

February 2013

	منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	联合国 粮食及 农业组织	Food and Agriculture Organization of the United Nations	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
---	--	--------------------	---	---	---	--

لجنة البرنامج

الدورة الثالثة عشرة بعد المائة

روما، 18-22 مارس / آذار 2013

متابعة تقييم عمل منظمة الأغذية والزراعة من خلال الصندوق المركزي
لمواجهة الطوارئ

توجه أي استفسارات عن مضمون هذه الوثيقة إلى:

السيد Dominique Burgeon

مدير شعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل

الهاتف: +39 (06) 570-53803

طُبِعَ عدد محدود من هذه الوثيقة من أجل الحدّ من تأثيرات عمليات المنظمة على البيئة والمساهمة في عدم التأثير على المناخ. ويرجى من السادة المندوبين والمراقبين التكرم بإحضار نسخهم معهم إلى الاجتماعات وعدم طلب نسخ إضافية منها. ومعظم وثائق اجتماعات المنظمة متاحة على الإنترنت

على العنوان التالي: www.fao.org

موجز

(1) قُدم تقييم عمل منظمة الأغذية والزراعة من خلال الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ إلى الدورة السابعة بعد المائة للجنة البرنامج (16-17 مايو/ أيار 2011). ونظرت اللجنة بعين التقدير إلى جودة التقييم الذي قدم 22 توصية، كان 4 منها موجهة إلى أمانة الصندوق. وقبلت إدارة منظمة الأغذية والزراعة في ردها 14 من أصل 18 توصية وقبلت جزئياً 4 من أصل 18 توصية. وبالإضافة إلى ذلك، قبلت أمانة الصندوق توصيتين بالكامل، وقبلت توصية بشكل جزئي ورفضت توصية من 4 توصيات موجهة إلى دور الصندوق.

(2) وتمشيا مع سياسة منظمة الأغذية والزراعة بشأن عمليات التقييم، يوفر هذا التقرير للعلم تحديثاً لحالة تنفيذ الإجراءات المنصوص عليها في رد الإدارة. ويوجز التقرير التقدم المحقق على مدار السنتين الأخيرتين واصفاً الإجراءات الرئيسية المنفذة.

(3) وستواصل المنظمة، من خلال الدعم المستمر المقدم من الصندوق الذي خصص أكثر من 40 مليون دولار أمريكي في عام 2012 لمنظمة الأغذية والزراعة، القيام بإجراءاتها لتوطيد دورها الإنساني في الزراعة والأغذية والتغذية في أعقاب حدوث أزمة مباشرة وتضمينها في سلسلة متصلة من إجراءات الاستثمار والتنمية والسياسات الأطول أجلاً. وستواصل منظمة الأغذية والزراعة تخصيص الموارد لتوثيق أهمية حماية مصادر رزق صغار الحائزين المستضعفين والإبلاغ عن ذلك والدعوة إليه، وللاستقاء بالممارسات الجيدة للحد من المخاطر وإدارة الأزمات.

1- قُدم تقييم عمل منظمة الأغذية والزراعة من خلال الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ إلى الدورة السابعة بعد المائة للجنة البرنامج (16-17 مايو/ أيار 2011). ونظرت اللجنة بعين التقدير إلى التقييم الذي طرح 18 توصية للمنظمة و 4 توصيات لأمانة الصندوق .

2- ورحبت منظمة الأغذية والزراعة، في رد الإدارة، بالتقييم وقبلت 14 من 18 توصية وقبلت جزئياً 4 توصيات من 18 توصية موجهة إلى المنظمة. وبالإضافة إلى ذلك، قبلت أمانة الصندوق توصيتين بالكامل، وقبلت توصية واحدة جزئياً ورفضت توصية من 4 توصيات موجهة إلى دور الصندوق.

3- ويقدم هذا التقرير تحديثاً بشأن تنفيذ توصيات التقييم من حيث الإنجازات والتحديات والمضي قدماً.

الإنجازات

4- عموماً، تعتبر الإنجازات المحققة في تنفيذ التوصيات مشجعة جداً فقد تم تحقيق تقدم له شأنه على مدار السنتين الماضيتين. ويرد في المرفق 1 ردود تفصيلية على كل توصية. ويرد أدناه أبرز ما انطوت عليه الإجراءات الرئيسية المضطلع بها. وسيجري رصد التأثير الكامل للإجراءات المتخذة وقياسها على مدار السنوات المقبلة في إطار استراتيجي وتشغيلي متطور يتطلب تفاعلاً وثيقاً مع الشركاء في الموارد مثل الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ.

تقييم الاحتياجات وتحديد الأولويات وتصميم المشاريع وضمان الجودة (التوصيات 1-4)

5- تعتبر هذه التوصيات الأربعة، بشكل عام، أهم التحديات وتتطلب التزاماً أطول أجل:

- (أ) يشكل أخصائيو الطوارئ وإعادة التأهيل في الوقت الحالي جزءاً من نظام التعيين الإلكتروني وقائمة المرشحين الإلكتروني في المنظمة وهو ما يقلل من وقت التعبئة للاستجابة للأزمات. بيد أن مجموعة الخبراء المتمرسين في إدارة الأزمات بشأن الزراعة والأغذية والتغذية لا تزال صغيرة جداً فيما يتعلق بمواجهة تحديات كوكب معرض للأزمات؛
- (ب) ويجري تحقيق تقدم في تقييم الاحتياجات إلى مشاركة أصحاب المصلحة على أساس مخصص على الصعيد القطري، غير أنه تقييم أكثر منهجية كجزء من التقييم الأولي السريع المتعدد وجزء من فريق الأمم المتحدة الجاهز لتقييم الكوارث والتنسيق. بيد أن هذا مجال يحتاج إلى المزيد من العناية والاستثمارات لكي يحيط بقطاعات الزراعة والغابات ومصايد الأسماك والموارد الطبيعية؛
- (ج) وتم القيام بجهود موحدة بشأن تقييم ورصد وتحليل الأزمات والإنذار المبكر بشأن مرض حمى الوادي المتصدع، وبشأن الجراد الصحراوي، وبشأن رصد الأمن الغذائي بالتعاون مع برنامج الأغذية العالمي. وتبين هذه الأمثلة طريق التقدم قدماً. وينبغي أن تظل أنظمة الرصد والإنذار المبكر بالمخاطر المتعددة بشأن الزراعة والأغذية والتغذية على الصعيد العالمية والإقليمية والوطنية والمحلية من بين أولويات منظمة الأغذية والزراعة للسنوات المقبلة؛
- (د) ولم يتم إنجاز تنميط مشاريع الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ بشأن أنواع التدخل الرئيسية الثلاثة وسيستكمل ذلك بنهاية عام 2013. ومن شأن ذلك أن يواصل دعم عملية تفكيك اللامركزية وتقوية نوعية تدخلات الطوارئ التي تقوم بها منظمة الأغذية والزراعة.

