



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الأغذية والزراعة
للأمم المتحدة

لجنة البرنامج

الدورة الخامسة عشرة بعد المائة
روما، 26 - 30 مايو/أيار 2014
تقييم دور منظمة الأغذية والزراعة لدعم إنتاج المحاصيل
رد الإدارة

◀ تماشياً مع التوصيات الصادرة عن الدورة الثانية عشرة بعد المائة للجنة البرنامج (الوثيقة CL 145/6 الفقرة 24(ب)) بشأن طرق تحقيق وفورات في التكاليف، وضمان في الوقت ذاته الحصول الملائم على المعلومات الواردة في تقارير التقييم، تُعرض الوثيقة PC 115/5 كموجز تنفيذي شامل مترجم إلى لغات منظمة الفاو، في حين يُنشر تقرير التقييم بكامله على الموقع الإلكتروني الخاص بتقييم منظمة الفاو باللغة الأصلية.

التوجيهات المطلوبة من لجنة البرنامج

◀ قد ترغب لجنة البرنامج في توفير آرائها ومشورتها حول قضايا رئيسية في تقرير التقييم، والرد على التوصيات وإجراءات المتابعة المقترحة من جانب الإدارة.

يمكن توجيه أي استفسارات عن مضمون هذه الوثيقة إلى:

السيد Ren Wang

المدير العام المساعد

إدارة الزراعة وحماية المستهلك

هاتف: 570-54523 (06)



mk235a

يمكن الاطلاع على هذه الوثيقة باستخدام رمز الاستجابة السريعة (QR)؛ وهذه هي مبادرة من منظمة الأغذية والزراعة للتقليل إلى أدنى حد من أثرها البيئي وتشجيع اتصالات أكثر مراعاة للبيئة. ويمكن الاطلاع على وثائق أخرى على موقع المنظمة

www.fao.org

1- ترحب إدارة منظمة الفاو بتقييم دور المنظمة لدعم إنتاج المحاصيل. وهي مساهمة هامة وحسنة التوقيت في التطور المتواصل لأنشطة منظمة الفاو في مجال دعم المحاصيل بصورة خاصة، وتقديم المساعدة الفنية إلى الإنتاج بصورة عامة على صعيد تنفيذ الإطار الاستراتيجي المنقح والخطة المتوسطة الأجل للفترة 2014-2017.

2- وتنعكس أهمية دعم منظمة الفاو للمحاصيل في تحقيق الأهداف العالمية للأعضاء في التقييم الذي أُجري للعمل على المحاصيل عام 2003¹ ثم في عام 2007 كجزء من التقييم الخارجي المستقل. وأفضت إحدى النتائج إلى تحديد التكثيف المستدام لإنتاج المحاصيل كأحد الأهداف الاستراتيجية (الهدف الاستراتيجي- ألف) للمنظمة في الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2010-2013.

3- وتعرب الإدارة عن تقديرها لعمل فريق التقييم، وبخاصة نظراً إلى أن سياق عمل منظمة الفاو على المحاصيل كان يتغير فيما تبدلت صياغة الإطار الاستراتيجي المنقح والخطة المتوسطة الأجل للفترة 2014-2017 خلال عام 2013. ويمثل التقرير النهائي، إضافة إلى التوصيات، مصدراً غنياً للمعلومات، والتحليل، ووجهات النظر.

4- ويقدم التقييم ثماني توصيات، يتضمن عدد منها عناصر فرعية واستنتاجات أخرى عُدّت إعداد ردّ متسق للإدارة. وقد ترغب لجنة البرنامج في النظر في الشكل المستخدم لتقديم التوصيات وتفسيرها في تقرير التقييم (الجزء 7)، وكما هو مكرّر في الموجز التنفيذي الذي رُفِعَ إلى اللجنة (الفقرات من 20 إلى 47).

