقي نهج البرمجة القطرية الترحيب في معظم البلدان، على الرغم من أنه في عدد محدود من الحالات، لا تزال بعض الحكومات الوطنية تبدو مترددة إزاء المشاركة في صياغة أطر البرمجة القطرية. وينبع ذلك من عدة عوامل، أولها الظروف السياسية، وارتفاع تكاليف المعاملات المتعلقة بعملية إطار البرمجة القطرية، أو قلة المعلومات عن أهداف هذه العملية ومزاياها. ويتم بذل جهود متزايدة لتطوير استراتيجيات مصممة خصيصا لكل بلد من أجل وضع استراتيجيات خاصة لتخطي تلك المشاكل من خلال التركيز على الدعوة والتوعية.

16- تعزيز ملكية المكاتب القطرية لتخطيط المنظمة ومسؤوليتها عنه. يساعد كل من تعزيز اللامركزية والتخطيط الاستراتيجي على تقوية مساهمة تخطيط المنظمة من أسفل إلى أعلى، حيث تقدّم الأولويات والنتائج التي تم تحديدها من خلال أطر البرمجة القطرية، المواد الأساسية للأولويات الإقليمية. وسيتم ذلك أيضا المكاتب القطرية من أن تكون مسؤولة عن تنفيذ التزامات المنظمة ورصدها والإبلاغ عنها على المستوى القطري. أما تزايد الطلبات على متابعة دعم صياغة أطر البرمجة القطرية فدليل على التزام المكاتب القطرية باعتماد نهج جديدة للبرمجة القطرية.

17- تكييف نهج البرمجة القطرية والعمليات التجارية مع السياق المتطور. تتماشى البرمجة القطرية للمنظمة بشكل وثيق مع عمليات البرمجة الخاصة بالأمم المتحدة. وفي عام 2012، سوف تعتمد الجمعية العامة للأمم المتحدة نهجا جديدة بشأن أنشطتها التنفيذية من أجل التنمية في سياق الاستعراض الذي تنجزه كل أربع سنوات. وسوف يمهّد ذلك الطريق لعمل منظومة الأمم المتحدة على المستوى القطري، بما في ذلك توحيد الأداء، ونظام المنسق المقيم وعملية إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية. أما التداعيات الناجمة عن ذلك بالنسبة لعملية البرمجة القطرية للمنظمة فستحتاج إلى أن تُرصد وتُقيّم. ويجب إيلاء اهتمام خاص يتماشى والجدول الزمني لبرمجة المنظمة مع دورة البرمجة لدى منظومة الأمم المتحدة. وبالإضافة إلى ذلك، يمكن لمبادرات التغيير التحولي للمنظمة أن تساعد على تحسين تنفيذ البرامج القطرية. وستتيح تلك التحديات الفرصة لتعزيز إدراج البرمجة القطرية في نموذج العمل الجديد للمنظمة ولتقوية أدائها ونتائجها وتأثيرها على المستويات الإقليمية والإقليمية الفرعية والقطرية.

18- مواصلة تطوير القدرة على تقديم الدعم المؤسسي لعمليات البرمجة القطرية. تعتبر البرمجة القطرية عبارة عن جهد يشمل المنظمة كلها وذلك بناء على مبدأ الولاية الاحتياطية. وتترأس المكاتب القطرية عملية صياغة أطر البرمجة القطرية واستراتيجيات تعبئة الموارد، ووثائق المشاريع الوطنية وخطط العمل القطرية. ويدعمها في هذه العمليات الفريق الإقليمي الفرعي متعدد التخصصات، أو، في غيابها، المكتب الإقليمي ذو الصلة. وتكون المكاتب الإقليمية والإقليمية الفرعية هي المسؤولة عن التخطيط وتنسيق الدعم والمساهمات الفنية المطلوبة من الوحدات ذات الصلة في جميع أنحاء المنظمة، وبالتالي تضمن استيفاء جميع مكونات البرنامج للحد الأدنى من معايير الجودة. وفي هذا السياق، سوف يكون تعزيز التواصل المعرفي وآليات التنسيق وإشراك فرق الاستراتيجية والمكاتب الفنية أمرا أساسيا لضمان وحدة الأهداف وللاستفادة بشكل فعال من المعرفة العالمية للمنظمة ومن منتجاتها وخدماتها، دعما للأولويات القطرية.

19- الاستفادة من الموارد الإضافية على المستوى القطري. ستقوم البرمجة القطرية بتعزيز قدرة المنظمة على تعبئة الموارد على المستوى القطري وحشد الدعم الفني في الوقت المناسب. ولكن هناك ثلاثة شروط أساسية ضرورية لاستقطاب شركاء الموارد: (أولاً) وضوح المجالات ذات الأولوية المتعلقة بمساعدة المنظمة، وتحقيق النتائج؛ و(ثانياً) الالتزام بتنفيذ أطر البرمجة القطرية؛ و(ثالثاً) نوعية الحوار بين المنظمة والنظراء الوطنيين والشركاء على المستوى القطري بشأن المجالات المواضيعية الأساسية للمنظمة.

ثالثاً - الطريق إلى الأمام

20- مع الأخذ علماً بالتحديات والفرص التي أثّرت أعلاه، يتعيّن النظر في المسائل التالية للمُضي قُدماً.

21- الانتقال من صياغة البرامج القطرية الفعالة إلى تنفيذها. ركّزت معظم الجهود حتى الآن على صياغة البرامج القطرية، أي إعداد وثائق إطار البرمجة القطرية واستراتيجيات تعبئة الموارد. وبحسب ما أوصى به التقييم، فإن صياغة البرامج القطرية ليست عملاً معزولاً. فقد اعتُمد نهج التآزر مع غيره من العمليات التجارية المنظمة، مثل تعبئة الموارد وعمليات المشروع. وعلى امتداد الفترة 2012-2014 سيتمّ تركيز الاهتمام على هذه العمليات التي تمثل مراحل التنفيذ والرصد والإبلاغ للبرمجة القطرية وسوف يكون ذلك حاسماً من حيث تحديد تأثير الوثائق المحسّنة لإطار البرمجة القطرية في فعالية البرامج القطرية للمنظمة.