الكفاءة وحسن التوقيت (التوصيات 6-10)

6- تم التوصل إلى إنجازات رئيسية بشأن الكفاءة وحسن التوقيت على مدار السنتين الماضيتين من خلال:

- (أ) إجراءات المشتريات المنقحة، وتدريب الموظفين، وندب موظفي المشتريات الدوليين خارج المقر وزيادة تفويض السلطات، وإعطاء المزيد من الاستقلال الذاتي للموظفين الميدانيين؛
- (ب) إضافة مناطق زراعية-إيكولوجية جديدة إلى الجدول الزمني المحصولي في الموقع الشبكي للمنظمة، علاوة على إعداد خطوط توجيهية وإجراءات لشراء البذور تستحسن أصناف البذور المحلية والمواءمة؛
- (ج) استهلال التدريب الجديد على التعلم عن بعد بشأن إدارة مخاطر الكوارث في منظمة الأغذية والزراعة وإنشاء منبر للممارسات الجيدة لإدارة مخاطر الكوارث وأدواتها على شبكة الإنترنت الداخلية؛
- (د) وضع إجراءات عمليات موحدة في سبعة مجالات وظيفية بأكملها (خدمات دعم المنظمة، والبرمجة واللوجستيات والتأهب والاتصال وإعلان التمور والطوارئ) بطريقة تشاركية في المنظمة بأكملها.

الشراكات والتنسيق (التوصيات 11-15)

7- تم تعزيز الإنجازات في مجال الشراكات والتنسيق المحسنين من خلال آليات مجموعات الأمن الغذائي العالمية والوطنية، التي يشترك برنامج الأغذية العالمي في قيادتها. وتم اتخاذ إجراءات بشأن:

- (أ) المسح الجزئي للشركاء من المنظمات غير الحكومية؛
- (ب) قسم جديد في دليل الإجراءات بشأن موردي الخدمات، يحدد علاقاتهم مع منظمة الأغذية والزراعة ومسؤولياتهم بشكل أفضل؛
- (ج) واتفاقات شراكة احتياطية موقعة من أجل إتاحة الخبرة في المجالات الرئيسية للاستجابة للأزمات؛
- (د) وإبراز صورة موردي الخدمات (الشركاء المنفذين سابقاً).

العدالة والاستهداف (التوصيتان 16-17)

8- وضعت منظمة الأغذية والزراعة على مدار السنتين الماضيتين سياسات وخطوط توجيهية جديدة من أجل أعمال الطوارئ وإعادة التأهيل تعالج توصيات التقييم، تم استكمالها في غضون عام 2012 وسيواصل نشرها الآن:

- (أ) سياسة منظمة الأغذية والزراعة بشأن الاستهداف والمساءلة-المساءلة أمام الناس المتضررين- بما يتمشى مع التزامات اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات؛
- (ب) سياسة للتحويل النقدي ونهج موحد للخطوط التوجيهية التشغيلية بشأن النقد مقابل العمل، والقسائم، والأغذية مقابل العمل، وأسواق مدخلات التجارة، ومخططات القسائم وتخفيض وزيادة مخزون الثروة الحيوانية.

النتائج (التوصيات 18-19)

9- يتم النهوض بوثاق صلة الدعم الذي تقدمه منظمة الأغذية والزراعة في حالة الطوارئ بواسطة جمع الممارسات الجيدة بشأن الحد من مخاطر الكوارث وإدارة الأزمات، ونشرها والارتقاء بها، من خلال آليات شتى من قبيل:

- (أ) قاعدة بيانات تكنولوجيا الزراعة الخاصة بمنظمة الأغذية والزراعة (TECA)؛
- (ب) خطوط منظمة الأغذية والزراعة التوجيهية بشأن الممارسات الجيدة؛
- (ج) الاتصالات لأغراض التنمية الخاصة بمنظمة الأغذية والزراعة، بما في ذلك الحد من مخاطر الكوارث.

10- أهمية الدور الذي تقوم به منظمة الأغذية والزراعة في حماية مصادر الرزق كقضية إنسانية أساسية ومشروعة. تجري اجتماعات غير رسمية منتظمة مع الجهات المانحة والشركاء الآخرين من أجل التواصل والدعوة الأفضل بشأن حماية مصادر الرزق في أوقات الأزمات، بما في ذلك لجنة الأمن الغذائي.

التوصيات الموجهة إلى الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ (التوصيات 20 إلى 22)

11- نفذت أمانة الصندوق المركزي التوصيات المقبولة بواسطة إنشاء إجراءات جديدة بشأن الموافقة على المشروعات، ووضع خطاب تفاهم جامع توقعه جميع وكالات الأمم المتحدة، ووضع إطار أداء ومساءلة جديد وخطوط توجيهية معززة بشأن الإبلاغ وتقاسم المعارف.

التحديات

12- ستتمثل التحديات الرئيسية في الأشهر المقبلة في مواصلة وتوطيد التقدم المحقق على مدار السنتين الماضيتين في إطار استراتيجي وتشغيلي متطور يهدف إلى تكامل التنمية وإعادة التأهيل ومواجهة الطوارئ بشكل أفضل. وسيولى الاهتمام بوجه خاص إلى المجالات التالية:

- (أ) توصيات تقييم الاحتياجات، وتحديد الأولويات وتصميم المشاريع وضمان الجودة التي تحتاج إلى بذل جهود وموارد أطول أجلا؛
- (ب) سيجري العمل على استدامة الكفاءة وحسن التوقيت بواسطة النظام العالمي لإدارة الموارد؛
- (ج) فيما يتعلق بالشراكات والتنسيق، يجب المحافظة على النجاح المحقق من خلال آلية مجموعات الأمن الغذائي على الصعيدين العالمي والوطني وزيادة توطيده لكي يكون له تأثير ملموس على المستفيدين؛

- (د) بالنسبة للعدالة والاستهداف، يجب الآن الإبلاغ عن سياستي المنظمة لعام 2012 الموضوعتين بشأن المساءلة وتحويل النقد وتنفيذهما بموارد مخصصة للتدريب والإبلاغ؛
- (هـ) وبالنسبة للتحسين المستمر في النتائج في حالات الأزمات، ينبغي لمنظمة الأغذية والزراعة أن تواصل الاستثمار في الدور التقني الذي تقوم به في حماية مصادر الرزق كقضية إنسانية أساسية ومشروعة. ويتمثل التحدي في الارتقاء بالحوار مع أعضاء المنظمة والجهات المانحة وأصحاب المصلحة الآخرين من أجل التواصل والدعوة بشكل أفضل بشأن حماية مصادر الرزق في أوقات الأزمات بطريقة مهنية ومتسقة للغاية (بواسطة ممارسات جيدة مثبتة بشأن إدارة الأزمات من أجل الزراعة والأغذية والتغذية) كجزء من جدول أعمال المرونة على النطاق العالمي.

سبل المضي قدما

13- سيجري العمل على استدامة وتقوية الإنجازات المحققة من خلال تنفيذ توصيات التقييم من خلال الأنشطة المنفذة بموجب الهدف الاستراتيجي رقم 1 في برنامج العمل والميزانية للفترة 2012-2013: *الاستجابة المحسنة للأخطار والطوارئ الغذائية والزراعية والتأهب الفعال لها*، والهدف الاستراتيجي رقم 5 في برنامج العمل والميزانية للفترة 2014-2015: *زيادة تكيف مصادر الرزق مع الأخطار والأزمات*. ومن شأن هذه الأعمال أن توطد الدور الإنساني للمنظمة في الزراعة والأغذية والتغذية في أعقاب وقوع الأزمات مباشرة وتضمينه في سلسلة من الاستثمارات الأطول أجلا وإجراءات التنمية والسياسة. ومن شأن هدف التكيف الجديد، بالبناء على إدارة مواجهة الأزمات ومخاطر الكوارث، أن يساعد المنظمة وبلدانها الأعضاء والشركاء على تحويل النموذج المتبع من إدارة الأزمات إلى الحد من الأزمات والوقاية منها بالنسبة إلى الزراعة والأغذية والتغذية.