5- تقبل الإدارة بالكامل التوصيات 4، 6، 8، ولا تقبل التوصية 1، وتقبل جزئياً التوصيات 2، 3، 5، و7. وفي ما يتعلق بصورة خاصة بالتوصيات التي لم تُقبل بالكامل:

(أ) التوصية 1: لا تقبل الإدارة مبدأ إعطاء الأولوية لسلع عامة عالمية على حساب أنشطة فنية خاصة بكل بلد في مجال المحاصيل. وتعتبر الإدارة أن الطريقة الفضلى لتعظيم تأثيرها على إنتاج المحاصيل تقضي بإيجاد توازن بين عملها على السلع العالمية العامة والأنشطة الفنية الخاصة بكل بلد، سيما أنها تشكل أجزاء مترابطة من ولاية منظمة الفاو. وقد أقرّت الإدارة بالدور الهام الذي تؤديه منظمة الفاو كمنظم لمعاهدات واتفاقيات دولية عبر تحديدها كأنشطة فنية في المنظمة في برنامج العمل والميزانية للفترة 2014-2015.²

(ب) التوصية 2: تتفق الإدارة مع روحية هذه التوصية، وتقرّ بأن المشاريع الميدانية التي تجري رداً على طلبات الحكومة سوف تبقى حاسمة جداً بالنسبة إلى قدرة منظمة الفاو على توفير مشورة فعالة وحسنة التوقيت في مجال السياسات. ويسعى الإطار الاستراتيجي المنقح إلى ضمان تقديم الدعم في مجال السياسات للبلدان الأعضاء، يستند إلى مدخلات متعددة التخصصات وقائمة على الإثباتات ومبينة من خلال مشاريع ميدانية تستجيب إلى طلبات الحكومة وتتماشى مع أولويات إطار البرمجة

¹ تقييم أنشطة منظمة الفاو في مجال المحاصيل PC 90/3a.

² الوثيقة CL 148/3-تعديلات على برنامج العمل والميزانية للفترة 2014-2015، الفقرات 85-87.

القطرية. ويقضي الهدف الأساسي بالحفاظ على رابط وثيق وتوازن ملائم ومتكيف محلياً بين هذه النهج.

(ج) التوصية 3: تتفق الإدارة مع الدور الهام الذي يمكن أن تؤديه التكنولوجيات المستندة إلى العلوم في مواجهة التحديات التي تجابه الزراعة في القرن الحادي والعشرين. وتقرّ الإدارة بالدور الهام لمنظمة الفاو كوسيط حيادي، وتبدي شواغلها من أن الدعوة الناشطة إلى اعتماد تكنولوجيات متقدمة قائمة على العلوم قد تكون مثيرة للجدل، لن تتماشى مع هذا الدور. ونظراً إلى الطابع الحكومي الدولي الذي تتسم به المنظمة، يجب أن تأخذ منظمة الفاو في الاعتبار التصورات العامة المتباينة، وصلاحيات البلدان الأعضاء في اتخاذ قرارات بشأن هذه التكنولوجيات. لذا، بوصف منظمة الفاو وسيطاً حيادياً موثقاً، لا ينبغي أن يكون دورها قائماً على العلوم فحسب، إنما شاملاً أيضاً، وشفافاً وموثوقاً.

(د) التوصية 5: تتفق الإدارة مع ضرورة توفير الدعم للبحوث الزراعية الوطنية، ونظم الإرشاد والابتكار. كما تتفق الإدارة على أنه يمكن لمنظمة الفاو ولشركاء آخرين في التنمية على الصعيدين الوطني والدولي القيام بدور للمساعدة في سدّ فجوة المساعدة الفنية من خلال تحسين التنسيق، وفي بعض الحالات، من خلال تنمية الخبرة الفنية الضرورية على الصعيد الداخلي. وتتطلع الإدارة إلى الحصول على مزيد من التوجيهات من الأعضاء بهذا الشأن. وتتفق الإدارة مع أهمية برامج الزراعة المدارية ودورها المحتمل في توفير الدعم للنظم الوطنية للبحوث الزراعية. وفي الوقت ذاته، تقرّ الإدارة بالنطاق المحدود لبرامج الزراعة المدارية وبالحاجة إلى أن تكون هذه البرامج موجهة من البلدان ضمن إطار عمل مجموعة العشرين، سيما أن منظمة الفاو التي تشكل الأمانة، تؤدي دور المنشط.