22- لامركزية مسؤوليات البرمجة القطرية. نظراً إلى نقل مجموعة متزايدة من وظائف البرمجة القطرية إلى عهدة الأقاليم، سيركّز دور وحدات المقر في المقام الأول على صقل المبادئ المشتركة، ووضع مبادئ توجيهية وأدوات، وضمان الامتثال العام لسياسة المنظمة ومعاييرها وإجراءاتها. وسيطلب الأمر تعلماً مؤسسياً من خلال المشاورات والتواصل المستمر. وسوف تقدّم المكاتب الإقليمية الدعم لتنفيذ هذه المبادئ والخطوط التوجيهية بشكل تدريجي. وسوف تدعو الحاجة إلى إعادة موازنة القدرات والمعرفة المؤسسية ما بين المقر والمكاتب الميدانية. وهذا يدعو إلى نموذج جديد للعمل يقوم بما يلي:

- تعزيز دور ممثلي المنظمة وقدراتهم والدعم المتاح لهم في قيادة عملية البرمجة القطرية سعياً إلى ممارسة تأثير وأداء أفضل؛
- الاستفادة من القدرة المعززة للمكاتب الإقليمية على تقديم الدعم الفني والتشغيلي للبرمجة القطرية؛
- تعزيز قدرة وحدات المقر الرئيسي على تحديد الإطار العالمي للبرمجة القطرية واستحداث أدوات الدعم العالمية، ورصد تنفيذ إدارة التغيير؛ و
- المساهمة استباقياً والتكيف مع ممارسات البرمجة المشتركة للأمم المتحدة والتي وافقت عليها مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية.

23- الإدماج التدريجي لبرنامج التعاون الفني وشواغل تنمية القدرات في عملية البرمجة القطرية. بحسب ما أوصى به التقييم، يمكن للموافقات والاستخدام موارد برنامج التعاون الفني أن تدعم بشكل أفضل إعداد أطر البرامج القطرية والأولويات الناجمة عنها. أما مقترحات التعزيز العام لبرنامج التعاون الفني فقد قُدمت لكي ينظر فيها المجلس في الوثيقة CL 145/8.

24- تطوير أدوات تكنولوجيا المعلومات الداعمة. بغية طرح هذا النهج الشمولي للبرمجة القطرية كاملاً، يتوجب تطوير أداة مؤسسية تدعم وتبسط عمليات الصياغة المتعلقة بالبرنامج القطري وتنفيذها ورصدها والإبلاغ عنها. وبعض عناصر هذا النظام موجودة، وهي تسهل إدارة المشاريع والمكاتب القطرية، والعمل في البلدان التي تديرها المكاتب الإقليمية والإقليمية الفرعية والمقر. أما أنظمة إعداد ورصد إطار البرمجة القطرية وبرنامج العمل القطري فهي قيد التطوير وسيتم إدراجها بشكل وثيق ضمن الأنظمة القائمة، فمن شأنها أن توفر نظرة عامة عن البرامج القطرية، وتبسط عمليات الرصد، وتدعم الموظفين في ضمان تماشي جميع الأعمال في البلد مع الأولويات المتفق عليها تماشياً كاملاً.

التوجيه المطلوب من لجنة البرنامج

25- قد ترغب لجنة البرنامج في أن تأخذ علماً بالتقدم المحرز في تنفيذ التوصيات وتقديم آرائها بشأن تقرير المتابعة.

المرفق 1: إنجازات تنفيذ خطة العمل الخاصة بالبرمجة القطرية

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ		تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)	
مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات المعينة	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
مرتفع	تعكس جميع أطر البرمجة القطرية التي تصاغ حالياً السياسات والمبادئ والعمليات التي أوصى بها التقييم	تم اعتماد مجموعة المصطلحات المقترحة وهي قيد الاستعمال في البرمجة القطرية وهي تبرز في السياسات والمبادئ الخاصة بالبرمجة القطرية التي أقرتها لجنة البرنامج في نوفمبر/تشرين الثاني 2011، وفي دليل إطار البرمجة القطرية الذي أقرته الإدارة في يناير/كانون الثاني 2012، وكذلك في برنامج التعلّم الخاص بالبرمجة القطرية الفعالة.	1-1 تضمين مسرد لمصطلحات إعداد البرامج القطرية في الخطوط التوجيهية المؤسسية للبرمجة القطرية	<p>التوصية 1: من المناسب عقب تحديد المكونات الرئيسية الثلاثة لإعداد البرامج القطرية وتعريف طبيعتها ومحتواها، النظر في توحيد اسم كل مكون وخاصة في حالة المصطلح "إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل"، حيث يسود توافق عام في الآراء على أن هذا الاسم صعب النطق، وغير جذاب بدرجة كبيرة. ويقترح فريق التقييم الأسماء التالية:</p> <p>1- إعداد البرامج القطرية لوصف العملية بأسرها؛</p> <p>2- الأولويات القطرية لتحديد القضايا والمجالات التي حددتها الحكومة بأنها أولوياتها الرئيسية؛</p> <p>3- إطار إعداد البرامج القطرية ليحل محل "إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل"؛</p> <p>4- خطة عمل قطرية لوصف خطة العمل لمدة العامين (دون تغيير في هذه الحالة).</p>

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ		تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)
مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات الميئة	توصية التقييم
مرتفع	<p>تخضع الخطوط الإرشادية للمكونات الفردية للبرمجة القطرية إلى الاختبار حالياً ويتم تنقيحها بالتعاون مع بعضها البعض.</p> <p>بدأ ممثلو المنظمة يتبعون بشكل متزايد الدليل الجديد لإطار البرمجة القطرية وينفذون السياسات والمبادئ المتعلقة بالبرمجة القطرية وبالتالي يعتمدون نهجاً شمولياً للبرمجة القطرية.</p> <p>وقد أدرجت الدروس المستفادة من المشروع التجريبي لتخطيط العمل في المكاتب القطرية في الخطوط التوجيهية لتخطيط العمل المؤسسي للفترة 2012-2013 وفي دليل إطار</p>	<p>1-2 تم إعداد الخطوط التوجيهية للبرمجة القطرية – السياسات والمبادئ وكذلك دليل إطار البرمجة القطرية. أما الخطوط التوجيهية لتخطيط العمل القطري فهي قيد الإعداد ومن المتوقع أن تكتمل في نهاية عام 2012.</p> <p>ويجري وضع نظام مبسّط للبرمجة والرصد والإبلاغ من أجل تسهيل توضيح الصلات البرمجية والمساءلة. وسيضمن النظام معلومات عن العمل الذي نفذته وحدات المنظمة كلها وسيتيح إنتاج تقارير قائمة على الأدلة بوتيرة سنوية ولمنتصف المدة وختامية، وسوف يدرج في التقارير المؤسسية مثل استعراض منتصف المدة وتقرير تنفيذ البرنامج</p> <p>2-2 تم تجريب تخطيط العمل في المكاتب القطرية في ستة بلدان من الأقاليم الخمسة كلها وذلك خلال الفترة 2010-2011.</p>	<p>التوصية 2: ينبغي تنظيم العمل المكثف الحالي الذي تقوم بتنفيذه وحدات منفصلة لتحديد خطوط توجيهية جديدة تشير إلى مختلف مكونات أنشطة إعداد البرامج القطرية، لضمان أن تكون النتيجة هي وثيقة واحدة بشأن "خطوط توجيهية للبرمجة القطرية". وينبغي أن تتضمن وثيقة إعداد البرامج القطرية بيانات واضحة بشأن: (أ) تعريف وتصنيف إعداد البرامج القطرية بوصفها عملية مؤسسية مدمجة بصورة كاملة في النظام المؤسسي للتخطيط وإعداد البرامج والمساءلة، (ب) تحديد مكونات إعداد البرامج الثلاث (وضع الأولويات الوطنية، وإطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل وخطة العمل القطرية). مع تحديد طبيعة ومحتوى كل مكون والعمليات التي ينبغي أن توضع على أساسها و(ج) تحديد العلاقات المشتركة التي ينبغي أن تقوم بينها.</p> <p>1-2 إعداد وتطبيق الخطوط التوجيهية المؤسسية لإعداد البرامج القطرية، بما في ذلك السياسات والمبادئ التي تضمن الصلات البرمجية بين المكونات الثلاثة.</p> <p>2-2 تنفيذ تجربة تخطيط عمل المكاتب القطرية وإعداد الخطوط التوجيهية الناشئة (المشروع 3 من خطة العمل الفورية) كجزء من الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية</p> <p>2-3 إعداد خطوط توجيهية لإطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل/ إطار إعداد البرامج القطرية الجديد كجزء من الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية.</p> <p>2-4 وضع خطوط توجيهية لمساهمة المنظمة في وضع الأولويات القطرية كجزء من</p>