14- وستواصل منظمة الأغذية والزراعة، من خلال عملية تفكيك المركزية، النهوض بقدرتها التقنية الفريدة للاستجابة للأزمات الطارئة وإدماج خبراتها التشغيلية في نطاق أوسع من التدخلات الاستثمارية والإنمائية دعما للحد من الأزمات وإدارة الأزمات التي تؤثر على الزراعة والأغذية والتغذية. وسترسي المنظمة في غضون ذلك بالأساس اللامزم للارتقاء بدورها القيادي في جدول الأعمال العالمي بشأن التكيف وانعدام الجوع.

وستخصص منظمة الأغذية والزراعة موارد للتوثيق والاتصال والدعوة بشأن أهمية حماية مصادر رزق صغار الحائزين المستضعفين، وحقوق الإنسان الأساسية المتصلة "بالحق في التغذية" والارتقاء بالممارسات الجيدة المتعلقة بالحد من المخاطر وإدارة الأزمات.

تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرنامج والسياسات و/ أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب الإجراءات التي لم تتخذ	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
<p>منظمة الأغذية والزراعة قادرة على تعبئة أخصائيي الأزمات ذوي المعرفة بطريقة حسنة التوقيت. بيد أن مجموعة الأخصائيين ذوي الخبرة في إدارة الأزمات بشأن الزراعة والأغذية والتغذية لا تزال صغيرة بالنسبة لمواجهة تحديات كوكب معرض للمخاطر.</p>	<p>تم إمداج مجالي الطوارئ وإعادة التأهيل في نظامي المنظمة الجديد بشأن التعمين الإلكتروني وقائمة المرشحين الإلكتروني لتزويد المنظمة بقدرة تنور من أجل الاستجابة للطوارئ.</p>	<p>1-1: مواصلة وضع وتحديث قائمة بالأخصائيين المرشحين ذوي المعرفة في البلدان التي لمنظمة الأغذية والزراعة حضور طويل الأجل فيها وبرنامج ميداني له شأنه.</p>	<p>1- ينبغي للمنظمة، بناء على برنامجها الإنمائي ومدة وجودها الطويلة في معظم البلدان، أن تواصل تعيئة الأخصائيين ذوي المعرفة من الحكومات والشروعات الإنمائية الموجودة من قبل والمنظمات غير الحكومية للمشاركة في تقدير الاحتياجات.</p>
<p>تساهم منظمة الأغذية والزراعة في تقييم احتياجات أصحاب المصلحة المتعددين دعماً لتشكيل تدخلات الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ المستندة إلى الاحتياجات. بيد أن هذا مجال يحتاج إلى إيلاء المزيد من الاهتمام والاستثمارات من أجل الإحاطة بالقطاعات المتصلة بالزراعة والغابات ومصايد الأسماك والوارد الطبيعية.</p>	<p>شاركت منظمة الأغذية والزراعة في فريق الأمم المتحدة الجاهز لتقييم الكوارث والتنسيق؛ بشأن تقييمات احتياجات أصحاب المصلحة المتعددين في أعقاب الكوارث على أساس حالة بحالة. وعلى الصعيد الوطني، كفلت منظمة الأغذية والزراعة إتاحة الموظفين الوطنيين للمشاركة في تقييمات الاحتياجات المحلية في أعقاب الكوارث. كما تقوم المنظمة بدور نشط في التقييمات الأولية السريعة للمجموعات المتعددة</p>	<p>1-2: استكشاف فرص التمويل من مؤسسات التمويل الدولية لتقييمات احتياجات أصحاب المصلحة المتعددين في أعقاب الكوارث. 2-2: التماس اعتماد منظمة الأغذية والزراعة لكي تصبح جزءاً من آلية الأمم المتحدة لتقييم الكوارث والتنسيق. 3-2 العمل داخل منظمة الأغذية والزراعة على تحديد وتدريب مجموعة</p>	<p>2- ينبغي للمنظمة أن تسعى، إذا سمح الوقت وحيثما كان ذلك مناسباً، إلى المشاركة في العمليات متعددة الجهات المعنية الرامية إلى تقدير الاحتياجات، وذلك بقصد تعزيز الموضوعية والدقة والشافية في تحديد الاحتياجات والأولويات بعد الكوارث التي يرجح أن تكون أثرت على عدة قطاعات.</p>

تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرنامج والسياسات و/ أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب الإجراءات التي لم تتخذ	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
<p>تدعم منظمة الأغذية والزراعة نظم الإنذار المبكر المبكر التي تساعد على اتخاذ إجراءات مبكرة. وستظل نظم رصد المخاطر المتعددة والإبلاغ المبكر عنها بشأن الزراعة والأغذية والتغذية على الصعيد العالمية والإقليمية والوطنية والمحلية تمثل إحدى أولويات المنظمة في السنوات المقبلة.</p>	<p>(MIRA).</p> <p>تواصل منظمة الأغذية والزراعة دعم نظم الإنذار المبكر مثل: (1) إنشاء النظام الوطني للمعلومات والإنذار المبكر بشأن الأمن الغذائي الذي يهدف إلى توفير معلومات أمن غذائي يعول عليها وحسنة التوقيت ومستحدثة لصناع القرارات وأصحاب المصلحة الأوسع نطاقاً للمساعدة في التخفيف من حدة آثار نقص التغذية والجموع؛ (2) بعثات تقييم أمن المحاصيل والتغذية الذي تستخدمه الحكومات المحلية والمؤسسات الدولية والجهات المانحة في التخطيط لإجراءاتها؛ (3) خدمة معلومات الجراد الصحراوي التي توفر معلومات رئيسية من أجل التخطيط للعمليات الميدانية وتحديد أولوياتها، وتنظيم حملات مكافحة الطارئة والناشدة بتقديم المساعدات</p>	<p>من الموظفين للمشاركة في فرق الأمم المتحدة لتقييم الكوارث والتنسيق للقيام بتقييمات احتياجات أصحاب المصلحة المتعددين في أعقاب الكوارث.</p> <p>1-3: تنفيذ البرنامج الإطاري للحد من مخاطر الكوارث/ إدارتها بشأن "تقييم المخاطر الأمنية ورصدها وتحليلها والإنذار المبكر بها" في بلدان محورية مختارة (أي بلدان كان لدى منظمة الأغذية والزراعة فيها برنامج ميداني له شأنه على مر الزمن).</p>	<p>3- ينبغي للمنظمة أن تواصل، في معظم البلدان المعرضة للكوارث، دعم نظم الإنذار المبكر و/أو جمع موجزات بسيطة لسبل العيش وجداول زمنية زراعية يجري إعدادها على أساس معارف المزارعين أنفسهم التي تم الحصول عليها في الأصل عند تقدير الاحتياجات ثم جرى صقلها إلى مدى أبعد في ضوء عملية الاستجابة برعاية المجموعة المعنية بالزراعة أو الأمن الغذائي (أو آلية تنسيق مشابهة).</p>

تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرنامج والسياسات و/ أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب الإجراءات التي لم تتخذ	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
العمل جارٍ في هذا الشأن، وسيدعم قدرات منظمة الأغذية والزراعة على صياغة تدخلات أسرع ومرتبعة الجودة ممولة من الصندوق.	في إطار تفكيك مركزية برنامج الطوارئ في منظمة الأغذية والزراعة، يجري وضع نهج تقنية موحدة بالشراكة الوثيقة مع أمانة الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ.	1-4: بالنسبة لأنواع الرئيسية الثلاثة من التدخلات الممولة من الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ تمشيا مع معايير إنقاذ الأرواح والمعايير الزمنية الحرجة، وضع و/ أو توطيد 3 نهج تقنية موحدة و/ أو موجزات عن المشروعات.	4- من المستحسن، من زاوية مراقبة الجودة، وضع نهج نمطية للنهج الفنية التي تتبع بالنسبة لمشروعات الصندوق المركزي، وذلك باتباع النهج الذي أعدته دائرة البذور والموارد الوراثية النباتية. وعلى مشروعات الصندوق المركزي، نظرا لقصر مدتها، أن تتبع نهجا بسيطة ونمطية وأن تركز على استبدال الأصول الإنتاجية التي تمس الحاجة إليها لكفالة مستوى ما من الإنتاج الغذائي والدخل، بدلا من أن ترمي إلى زيادة مستويات الإنتاج الغذائي مقارنة بما كانت عليه قبل الأزمة (انظر أيضا التوصية 20).
تم موافقة أمانة الصندوق على مقترحات المشروعات بطريقة حسنة التوقيت.	ظلت أمانة الصندوق، طوال إنشاء الإجراءات الجديدة، في نطاق حدودها الزمنية المقررة بشأن كفالة الموافقة على مشروعات الاستجابة السريعة	1-5: ستواصل أمانة الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ رصد حسن التوقيت لكفالة القيام على الفور باستعراض	5- لو أكد التقييم الذي يجري كل خمس سنوات للصندوق المركزي <u>حالات التأخر الموسمية في إقرار مشروعات</u>

تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرنامج والسياسات و/ أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب الإجراءات التي لم تتخذ	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
تم تقليل وقت المشتريات في المشروعات الممولة من الصندوق من خلال إعادة استخدام العطاءات، مما زاد من كفاءة تأثير مشروعات منظمة الأغذية والزراعة.	أدى اعتماد القسم 502 من دليل الإجراءات الإدارية (مشتريات السلع والأشغال والخدمات) في 2010/1/1 مشفوعاً ببدء توجيهي عن أفضل قيمة للنقد، إلى توفير مورد هام لتعزيز القدرة في المكاتب الميدانية على تنفيذ المشتريات في حدود المستويات المتزايدة للسلطة المالية المفوضة مباشرة. وتم وضع نماذج تعلم إلكتروني، وخطوط توجيهية شاملة، وقوالب ولوحات تخطيط	المشاريع والموافقة عليها والإفراج عن أموالها.	6- ينبغي زيادة وعي الموظفين البرنامجين بالمدد النمطية التي يستغرقها تسليم المشتريات في إطار مختلف نهج التوريد، وينبغي أن يشرعوا في عمليات التوريد والتعاقد في أبكر وقت ممكن، وينبغي أن يصبح "التوريد التمهيدي" (الشروع في التوريد قبل تاريخ استهلال المشروع) القاعدة بالنسبة
	خلال ثلاثة أيام عمل من تقديم المقترح النهائي وخلال خمسة أيام عمل للمشروعات المقدمة بموجب شبك حالات الطوارئ التي تعاني قصور التمويل.	1-6 : مواصلة تدريب موظفي منظمة الأغذية والزراعة في المقر والمكاتب الميدانية على قواعد وإجراءات التوريدات الجديدة (الدليل الميداني)، مع التشديد على أهمية تخطيط المشتريات وتوقيتها.	التي تعاني قصور التمويل.

تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرنامج والسياسات و/ أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب الإجراءات التي لم تتخذ	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
	جدولية لكي تستخدمها المكاتب الميدانية. وتم عقد 62 دورة تدريبية من أجل 1 032 مشتركاً من 21 بلداً منذ بدأ العمل القسم 502 من دليل الإجراءات الإدارية وأدى دليل الإجراءات الجديد والتدريب المتصل به إلى زيادة وعي الموظفين بأمر المشتريات ولا سيما فرص إعادة الاستخدام الملائم للعطاءات (القسم 502-16-5 من دليل الإجراءات الإدارية)		لمشروعات الاستجابة السريعة التابعة للصندوق؛ وتمثل الطلبات التكرارية أداة فعالة جداً للتعجيل بالتسليم، وذلك عندما تعتمد على مناقصات سابقة أحسنت إدارتها وتلقت ردوداً من عدد كبير من الموردين.
زيادة تقاسم المعارف عن الجدول الزمني لزراعة المحاصيل يعزز من تدخلات الطوارئ الملائمة.	تمت إضافة مناطق زراعية إيكولوجية جديدة إلى الموقع الشبكي للمنظمة بشأن الجدول الزمني للمحاصيل. ويوجد في الوقت الحالي 159 محصولاً، و 493 إقليمياً زراعياً-إيكولوجياً، و 83 بلداً في الموقع الشبكي للجدول الزمني للمحاصيل. وتم نشر المعلومات بنجاح من خلال قاعدة بيانات الجدول الزمني على الإنترنت. ووضعت الإجراءات موضع التنفيذ لتعيين	1-7: تنسيق ونشر المعلومات بشأن الجدول الزمني لزراعة محاصيل المناطق الزراعية- الإيكولوجية بالنسبة للبلدان المحورية أو ذات الأولوية (أي تلك التي كان لمنظمة الأغذية والزراعة فيها برامج لها شأنها على مر الزمن). 2-7: كفاءة التعيين المنهجي	7- من شأن زيادة الاهتمام <u>بكيفية تغيير الجداول الزمنية للزراعة من جهة إلى جهة أخرى أو من مرتفع إلى مرتفع أو من منطقة زراعية - إيكولوجية إلى أخرى، واكتساب معرفة أكثر دقة بها في بعض البلدان، أن تمكن الأفرقة الميدانية من تحسين جدولة التسليم وتوفير</u>

تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرنامج والسياسات و/ أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب الإجراءات التي لم تتخذ	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
بشكل أفضل. وتزداد التوريدات المحلية، وتحبيذ استخدام مدخلات أسواق التجارة العادلة.	أخصائيين زراعيين مؤهلين من أجل عمليات الطوارئ. وتكفل الخطوط التوجيهية والإجراءات الخاصة بمشتريات البذور أن تستخدم منظمة الأغذية والزراعة وشركاؤها الأصناف المواءمة.	للأخصائيين الزراعيين المناسبين وتنفيذ إحاطة جيدة النوعية لموظفي منظمة الأغذية والزراعة الدوليين والوطنيين الجدد عن أهمية احترام الجدول الزمني لزراعة محاصيل المناطق الزراعية-الإيكولوجية. وينطبق نفس الأمر على الشركاء المنفذين للمنظمات غير الحكومية.	المدخلات الزراعية قبل موسم البذر وليس خلاله، على نحو ما يحدث حالياً في كثير من الأحيان. ومن شأنها أيضاً أن تساعد في الحكم على ما إذا كان اللحاق بالموسم التالي ممكناً ومتى يكون استهداف المواسم التالية أكثر عملية (انظر التوصية 8).
أسفر وزع موظفي المشتريات الدوليين عن تحسين له شأنه في تنفيذ المنظمة، ليس فقط في البلدان المعنية، ولكن أيضاً في بلدان أجروا فيها بعثات مشتريات. كما وسعت من مجموعة موظفي مشتريات منظمة الأغذية والزراعة التاجيين للتدخل في البلدان التي تحتاج إلى تدخل سريع للاضطلاع بحجم كبير أو ملح من أنشطة المشتريات. ويستخدم موظفو المشتريات الدوليين	تم وضع 6 موظفي مشتريات دوليين في المكاتب الميدانية التي لديها حجم مرتفع من المشتريات و/ أو مشتريات معقدة. وقام هؤلاء الموظفون بوضع إجراءات وقوالب لتعزيز تخطيط المشتريات المحلية والاستعداد لها. وقاموا بتوسيع قوائم الباعة المحليين التاجيين لتلقي الدعوة لتقديم عطاءات ولديهم القدرة على تقديم عروض سريعة الاستجابة. وبالإضافة إلى ذلك، يستفيد هؤلاء الموظفون بشكل متزايد من الخبرة المتاحة على الصعيد القطري ومن القسم	1-8 : تحسين التأهب للمشتريات وإمكان إبرام اتفاقات احتياطية مع الموردين بشأن المحاصيل الرئيسية في المناطق المعرضة للتضرر بشكل مرتفع ومزمن.	8- ينبغي للموظفين، بناء على النهج الذي يتم اختياره للتوريد وإمكان الأخذ بأسلوب الطلبات التكرارية من عدمه، أن يقرروا على أساس البيئة ما إذا كانوا يطلبون أو لا يطلبون الحصول على أموال من الصندوق المركزي من أجل "اللحاق بالموسم الزراعي التالي". ويستفاد من الخبرة أن على المرء، إذا اتفق على أسلوب الطلبات التكرارية أو توصل إلى التوريد من

تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرنامج والسياسات و/ أو الإجراءات	تعليلات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب الإجراءات التي لم تتخذ	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
معارفهم المحلية وصلاتهم الوثيقة مع موظفي المشاريع لتحديد فرص إعادة الاستخدام الملائم للعطاءات بموجب القسم 502-16-5 من دليل الإجراءات الإدارية.	الجديد 502 من دليل الإجراءات الإدارية في وضع تصميمات أفضل للمشاريع. وعلاوة على ذلك، تم وضع بروتوكولات لتحديد الموردين المحتملين من خلال قوائم المرشحين المحلية الموسعة، ومن خلال القيد في قاعدة بيانات موردي الأمم المتحدة في السوق العالمية والتطهير المستفيض لقاعدة بيانات موردي منظمة الأغذية والزراعة الرئيسية كفاءة إزالة الباعة غير الفعالين.	2-8: الصندوق المركزي لموجهة الطوارئ - تنفيذ شبك استجابة الستة أشهر السريعة من شأنه أن يساعد منظمة الأغذية والزراعة في هذا الصدد. وقد تم تناول القضية بالفعل في المشاورات السنوية بين أمانة الصندوق والمنظمة في شهر نوفمبر/ تشرين الثاني 2010 وسيستمر العمل على ذلك.	مصدر واحد مع مورد لديه البضاعة جاهزة، أن يتوقع مهلة تتراوح بين الشهر والشهرين اعتباراً من بداية إجراءات التوريد حتى تسليم المدخلات للمزارعين. وتزيد المهلة إلى ما لا يقل عن 3 أشهر بل وتتراوح بين 4 و6 أشهر على الأرجح، إذا كان من اللازم أن يتم التوريد عن طريق مناقصة وطنية أو دولية.
وعى أفضل للموظفين بإدارة مخاطر الكوارث والأمن الغذائي والتغذوي.	استهل تدريب على التعلم الإلكتروني في مجال إدارة مخاطر الكوارث في شهر نوفمبر/ تشرين	1-9: استهلال أداة تعلم إلكترونية عن إدارة مخاطر الكوارث في منتصف عام	9- حتى يمكن دعم وإدارة الاستجابة المبكرة لحالات الطوارئ، فإنه على موظفي

تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرنامج والسياسات و/ أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب الإجراءات التي لم تتخذ	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
	<p>الثاني 2011. وهذه الدورة متاحة في الوقت الراهن لجميع الموظفين في منصة التعليم الإلكتروني الخاصة بالمنظمة. وقد تم استكمال وضع منصة لأفضل ممارسات وأدوات إدارة مخاطر الكوارث وهي متاحة لجميع الموظفين على شبكة الإنترنت الداخلية.</p> <p>ويجري في إطار تكامل برامج الطوارئ والتنمية تنفيذ أحداث بشأن بناء القدرات على الصعد الإقليمية وشبه الإقليمية والقطرية. وكان التركيز في عام 2012 على مكافحة الجراد الأحمر (RLC) وطريقة التقييم السريع (RAP) و(RNE) في حين أنه سيولى الاهتمام في عام 2013 إلى إطار تحليل الاستجابة.</p>	<p>2011 وتشجيع جميع موظفي التوجه الإنمائي على تلقي دورات بالاتصال الحاسوبي المباشر.</p> <p>9-2: مواءمة وتكرار دورة ممثلي المنظمة القطريين بشأن الطوارئ.</p>	<p><u>المنظمة الوجيهين إلى التنمية على الصعيد القطري أن يكتسبوا "خبرة بالطوارئ"</u> من خلال إتاحة برنامج مستمر مخصص لإدكاء الوعي والتنفيذ على وجه التحديد. وقد يحتاج ذلك إلى دمج الطوارئ في برامج التدريب على صعيد المنظمة، وتخصيص موارد، إما من ميزانية البرنامج العادي للمنظمة، أو من الجهات المانحة، لتدريب الموظفين والخبراء الاستشاريين، على الصعيد القطري، على إدارة برامج الطوارئ.</p>
<p>سيجري تعزيز نجانس منظمة الأغذية والزراعة وحسن توقيتاتها وفعاليتها في مجال الاستجابة للطوارئ بواسطة تطبيق منهجي لإجراءات التشغيل الموحدة في السنوات المقبلة.</p>	<p>تم وضع 26 إجراء تشغيليا معياريا في 7 مجالات تشغيلية بأكملها (خدمات دعم المنظمة، والبرمجة، واللوجستيات، والتأهب، والاتصالات، وإعلان التمور والطوارئ) وتستخدم كأساس لكتيب منظمة الأغذية والزراعة بشأن</p>	<p>1-10 وضعت إجراءات تشغيلية موحدة وولفت في مجموعة أدوات إدارة عمليات الطوارئ (EOMT) من أجل إدارة الموارد البشرية والمشتريات والمقود وخطابات الاتفاق.</p>	<p>10- على نظم إدارة المعلومات على صعيد المنظمة أن تلحق باللامركزية المتزايدة للعمليات. وينبغي، في نهاية المطاف، توسيع نطاق نظم أوراكل، التي تستخدمها المنظمة لسك حسابات الموارد البشرية</p>

تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرنامج والسياسات و/ أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب الإجراءات التي لم تتخذ	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
تواصل منظمة الأغذية والزراعة العمل عن كثب مع الشركاء من أجل التنفيذ الحسن التوقيت للتدخلات الممولة من الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ وبدعم من آليات مجموعات الأمن الغذائي.	الاستجابة للطوارئ، والذي يجري وضعه في الوقت الراهن. وسيستخدم كتيب المنظمة بشأن الاستجابة للطوارئ كمجموعة أدوات إدارة عمليات الطوارئ ويشمل إجراءات تشغيلية موحدة وأدوات ذات صلة.		وإدارتها ومعالجة طلبات التوريد، بحيث تدعم العمليات الميدانية، بما فيها المحاسبة وتتبع رسائل الاتفاق ورسد التوريد. وحيث إن إعداد ونشر هذه التطبيقات على الصعيد القطري قد يستغرق بعض الوقت، فإن الأمر يقتضي إعداد مجموعة أدوات لإدارة عمليات الطوارئ ¹ في هذه الأثناء.
تواصل منظمة الأغذية والزراعة العمل عن كثب مع الشركاء من أجل التنفيذ الحسن التوقيت للتدخلات الممولة من الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ وبدعم من آليات مجموعات الأمن الغذائي.	الحصر الجزئي للشركاء من المنظمات غير الحكومية الإنسانية على مدار عام 2012. ويجري النظر في الوقت الراهن في إيجاد قاعدة بيانات مركزية للشركاء من المنظمات غير الحكومية تغذى بالبيانات مباشرة من الميدان ومن الإدارة في المقر الرئيسي، رهنا بتوافر التمويل. كما يجري تعزيز الشراكة بواسطة مجموعات أمن	1-11: مواصلة وضع ترتيبات الحصر والشراكة مع الشركاء الرئيسيين (الحكومات والمنظمات غير الحكومية وغيرها) في البلدان المحورية حيث كان لدى منظمة الأغذية والزراعة حضور طويل الأجل وبرنامج ميداني له شأنه.	11- ينبغي للمنظمة، مع التزامها بمبدأ الحياد في الشؤون الإنسانية، أن تستمر في نسج علاقات العمل مع الجهات الفاعلة الحكومية وغير الحكومية. مع إيلاء الأفضلية للجهات الفاعلة التي لها سجل طويل من الالتزام وصلات جيدة بالمجتمعات المحلية في المناطق المستهدفة،

¹ تتفق هذه التوصية مع التوصيتين 2-5 و3-5 الواردة في التقرير المعنون Evaluation of FAO's Operational Capacity in Emergencies (تقييم القدرة التشغيلية لمنظمة الأغذية والزراعة في حالات الطوارئ).

تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرنامج والسياسات و/ أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب الإجراءات التي لم تتخذ	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
	غذائي عالمية ووطنية.		تمكيننا لإيجاد برامج طوارئ أكثر سرعة وفعالية، وتيسيرا للاستدامة والانتقال إلى برامج الإنعاش والتنمية التالية.
الخبرة المستهدفة تعزز قدرات منظمة	أصبح البند 507 من دليل الإجراءات الذي يحكم خطابات الاتفاق ساريا في 2011/7/1. وتم تحديد العلاقة والمسؤوليات في مجال تعريف موردي الخدمات والعمل معهم- المصطلح الجديد للشركاء المنفذين- في كل من بند الدليل والخطوط التوجيهية المصاحبة له. وقد استهل التدريب لتعريف الموظفين بالبند 507 من دليل الإجراءات (خطاب الاتفاق) طوال عام 2011- من 12 إلى 840 موظفا على مدار 38 دورة تدريبية في 17 بلدا. وسيجري المزيد من دورات التدريب في عام 2013 في كل إقليم من أقاليم المنظمة.	1-12 : تطبيق الدليل المتفق حديثا حالما يتم إقراره والخاص بالتعاون مع الشركاء المنفذين في تدخلات الطوارئ وإعادة التأهيل من أجل تقديم الخدمات.	12- ينبغي للمنظمة أن <u>تدرج الشركاء المنفذين الأساسيين</u> في عمليات تحديد نطاق التدخلات المقترحة وتصميمها ووضع مواصفاتها وذلك إلى مدى يتجاوز ما تفعله حاليا؛ كما ينبغي للمنظمة أن تدعم المشروعات القيمة المصممة مباشرة من قبل الشركاء أنفسهم، عند الاقتضاء.
	تم توقيع اتفاقات شراكة احتياطية مع مجلس	2-12: تعزيز ووضع اتفاقات شراكة	

تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرنامج والسياسات و/ أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب الإجراءات التي لم تتخذ	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
الأغذية والزراعة في مجال التنفيذ في تدخلات الطوارئ.	اللاجئين النرويجي، ومجلس اللاجئين الدانمركي وبرنامج إدارة المعلومات ومكافحة الأتغام على مدار عام 2012. والمناقشات جارية مع شركاء آخرين.	احتياطية (جوهريه) مع شريكين دوليين رئيسيين على الأقل.	
علاقات معززة بين منظمة الأغذية والزراعة وموردي خدماتها.	أصبح البند 507 من دليل الإجراءات الذي يحكم خطابات الاتفاق ساريا في 2011/7/1. وتم تحديد العلاقة والمسؤوليات في مجال تعريف موردي الخدمات والعمل معهم- المصطلح الجديد للشركاء المنفذين- في كل من بند الدليل والخطوط التوجيهية المصاحبة له. وتحدد الملحق الداعمة للبند 507 بوضوح دور ومسؤوليات كل من منظمة الأغذية والزراعة ومورد الخدمات.	1-13 : استكمال واستهلال البند 507 الجديد من دليل الإجراءات بشأن توفير الخدمات والشراكة.	13- <u>لتحقيق المساواة في العلاقة مع الشركاء المنفذين</u> ينبغي استكمال البند 507 الجديد من دليل إجراءات المنظمة وصك الشراكة الجديد في أقرب وقت ممكن وإتاحتها للأفرقة التشغيلية.
يتم الاعتراف بموردي الخدمات بشكل منهجي في جميع التقارير السردية المقدمة إلى الجهات المانحة.	تشمل الخطوط التوجيهية لتقارير إنجاز المشروعات المتعلقة بالتقارير السردية النهائية للجهات المانحة العديد من التوصيات المحددة بشأن إبراز موردي الخدمات. تشمل الخطوط التوجيهية للإبلاغ عن تقارير	1-14 : يدرج في الخطوط التوجيهية العامة للإبلاغ عن تقارير إنجاز المشروعات توصية محددة بشأن إبراز الشركاء المنفذين حيثما يقومون بدور له شأنه في تنفيذ المشروع.	14- أسوة بما تطلبه الجهات المانحة والمنظمة أحيانا من تسليط الضوء على المساعدة التي تقدمها على طريق وضع شعاراتها على لوحات الإعلان والنشرات

تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرنامج والسياسات و/ أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب الإجراءات التي لم تتخذ	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
	إنجاز المشروعات إشارة محددة إلى إبراز موردي الخدمات والشركاء.		("إبراز عند المصّب")، فإنه ينبغي للمنظمة أن تدرج بانتظام شعارات شركائها المنفذين في تقارير إنجاز المشروعات والنشرات على سبيل الاعتراف بأهمية إسهامهم ("إبراز عند النبع").
تدعم منظمة الأغذية والزراعة الاستجابة المنسقة والمعززة.	دعمت منظمة الأغذية والزراعة مجموعة الأمن الغذائي العالمية (GFSC) في تصميم وتنفيذ عمليات التدريب المباشرة والتعلم الإلكتروني علاوة على تحديد منسقي مجموعات الأمن الغذائي.	1-15: دعم مجموعات الأمن الغذائي المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي لكي تخدم وتساعد بشكل أفضل مجموعات الأمن الغذائي القطرية هي والمجموعات الأخرى ذات الصلة التي تعالج الزراعة ومصادر الرزق.	15- ينبغي، من الناحية المثالية، أن يتم نقل الدعم الذي تقدمه المنظمة للشركاء المنفذين في صورة مساعدة عينية وتدريب خلال الاستجابة للطوارئ بواسطة خبراء وطنيين يتمتعون بخبرة ميدانية متينة.
من المتوقع أن تعمل سياسة المنظمة بشأن الاستهداف والمساءلة على تعزيز تأثير أفضل للمشروعات ما أن يتم تنفيذها. ويتمثل التحدي الآن في مواصلة نشر السياسة والتوجيه	تضمنت التغذية المرتدة من المجتمعات المتضررة أن استهداف الأفراد داخل المحيطات المجتمعية كان مسألة مثيرة للمشاكل في كثير من الأحيان، لأنها: (أ) حرضت على الاحتكاك والنزاع فيما بين الجيران؛ (ب) مثلت عبئاً عندما أنفق هؤلاء	1-16: بالنسبة لاستبدال الأصول في حالات الطوارئ الفورية، توضع معايير وخطوط توجيهية منمطة مستندة إلى أفضل/أحسن الممارسات من أجل استهداف الأسر المعيشية المتضررة في	16- ينبغي في حالة التصدي الفوري لكارثة ما، وفي معظم مشروعات الاستجابة السريعة الممولة من الصندوق المركزي بالتالي أن يكون الاستهداف في إطار

تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرنامج والسياسات و/ أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب الإجراءات التي لم تتخذ	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
<p>الجديدين والتدريب عليهما وتنفيذهما.</p>	<p>المستهدفون كميات كبيرة من الوقت الإضافي في نقل ما تعلموه إلى جيرانهم غير المستهدفين، وقد طُرح اقتراح بأن تصمم التدخلات مستهدفة لتعزيز التلاحم المجتمعي ودعمه. وقد وضعت منظمة الأغذية والزراعة سياستها وتوجيهها بشأن المسألة أمام الناس المتضررين التي تجمع بين خمسة من التزامات اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات وبين التزام المنظمة بمنع الاستغلال والإمتهان الجنسيين.</p> <p>وقد تم نشر هذا التوجيه على جميع البرامج القطرية للمنظمة في شهر أكتوبر/ تشرين الأول 2012.</p>	<p>المناطق الريفية على مستوى المجتمع المحلي، بالنسبة لدرجة التماسك الاجتماعي السائدة. وينطوي ذلك على مهام رصد ومساءلة يتعين على منظمة الأغذية والزراعة أن تنمطها أيضا وأن تتقاسمها مع الشركاء التنفيذيين (أنظر التوصية 10).</p>	<p>مشروعات استبدال الأصول الإنتاجية</p> <p>منصبا على المستوى القروي (اختيار معظم القوي المتأثرة). وحرصا على توفير الوقت وحماية التماسك/الرصيد الاجتماعي على مستوى المجتمع المحلي في الوقت الذي يحتاج فيه إلى ذلك أكثر من أي وقت مضى، ينبغي أن تتاح للمجتمعات المحلية المستهدفة فرصة البت في الأسلوب الذي تراه مناسباً لتوزيع المدخلات المقترحة بصورة شفافة.</p>
<p>توفر السياسة والخطوط التوجيهية إرشادا تفصيليا لموظفي المنظمة بشأن تخطيط وتنفيذ ورصد تدخلات المنظمة بالتحويلات النقدية مع الشركاء المنفذين.</p>	<p>تمشيا مع البند 10-11 أنفا بشأن إجراءات العمليات الموحدة، فقد زادت المنظمة دعمها لتدخلات التحويلات النقدية على مدار العقد الماضي، واكتسبت تجارب وخبرة قيمة في برمجة التحويلات النقدية.</p>	<p>1-17: النهوض، حيثما أمكن، بنظم القسائم وفقا لرفق دليل التوريد استنادا إلى خبرة الجنوب الأفريقي (أنظر التوصية 10 أنفا بشأن مجموعة أدوات إدارة عمليات الطوارئ).</p>	<p>17- على غرار تفويض المقر الرئيسي للمنظمة سلطة تنفيذ بعض أنشطة التوريد الأكبر حجما للمكاتب الميدانية، قد تكون هناك فرص لزيادة فعالية التوريد عن طريق تفويض سلطة توريد بعض البضود للشركاء</p>

تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرنامج والسياسات و/ أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب الإجراءات التي لم تتخذ	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
<p>يتمثل التحدي الآن في مواصلة نشر كل من السياسة والخطوط التوجيهية الجديدين والتدريب عليهما وتنفيذهما.</p>	<p>وفي عام 2012، أضيفت المنظمة الطابع الرسمي على دورها ووضعها بشأن التحويلات النقدية ونمطت نهجها. وتم إصدار ورقة المنظمة بشأن التحويلات النقدية مصحوبة بمجموعة من الخطوط التوجيهية التشغيلية عن النقد مقابل العمل، والقوائم والأغذية مقابل العمل، ومدخلات أسواق التجارة ومخططات القوائم وتخفيض مخزون الثروة الحيوانية وزيادته.</p>		<p><u>النفذين أو للمستفيدين مباشرة</u> باتباع <u>نظام قائم على القوائم</u>، خاصة عندما تتباين أنواع المدخلات اللازم توريدها تباينا كبيرا من جهة إلى أخرى. وينبغي إدراج الخبرة المكتسبة من عمليات التوزيع بالقوائم في أفريقيا في مجموعة إجراءات وأدوات إدارة عمليات الطوارئ التابعة للمنظمة. إلا أنه ينبغي إبقاء أسواق المدخلات في أبسط شكل ممكن لها وتجنب الخطط المعقدة للقوائم مقابل العمل عند اللجوء إلى هذه الأساليب في سياق المشروعات الممولة من الصندوق المركزي.</p>
<p>إجراءات التوريد أسرع، ويجري القيام بالمزيد من التوريد المحلي للبذور من خلال أسواق مدخلات التجارة التي تدعم نظم البذور المحلية. ويجري إدماج النهوض الفعال للممارسات</p>	<p>تستخدم استثمارات موحدة بثلاث لغات في توريد البذور. وتوفر البذور في كتيبات الطوارئ معلومات أساسية لوظفي الطوارئ والشركاء المحليين عن البذور. وقد تم إنشاء قاعدة بيانات متخصصة عن الممارسات الجيدة من أجل الحد من مخاطر</p>	<p>1-18 : القيام بالبحوث والتوثيق في مجال الممارسات الجيدة التي تروج للأصناف/السلالات المحلية، ووضع إجراءات تنفيذية موحدة بشأن هذه القضية (النظر التوصية 10).</p>	<p>18- ينبغي للمنظمة أن <u>تورد دائما</u> <u>الأنواع/السلالات/الأصناف التي تكون مماثلة</u> لتلك المستخدمة حاليا في المناطق المستهدفة ومألوفة للمستفيدين، لا سيما في مرحلة الطوارئ ومراحل الإصلاح الأولى.</p>

تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرنامج والسياسات و/ أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب الإجراءات التي لم تتخذ	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
الجيدة للحد من مخاطر الكوارث في الاتصالات لخدمة التنمية.	الكوارث في وحدة توثيق التكنولوجيا للزراعة. كما يوجد دليل إرشادي للمنظمة عن الممارسات الجيدة.		
بدأت الجهات المانحة والحكومات ووكالات الأمم المتحدة والشركاء في تفهم حماية مصادر الرزق كقضية إنسانية مشروعة. بيد أن الجمهور العام ووسائل الإعلام والكثير من الجهات المانحة لا يزالون يركزون على إنقاذ مصادر الرزق بطريقة تفاعلية وليس بالتفكير الاستباقي للحد من الكوارث.	عززت المنظمة مما تقوم به من اتصالات ودعوة لإبراز أهمية مصادر الرزق الزراعية من خلال: موائد/ تقارير الاتصال والمعلومات؛ والحضور المنطوق في وسائل التواصل الاجتماعي؛ واجتماعات الجهات المانحة؛ والبيانات الصحفية؛ وموقع شبكي جديد يبرز حماية مصادر الرزق الزراعية.	1-19: تعزز منظمة الأغذية والزراعة ما تقوم به من اتصالات/ دعوة لصالح أهمية مصادر الرزق الزراعية وحمايتها مع الجهات المانحة والحكومات المتضررة ووكالات الأمم المتحدة الأخرى.	19- ينبغي لمنظمة الأغذية والزراعة وغيرها من المنظمات المعنية بسبل العيش أن تستمر في الدعوة، بالنهاية عن المجتمعات المحلية التي تحاول مساعدتها، إلى حماية سبل العيش بوصف ذلك قضية إنسانية مشروعة، لكن مع إدراك أن هذا النوع من العمل يختلف عن عمليات الإغاثة التخفيفية حيث إنها ترمي إلى دعم قدرة التكيف لدى الجهات الفاعلة الاقتصادية ذات الخبرة والتي تتمتع بمهارة جديرة بالاحترام والعناية خلال عملية تقدير الاحتياجات واختيار المواد التي تورد، وتحديد موعد تسليمها (انظر التوصيات 3 و20 و7 على التوالي).
	لا تزال أمانة الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ ترصد تقديم المشروعات وتوافق على أهمية حماية مصادر الرزق الزراعية وبناء القدرة على التكيف في الاستجابة الإنسانية.	19-2: لا تزال أمانة الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ ترصد تقديم المشروعات لتقييم الحاجة إلى أي تنقيح في المستقبل في الخطوط التوجيهية.	

تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرنامج والسياسات و/ أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب الإجراءات التي لم تتخذ	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
تدخلات حماية مصادر الرزق موضع دعم كامل من الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ.	على الصعيد القطري، يدعو ممثلو منظمة الأغذية والزراعة إلى حماية مصادر الرزق المعتمدة على الذات وإلى توافر الأغذية من خلال التدخلات الزراعية الحساسة للوقت.	2-20: تواصل منظمة الأغذية والزراعة إحاطة منسق الإغاثة/ منسق الشؤون الإنسانية في الأمم المتحدة وقيادة المجموعات المتحددة القطرية وقيادة المجموعات والتواصل معها بشأن أهمية التدخلات التي تنهض بمصادر الرزق المعتمدة على الذات والمستندة إلى الزراعة وتوافر الأغذية محليا في الاستجابة للأزمات.	20- <u>ينبغي الاستمرار في تفسير معيار "إنقاذ الأرواح" المعمول به في الصندوق المركزي تفسيراً مرناً بوصفه الركيزة التي يتم الاعتماد عليها لتكيز أموال الصندوق على الاحتياجات الإنسانية، بما في ذلك حماية سبل العيش المعتمدة على الذات وتوافر الأغذية عن طريق الاضطلاع بتدخلات زراعية عاجلة وفقاً للخطوط التوجيهية القطاعية للصندوق المركزي.</u>
توفر تدخلات الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ مساعدة حسنة التوقيت للمستفيدين وتفي بإطار الأداء والمساءلة الخاص بالصندوق حالياً معلومات أكثر عن حسن توقيت تنفيذ أمواله.	تواريخ بدء صرف الخصصات والنشاط المطلوبة بشأن المنح الفرعية في استمارة الإبلاغ المنقح، وبالإضافة إلى ذلك، يتم استعراض من ثلاث إلى خمس حالات طوارئ سنوياً بموجب إطار برنامج العمل بما يوفر، من جملة أمور، إطلاقة على حسن توقيت التدخلات. وفي عام 2011، تلقى الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ معلومات عن	1-21: كما تقوم أمانة الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ بجمع جانب من هذه المعلومات من خلال إطار الأداء والمساءلة الخاص بها.	21- ينبغي لأمانة الصندوق المركزي أن <u>تعدل شكل التقرير السنوي بحيث يحتوي كل تقرير من التقارير القطرية السنوية للصندوق المركزي جدولاً زمنياً للتدخلات، بما في ذلك مواعيد توريد وتسليم المساعدة للمستفيدين، وذلك بحسب القطاع ولكل وكالة من الوكالات.</u>

تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرنامج والسياسات و/ أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب الإجراءات التي لم تتخذ	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
بيانات معلومات التوريد المعزز متاحة لتقارير الصندوق.	<p>حسن توقيت أكثر من 600 منحة فرعية من خلال التقارير النهائية لمنسق الإغاثة/ منسق الشؤون الإنسانية، بالمقارنة مع أقل من 200 من مثل هذه المعلومات في عام 2010.</p> <p>من شأن الوزع الكامل للنظام العالمي لإدارة الموارد طوال عام 2013 أن يكفل أن تكون منظمة الأغذية والزراعة قادرة على تتبع أنشطتها التوريدية بشكل منهجي.</p>	<p>2-21: ستقوم منظمة الأغذية والزراعة بالتحقق من جدوى وجود حسن التوقيت الموحد المشترك للتدخلات بما في ذلك تواريخ التوريد والتسليم للشركاء المنفذين والمستفيدين والتتبع / الرصد البسيط للتوريدات للمنظمة على مستوى المقر الرئيسي والبيدان في بعض البلدان المحورية وكجزء من مجموعة أدوات إدارة عمليات الطوارئ المذكورة في التوصية 10.</p>	
يتم تعميم الدروس المكتسبة من التدخلات الممولة من الصندوق على نطاق واسع داخل فرق الأمم المتحدة القطرية بما يكفل تدخلات وثيقة الصلة	<p>تطلب استشارة الإبلاغ المتفحة الخاصة بالصندوق التي أدخل العمل بها في عام 2012 معلومات إضافية عن عملية التشاور التي تسفر عن تقديم التقرير ومدى اتساع النطاق الذي تم به تقاسم</p>	<p>1-22: العمل في منظمة الأغذية والزراعة على النهوض بتعلم الدروس وتقاسمها داخل نظام المجموعات من أجل التدخلات الممولة من الصندوق</p>	<p>22- <u>ينبغي أن يطلب من المجموعات والأفرقة القطرية للأمم المتحدة أن تستعرض بانتظام التقارير السريية وأداء</u></p>

تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرنامج والسياسات و/ أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب الإجراءات التي لم تتخذ	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم
ومعززة.	<p>الرؤية. وبالإضافة إلى ذلك، فإن توجيه الإبلاغ الجديد الخاص بالصندوق الصادر في عام 2013 يمدد بشكل أكبر على الحاجة إلى كفاءة القيام بمشاورات منهجية بشأن التقارير داخل المجموعات والفرق القطرية الإنسانية. وبالإضافة إلى ذلك، سيتم في عام 2013 الترويج بشكل أكثر منهجية للاستعراضات التالية للأعمال التي يقوم بها الصندوق من أجل تيسير التعلم المشترك والتقييم المشترك للأداء والنتائج.</p>	<p>المركزي لمواجهة الطوارئ، ومع إنتاج درس واحد مكتسب على الأقل إن أمكن لكل مشروع.</p> <p>2-22: ستواصل أمانة الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ تشجيع استعراض فرق الأمم المتحدة القطرية للتقارير السرية لمشاريع الصندوق.</p>	<p>كل مشروع سنوياً، بغية توفير قدر من استعراض الأقران وتحسين جودة التقارير. ويمكن لهذه المجموعات والأفرقة، وفقاً لنفس الخطوط وعلى غرار ما يحدث كثيراً خلال تقدير الاحتياجات، أن تجري تقييماً مفيداً للاستجابة وتتعلم من التجربة كقريب.</p>