(هـ) التوصية 7: تقرّ الإدارة بالدور المتبدّل لمنظمة الفاو ومساهماتها في دعم إنتاج المحاصيل، إنما لا تتفق مع الاستنتاج بأن الإطار الاستراتيجي المنقّح يركز على الاستدامة الاجتماعية والبيئية على حساب إنتاجية المحاصيل. والإدارة واثقة من أن نهج منظمة الفاو إزاء إنتاج المحاصيل في إطارها الاستراتيجي المنقّح يقوم على تصور واسع النطاق يتطرق إلى دعائم الأمن الغذائي الأربع (التوافر، والنفاذ، والاستخدام والاستقرار)، ويضمن التوازن بين أهداف الاستدامة والإنتاجية.

خطة الإدارة				رد الإدارة	توصية التقييم
تمويل إضافي مطلوب (نعم أو كلا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	التدبير الواجب اتخاذه	مقبولة، مقبولة جزئياً، أو مرفوضة والتعليق على التوصية	
				مرفوضة (التوصية الرئيسية) لا تقبل الإدارة مبدأ إعطاء الأولوية لسلع عامة عالية على حساب أنشطة فنية خاصة بكل بلد في مجال المحاصيل. وتعتبر الإدارة أن الطريقة الفضلى لتعظيم تأثيرها على إنتاج المحاصيل تقضي بإيجاد توازن بين عملها على السلع العالمية العامة والأنشطة الفنية الخاصة بكل بلد، سيما أنها تشكل أجزاء مترابطة من ولاية منظمة الفاو. وقد صُمم النهج البرامجي الجديد وسبل العمل في منظمة الفاو بحيث تركز على تحقيق الأهداف المشتركة للبلدان الأعضاء.	التوصية 1: نظراً إلى كون الفاو منظمة عالمية، وحكومية دولية إنما محدودة من حيث الموارد، وبهدف تعظيم أثرها على إنتاج المحاصيل، ينبغي أن تمنح الأولوية الكبرى إلى عملها على صعيد السلع العامة العالمية وإلى جهودها العالمية والإقليمية بشأن قضايا رئيسية. ورغم أهمية الأنشطة الفنية الخاصة بكل بلد في مجال المحاصيل، فيجب أن تأتي في المرتبة الثانية بالنسبة إلى تخصيص الموارد، إلا حين تقوم هذه الأنشطة بتجربة سياسات ابتكارية وتوجهات جديدة أو تزويدها بالمعلومات.
كلا	2015-2014	أمانات الدستور الغذائي، والمعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة، وهيئة الموارد الوراثية	من أجل الحفاظ على الدور المعياري العالمي لمنظمة الفاو وتعزيزه، تم توفير الموارد البشرية والمالية لدعم إنجاز أنشطة المنظمة الفنية في برنامج العمل والميزانية للفترة 2014-2015، وتمت برمجتها للمساهمة	مقبولة (عنصر فرعي)	ويتعين على الفاو بصورة خاصة أن تحافظ على دورها العالمي كمنظم لمعاهدات واتفاقيات دولية، وكمصدر للمواصفات، والمعايير، والخطوط التوجيهية العالمية في مجال الأغذية والزراعة وتعزيزه. ومن خلال القيام بذلك، يجب أن تصبح أكثر استباقية في استرعاء انتباه الأجهزة ذات

