

2013 年 10 月

	منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	联合国 粮食及 农业组织	Food and Agriculture Organization of the United Nations	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
---	--	--------------------	---	---	---	--

理事会

第一四八届会议

2013 年 12 月 2-6 日，罗马

关于理事会、章程及法律事务委员会、 财政委员会、计划委员会、各区域会议及 各技术委员会《多年工作计划》的进展报告

内容提要

依照《近期行动计划》提出的采取行动改善粮农组织治理工作有效性的要求（文件 C 2008/REP 附件 E，行动 2.71），理事会、计划委员会、财政委员会、章程及法律事务委员会、粮农组织各区域会议和各技术委员会在本两年度中各自制定了一份为期至少四年的《多年工作计划》。

按要求，每两年要对照工作计划，就已取得的进展编写一份报告，提交理事会审议（行动 2.72）。本文件包含粮农组织所有领导机构相应秘书处就各自《多年工作计划》编写的进展报告，现提交理事会供审议。

每个领导机构的《多年工作计划》相关链接已列于该机构名称旁侧，但理事会 2014-2017 年《多年工作计划》除外，该计划作为本文附件提出。

建议理事会采取的行动

提请理事会：(i) 审议各领导机构的《多年工作计划》进展报告，并就计划的今后范围及应用提出指导意见；(ii) 通过理事会自身的 2014-2017 年《多年工作报告》。

如对文件实质性内容有任何疑问，可联络：

理事会独立主席

Wilfred Ngirwa

电话：+39 06570 57045

本文件可通过此页 QR 二维码快速读取；粮农组织采用 QR 码旨在尽量减轻环境影响并倡导以更为环保的方式开展交流。其他文件可访问：www.fao.org。



mi645c

引言

1. 本文件包括理事会、章程及法律事务委员会、财政委员会、计划委员会、粮农组织各区域会议和各技术委员会相应秘书处编写的《多年工作计划》报告。各领导机构制定《多年工作计划》的要求是粮农组织大会第三十五届（特别）会议第 1/2008 号决议提出的。

2. 由于《近期行动计划》未就《多年工作计划》的范围做出定义，因此各领导机构最初认为自己的首份《多年工作计划》就是对未来会议的议程介绍。理事会、计划委员会和财政委员会在制定《多年工作计划》方面开展的早期工作表明，《多年工作计划》的格式也可以作为每个机构按照当时引入的基于结果的管理方式对自身工作计划进行结构性审议的一项工具，也是定期对工作方法和规范开展审查的一个途径。可能的情况下，可参照事先确定的指标及目标对所取得的结果进行报告。

3. 考虑到各领导机构因职责不同而存在一定灵活度外，《多年工作计划》通常包括：

- 领导机构总体目标概述；
- 预期结果，包括相关的：
 - 指标和目标
 - 产出
 - 活动
 - 工作方法
 - 未来会议工作计划

4. 各领导机构秘书处编写的进展报告如下：

A. 理事会¹

5. 大会第三十七届会议（2011 年 6-7 月）通过了理事会 2010-2013 年首份《多年工作计划》，该计划此前已由理事会第一四〇届会议（2010 年 11-12 月）通过。大会第三十七届会议注意到理事会在实施《多年工作计划》方面取得的初步进展，并同意将其作为理事会议程中的一项常设议题，因其被视为一项有用的规划工具。2012-15 年《多年工作计划》在理事会第一四三届会议（2011 年 12 月）上得以批准。在其第一四四届会议（2012 年 6 月）上，理事会要求将尚未完成的《近期行动计划》各项行动列在《多年工作计划》中。

¹ 文件 CL 140/18 Rev.1 (<http://www.fao.org/docrep/meeting/020/k9312E01.pdf>)

6. 《多年工作计划》的“滚动性”使其成为一项有用的工具，便于概要了解某个两年度内各项议程的排序，同时又不妨碍理事会成员在下届会议“暂定议程”草案中的常设议题基础上提出新议题。因此，《多年工作计划》让大家能通过快速浏览了解理事会的周期性工作，并突出与各技术委员会及各区域会议之间的联系，有助于使粮农组织各领导机构的时间安排更加合理。计划的“滚动性”还便于理事会将其议程放在一个结构性框架中加以审议，对于新任代表尤为有用，因其能清楚地显示出各领导机构的做法以及其与理事会的相互关系，还便于与其它领导机构的《多年工作计划》进行比较。

7. 此外，理事会独立主席与各区域小组之间的非正式讨论也为《多年工作计划》的内容和进一步改进提供了更多机会。

B. 章程及法律事务委员会（章法委）²

8. 章程及法律事务委员会在其第九十三届会议（2011年9月21-23日）上批准了2012-15年《多年工作计划》。该计划考虑到了理事会就粮农组织《总规则》中对该委员会法定职能特殊性的规定提出的指导意见。章法委还特别召开了几次会议，就理事会或总干事在必要时转交给该委员会处理的《总规则》第XXXIV条第7款中规定的相关事项或任何事项的法律及章程方面的问题（《总规则》第XXXIV条第8款）开展审议。理事会在2011年11月第一四三届会议上批准了章法委的《多年工作计划》，赞同章法委提出的观点，即按照章法委的职能，其议程中不应包含任何预定的、重复性的或固定的议题，因而无法按照预定的工作计划对议题进行审议。但尽管如此，章法委仍在就自身《多年工作计划》这一事项开展审议，同时注意到在通过和审议本委员会《多年工作计划》的过程中必须考虑到自身惯常做法的特殊性。

9. 在批准《多年工作计划》后的一段时间内，章法委一直在按照该计划中提出的总体目标与使命以及相关工作方法与规范履行自身职责，特别是批准了对粮农组织《基本文件》的各项修订，审议了有关按照《章程》第XIV条设立的粮农组织法定机构地位的相关事项，审查了粮农组织具体政策及做法，审议了有关各委员会成员组成情况和职能的事项，通过了有关修改粮农组织商业合约中使用的标准仲裁条款的建议。委员会还审议并通过了有关自身《多年工作计划》的进展报告

10. 章法委将在合理考虑自身惯常做法特殊性的基础上，继续审议自身《多年工作计划》。

² 文件 CCLM 95/13 (<http://www.fao.org/docrep/meeting/026/me587e.pdf>)