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ		تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)
مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات المعينة	توصية التقييم
	البرمجة القطرية وفي الأدوار والمسؤوليات المنقحة للبرمجة القطرية. وهي أيضا تشكل المفتاح إلى صياغة الخطوط التوجيهية لتخطيط العمل القطري.	2-3 استكمل الدليل الجديد لإطار البرمجة القطرية ونشر في يناير/كانون الثاني 2012. 2-4 يصف دليل إطار البرمجة القطرية دور المنظمة في تحديد الأولويات على الصعيد الوطني.	الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية.
مهم	إن البلدان التي بدأت بصياغة إطار البرمجة القطرية في سنة 2012 والتي خضعت إلى تدريبات البرمجة القطرية الفعالة تتبع بشكل متزايد الخطوط التوجيهية لكي تستوفي شروط الحد الأدنى في حين تتكيف بمرونة مع السياق المحدد للبلد المعين.	تعد المرونة والتركيز الاستراتيجي من بين المبادئ الثمانية التي تم تحديدها للبرمجة القطرية. ويقوم إطار البرمجة القطرية وبرنامج العمل القطري والخطوط التوجيهية لدورة المشروع بوضع شروط الحد الأدنى للجودة ولكنها تعتبر بمثابة "وثائق حية" يمكن أن تنقح وحين تدعو الحاجة، أن تعكس السياقات المتغيرة وتتكيف معها.	التوصية 3: نظرا للوضع الحالي من حيث قدرات المنظمة والسياق الداخلي والخارجي الناشئ، ينبغي أن تتضمن المسودة الأولى للخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية الأوصاف الثلاثة التالية: (أ) أن تكون بسيطة فيما يتعلق بالطلبات النوعية من المعلومات والتفاصيل؛ (ب) أن تتيح المرونة في الاستجابة للقدرات المتوافرة وخاصة الظروف السائدة على المستوى الوطني؛ و(ج) أن تشجع الأفكار الجديدة والاختبار. ويمكن التخطيط لنسخة جديدة من الخطوط التوجيهية بعد فترة مثل ثلاث سنوات بعد أن يكون النظام المؤسسي للتخطيط وإعداد البرامج قد نفذ بصورة كاملة، واكتساب بعض الخبرات في مجال إعداد البرامج القطرية.

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ		تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)	
مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات المعينة	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
مهم	لدى التخطيط لأي نوع من الأنشطة في بلد ما، سيكون موظفو المنظمة جميعاً على بيّنة من أولويات تعاون المنظمة وسيحددون كيفية ملاءمة مساهمتهم	<p>1-4 نظرت لجنة البرنامج في وثيقة عن المبادئ العامة والسياسات من أجل البرمجة القطرية ووافقت عليها.</p> <p>2-4 وضعت استراتيجية إعلامية ترمي إلى إحاطة موظفي المنظمة جميعاً، بما يشمل الممثلين الدائمين، بحالة تنفيذ أطر البرمجة القطرية.</p> <p>أما ربط الأنشطة المخطط لها بالبرنامج القطري والحصول على تصريح من ممثليات المنظمة فسيكون شرطاً إلزامياً قبل البدء بالتنفيذ.</p>	<p>1-4 إعداد وثيقة عن المبادئ العامة التي تنظم إعداد البرامج القطرية للنظر من جانب لجنة البرنامج في دورتها في أكتوبر/ تشرين الأول 2011.</p> <p>2-4 إدراج آلية لضمان استنارة موظفي المنظمة والممثلين الدائمين بالصورة الملائمة عند الانتهاء من وضع الأولويات القطرية المتوسطة الأجل/ إطار إعداد البرامج القطرية، وذلك في المكون الخاص بالخطوط التوجيهية المؤسسية لإعداد البرامج القطرية التابع لإطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل/ إطار الأولويات القطرية.</p> <p>3-4 ضمان توافر الوثائق ذات الصلة في نظام معلومات إدارة البرامج الميدانية.</p>	<p>التوصية 4: بغية توفير القوة اللازمة للمكتب الإقليمي والمكاتب القطرية المختلفة على تنظيم عملية إعداد البرامج الكاملة والاضطلاع بها بدءاً من الاستراتيجية وحتى خطة العمل في كل بلد، يتعين الموافقة على الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية المعرفة في التوصية والمصادقة عليها من جانب الجهاز الرئاسي المعني في المنظمة الذي هو على الأرجح لجنة البرنامج أو المجلس، وعلاوة على ذلك، ينبغي للإدارة أن تضع آلية لإبلاغ جميع الموظفين والممثل الدائم المعني عندما ينتهي العمل من أعمال إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل. وينبغي إتاحة هذا الإطار للموظفين على شبكة الإنترنت الداخلية للمنظمة.</p>