خطة الإدارة				رد الإدارة	توصية التقييم
تمويل إضافي مطلوب (نعم أو كلا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	التدبير الواجب اتخاذه		
		للأغذية والزراعة والاتفاقية الدولية لوقاية النباتات، وروتدام العاملة مع الفرق ذات الصلة المعنية بالأهداف الاستراتيجية.	في تحقيق الأهداف الاستراتيجية. وتتضمن أنشطة المنظمة الفنية، من بين غيرها، الأنشطة التي تجريها الأجهزة ذات الصلة المنشأة بموجب المواد 3، و5، و6 و14 من دستور منظمة الفاو.	مقبولة، مقبولة جزئياً، أو مرفوضة والتعليق على التوصية	الصلة إلى تغيير المواصفات والمعايير المطلوبة من أجل تبسيط فعال للاستدامة
كلا	2014-2015	الفريق الأساسي المعني بالهدف الاستراتيجي 2	السهر على تنفيذ النتائج التنظيمية الأربع في إطار الهدف الاستراتيجي الثاني بشأن الدعم التقني، والحوكمة الدولية والعالمية، واتخاذ القرارات المستندة إلى الإثباتات.	مقبولة جزئياً تتفق الإدارة مع روحية هذه التوصية، مع الاعتراف بأن المشاريع الميدانية المنجزة استجابة إلى طلبات الحكومة سوف تبقى أساسية لقدرة منظمة الفاو على توفير مشورة فعالة في مجال السياسات. ويسعى الإطار الاستراتيجي المنقح إلى ضمان توفير دعم في مجال السياسات للبلدان الأعضاء يكون مرتكزاً على مدخلات فنية متعددة التخصصات وقائمة على الإثباتات، ومبينة من خلال مشاريع ميدانية تستجيب إلى طلبات الحكومة، وتتماشى مع أولويات إطار البرمجة	التوصية 2: على امتداد سلسلة السياسة إلى التكنولوجيا، يجب أن تضاعف الفاو جهودها لإعادة توجيه تركيز أنشطتها في مجال المحاصيل على نحو فعال بعيداً عن المشاريع الميدانية المركزة على التكنولوجيا وباتجاه تعزيز السياسات الوطنية والدولية، من خلال توفير المدخلات الفنية والعلمية الأكثر متانة وموثوقية لصياغة السياسات وتوليد بيئة سياساتية تمكينية تدعم عملية تحسين إنتاج المحاصيل.

خطة الإدارة				رد الإدارة	توصية التقييم
تمويل إضافي مطلوب (نعم أو كلا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	التدبير الواجب اتخاذه	مقبولة، مقبولة جزئياً، أو مرفوضة والتعليق على التوصية	
				القطرية. ويقضي الهدف الأساسي في الحفاظ على رابط وثيق وعلى توازن ملائم ومتكيف محلياً بين هذه النُهُج.	
كلا	فوراً	منسق الموارد الطبيعية	رصد المداولات على نحو ناشط في المنتدىات الدولية بشأن تطبيق التكنولوجيات الحديثة كقاعدة مرجعية للمداولات بشأن تحديث ممكن لتصورات منظمة الفاو.	مقبولة جزئياً تتفق الإدارة مع الدور الهام الذي يمكن أن تؤديه التكنولوجيات المستندة إلى العلوم في مواجهة التحديات التي تجابه الزراعة في القرن الحادي والعشرين. وتقرّ الإدارة بالدور الهام لمنظمة الفاو كوسيط حيادي، وتبدي شواغلها من أن الدعوة الناشطة إلى اعتماد تكنولوجيات متقدمة قائمة على العلوم التي قد تكون مثيرة للجدل، كما أوصى به التقييم، لن تتماشى مع هذا الدور. ونظراً إلى الطابع الحكومي الدولي الذي تتسم به المنظمة، يجب أن تأخذ منظمة الفاو في الاعتبار التصورات العامة المتباينة، وصلاحيية البلدان الأعضاء في اتخاذ قرارات بشأن هذه التكنولوجيات. لذا، بوصف منظمة الفاو وسيطاً	التوصية 3: بناء على واقع أنها وسيط موثوق للمعرفة يوفر معلومات دقيقة وحسنة التوقيت إلى صانعي القرارات في جميع البلدان الأعضاء، يجب أن تكون الفاو أقل خجلاً في لعب دور نشيط في الدعوة إلى اعتماد تكنولوجيات متقدمة قائمة على العلوم قد تكون أحياناً مثيرة للجدل. وكما يرد في التوصية 1، يجب أن تستمر في تعزيز دورها كمُنبر عالمي لمعالجة مسائل استراتيجية متصلة بتنمية إنتاج المحاصيل.