C. 财政委员会（财委）³

11. 财政委员会在其第一三五届会议（2010年10月）上批准了其2010-13年《多年工作计划》，随后在理事会第一四〇届会议（2010年11-12月）上得以通过。财委一直定期对《多年工作计划》开展审查，并进行更新和调整，以反映委员会各成员提出的意见。

12. 在其第一四三届会议上，财委进一步审议了《多年工作计划》，将财委与粮农组织及世界粮食计划署相关的各项目标汇总成单个文件，并添加了一份路线图来简要说明财委何时审议各项具体事项。该份路线图会在每届财委会议上更新，受到了各成员欢迎，因其便于各方了解两年度中各项议题的时间安排。

D. 计划委员会（计委）⁴

13. 在第一〇三届会议（2010年4月）上，计划委员会批准了其2010-13年《多年工作计划》，随后在理事会第一三九届会议（2010年5月）上得以通过。计委一直定期对《多年工作计划》开展审查，并进行更新和调整，以反映委员会各成员提出的意见。

14. 按照2010-13年《多年工作计划》，计划委员会讨论了有关计划和优先领域确定、针对计划实施开展基于结果的监测以及将《近期行动计划》纳入《工作计划和预算》等相关事项。计委提出的所有建议均已得到理事会通过。

15. 按照《多年工作计划》的目标，计委还在“战略思考进程”中发挥了关键作用，这一进程旨在重新定位粮农组织的未来战略方向，为粮农组织主要计划及规划文件的编写与审议提供支持。作为一项规划及监测工具，《多年工作计划》能确保在为各届会议确定议程时能突出重点，适当把优先重点放在与财委共同讨论的议题的选择上，并就此开展应有的分析工作，因此《多年工作计划》大大推动了计委工作。这也为计委编写出更加简练、更加突出重点的报告并在报告中提出清晰、有建设性的建议做出了贡献。

E. 各区域会议

非洲区域会议⁵

16. 第二十七届非洲区域会议通过了2012-2013年《多年工作计划》准则，反映了该区域的特点，并规定非洲联盟委员会将通过“非洲发展新伙伴计划”（NEPAD）/“非洲发展新伙伴计划”的规划及协调机构（NAPC）的“非洲农业

³ 文件 FC 148/23 (<http://www.fao.org/docrep/meeting/029/mf730e.pdf>)

⁴ 文件 PC 113/7 (<http://www.fao.org/docrep/meeting/027/mg153e.pdf>)

⁵ 文件 ARC/12/8 (<http://www.fao.org/docrep/meeting/024/md230e.pdf>)

发展综合计划”（CAADP），将成为非洲区域会议的基础。粮农组织在非洲区域各分区域层面组织的各多学科小组对区域优先重点及“非洲农业发展综合计划”的技术相关问题及重要事项开展了一次审查。讨论结果及建议提交非洲区域会议供通过，为区域会议上就《工作计划和预算》和《区域优先重点框架》开展的讨论提供补充和指导意见。

17. 按照《多年工作计划》要求，非洲区域会议主席出席了理事会及大会的相关会议，并按照非洲区域会议提出的建议在讨论中发言。

18. 在第二十七届会议后，已开始开展各种活动来确保非洲区域会议能继续在休会期间有效、高效地开展工作，侧重行动，强调包容。在粮农组织非洲区域办事处的支持下，主席已制定了一份有关在分区域层面与成员国开展磋商以及与非洲联盟开展磋商的路线图。目前正与主席以及非洲大使小组开展磋商，以便对非洲区域会议建议的实施情况和非洲区域办事处的报告工作开展审议。目前正在采用一项工具跟踪关注第二十七届非洲区域会议提出的建议，以便采取后续行动。

19. 会议的议事规则应在考虑区域灵活性和多样性的前提下，正式就民间社会组织的参与做出规定。

20. 既然《多年工作计划》应成为休会期间各项活动的指导方针，就应该提供充足资源来确保《多年工作计划》的实施和支持主席及秘书处在休会期间在后续行动、监测、磋商时间安排和文件报告的编写等方面开展工作。

亚洲及太平洋区域会议⁶

21. 第三十一届亚洲及太平洋区域会议（2012年3月12-16日）审议了区域会议的拟议《多年工作计划》。在对制定首份《多年工作计划》时所做的努力表示赞赏的同时，区域会议希望能进一步细化计划中的主要概念，并详细说明目的、作用和具体工作任务，同时还要包括可衡量的指标。这其中包括要考虑提出的《多年工作计划》如何反映出区域会议作为一个每两年度召开一次会议的领导机构的特点，同时反映出实施这种规划、后续框架所需的资源保障情况。

22. 第三十一届亚太区域会议主席出席了粮农组织理事会第一四五届会议（2013年4月）和粮农组织大会第三十八届会议（2013年6-7月），并就亚太区域会议的建议在讨论中发言。

23. 由于未在第三十一届亚太区域会议上通过《多年工作计划》，第三十二届亚太区域会议上的讨论可能会有助于《多年工作计划》的制定，尤其是其中的

⁶ 文件 APRC/12/8 (<http://www.fao.org/docrep/meeting/024/mc942e.pdf>)

“工作计划”，或为亚太区域会议审议自身建议的实施情况开发出其它适用的规划工具。

欧洲区域会议⁷

24. 第二十八届欧洲区域会议审议了 2012-15 年《多年工作计划》草案，确认了欧洲农业委员会作为欧洲区域会议的技术筹备机构所发挥的中心作用。这种作用体现在欧洲农业委员会向欧洲区域会议提交的技术建议上和欧洲农业委员会执行委员会在欧洲区域会议休会期间作为一个咨询机构所发挥的作用上。粮农组织大会第三十八届会议（2013 年 6-7 月）通过了该《多年工作计划》，但希望计划中能进一步细化区域会议在相关时段内的目的、职能、具体工作任务等方面内容，并包括可衡量的指标，同时建议与本区域各成员国及粮农组织欧洲区域办事处进行进一步磋商。

25. 会议确认了《工作计划和预算》中提出的应实现的区域结果，并建议明确指出哪些领域不再作为重点。会议对区域趋势与挑战表示认同，对区域的六大优先领域表示支持，要求在审议粮农组织《战略框架》和制定《2014-17 年中期计划》时考虑这些优先领域，并强调宣传、交流沟通、能力开发和知识共享等方面工作的重要作用。