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ		تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)
مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات المعينة	توصية التقييم
مهم	سمح التوقيت للمؤتمرات الإقليمية كافة بأداء أدوارها الاستشارية بالنسبة إلى المجلس والمؤتمر.	في سنة 2012 عقدت المؤتمرات الإقليمية كلها في الأشهر الستة الأولى من السنوات التي لا يعقد فيها المؤتمر العام. وبحسب ما يشير إليه رد الإدارة، لا يمكن النظر في التغييرات الإضافية إلا بعد تقييم حوكمة المنظمة الذي تلحظه خطة العمل الفورية.	التوصية 5: بغية إتاحة الفرصة لإعداد البرامج القطرية لكي تصب بفعالية على النحو المتوخى في عمل المنظمة المؤسسي لوضع الأولويات، يتعين على الأجهزة الرئاسية للمنظمة أن تقوم بالاشتراك مع الإدارة بتحليل الدورة الزمنية للمؤتمرات الإقليمية لتحديد ما إذا كان التوقيت الحالي هو الأنسب لكي تستخدم القرارات التي تتخذ على المستوى الإقليمي (والذي يتضمن الشواغل الوطنية) كمدخلات في عملية صنع القرار في المؤتمر العالمي.
متوسط	6-1 إن تماسك وتكامل أولويات إطار البرمجة القطرية ونتائجه مع أولويات إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية مضمون بانتظام في الأطر الجديدة للبرمجة القطرية.	6-1 تعتبر مواءمة عملية إطار البرمجة القطرية مع إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية من المبادئ الثمانية لإطار البرمجة القطرية. ويرد وصف التكامل بين العمليتين في دليل إطار البرمجة القطرية. 6-2 صيغت مذكرة توجيه حول الأمن الغذائي والتغذوي بقيادة المنظمة وبالتعاون مع منظمة العمل الدولية وبرنامج الأغذية العالمي. وقد أقرتها مجموعة	التوصية 6: ينبغي أن تستمر المنظمة في بذل كل جهد ممكن للاندماج بصورة كاملة في عملية إعداد البرامج القطرية للأمم المتحدة. ويتعين، لكي تحقق عملية إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل مشاركتها وتأثيرها الفعال، أن تبدأ قبل بداية عمل إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية لتكون وسيلة لتزويد ممثلات المنظمة بالعناصر التقنية المتعلقة بالقضايا الزراعية ومجالات

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ		تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)
مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات المعينة	توصية التقييم
	<p>كعنصر من دليل المراجع البرمجية لمجموعة الأمم المتحدة للإنمائية ومجموعة أدوات الفاو لإطار البرمجة القطرية.</p> <p>3-6 تم تعزيز التكامل بين عمليات المنظمة وعمليات الأمم المتحدة على مستوى البرمجة القطرية.</p> <p>ستتيح أدوات تكنولوجيا المعلومات الربط بين كل الأعمال المنجزة في البلد وبين الأولويات الوطنية والأهداف النابعة من عمليات الأمم المتحدة للبرمجة والأهداف المؤسسية ضمن برنامج شمولي. من شأن ذلك أن يبسط مسار الإبلاغ عبر تبسيطها وتحويلها إلى عملية واحدة تشتمل</p>	<p>الأمم المتحدة الإنمائية في أكتوبر/تشرين الأول 2011.</p> <p>3-6 تؤيد مذكرات التوجيه تبسيط المبادئ المشتركة للأمم المتحدة الخاصة بالبرمجة والعمل جار على قدم وساق لتبسيط الشواغل المتعلقة بإدارة مخاطر الكوارث.</p> <p>أما أدوات تكنولوجيا المعلومات التي تدعم صياغة ورصد أطر البرمجة القطرية وبرامج العمل القطري فهي حالياً قيد التطوير. وقد أعدت مذكرات التوجيه لدعم تبسيط مبادئ البرمجة العادية للأمم المتحدة في عملية البرمجة القطرية وتلك التي تتعلق تحديداً بإدراج شواغل تطوير القدرات والقضايا الجنسانية والعمالة الريفية والعمل اللائق والأمن الغذائي والتغذوي في عمليات البرمجة القطرية. وهناك مذكرات أخرى حول تبسيط إدارة مخاطر الكوارث ومشاركة المجتمع المدني في عملية إطار البرمجة</p>	<p>الدولي للتنمية الزراعية.</p> <p>3-6 ضمان توافر الآليات والموارد اللازمة لتمكين المكاتب القطرية للمنظمة من العمل في نفس الوقت على: (1) التوافق مع الأولويات وعمليات التخطيط القطرية؛ (2) الإدراج مع عملية التخطيط المؤسسي؛ (3) الإدراج مع عملية إعداد البرامج القطرية للأمم المتحدة؛ (4) الإدراج مع تحديات إدارة المخاطر.</p> <p>الأولوية التي قد توضع على جدول المناقشات.</p>

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ		تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)	
مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات المعينة	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
	على التخطيط والتنفيذ والرصد والإبلاغ. من شأن مذكرات التوجيه أن تعزز جودة وثائق أطر البرمجة القطرية وعملية الصياغة.	القطرية قيد الإعداد حالياً.		
مهم	تشير أطر البرمجة القطرية التي صيغت حديثاً إلى أن الجهود قد زادت بما يعكس هذه التوقعات. ولكن قد يفضي الاستعراض الذي تقوم به الجمعية العامة كل أربع سنوات إلى اعتماد نهج جديدة لعمليات الأمم المتحدة على المستوى القطري، وسيتوجب تقييم تداعيات ذلك على عملية البرمجة لدى المنظمة.	هناك التزام مؤسسي متجدد بصياغة أطر البرمجة القطرية ونهج البرمجة المتكامل كأداة لتحسين مساعدة المنظمة من حيث تركيزها وفعاليتها.	1-7 بيان هذه التوصية في الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية.	التوصية 7: نظراً لأن المكون الخاص بإعداد البرامج القطرية في إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل يحقق العديد من الأغراض الرئيسية للمنظمة التي تتجاوز مجرد العمل على المستوى القطري، يوصي فريق التقييم بأن تحافظ المنظمة وتعزز إجراءاتها المستقلة الخاصة بإعداد البرامج القطرية مع إبقائها متوافقة ومستجيبة لتطور عمليات إعداد البرامج القطرية في الأمم المتحدة.
مرتفع	منذ نشر الخطوط التوجيهية الجديدة، قدّمت المنظمة، أو هي	1-8 تبرز التوصية في كل من الخطوط التوجيهية للبرمجة القطرية - السياسات والمبادئ ودليل إطار	1-8 وضع خطوط توجيهية لمساهمة المنظمة في وضع الأولويات القطرية كجزء من الخطوط	التوصية 8: ينبغي للمنظمة، في تلك الحالات التي لا يكون فيها لدى بلد ما نظام للتخطيط الوظيفي وإعداد