خطة الإدارة				رد الإدارة	توصية التقييم
تمويل إضافي مطلوب (نعم أو كلا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	التدبير الواجب اتخاذه	مقبولة، مقبولة جزئياً، أو مرفوضة والتعليق على التوصية	
				حيادياً موثقاً، لا ينبغي أن يكون دورها قائماً على العلوم فحسب، إنما شاملاً أيضاً، وشفافاً وموثوقاً.	
				مقبولة (عناصر فرعية)	التوصية 4: من أجل تعزيز قدرتها على تقديم خدمات للبلدان الأعضاء في تحسين إنتاج المحاصيل، يجب أن تضع الفاو استراتيجية للموارد البشرية تكون واضحة، ومتوسطة إلى طويلة الأجل، ومرتبطة بصورة مباشرة "بنظرية التغيير" (انظر أيضاً التوصية 7)، التي من شأنها:
كلا	أنجزت	شعبة الإنتاج النباتي ووقاية النباتات	(أ) في إطار ممارسة التخطيط لتنفيذ الإطار الاستراتيجي المنقح، أنجزت شعبة الإنتاج النباتي ووقاية النباتات مؤخراً خطة لوضع استراتيجية للموارد البشرية في الأجل المتوسط تحدد الخبرة والهيكل الوظيفي تماشياً مع وظائف وطلبات الأهداف الاستراتيجية.	(أ) مقبولة (1) تعمل الإدارة على بناء مزيج من المهارات يتيح الانتقال إلى نظم إنتاج أكثر استدامة بيئياً واقتصادياً واجتماعياً، (2) تعمل منظمة الفاو على نحو ناشط ببناء وتعزيز شبكاتها الخارجية التي تضم أوساطاً أكاديمية، والبحوث الزراعية الوطنية ونظم الإرشاد والابتكار، في البلدان النامية،	(أ) إعادة بناء قدراتها الفنية في قطاع المحاصيل، في إطار نظرة استراتيجية في الأجل الطويل من حيث الكفاءات والمهارات المطلوبة داخل المنظمة من أجل (1) توفير القيادة المفاهيمية والعلمية الضرورية لإتاحة الانتقال إلى نظم الإنتاج الأكثر استدامة - بيئياً، واقتصادياً واجتماعياً، و(2) تشكيل عوامل تعبئة فعالة لشبكات خارجية دعماً لبرامجها.

خطة الإدارة				رد الإدارة	توصية التقييم
تمويل إضافي مطلوب (نعم أو كلا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	التدبير الواجب اتخاذه	مقبولة، مقبولة جزئياً، أو مرفوضة والتعليق على التوصية	
				والقطاعين الخاص والعام دعماً لبرامجها.	
كلا	فوراً	شعبة الإنتاج النباتي ووقاية النباتات/إدارة الزراعة	(ب) إقامة شبكة فنية متصلة بالإنتاج المستدام للمحاصيل	(ب) مقبولة يلحظ الإطار الاستراتيجي المنقح لمنظمة الفاو إقامة شبكات فنية في التخصصات الرئيسية كأداة للحفاظ على القدرات الفنية لدى الموارد البشرية للمنظمة وتعزيزها، ولتبادل المعلومات والمعرفة.	(ب) تنفيذ الشبكات الفنية الداخلية تنفيذاً كاملاً، وهو أمر رئيسي لتمكين الفاو من الاضطلاع بدورها على نحو فعال في مجال المساعدة الفنية، والتي وردت في الكتب لسنوات عديدة ولكن لم تصبح سارية بعد. ويجب أن يتم ذلك بمستويات ملائمة من حيث الإدارة والموارد لضمان (1) تنمية "مجتمعات الممارسة المحلية" حول مجالات التخصصات ذات الأولوية الضرورية للسماح بتنفيذ ابتكاري وفعال للرؤية الجديدة، (2) المساهمة المستمرة لموظفي البرنامج العادي والمشروع على حدٍ سواء في تشكيل رأس المال المعرف في المنظمة.
كلا	2014-2015	شعبة الإنتاج النباتي ووقاية النباتات/إدارة الزراعة	(ج) استعداد الإدارة لاستكشاف سبل ابتكارية لتعزيز قدراتها الفنية، بما في ذلك من خلال تعزيز التعاون مع شركاء خارجيين من قبيل نظم الجماعة الاستشارية بشأن	(ج) مقبولة مقبولة مبدئياً على أساس أن هذا يتصل "بالحاجة إلى استكشاف سبل ابتكارية لتعزيز قدراتها الفنية بتكلفة معقولة".	(ج) أحد النهج الذي يبدو ممكناً قد يقضي "بتشكيل مجموعة خارجية من الخبراء تتألف من الخبراء الرئيسيين في العالم في مجالات ولاية الفاو بالنسبة إلى المحاصيل، والتي توفر على أساس تعاقدية وشبه دائم، مدخلات مفاهيمية