26. 会议审议并注意到欧洲农业委员会第三十七届会议以及其他关键区域性机构的决定和建议，其中包括世界粮食安全委员会第三十七届会议的成果以及有关世界粮食安全委员会改革的最新情况介绍。会议还审议了有关欧洲及中亚区域权力下放现状及远景的最新情况介绍和相关建议，并对此表示支持，会议还建议秘书处编写一份建议书来介绍所提议的变革措施可能产生的影响，并提出建议，提交给 2012 年 6 月粮农组织理事会第一四四届会议进一步讨论。

27. 通过与欧洲农业委员会执行委员会定期开会和 2012 年及 2013 年为加强休会期间的工作而组织的三次非正式磋商会，加强了与成员国的合作。

拉丁美洲及加勒比区域会议⁸

28. 拉丁美洲及加勒比区域会议《多年工作计划》反映了区域会议在粮农组织治理过程中发挥的更大作用。第三十二届拉丁美洲及加勒比区域会议审议了粮农组织使命范围内本区域的各项优先领域，特别侧重粮食安全及营养、家庭农业、环境可持续性和气候变化、动植物卫生及食品安全。区域会议随后向粮农组织大会及理事会提交了针对行动的建议。此外，《多年工作计划》还为拉丁美洲及

⁷ 文件 ERC/12/4 (<http://www.fao.org/docrep/meeting/024/md075e.pdf>)

⁸ 文件 LARC/12/7 (<http://www.fao.org/docrep/meeting/024/md372e.pdf>)

加勒比区域会议各项建议在区域、分区域层面的实施提供了后续框架，并强化了区域议程的规划和宣传工作。

29. 与主要为政府部门的一些利益相关方召开了会议来讨论《国别规划框架》，并与区域各技术委员会召开会议来讨论重点作物、家畜、林业及渔业生产系统面临的主要挑战以及与改善拉丁美洲及加勒比区域各国在可持续提高粮食及其它产品与服务方面相关的治理问题和所需政策。

30. 按照《多年工作计划》的规定，粮农组织拉丁美洲及加勒比区域办事处还与那些支持粮食安全、营养治理和政策事务的区域性组织进行了接触。这些会议加深了各方对粮农组织权力下放进程的了解，加强了粮农组织技术援助在重点国家中产生的影响，并促进了在区域、分区域层面就新“战略目标”开展讨论。

31. 通过在粮食安全及营养、气候变化和环保、公共卫生及动物卫生等领域与各国国家机构及机构间合作机构实施各种项目，南南合作已得到进一步加强。

32. 正在开展分区域磋商，以推动就区域会议议程的成果开展讨论，并在《战略框架》中勾勒出未来挑战及优先重点。在这方面，拉丁美洲及加勒比区域办事处为“拉丁美洲及加勒比消除饥饿举措”项下的几次会议及研讨会提供了支持，并加强了民间社会组织、妇女及土著人民在各区域性论坛和有关“反饥饿议会前线”各项议程相关讨论中的参与。此间，还为支持“国际藜麦年”开展了一系列活动，得到了政府部门、民间社会与私营部门的积极参与。

33. 尽管面临预算紧张的问题，但《多年工作计划》中的多数活动均已取得进展，不过仍需要得到进一步支持，以进一步提高本区域在筹集资源和监测、评价区域影响方面的能力。

近东区域会议⁹

34. 第三十一届近东区域会议（2012年5月）通过了该区域2012-2015年首份《多年工作计划》，随后在第一四四届理事会（2012年6月）上获得通过。

35. 就《多年工作计划》在优先重点确定、组织结构及预算编制等方面的活动，本区域工作计划侧重《区域优先重点框架》中确定的工作领域，尤其侧重对全区域范围多利益相关方就粮食及营养安全开展的对话及磋商提供支持，控制和减轻跨界动物疾病产生的影响，防治沙漠蝗，减少粮食损耗与浪费，启动缺水应对举措，帮助成员国确定农业用水管理方面的优先重点。按照《区域优先重点框架》，重点放在本区域部分国家重启国别规划上，这几个国家分别为也门、苏丹和利比亚。

⁹ 文件 NERC/12/6 (<http://www.fao.org/docrep/meeting/025/md458E.pdf>)

36. 按照《多年工作计划》中政策及监管的监测与咨询方面的相关活动，本区域一些国家已批准了几项国际文书，如伊拉克批准了《粮食和农业植物遗传资源国际条约》，巴林批准了《鹿特丹公约》。此外，粮农组织还为《多哈宣言》中涉及“干旱地区粮食安全”的起草工作提供了支持。粮农组织还就一系列新事务开展了工作，如：应对叙利亚危机，包括编写一份《区域粮食安全和农业生计影响评估》；加强在也门的粮食安全应对行动；为苏丹《达尔富尔发展战略》中的各项建议提供支持。粮农组织还与世界卫生组织合作，对中东呼吸综合症（MERS）造成的后果进行监测。

37. 通过《多年工作计划》里提出的与工作计划及工作方法相关的活动，已提供了定期跟踪区域会议建议实施情况的一项监测工具。

F. 各技术委员会

商品问题委员会（商品委）¹⁰

38. 在第六十九届会议（2012年5月28-30日）上，商品问题委员会批准了涵盖2012-16年的《多年工作计划》，作为改善该委员会治理及工作安排的一项工具。包括在商品委第六十九届会议报告中的《多年工作计划》已由理事会第一四五届会议（2012年12月）批准，随后又由大会第三十八届会议（2013年6-7月）批准。

39. 《多年工作计划》获批后，目前由7位成员组成的商品委主席团召开了几次会议，商讨采用哪些方法来改善委员会的运作和工作方法。主席团工作主要侧重于对《议事规则》是否需要修订进行审查，在休会期间组织各项活动让各成员随时了解与商品市场及贸易相关的新问题，同时提升各方对委员会的认知度。商品委主席团还正在开展工作，力求通过与各区域小组开展必要的磋商来改善委员会的治理工作。预计为筹备将于2014年10月召开的商品委第七十届会议，主席团的各项活动将有所增加，当前的《多年工作计划》将由委员会继续审议。

世界粮食安全委员会（粮安委）¹¹

40. 在2011年10月第三十七届会议上，世界粮食安全委员会按照委员会以往的建议和粮安委改革文件中确定的粮安委作用，批准了基于结果的框架草案。此外，委员会还要求粮安委主席团与秘书处合作，进一步将《2012-13年工作计划和预算》与“基于结果的框架”相互融合，以制定出更加详尽、有优先排序的《多年工作计划》和预算，提交2012年的粮安委会议。