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ		تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)	
مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات المعينة	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
	تفكر في تقديم، الدعم إلى عدة بلدان من أجل تحديد أولويات القطاع الوطني عبر المساعدة على صياغة استراتيجيات القطاع الوطني وخطط الاستثمار. وقد تمت صياغة أطر البرمجة القطرية أو ستتم صياغتها لاحقا في تلك البلدان.	البرمجة القطرية في القسم المعنون "إطار البرمجة القطرية والبرمجة القطرية."	التوجيهية لإعداد البرامج القطرية.	البرامج، أن تعرض بصورة استباقية تقديم المساعدات التقنية اللازمة لوضع إطار وطني للأولويات الإنمائية في قطاع الزراعة. وما يتصل به من مجالات في حدود اختصاصات المنظمة.
متوسط	في الفترة 2014 و2015، وبفضل أدوات الدعم الموجودة وبداية دورة البرمجة الجديدة حيث ستقوم كل مكاتب المنظمة في كل المواقع بالتخطيط المتزامن، سوف تتمكن المكاتب القطرية من أن تنسق بفعالية كل الأعمال المنجزة في البلد. وسوف تتمكن من ضمان ملاءمتها للأولويات الوطنية والأهداف المؤسسية بغض النظر عن مصدر التمويل وعن موقع الوحدة المسؤولة	تبرز في الخطوط التوجيهية للبرمجة القطرية، وفي دليل إطار البرمجة القطرية والخطوط التوجيهية لتخطيط العمل القطري التي هي قيد التطوير حاليا. يعتبر إطار البرمجة القطرية نقطة البداية للبرمجة على المستوى القطري فهو يحدد النتائج والنهج/نوع التدخلات التي تلتزم بها المنظمة في البلد المعين دعما لتحقيق أهداف القطاع الوطني. من خلال إطار البرمجة القطرية وأدوات الدعم لخطط العمل القطرية، سيتمكن ممثلو المنظمة من أن يراجعوا	1-9 بيان العلاقة البرمجية بين إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل وإطار إعداد البرامج القطرية وخطة العمل القطرية في الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية.	التوصية 9: ينبغي أن تتوافق جميع مشاريع وأنشطة المساعدات التقنية القطرية المتضمنة في خطة العمل القطرية مع مجالات الأولوية التي جرى اختيارها في إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل. غير أنه يمكن أن تتضمن خطة العمل أيضا "نافذة" لاستيعاب الأنشطة التي تستوفي المعايير التالية: (أ) الأولويات الناشئة في المجالات التي يكون فيها للمنظمة دور إرشادي قوي؛ (ب) الأنشطة التي تسهم في تحقيق منتجات مؤسسية تشكل جزءاً من الخطة المتوسطة الأجل (مثل الإحصاءات)؛ و(ج) الأنشطة التي تهدف إلى تنفيذ اختصاصات المنظمة العالمية (مثل رصد المعاهدات

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ		تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)	
مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات المعينة	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
	عن الأنشطة. وسوف تتمكن المنظمة من ممارسة ولايتها العالمية على المستوى القطري مع التناغم مع الأولويات الوطنية، بحسب ما يوصي به التقييم.	ويوافقوا على كل الأنشطة المخطط لها لبلدانهم من أجل اعتمادها، على أساس أولويات التعاون المتفق عليها مع الحكومة في إطار البرمجة القطرية، وفرصة معالجة القضايا العالمية أو الناشئة الإضافية التي لم تكن مرتقبة في بداية الأمر ("النافذة").		والاتفاقيات). وينبغي مناقشة جميع الأنشطة المدرجة في خطة العمل القطرية، بما في ذلك تلك المستمدة من نتائج الوحدة في المكتب القطري والمكتب الإقليمي أو المكتب الإقليمي الفرعي والمقر الرئيسي فضلا عن تلك المدرجة في "النافذة" مع ممثل المنظمة القطري وموافقته وأن يتم التنفيذ تحت مسؤوليته التنسيقية.
مرتفع	هناك المزيد من الأدلة على حصول عملية تشاورية واسعة مع كل الوزارات النظيرة المعنية. تفضل البلدان عادةً إقرار إطار البرمجة القطرية رسمياً مع التوقيع.	1-10 تبرز هذه التوصية في دليل إطار البرمجة القطرية ("المصادقة على إطار البرمجة القطرية وإقراره"). بناء على التدابير المؤسسية المتفق عليها مع الحكومة، فإن الموافقة على الإقرار الرسمي يمكن أن تتم إما من خلال التوقيع وإما من خلال "تبادل للرسائل" بين الحكومة وممثل المنظمة.	1-10 بيان هذه التوصية في مكون إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل/ إطار إعداد البرامج القطرية في الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية.	التوصية 10: ينبغي تشجيع الممثل القطري للمنظمة على أن يطلب أعلى مستوى ممكن في الحكومة ليكون موظفا نظيرا للتوقيع على إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل، وإن كان ينبغي منحه أكبر قدر ممكن من المرونة في تحقيق الاختيار النهائي بالتشاور مع الحكومة. ويرى فريق التقييم ضرورة تحليل هذا الوضع في كل حالة معينة. وينبغي في جميع الأحوال إدراج الوزارات التي تتعلق اختصاصاتها بمجالات عمل المنظمة في عملية التشاور. وينبغي تحديد هذا الجانب المعين من العملية بوضوح في القسم الخاص بالخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية في إطار الأولويات القطرية المتوسطة

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ		تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)	
مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات المعينة	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
				الأجل.
مرتفع	يجري المزيد من العمل من أجل ضمان بلورة متناسقة للصلوات القائمة بين إطار البرمجة القطرية وبين خطة العمل القطرية.	صمّم إطار البرمجة القطرية كأداة استراتيجية تركز على الأولويات والنتائج إلى جانب وصف نوع التدخلات التي تنوي المنظمة اتخاذها من أجل تحقيقها. أما خطة العمل القطرية من جهة أخرى فتم تعريفها على أنها أداة تنفيذية متمحورة على تحديد المخرجات والأنشطة كل سنتين. أما المستوى الأنسب من تفاصيل النتائج فيعكس التوافق الحاصل بين الحكومة وفريق الأمم المتحدة القطري والشركاء الآخرين والمنظمة. يتيح إطار البرمجة القطرية تحويل النواتج إلى مخرجات.	11-1 بيان هذه التوصية في التجارب الخاصة بخطة العمل القطرية ومكون إطار الأولويات القطرية/ إطار إعداد البرامج القطرية في الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية	التوصية 11: ينبغي أن تدرج في إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل النتائج المتوقعة بأكبر قدر ممكن من التفاصيل. وينبغي أن لا تتضمن المخرجات بل وصف مقنع للإستراتيجية التي سوف تستخدمها المنظمة لتنفيذ تعاونها مع مراعاة الوظائف الأساسية والأدوات الرئيسية المحددة في الخطة المتوسطة الأجل لكل نتيجة تنظيمية ي المنظمة.
مرتفع	منذ تقديم الدليل الجديد لإطار البرمجة القطرية، تقوم كل البلدان الضالعة في صياغته بتقديم تقدير للموارد الإجمالية المطلوبة وللثغرة	12-1 تم التعبير عن الاحتياجات من الموارد في إطار البرمجة القطرية فقط من حيث الاحتياجات المالية وليس من حيث الالتزام	12-1 تتيح إدراج تقديرات للاحتياجات من الموارد في إطار الأولويات القطرية/إطار إعداد البرامج القطرية والخطوط التوجيهية ذات الصلة.	التوصية 12: ينبغي أن يتضمن إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل، في المستقبل، أرقاماً إشارية بشأن الاحتياجات من الموارد لتحقيق النتائج المتوقعة، وأن يتضمن التزامات محددة في الميزانية التي تكون المنظمة