خطة الإدارة				رد الإدارة مقبولة، مقبولة جزئياً، أو مرفوضة والتعليق على التوصية	توصية التقييم
تمويل إضافي مطلوب (نعم أو كلا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	التدبير الواجب اتخاذه		
			البحوث الزراعية الدولية (انظر التوصية 5ج).		وفنية وفقاً لما هو ضروري، أو إيجاد طريقة بديلة لتوفير مدخلات مستمرة من جانب الخبراء في شعب الفاو التي ليس فيها عدد كافٍ من الموظفين.
كلا	2014-2015	إدارة الزراعة/ الشعبة المشتركة بين المنظمة والوكالة الدولية للطاقة الذرية	سوف تعالج الإدارة هذه المسألة الهامة من خلال: - تعزيز القدرات والتنمية في الأهداف الاستراتيجية المحققة بطريقة متسقة، بما في ذلك الأنشطة الفنية للمنظمة، والمبادرات الإقليمية وأطر البرامج القطرية التي تقوم على مواضيع متداخلة تتصل بالنوع الجنساني والحوكمة؛ - المشورة في مجال السياسات ودعم الحكومات لزيادة الاستثمار في البحوث والتنمية الزراعية؛ - تعزيز الشراكة الاستراتيجية والتعاون مع الحكومات، والجماعة	مقبولة جزئياً (انظر العناصر الفرعية) تتفق الإدارة مع ضرورة توفير الدعم للبحوث الزراعية الوطنية، ونظم الإرشاد والابتكار. كما تتفق الإدارة على أنه يمكن لمنظمة الفاو ولشركاء آخرين في التنمية على الصعيدين الوطني والدولي القيام بدور للمساعدة في سدّ فجوة المساعدة الفنية من خلال تحسين التنسيق، وفي بعض الحالات، من خلال تنمية الخبرة الفنية الضرورية على الصعيد الداخلي. وتتطلع الإدارة إلى الحصول على مزيد من التوجيهات من الأعضاء بهذا الشأن. (أ) مقبولة	التوصية 5: يتعين على الفاو أن تعيد تأهيل قدرتها على دعم البحوث الزراعية الوطنية، ونظم الإرشاد والابتكار، وأن تعززها. وهذا الدعم مطلوب وضروري، وسوف يساعد البلدان في تحسين قدراتها على استغلال تطورات علمية حالية وجديدة ناشئة عن مراكز امتياز حول العالم. ومن خلال القيام بذلك، يجب أن تعتمد الفاو إلى: (أ) استخدام على نحو أفضل الشعبة المشتركة بين الفاو والوكالة الدولية للطاقة الذرية بشأن التكنولوجيات النووية في الأغذية والزراعة

خطة الإدارة				رد الإدارة مقبولة، مقبولة جزئياً، أو مرفوضة والتعليق على التوصية	توصية التقييم
تمويل إضافي مطلوب (نعم أو كلا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	التدبير الواجب اتخاذه		
			الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، والمنتدى العالمي للبحوث الزراعية، وشركاء آخرين؛ – توفير الدعم والتيسير الفني لمشاركة القطاع الخاص والاستثمار في نشر التكنولوجيا بحيث يستفيد بصورة خاصة صغار المزارعين والنساء الريفيات. (أ) وضع خطة لكيفية استغلال قدرة الشعبة المشتركة لدعم (1) نهج خدمات النظم الإيكولوجية، بصورة خاصة، ووضع ممارسات ونهج ابتكارية مستدامة بصورة عامة، (2) تعزيز نظم الابتكار الوطنية.	إجراءات للأعضاء	