41. 一个“工作计划和优先重点开放性工作组”（PWP OEWG）在粮安委主席团领导下已提出2012-13年《多年工作计划》，并于2012年10月由粮安委第三十九届会议通过。这份《多年工作计划》是与粮农组织、国际农业发展基金

¹⁰ 文件 CCP 12/INF/10 (<http://www.fao.org/docrep/meeting/025/md920E.pdf>)

¹¹ 文件 CFS 2012/39/11 (<http://www.fao.org/docrep/meeting/026/me741e.pdf>)

和世界粮食计划署密切合作的结果，简要介绍了粮安委的总体目标、成果及活动、主要利益相关方及关键风险、相关预算及两年度路线图。粮安委活动的筛选与优先排序标准也获得通过。此外，2012-2013年《多年工作计划》中还包括一项以“基于结果的框架”的形式衡量粮安委工作进展及影响的拟议工具。粮安委第三十九届会议承认“基于结果的框架”相关工作仍在进行中，需要继续细化，并从委员会的监测工作中汲取经验。

42. “工作计划和优先重点开放性工作组”于2013年继续开展工作，并制定了经修订的2014-15两年度《多年工作计划》，其结构与上一份相同，已由2013年10月粮安委第四十届会议通过。《2014-15年多年工作计划》沿用了上一份的结构，但新添了一节，介绍上一个两年度取得的主要成绩。此外，粮安委活动也经过了进一步调整，将高级别专家组（高专组）的工作与主要工作及其它工作区分开来。

43. 《多年工作计划》目的是在考虑资金需求和资源现状的前提下，通过改善各项工作的筹备、优先排序和实施，帮助提高粮安委的效率。还要改进向粮农组织、农发基金和世界粮食计划署的报告工作，以便使这些机构的工作及目标能与粮安委的工作统一起来，从而加强驻罗马三机构在粮安委相关事务上的协同合作。每两年度修订一次的粮安委《多年工作计划》是一份活文件，每次粮安委年度全会之后都要按照粮安委的决定进行调整和/或修订。

农业委员会（农委）¹²

44. 农业委员会第二十三届会议（2012年5月）批准了涵盖2012-15年的首份《多年工作计划》。会上，委员会审议了粮农组织新的《战略框架》、当前农业相关问题（可持续生产集约化、农药管理行为守则）、畜牧相关问题（为支持可持续畜牧业发展而制定的《全球行动议程》）、经济社会发展相关问题（改进粮食安全、可持续农业和农村发展相关的统计工作）、自然资源管理相关问题（气候变化背景下土地及水资源前景、“全球土壤伙伴关系”）。委员会的建议已反映在理事会第一四五届会议（2012年12月）和粮农组织大会第三十八届会议（2013年6-7月）报告中。

45. 农委要求其主席团确立一项全面、包容性磋商机制来制定各方认同的《国际农药管理行为守则》。经修订的版本在吸收了所有意见后已广为散发，最后由理事会第一四五届会议和大会第三十八届会议通过。

46. 总之，由所有7个区域小组代表组成的农委主席团在休会期间表现十分活跃，其活动涉及从《国际农药管理行为守则》的最终确定到农委议事规则的修订各方面。主席团还通过允许没有发言权的观察员参加主席团会议来提高透明度。其中

¹² 文件 COAG/2012/3 (<http://www.fao.org/docrep/meeting/024/md354E.pdf>)

一项休会期间活动就是将农委第二十三届会议提出的有关战略及优先重点的建议汇总并通报粮农组织所有相关单位，以便在 2013 年底就实施情况进行后续报告。

渔业委员会（渔委）¹³

47. 在 2012 年 7 月第三十届会议上，渔业委员会批准了《2012-15 多年工作计划》。委员会强调，《2012-15 多年工作计划》是加强渔委效率和担当的重要步骤，并建议增加有关性别方面的内容。

48. 按照《多年工作计划》，主席及主席团在秘书处的积极协助下，一直在推动休会期间开展定期活动。主席共组织了 5 次主席团会议，讨论上届会议提出的各项建议的后续行动和实施情况，并为渔委下届会议做准备。

49. 将于 2014 年 6 月召开的渔委第三十一届会议将进一步审议《2012-15 多年工作计划》的进展报告。

林业委员会（林委）¹⁴

50. 委员会于 2012 年 9 月第二十一届会议上通过了首份《多年工作计划》，并要求秘书处进一步探索如何使未来的《多年工作计划》能更高效地确定优先重点、避免重复和便于确定资源需求。《多年工作计划》随后作为该委员会报告的一部分，由理事会第一四五届会议和大会第三十八届会议通过。

51. 委员会在第二十一届会议上就自身主要任务开展了讨论，具体包括战略、优先重点的确定和预算编制，还就全球政策及监管事务提出了建议。委员会通过《2012 年世界森林状况》审议了世界森林及林业状况。委员会提出的有关粮农组织优先重点、计划、组织结构、预算和《战略框架》及《工作计划和预算》的相关建议已由理事会第一四五届会议通过。随后，各区域林业委员会按照林委的指示，审议了林委提出的与自身议程相关的事项。

52. 委员会将自己的建议提交给了大会第三十八届会议供通过，其中包括与“战略目标”和林业计划资源划拨相关的建议。

53. 按照《多年工作计划》里提出的工作计划和工作方法，目前正在开展林委第二十二届会议的筹备工作，委员会将继续通过其指导委员会加强对休会期间工作的重视。指导委员会于 2013 年 5 月召开了会议，讨论各区域林业委员会当前一轮会议的筹备工作，并建议秘书处继续对各委员会就下届林委会议暂定议程和粮农组织林业相关工作的计划优先重点提出的意见进行协调。指导委员会的下次会议定于 2014 年 1 月召开，目的是最终确定各区域委员会提出的建议。

¹³ 文件 COFI/2012/10 (<http://www.fao.org/docrep/meeting/027/md896e.pdf>)

¹⁴ 文件 COFO/2012/7.6 (<http://www.fao.org/docrep/meeting/026/me211e.pdf>)

附件 1

理事会《多年工作计划》 修订版（延展至 2014-17 年）

I. 理事会总体目标

理事会就有关本组织战略、优先重点、计划和预算事项，以及章程、组织、行政管理和财政方面的工作，向大会及时提出明确、均衡的指导意见。理事会还要对世界粮食和农业状况提出明确评估并依据本组织《基本文件》，包括大会第 8/2009 号决议，行使其监督和监测职能。理事会以结果为基础有效高效运作，依据附录所列滚动工作计划并根据《理事会工作方法说明》来召开各届会议。