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ		تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)	
مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات المعينة	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
	على مستوى تعبئة الموارد.	يشير الإرشاد المتعلق بتعبئة الموارد تحديدا إلى أن الاحتياجات المحددة في إطار البرمجة القطرية يجب أن تكون متناغمة مع القدرة على تعبئة الأموال وإدارتها. ويجب أن تتضمن تقديرا للموارد المتاحة من خلال المشاريع الجارية، فضلا عن اهتمام الجهات المانحة بالبلد ومستوى الموارد التي تقدمها المنظمة في البلد خلال الفترة الأخيرة.	12-2 المشروع 4 من خطة العمل الفورية المعني بتعبئة الموارد لمواصلة معالجة مسألة الموارد القابلة للبرمجة والتي يمكن التنبؤ بها وغير المخصصة للمنظمة على المستوى القطري	والبلد المضيف على استعداد لرصدها من أجل وضع الأنشطة في مجالات معينة من مجالات الأولوية للسنتين التاليتين. غير أنه نظرا لضعف القدرات المتوافرة في المنظمة في هذا الوقت، يوصي بالتخلي عن هذه الاحتياجات في دورة إعداد البرامج الأولى لإدراج خطط العمل القطرية (2012-2013) باستثناء عدد صغير من الحالات التجريبية التي ستعد لأغراض التعلّم والاختبار. وينبغي اتخاذ القرار النهائي بشأن المحتوى المفصل لإطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل بعد مراعاة النتائج والدروس المستفادة من دراسات الحالة التجريبية هذه.
مهم	تتناول أطر البرمجة القطرية بصورة متزايدة قضايا الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها، إما كمجال منفصل ذي أولوية أو ضمن كل المجالات ذات الأولوية وذات الصلة. وبالتالي فقد توقّف إعداد خطط العمل المتعلقة بالحد من	1-13 يبرز هذا المبدأ في الخطوط التوجيهية للبرمجة القطرية - السياسات والمبادئ، وفي دليل إطار البرمجة القطرية. والعمل جار على تطوير آليات من أجل إدراج الأنشطة الخاصة بحالات الطوارئ في خطة العمل القطرية. بالإضافة إلى ذلك، تطبق القواعد والإجراءات الجديدة	1-13 سيجري استعراض مؤسسي مشترك بتنسيق من الفريق الاستراتيجي للهدف الوظيفي 10-1 2-13 ضمان تحديد نتائج الوحدة على المستوى القطري استنادا إلى الاستعراض المؤسسي.	التوصية 13: ينبغي إجراء استعراض مؤسسي مشترك مع شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل وشعبة دعم إعداد السياسات والبرامج/ ومكتب الاستراتيجية والتخطيط وإدارة الموارد بشأن السياسات التي تنظم إدراج أنشطة الطوارئ في أطر الأولويات القطرية المتوسطة الأجل وخطة العمل القطرية، ولم يلمس فريق التقييم أي مبرر للاحتفاظ، كقاعدة عامة، بنظام إعداد برامج منفصل لأداء نفس العملية لعمليات الطوارئ. وينبغي أن يحدد

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ		تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)
مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات المعينة	الإجراء المتفق عليه توصية التقييم
	مخاطر الكوارث وإدارتها.	<p>لدورة المشاريع على أنشطة حالات الطوارئ، مع بعض الاستثناءات. وبالتالي، تخضع المشاريع كلها إلى نفس معايير الجودة بما فيها معايير البرمجة القطرية للأمم المتحدة والاتساق الاستراتيجي مع إطار البرمجة القطرية والأولويات المؤسسية.</p> <p>ومع تحقيق لامركزية شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل، يتم تكييف الهيكل التنظيمي ليدعم تلك التغييرات.</p> <p>ويجري إعداد مذكرة توجيه حول إدراج البرمجة الانتقالية في إطار البرمجة القطرية وستصبح جاهزة في نهاية 2012.</p> <p>2-13 لدى طرح خطط العمل القطرية، سوف تتضمن المخرجات التنظيمية المتعلقة بها.</p>	<p>الاستعراض المشترك أيضا ما إذا كانت ثمة حاجة إلى تحديد معايير وظروف خاصة يمكن في إطارها وضع الاستثناءات. وينبغي للمنظمة أن تستخدم هذا الاستعراض المؤسسي المشترك في تحليل العلاقة وبلورة التخطيط والأنشطة في حالات الطوارئ مع نظام الإدارة القائمة على النتائج وخاصة بشأن الكيفية التي تحدد بها أنشطة الطوارئ مساهماتها في نتائج الوحدة على جميع المستويات وعلى الأخص في حالة نتائج الوحدة القطرية.</p>

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ		تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)
مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات المعينة	الإجراء المتفق عليه توصية التقييم
مرتفع	تتسق دورات البرمجة لإطار البرمجة القطرية مع دورات التخطيط الوطنية بما فيها عملية الإعداد الخاصة بإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية حيثما يجري تنفيذها.	1-14 تبين هذه التوصية كل من الخطوط التوجيهية للبرمجة القطرية - السياسات والمبادئ، ودليل إطار البرمجة القطرية.	1-14 بيان هذه التوصية في الخطوط التوجيهية الجديدة لإطار الأولويات القطرية/ إطار إعداد البرامج القطرية كجزء من الخطوط التوجيهية لإعداد البرامج القطرية.
مهم	قادت المكاتب الإقليمية والإقليمية الفرعية عملية تنسيق صياغة أطر البرمجة القطرية في أقاليمها وأقاليمها الفرعية وقد قدمت الدعم الفني إلى المكاتب القطرية. وقد زادت المكاتب الإقليمية قدراتها على التخطيط والرصد والإشراف	1-15 أعطيت المكاتب الإقليمية والإقليمية الفرعية دورا رئيسيا في تنسيق ودعم عمليات صياغة إطار البرمجة القطرية ودورة المشاريع وخطة العمل القطرية، وضمان جودتها. 2-15 في الفترة 2012-2013 أعيد تخصيص مبلغ 10.4 مليون دولار أمريكي إلى المكاتب الميدانية، وأحد الأسباب هو زيادة مهامها في دعم عمل المنظمة	1-15 إعادة تصميم عمليات أعمال إعداد البرامج القطرية 2-15 إدراج مقترحات الميزانية ذات الصلة في برنامج العمل والميزانية للفترة 2012-2013. التوصية 15: ينبغي أن تتحمل المكاتب الإقليمية (بما في ذلك مكاتبها الإقليمية الفرعية) المسؤولية الرئيسية عن تنظيم عمليات الدعم والرصد وضمان الجودة فيما يتعلق بأنشطة إعداد البرامج القطرية. ويشمل ذلك المسؤولية عن ضمان أن تستكمل أطر الأولويات القطرية المتوسطة الأجل في الوقت المحدد وفقا للدورة المتفق عليها ومراعاة الإجراءات المعتمدة. وينبغي للمنظمة أن تسند هذه المسؤوليات رسميا للمكاتب الإقليمية وضمان أن تكفي