خطة الإدارة				رد الإدارة مقبولة، مقبولة جزئياً، أو مرفوضة والتعليق على التوصية	توصية التقييم
تمويل إضافي مطلوب (نعم أو كلا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	التدبير الواجب اتخاذه		
كلا	2015-2014	منسق الموارد الطبيعية/ مكتب الشراكات والدعوة وتنمية القدرات/شعبة الإنتاج النباتي ووقاية النباتات	(ب) الاستمرار في إدارة أمانة برنامج الزراعة المدارية. وضمان أن يستند هذا البرنامج بصورة فعالة على الخبرة الموجودة في الشعب الفنية عبر المنظمة.	(ب) مقبولة جزئياً تتفق الإدارة مع أهمية برامج الزراعة المدارية ودورها المحتمل في توفير الدعم للنظم الوطنية للبحوث الزراعية. وفي الوقت ذاته، تقر الإدارة بالنطاق المحدود لبرامج الزراعة المدارية وبالحاجة إلى أن تكون هذه البرامج موجهة من البلدان ضمن إطار عمل مجموعة العشرين، سيما أن منظمة الفاو التي تشكل الأمانة، تؤدي دور المنشط.	(ب) منح أولوية قصوى إلى تأدية دور ناشط في تصميم برنامج الزراعة المدارية الذي ترعاه مجموعة العشرين، والذي توفر له الأمانة، و
كلا	2015-2014	منسق الموارد الطبيعية/ مكتب الشراكات والدعوة وتنمية القدرات/ إدارة الزراعة وحماية المستهلك	(ج) التشجيع على إقامة مرفق متكامل للاستثمار في الابتكار لنمو الزراعة (الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، المنتدى العالمي للبحوث الزراعية، وشركاء آخرون). السعي إلى زيادة التعاون بين بلدان الجنوب في هذا المجال.	(ج) مقبولة تتفق الإدارة مع أهمية برامج الزراعة المدارية ودورها المحتمل في توفير الدعم للنظم الوطنية للبحوث الزراعية. وفي الوقت ذاته، تقر الإدارة بالنطاق المحدود لبرامج الزراعة المدارية وبالحاجة إلى أن تكون هذه البرامج موجهة من البلدان ضمن إطار عمل مجموعة العشرين، سيما أن منظمة الفاو التي تشكل الأمانة، تؤدي دور المنشط.	(ج) السعي إلى إعادة تنشيط شراكات أخرى مع جهات مانحة ووكالات ثنائية دعماً للنظم الوطنية في مجال البحوث الزراعية، والإرشاد والابتكار. ويقر الفريق بأنه يتأتى عن هذه التوصية تداعيات على الأولويات التي تحدّد الفاو من خلالها تخصيص الموارد. غير أن الفريق يرى أن الأهمية الكبيرة التي يوليها الأعضاء إلى مجال العمل هذا