II. 结果

A. 制定战略和优先重点以及编制预算

结果：大会有关本组织战略、优先重点、计划和预算方面的决定，以及有关世界粮食和农业状况的决定，都基于理事会提出的指导意见。

指标和目标：

- 大会报告反映理事会所提出的针对《战略框架》、《中期计划》及《工作计划和预算》的建议。
- 在审议并通过本组织预算时，大会要得到理事会有关预算水平的明确建议供其量裁。
- 理事会有关世界粮食和农业问题的指导意见得到大会批准。
- 大会批准理事会所建议的大会暂定议程。

产出：向大会提出清晰、明确的决定和建议。

活动：

- 审议并评估财政和计划两委员会及其联席会议提出的有关《战略框架》、《中期计划》以及《工作计划和预算》的建议，并向大会提出明确建议。
- 审议并评估各技术委员会就有关技术优先重点和预算事项提出的建议。
- 审议并评估区域会议就有关区域优先重点和预算事项提出的建议。
- 酌情评估有关世界粮食和农业状况的重点问题。
- 就是否调整《工作计划和预算》做出决定。

- 就计划和预算决议向大会提出建议，包括预算内容和预算水平。
- 就大会一般性辩论主题提出建议。
- 就大会暂定议程提出建议。

工作方法：

- 召开非正式协调会议，参与方包括财政和计划委员会、区域会议和各技术委员会各位主席及秘书处，由理事会独立主席主持。
- 区域小组主席及秘书处资深成员之间召开非正式磋商会议，由理事会独立主席主持。
- 理事会独立主席与粮农组织管理层之间定期接触。

B. 监督治理决策的实施

结果： 理事会定期监测有关治理决策的落实情况。

指标和目标：

- 理事会监测大会和理事会所采取的治理决策是否得到及时落实并在大会报告中得到反映。
- 有关采取措施提高领导机构效率的建议，在提交大会前要经由理事会审议评估。

产出： 向大会提出采取清晰、明确的决定、决议和建议。

活动：

- 审议并评估理事会的治理决策。
- 审议并评估开放性工作组提出相关建议，采取措施提高包括代表性在内的领导机构效率。
- 审议领导机构的《多年工作计划》并评估相关进展报告。
- 酌情建议和决定召开部长级会议。
- 审议并评估与粮农组织框架内各项条约、公约和协议有关的事项。
- 审议对粮农组织宗旨具有重要性的其他论坛的发展情况。

工作方法：

- 召开非正式协调会议，参与方包括章程及法律事务委员会（章法委）、财政和计划委员会、区域会议和技术委员会各位主席及秘书处，由理事会独立主席主持。

- 区域小组主席及秘书处资深成员之间召开非正式磋商会议，由理事会独立主席主持。
- 理事会独立主席与粮农组织管理层之间定期接触。
- 通过各技术委员会征求法定机构的建议。

C. 行使监察职能

结果：行之有效的法律、职业道德、财政和行政管理框架、政策和系统到位并由理事会定期监测。

指标和目标：

- 本组织在其法律、财政和行政管理框架内运作。
- 对本组织绩效开展透明、独立和专业的评估、审计及职业道德监察。
- 《基本文件》授权开展的选举工作在规定期限内实施。
- 依照既定规则 and 标准，落实政策、运行系统。
- 粮农组织领导机构会议及其他主要会议的拟议时间安排，依照会议既定计划行事，以实施计划制定、预算编制和基于结果的监测系统。

产出：做出清晰、明确的决定并向大会提出建议。

活动：

- 审议并评估财政委员会有关预算执行情况和计划、预算转拨和本组织财务状况的建议和决定，包括资源筹集和自愿捐款情况。
- 审议并评估财政委员会就内部和外部道德及审计提出的建议。
- 审议并评估财政委员会就有关总部和下放办事处各项政策和系统提出的建议，包括：人力资源、行政管理和业务流程、合同及采购、信息及通讯技术。
- 审议并评估计划和财政委员会有关战略评价的建议。
- 审议章法委有关章程和法律事务的建议。

工作方法：

- 征求财政和计划委员会及其联席会议以及章法委的建议。
- 每两年一次对理事会选定的一项实质性问题进行深入研究。
- 理事会独立主席与粮农组织管理层之间定期接触。

D. 监测改革进程中的最终步骤

结果：改革进程的总体进展情况由理事会定期监测。

指标和目标：

- 将开展针对 2014 年治理改革成果的独立审查，提交 2015 年 6 月召开的大会第三十九届会议评估¹⁵。

产出：在提交大会的具体报告中提出清晰、明确的建议和决定。

活动：

- 审议并评估管理层有关改革进程的进展报告。
- 审议并评估财政和计划委员会联席会议提出的改革相关建议。

工作方法：

- 成员之间召开非正式研讨会和协商会。

E. 监测管理绩效

结果：管理绩效目标由理事会定期审查并监测。

指标和目标：

- 管理绩效与既定绩效目标相一致。
- 可对绩效目标进行必要调整。

产出：做出清晰、明确的决定并向大会提出建议。

活动：

- 在基于结果的预算编制和管理系统框架内，以《中期计划》/《工作计划和预算》为基础并基于财政和计划委员会及其联席会议的报告，按照既定绩效目标对管理绩效进行监测。
- 审查预算外资源对组织结果框架的贡献程度。
- 定期对本组织在促进既定结果和影响方面的绩效进行透明、专业且独立的评价。
- 审议计划和财政委员会对《工作计划和预算》实施情况的调整建议。

¹⁵ C 2013/REP, 第 111d)段。

工作方法:

- 理事会独立主席与粮农组织管理层之间定期接触。
- 成员之间召开非正式研讨会和协商会。

F. 工作规划和工作方法

结果: 理事会依照既定工作计划和改进后的工作方法，以积极且具包容性的方式高效运作。

指标和目标:

- 理事会议程重点突出。
- 理事会报告简明扼要，主要由结论、决定和建议组成，并在闭会后尽快向成员提供。
- 理事会文件均具有标准化封面，并以插文形式提出拟议行动建议。
- 理事会文件在会议召开前四周提供。

产出:

- 理事会《多年工作计划》。
- 《理事会工作方法说明》修订版。
- 每年向理事会新成员介绍基本情况。
- 根据需要修订题为“粮农组织理事会简介”的文件。

活动:

- 编写含有绩效指标的理事会《多年工作计划》。
- 编写理事会《多年工作计划》进展报告提交大会。
- 定期审议理事会工作方法，包括绩效措施。
- 审议理事会决定的落实状况。
- 研究并比较其他国际组织的治理情况，以期改进理事会运行程序及其《多年工作计划》的落实工作。

工作方法:

- 理事会会议期间有条理、有重点开展讨论。
- 依据理事会独立主席针对各项议题做出的概括总结，为理事会报告起草工作做出高效安排。

-
- 根据其相关性及优先重视程度，定期开展闭会期间活动。
 - 酌情加强秘书处筹措的人力和财政资源，以落实并跟进《多年工作计划》。
 - 区域小组主席及秘书处资深成员之间召开非正式会议，由理事会独立主席主持。
 - 理事会独立主席与粮农组织管理层之间定期接触。

G. 尚未完成的《近期行动计划》行动

理事会第一四四届会议（2012年6月）要求将尚未完成的《近期行动计划》行动纳入《多年工作计划》：

	《近期行动计划》行动编号及说明	结束日期	
	1. 领导机构改革		
	理事会		
2.18	理事会应就计划和预算决议，包括预算水平，向大会提出明确建议。	提请成员注意	待定
	进一步采取行动，提高粮农组织治理实效		
2.74	大会将评估治理改革的绩效，包括区域会议的作用和职能运行并将一项独立审查作为该过程的一部分。	2015年6月	参阅文件 CL 148/10 – 对治理改革的独立审查安排
	总干事任命和任期		
2.100	c) 粮农组织大会将审议大会委员会 2009 年制定的总干事职位的理想任职资格。	提请成员注意	待定
	领导机构的后续工作		
4.1	理事会将监督《近期行动计划》落实进展情况，并向大会第三十六届会议（2009年）和第三十七届会议（2011年）提交报告。该工作将得到计划和财政两委员会的支持以及管理层报告的支持。	2013年6月	本行动已如期完成。管理层有关《近期行动计划》落实情况的最终报告（C 2013/26）得到 2013 年 3 月财政和计划委员会以及 2013 年 4 月理事会会议的审议，并得到 2013 年 6 月大会批准。
4.4	- 提出对理事会成员数量和区域代表性方面的任何理想变动，以及根据章法委建议向 2009 年大会会议提出对《基本文件》的任何必要修改；	提请成员注意	待定
	3. 评价		
	评价		
2.83	a) 每六年对评价职能进行独立评价—连同计划委员会的建议一起向管理层和理事会提交报告。	2016年12月	---

	《近期行动计划》行动编号及说明	结束日期	
	4. 职业道德		
	职业道德		
3.36a	任命监察员。	2013年6月	监察员及职业道德职能已合并。继职位空缺公告发出后，已于2013年10月启动了面试工作，预计将在2013年11月上旬结束。
	5. 改革计划制定、预算编制及基于结果的监测		
	粮农组织战略目标和新的基于结果的框架		
3.88	对下放办事处采用基准和以绩效为基础的报告和监测系统。	2013年12月	参阅文件 JM2013.2/3 - 权力下放办事处的机构与职能运作
	设计新的规划和预算编制模式		
7.2	设计新的规划和预算编制模式，确定工作计划和预算的新架构，搭建出为“项目”预算编制的新的、优化的标准逻辑框架并提出新出台的标准化报告系统的要求。	2013年12月	参阅文件 CL 148/3 - 《2014-15年工作计划和预算》调整
	6. 用粮农组织所有语言出版		
	用粮农组织所有语言进行出版		
3.55	将为粮农组织各语言的技术出版（印刷和网络）留出预算。各语言技术文件用户小组将决定翻译基金的使用（不包括在现有预算之内……）	2013年12月	参阅文件 FC 151/7 - 2012-13年计划和预算转拨
3.57	单独为阿拉伯文和中文开发粮农组织网站的镜像网站。	2013年12月	参阅文件 FC 151/7 - 2012-13年计划和预算转拨
	10. 总部架构		
	总部架构		
3.103	审查重组活动，进一步改进工作。	2013年6月	本行动已如期完成。《2014-15年工作计划和预算》（C 2013/3 第 209-232 段）提出组织结构改进和调整方案，并得到大会批准。

	《近期行动计划》行动编号及说明	结束日期	
	12. 伙伴关系		
	伙伴关系		
3.109	融入、运行和实施新的民间社会伙伴关系战略以及私营部门伙伴关系战略，包括针对粮农组织所有员工的能力建设……	2013 年 12 月	依照理事会第一四六届会议要求，将向 2014 年春季举行的联席会议提交题为《伙伴关系年度报告》的实质性报告。
	15. 翻译及印刷		
	使用粮农组织所有语言进行印刷和出版		
7.19	改变翻译服务模式。翻译服务由正常计划出资。	2013 年 6 月	本行动已如期完成。《2014-15 年工作计划和预算》（C 2013/3 第 281 段）提出了落实新型业务模式的措施，以提高语言服务。
	17. 行政服务模式和粮农组织手册		
	粮农组织手册		
7.22	对粮农组织手册进行彻底修订，审议并出版简化框架，使各地员工都能理解并遵守粮农组织的规程制度。	2013 年 12 月	参阅文件 FC 151/13 – 全球资源管理计划进展报告
	18. 国际公共部门会计标准（实地会计系统的更替）		
	国际公共部门会计标准		
3.42	开发并采用适合粮农组织驻国家代表处需要的 Oracle 实地版本。注：某些早期行动将在大会特别会议之前完成；在大会会议之后产生费用的其他主要项目在下面列出。	2013 年 6 月	本行动已如期完成。“全球资源管理系统”已成功部署至所有分区域办事处、各联络处以及粮农组织驻国家代表处，总计 106 个相关办事处。此外，一些项目办也得到了培训；使用旧系统来管理现金支付的所有总部办公室也可使用“全球资源管理系统”，这样旧系统就可退出使用。鉴于“全球资源管理系统”可在全球使用的特性，本组织可考虑将其进一步部署至各项目办公室。
7.24	将《国际公共部门会计标准》作为财务司和整个粮农组织的重要活动予以实施	2014 年 1 月	参阅文件 FC 151/13 – 全球资源管理计划进展报告