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ		تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)
مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات المعينة	الإجراء المتفق عليه توصية التقييم
	ويمكنها أن تكثف دعمها التنفيذي للمكاتب القطرية. وسيكون لعملية التخطيط الاستراتيجية الجارية حالياً تأثيرها على كيفية تخصيص الموارد لبرامج العمل. ومن المتوقع أن تؤدي زيادة المرونة والاستخدام الأكثر استراتيجية للموارد إلى دعم المكاتب القطرية لأنشطة البرمجة القطرية والإقليمية.	على المستوى القطري. وقد أنشئت وظائف هامة في المكاتب القطرية من أجل دعم عمليات البرمجة القطرية. بالإضافة إلى ذلك، فقد تم سحب الوظائف الفنية في ممثلات المنظمة بالتدرج وإعادتها إلى المكاتب الإقليمية والإقليمية الفرعية من أجل زيادة تعزيز قدراتها. وفي النهاية، أنشئت جهات الاتصال الخاصة بإطار البرمجة القطرية والإدارة القائمة على النتائج بصورة رسمية في كل إقليم/إقليم فرعي وهي تؤدي دوراً حاسماً في دعم عمليات البرمجة القطرية. وسوف يشكل الاستعراض الجاري لهيكل التوظيف في المكاتب الإقليمية كذلك أساساً لتبرير توزيع موارد الميزانية على الأنشطة ذات الأولوية.	ميزانية المكتب الإقليمي التشغيلية وملاحق الموارد البشرية بما يتيح له (أو لمكاتبه الإقليمية الفرعية) الاضطلاع بصورة كافية بهذه المسؤوليات الجديدة.
مهم	تعززت قدرة المكاتب الإقليمية	بالإضافة إلى الموارد المشار إليها أعلاه، في الفترة	التوصية 16: ينبغي للمنظمة أن تخصص، مبلغاً مقطوعاً 1-16 إدراج مقترح الميزانية في برنامج

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ		تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)	
مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات المعينة	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
	والإقليمية الفرعية على دعم أنشطة البرمجة القطرية بفضل مبادرات التعلم المتعلقة بالبرمجة القطرية الفعالة، ونقل الموارد.	2012-2013. تم تخصيص فترة لا يستهان بها من وقت الموظفين ومبلغا مقدرا بمليون دولار أمريكي ممولاً من خطة العمل الفورية، من أجل دعم وضمان جودة وتعزيز قدرة صياغة أطر البرمجة القطرية، ووضع استراتيجيات لتعبئة الموارد، وإدارة المشاريع وإعداد خطة عمل قطرية. وسوف تخضع الاحتياجات من الموارد إلى مزيد من التقدير في أعقاب الاستعراض الدقيق لهيكل المناصب الوظيفية في المكاتب الميدانية.	العمل والميزانية للفترة 2012-2013.	لكل مكتب إقليمي من البرنامج العادي يستخدمه المكتب في تمويل تكاليف عمليات إعداد البرامج القطرية والإقليمية التي ستنفذ خلال دورة الميزانية.
لا يذكر		سيتم تقديم مقترحات بإجراء تحسين عام لبرنامج التعاون الفني بما يتماشى مع عملية التفكير الاستراتيجي وأطر البرمجة القطرية، لكي ينظر فيها المجلس في دورته المقبلة من خلال لجنتي البرنامج والمالية. وسوف يتضمن تخطيط العمل القطري لخطة العمل القطرية كل المشاريع المنفذة في البلد المعين، بما في	رُفضت	التوصية 17: ينبغي للمنظمة أن تخصص أموالاً من ميزانية برنامجها العادي للأنشطة الميدانية، للمكاتب الإقليمية لدعم مجالات العمل المختارة بمقتضى إطار الأولويات القطرية المتوسطة الأجل في كل بلد. ولا يبدو في هذا السياق المؤسسي الجديد لإعداد البرامج المؤسسية، أن هناك ضرورة لنظام القواعد النوعية المستخدم في برنامج التعاون التقني. وبدلاً من ذلك، ينبغي الآن إدارة الأموال المتاحة في هذا البرنامج وأي أموال أخرى متاحة من البرنامج العادي للأنشطة على المستوى القطري بمقتضى

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ		تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)
مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات المعينة	توصية التقييم
		ذلك من خلال صندوق برنامج التعاون الفني. وبالتالي سوف تبيّن خطة العمل القطرية رسمياً كيف تساهم موارد برنامج التعاون الفني المخصصة للبلد في معالجة الأولويات الوطنية التي وافقت عليها المنظمة والحكومة من خلال إطار البرمجة القطرية.	القواعد والإجراءات المنشأة في نظام إعداد البرامج المؤسسية. وقد أصبحت أموال برنامج التعاون التقني بالفعل تحت مسؤولية المكاتب الإقليمية منذ يناير/ كانون الثاني 2010. وسيجري إضفاء الطابع الرسمي على تخصيص هذه الموارد على المستوى القطري من خلال خطط العمل القطرية. وينبغي أن تطلب أمانة المنظمة الحل المناسب من أجهزتها الرئاسية.
متوسط	يتم تحديد الأولويات على المستوى القطري بشكل متزايد من خلال الحوار مع الشركاء الوطنيين الرئيسيين وشركاء التنمية وشركاء الموارد.	أقر المجلس استراتيجية تعبئة الموارد وإدارتها في أبريل/نيسان 2011 أما المبادئ الواردة فيها فتشير إلى هذه النقطة. كما يقدم دليل إطار البرمجة القطرية العناصر الرئيسية لعملية تحديد الأولويات مشدداً على أهمية تقييم الميزات النسبية للمنظمة على أساس ولاية المنظمة وموقعها وقدرتها على التصرف. ويشدد مشروع الخطوط التوجيهية لتخطيط العمل	التوصية 18: ينبغي أن لا تتأثر العملية التي توضع على أساسها أطر الأولويات القطرية المتوسطة الأجل بصورة مفرطة بالشواغل والأولويات المحتملة للجهات المانحة في كل بلد من البلدان. فالهدف الرئيسي من إعداد البرامج القطرية هو إجراء حوار ذكي مع السلطات الحكومية والاشترك معها في الاختيار من بين مجالات الأولوية الحكومية تلك التي يمكن أن تساهم فيها المنظمة على أفضل وجه (ضمن إطارها الاستراتيجي الخاص بها) من خلال أنشطة عالية المستوى للمساعدة التقنية وتنمية القدرات.