	《近期行动计划》行动编号及说明	结束日期	
	22. 企业风险管理		
	企业风险管理框架		
3.54	全面实施“企业风险管理”结构和系统	2013年12月	参阅文件 FC 151/20 – 问责制及内部监控框架
	23. 文化变革		
	机构文化变革		
3.32	愿景的实施	尚无安排	参阅文件 CL 148/3 – 《2014-15年工作计划和预算》调整
	25. 能力框架		
3.66	新 – 修订所有职位（包括区域代表、分区域协调员和粮农组织驻国家代表）的能力要求，包括管理和政策支持方面的能力	2013年4月	截至2013年9月，已为超过三分之二的粮农组织职位起草了通用岗位要求说明，旨在为具有类似职责的岗位设立标准岗位说明。通用岗位要求说明包括新的能力框架内设立的能力要求，并应在2014年一季度推出。
	26. 岗位流动性		
3.61	制定总部及总部与下放办事处之间标准明确的基于激励机制的轮岗政策	2013年12月	参阅文件 FC 151/11 – 人力资源战略框架进展报告
	27. 其他人力资源行动		
3.71	对 P5/D1 和 D1/D2 职位采用双重职位等级	2013年12月	参阅文件 FC 151/11 – 人力资源战略框架进展报告

附录

理事会各届会议和工作计划

1. 理事会每两年度至少应召开五届会议，安排如下：
 - a) 在两年度的第一年召开两届会议；
 - b) 在大会例会前至少60天召开一届会议，理事会在此次会议上应特别就《战略框架》（每四年一次）、《中期计划》及《工作计划和预算》向大会提出建议；
 - c) 在大会例会后，立即召开一届会议；理事会在此次会议上应选举出计划委员会、财政委员会以及章法委的主席和成员；
 - d) 在两年度的第二年底召开一届会议。
2. 理事会示意性滚动工作计划简明内容参见下表，可由理事会根据需要适时予以调整，包括纳入向理事会报告的机构会议有效日期，因此一些条目为“待定”。
3. 理事会会议应审议一份有关上届会议所做决定落实状况的文件。
4. 每届会议结束时，理事会应审议下届会议暂定议程。
5. 应由理事会会议定期审议的实质性议题包括：
 - 审计、道德及其他监督事项；
 - 人力资源；
 - 资源筹集，包括自愿捐款；
 - 权力下放问题；
 - 合同及采购问题；
 - 信息及通讯技术问题；
 - 战略评价及管理层回应；
 - 联合国系统内对粮农组织产生影响的监督事项的发展状况。

理事会第一四九届会议，2014年6月**计划、预算、财务及行政事项**

- 1) 2012-2013 年计划执行报告
- 2) 计划和财政委员会联席会议报告（2014年……）（待定）
- 3) 计划委员会报告（2014年……）（待定）
- 4) 财政委员会报告（2014年……）（待定）

区域会议

- 5) 非洲区域会议报告（2014年）（待定）
- 6) 亚太区域会议报告（2014年）（待定）
- 7) 近东区域会议报告（2014年）（待定）
- 8) 拉丁美洲及加勒比区域会议报告（2014年）（待定）
- 9) 欧洲区域会议报告（2014年）（待定）
- 10) 北美洲非正式会议报告（2014年）（待定）

章程及法律事务委员会

- 11) 章程及法律事务委员会报告（2014年……）（待定）

治理事项

- 12) 对治理改革的独立审查
- 13) 理事会 2014-17 多年工作计划
- 14) 理事会各项决定的落实状况

其他事项

- 15) 世界粮食计划署执行局 2013 年活动年度报告
- 16) 对粮农组织宗旨具有重要性的其他论坛发展情况
- 17) 2014-2015 年粮农组织领导机构会议及其它主要会议时间表
- 18) 理事会下届会议暂定议程
- 19) 理事会工作方法

理事会第一五〇届会议，2014年12月**计划、预算、财务及行政事项**

- 1) 计划和财政委员会联席会议报告（2014年……）（待定）
- 2) 计划委员会报告（2014年……）（待定）
- 3) 财政委员会报告（2014年……）（待定）

技术委员会和世界粮食安全委员会

- 4) 商品问题委员会报告（2014年）（待定）
- 5) 农业委员会报告（2014年）（待定）
- 6) 渔业委员会报告（2014年）（待定）
- 7) 林业委员会报告（2014年）（待定）
- 8) 世界粮食安全委员会报告（2014年）（待定）

章程及法律事务委员会

- 9) 章程及法律事务委员会报告（2014年……）（待定）

治理事项

- 10) 对治理改革的独立审查
- 11) 大会第三十九届会议安排（包括暂定议程及理事会针对大会一般性辩论主题所提出的建议）
- 12) 理事会 2015-18 多年工作计划
- 13) 理事会各项决定的落实状况

其他事项

- 14) 选举世界粮食计划署执行局六名成员
- 15) 对粮农组织宗旨具有重要性的其他论坛发展情况
- 16) 2014-2015 年粮农组织领导机构会议及其它主要会议时间表
- 17) 理事会下届会议暂定议程
- 18) 理事会工作方法

理事会第一五一届会议，2015年4月

计划、预算、财务及行政事项

- 1) 审议《2014-17 中期计划》和《2016-17 年工作计划和预算》 - 向大会提出预算水平建议
- 2) 计划和财政委员会联席会议报告（2015年……）（待定）
- 3) 计划委员会报告（2015年……）（待定）
- 4) 财政委员会报告（2015年……）（待定）

章程及法律事务委员会

- 5) 章程及法律事务委员会报告（2015年……）（待定）

治理事项

- 6) 对治理改革的独立审查
- 7) 大会第三十九届会议安排（包括暂定时间表） - 向大会提出建议
- 8) 理事会 2015-18 多年工作计划
- 9) 理事会各项决定的落实状况

其他事项

- 10) 世界粮食计划署执行局 2014 年活动年度报告
- 11) 对粮农组织宗旨具有重要性的其他论坛发展情况
- 12) 2015-2016 年粮农组织领导机构会议及其它主要会议时间表
- 13) 理事会下届会议暂定议程
- 14) 理事会工作方法

理事会第一五二届会议，2015年6月/7月

委员会选举

- 1) 选举计划委员会主席和十二名成员
- 2) 选举财政委员会主席和十二名成员
- 3) 选举章程及法律事务委员会主席和七名成员

其他事项

- 4) 大会会议提出的事项
- 5) 对粮农组织宗旨具有重要性的其他论坛发展情况
- 6) 2015-2016 年粮农组织领导机构会议及其它主要会议时间表
- 7) 理事会下届会议暂定议程

理事会第一五三届会议，2015年11月

计划、预算、财务及行政事项

- 1) 批准对《2016-17年工作计划和预算》的调整
- 2) 计划和财政委员会联席会议报告（2015年……）（待定）
- 3) 计划委员会报告（2015年……）（待定）
- 4) 财政委员会报告（2015年……）（待定）

世界粮食安全委员会

- 5) 世界粮食安全委员会报告（2015年10月）（待定）

章程及法律事务委员会

- 6) 章程及法律事务委员会报告（2015年……）（待定）

治理事项

- 7) 下列机构的《多年工作计划》
 - 财政委员会
 - 计划委员会
 - 章程及法律事务委员会
 - 区域会议
 - 技术委员会
 - 理事会
- 8) 理事会 2016-19 多年工作计划
- 9) 理事会各项决定的落实状况

其他事项

- 10) 选举世界粮食计划署执行局六名成员
- 11) 对粮农组织宗旨具有重要性的其他论坛发展情况
- 12) 2016-2017年粮农组织领导机构会议及其它主要会议时间表
- 13) 理事会下届会议暂定议程
- 14) 理事会工作方法

理事会第一五四届会议，2016年6月

计划、预算、财务及行政事项

- 1) 2014-15 年计划执行报告
- 2) 计划和财政委员会联席会议报告（2016年……）（待定）
- 3) 计划委员会报告（2016年……）（待定）
- 4) 财政委员会报告（2016年……）（待定）

区域会议

- 5) 非洲区域会议报告（2016年）（待定）
- 6) 亚太区域会议报告（2016年）（待定）
- 7) 近东区域会议报告（2016年）（待定）
- 8) 拉丁美洲及加勒比区域会议报告（2016年）（待定）
- 9) 欧洲区域会议报告（2016年）（待定）
- 10) 北美洲非正式会议报告（2016年）（待定）

章程及法律事务委员会

- 11) 章程及法律事务委员会报告（2015年……）（待定）

治理事项

- 12) 理事会 2016-19 多年工作计划
- 13) 理事会各项决定的落实状况

其他事项

- 14) 世界粮食计划署执行局 2015 年活动情况报告
- 15) 对粮农组织宗旨具有重要性的其他论坛发展情况
- 16) 2016-2017 年粮农组织领导机构会议及其它主要会议时间表
- 17) 理事会下届会议暂定议程
- 18) 理事会工作方法

理事会第一五五届会议，2016年11月**计划、预算、财务及行政事项**

- 1) 对《战略框架》的审查
- 2) 计划和财政委员会联席会议报告（2016年……）（待定）
- 3) 计划委员会报告（2016年……）（待定）
- 4) 财政委员会报告（2016年……）（待定）

技术委员会和世界粮食安全委员会

- 5) 商品问题委员会报告（2016年）（待定）
- 6) 农业委员会报告（2016年）（待定）
- 7) 渔业委员会报告（2016年）（待定）
- 8) 林业委员会报告（2016年）（待定）
- 9) 世界粮食安全委员会报告（2016年）（待定）

章程及法律事务委员会

- 10) 章程及法律事务委员会报告（2016年……）（待定）

治理事项

- 11) 大会第四十届会议安排（包括暂定议程及理事会针对大会一般性辩论主题所提出的建议）
- 12) 理事会 2017-20 多年工作计划
- 13) 理事会各项决定的落实状况

其他事项

- 14) 选举世界粮食计划署执行局六名成员
- 15) 对粮农组织宗旨具有重要性的其他论坛发展情况
- 16) 2017-2018 年粮农组织领导机构会议及其它主要会议时间表
- 17) 理事会下届会议暂定议程
- 18) 理事会工作方法

理事会第一五六届会议，2017年4月

计划、预算、财务及行政事项

- 1) 审议《2018-21 中期计划》和《2018-19 年工作计划和预算》 - 向大会提出预算水平建议
- 2) 计划和财政委员会联席会议报告（2017年……）（待定）
- 3) 计划委员会报告（2017年……）（待定）
- 4) 财政委员会报告（2017年……）（待定）

章程及法律事务委员会

- 5) 章程及法律事务委员会报告（2017年……）（待定）

治理事项

- 6) 大会第四十届会议安排（包括暂定时间表） - 向大会提出建议
- 7) 理事会 2017-20 多年工作计划
- 8) 理事会各项决定的落实状况

其他事项

- 9) 世界粮食计划署执行局 2016 年活动年度报告
- 10) 对粮农组织宗旨具有重要性的其他论坛发展情况
- 11) 2017-2018 年粮农组织领导机构会议及其它主要会议时间表
- 12) 理事会下届会议暂定议程
- 13) 理事会工作方法

理事会第一五七届会议，2017年6月/7月

委员会选举

- 1) 选举计划委员会主席和十二名成员
- 2) 选举财政委员会主席和十二名成员
- 3) 选举章程及法律事务委员会主席和七名成员

其他事项

- 4) 大会会议提出的事项
- 5) 对粮农组织宗旨具有重要性的其他论坛发展情况
- 6) 2017-2018 年粮农组织领导机构会议及其它主要会议时间表
- 7) 理事会下届会议暂定议程

理事会第一五八届会议，2017年11月

计划、预算、财务及行政事项

- 1) 批准对《2018-19年工作计划和预算》的调整
- 2) 计划和财政委员会联席会议报告（2017年……）（待定）
- 3) 计划委员会报告（2017年……）（待定）
- 4) 财政委员会报告（2017年……）（待定）

世界粮食安全委员会

- 5) 世界粮食安全委员会报告（2017年10月）（待定）

章程及法律事务委员会

- 6) 章程及法律事务委员会报告（2017年……）（待定）

治理事项

- 7) 下列机构的《多年工作计划》
 - 财政委员会
 - 计划委员会
 - 章程及法律事务委员会
 - 区域会议
 - 技术委员会
 - 理事会
- 8) 理事会 2018-21 多年工作计划
- 9) 理事会各项决定的落实状况

其他事项

- 10) 选举世界粮食计划署执行局六名成员
- 11) 对粮农组织宗旨具有重要性的其他论坛发展情况
- 12) 2018-2019年粮农组织领导机构会议及其它主要会议时间表
- 13) 理事会下届会议暂定议程
- 14) 理事会工作方法