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ		تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)	
مرتفع ، مهم ، متوسط ، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات المعينة	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
		القطري على أن يقوم إطار البرمجة القطرية وبرنامج العمل والميزانية بتحديد الالتزامات التي تعتبر نقطة الانطلاق لإعداد خطة العمل. وتشير الخطوط التوجيهية لخطة العمل القطرية أيضا إلى وجوب تضمين الأنشطة ذات مصدر التمويل الأكيد دون سواها في خطة العمل.		
مهم	حتى الآن يملك كل من الممثلة الإقليمية لأفريقيا والمكتب الإقليمي الفرعي لشرق أفريقيا والمكتب الإقليمي الفرعي لغرب أفريقيا والمكتب الإقليمي الفرعي لأفريقيا الوسطى والمكتب الإقليمي للشرق الأدنى والمكتب الإقليمي لأوروبا والممثلة الإقليمية لآسيا والمحيط الهادي والمكتب الإقليمي الفرعي لجزر المحيط الهادئ مشاريع استراتيجيات ومن المتوقع أن تستكمل بقية الأقاليم/الأقاليم	1-19 أقر المجلس استراتيجية تعبئة الموارد وإدارتها في أبريل/نيسان 2011 وهي تشير إلى هذه النقطة. 2-19 طرحت استراتيجيات إضافية لتعبئة الموارد وخطط عمل على المستوى الإقليمي والإقليمي الفرعي. 3-19 في برنامج العمل والميزانية للفترة 2012- 2013 تم تخصيص موارد خطة العمل الفورية خصيصا لدعم تطوير استراتيجيات تعبئة الموارد على المستويين الإقليمي والإقليمي الفرعي. بالإضافة إلى	1-19 بيان هذه التوصية لدى وضع الصيغة النهائية للإستراتيجية المؤسسية لتعبئة الموارد (المشروع 4 من خطة العمل الفورية). 2-19 إعادة تصميم عمليات الأعمال ذات الصلة بتعبئة الموارد. 3-19 إدراج مقترحات الميزانية ذات الصلة في برنامج العمل والميزانية للفترة 2012- 2013.	التوصية 19: ينبغي للمنظمة أن تفوض السلطة وتوفر الموارد اللازمة للمكاتب الإقليمية لكي تتمكن من وضع إستراتيجية جريئة لتعبئة الموارد للأنشطة الإقليمية. وينبغي تحديد هذه الأنشطة في ضوء المشاكل المشتركة الأكثر صلة بالأوضاع مع بعد إقليمي تحدد بدورها من خلال الأولويات والموضوعات الرئيسية التي تنشأ عن أنشطة إعداد البرامج القطرية في بلدان الإقليم.

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ		تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)	
مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات المعينة	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
	الفرعية استراتيجياتها بحلول نهاية سنة 2012. على سبيل المثال، يقوم المكتب الإقليمي الفرعي لشرق أفريقيا بإعداد خطة عمل لتعبئة الموارد تتعلق بإستراتيجية القرن الأفريقي لتعبئة الموارد. وعلى الغرار نفسه، شارك المكتب الإقليمي الفرعي لغرب أفريقيا في صياغة خطة عمل لتعبئة الموارد من أجل أزمة الساحل الأفريقي.	ذلك، تؤمن إعادة تخصيص المدخرات إلى المكاتب الميدانية قدرة أكبر على أداء هذا الدور.		
متوسط	تمت تعبئة الموارد المجمع (مثلا دعما للإحصاءات العالمية) وسوف يترجم العمل المعياري للمنظمة ويطلق على المستوى القطري. وسوف تتيح الأهداف الاستراتيجية الخمسة آلية لجذب المزيد من	تروج استراتيجية تعبئة الموارد وإدارتها لنهج برنامجي لتعبئة الموارد. وسوف تقوم الحملة الإعلامية للمنظمة التي تعرف باسم IMPACT وعملية التفكير الاستراتيجي بحفز العمل بهذا الاتجاه مع إعادة تركيز أهداف المنظمة على الأهداف الاستراتيجية الخمس.	20-1 بيان التوصية في الصيغة النهائية للإستراتيجية المؤسسية لتعبئة الموارد (المشروع 4 من خطة العمل الفورية).	التوصية 20: ينبغي للمنظمة أن تضع إستراتيجية مؤسسية شاملة لتعبئة الموارد، على أن تدرج فيها المبادرات الإقليمية والعالمية التي تنشأ عن عملية إعداد البرامج القطرية. وعلاوة على ذلك، ينبغي لإدارة المنظمة أن ترشد وتبسط المسؤوليات في هذا المجال وأن تعزز قدرة الوحدات المعنية في المقر الرئيسي، على تحديد وتنفيذ الاستراتيجية المؤسسية. وينبغي أن يتمثل الاتجاه الرئيسي لهذه الاستراتيجية في الحصول على الأموال

مقياس معدل الاعتماد	التاريخ			تقرير المتابعة لرد الإدارة على (عنوان التقييم)
مرتفع، مهم، متوسط، لا يذكر	التأثيرات (التغييرات) الناجمة عن الإجراءات المتخذة لجهة البرامج و/أو السياسات و/أو التدابير	التعليقات على الإجراءات المتخذة بما فيها الأسباب التي تبرر عدم اتخاذ الإجراءات المعينة	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
	التمويلات المجمعة.			لتنفيذ البرامج التي تركز على "العمل المعياري الذي تقوده البلدان" أي العمل المعياري الذي يستجيب للأولويات الناشئة عن إعداد البرامج القطرية. ويكتسي ذلك أهمية خاصة فيما يتعلق بالجهود التي بذلتها المنظمة مؤخرا للحصول على مساهمات طوعية حرة كمصدر للتمويل الذي قد يزيد نتيجة للتغييرات في المناخ الدولي للمعونة ووضع نظام أقوى للتخطيط وإعداد البرامج في المنظمة.

- (أ) مرتفع - تم اعتمادها بالكامل
- (ب) مهم - تم اعتمادها بنسبة كبيرة ولكنها لم تدمج بالشكل الكامل حتى الآن في السياسات أو الاستراتيجيات أو العمليات
- (ج) متوسط - تم اعتمادها في بعض الأعمال التنفيذية والخاصة بالسياسات ولكن ليس بنسبة مرتفعة في المجالات الرئيسية
- (د) لا تذكر - لا دليل أو خطة للاعتماد، أو لا تزال الخطة والإجراءات في مراحلها البدائية.