خطة الإدارة				رد الإدارة مقبولة، مقبولة جزئياً، أو مرفوضة والتعليق على التوصية	توصية التقييم
تمويل إضافي مطلوب (نعم أو كلا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	التدبير الواجب اتخاذه		
					بصورة خاصة يجب أن تؤدي إلى إعادة اعتبار شاملة من جانب لجنة الزراعة والأجهزة الرئاسية الأخرى في الفاو.
كلا	2014-2015	إدارة الزراعة وحماية المستهلك/ منسق الموارد الطبيعية/ مكتب الشراكات والدعوة وتنمية القدرات/ المكاتب الميدانية	تعزيز الروابط بين الأهداف الاستراتيجية لمنظمة الفاو وبرامج البحوث في الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية. تمّ تحديد ثلاثة مجالات من التعاون (1) النوع الجنساني (2) المصفوفات (3) توسيع نطاق التكنولوجيات المثبتة. وتمّ تحديد نقاط الاتصال كما تجري مناقشات لدعم التعاون حول هذه المواضيع.	مقبولة تتفق الإدارة على أنه ينبغي لمنظمة الفاو أن تكون أكثر استباقية في العمل بالشراكة الاستراتيجية القائمة مع الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية تماشياً مع مذكرة التفاهم الموقعة في عام 2013.	التوصية 6: يجب أن تكون الفاو أكثر استباقية في علاقاتها وتفاعلها مع الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، في وضع شراكة استراتيجية. ويجب أن تعمل المنظمة للمشاركة على نحو ناشط في عملية تحديد الأولويات للجماعة الاستشارية، والعكس بالعكس، بحيث تُعطى الجماعة الاستشارية إمكانية المشاركة في تحديد أولويات الفاو. وحين يتم التوصل إلى إجماع حول منتجات بحوث الجماعة الاستشارية، توفر الفاو الدعم اللازم لترجمة منتجات المراكز إلى نتائج إنمائية، كما من خلال توفير الدعم إلى البلدان في توليد بيئة مؤاتية من أجل الاستفادة من استجابات تكنولوجية جديدة مختارة، بما في ذلك ضرورة

خطة الإدارة				رد الإدارة مقبولة، مقبولة جزئياً، أو مرفوضة والتعليق على التوصية	توصية التقييم
تمويل إضافي مطلوب (نعم أو كلا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	التدبير الواجب اتخاذه		
					تجربتها وتوسيعها، عندما تصبح متاحة.
كلا	2014-2015	منسق الموارد الطبيعية	سوف تنظر الدورة الرابعة والعشرون للجنة الزراعة (سبتمبر/أيلول 2014) في موضوع تكثيف الإنتاج المستدام والنظم الغذائية المستدامة. وسوف يجري استعراض مواد الاتصالات، بما في ذلك التقارير المرحلية بشأن تنفيذ الإطار الاستراتيجي، لضمان تسليط الضوء على أهمية التوازن بين الإنتاجية والاستدامة.	مقبولة جزئياً تقرّ الإدارة بالدور المتطور لمنظمة الفاو ومساهمتها في دعم إنتاج المحاصيل، إنما لا تتفق مع الاستنتاج بأن الإطار الاستراتيجي المنقح يركز على الاستدامة الاجتماعية والبيئية على حساب إنتاجية المحاصيل. والإدارة واثقة من أن نهج منظمة الفاو إزاء إنتاج المحاصيل في إطارها الاستراتيجي المنقح يقوم على تصور واسع النطاق يتطرق إلى دعائم الأمن الغذائي الأربعة (التوافر، والنفاذ، والاستخدام والاستقرار)، ويضمن التوازن بين أهداف الاستدامة والإنتاجية.	التوصية 7: لدى البدء بتنفيذ الإطار الاستراتيجي المنقح، يوصى بأن تُجري الفاو عمليةً لتسليط الضوء على دور إنتاج المحاصيل كمساهم في نتائج الأهداف الاستراتيجية على التوالي، وتناول اتساق تدخلات المحاصيل داخل الأهداف الاستراتيجية وبينها، واستكشاف منطق التدخل في المساهمات الجماعية لإنتاج المحاصيل للأهداف الاستراتيجية من أجل تحقيق الأهداف العالمية للفاو. وهذه الجهود ليست أساسية فقط في توفير المعلومات لتحديد الأولويات وتصميم التدخلات في عمل المحاصيل، ودعم عملية تقييم الآثار وتقديرها، إنما أيضاً بمنظور طويل الأجل، للمساعدة في تحديد أفضل القدرات الفنية التي سوف تحتاج إليها المنظمة لتبقى على حالها أو تتطور.

خطة الإدارة				رد الإدارة مقبولة، مقبولة جزئياً، أو مرفوضة والتعليق على التوصية	توصية التقييم
تمويل إضافي مطلوب (نعم أو كلا)	الإطار الزمني	الوحدة المسؤولة	التدبير الواجب اتخاذه		
كلا	2015-2014	الفريق المعني بالهدف الاستراتيجي 2 ومنسقو الأهداف الاستراتيجية ومنسق الموارد الطبيعية.	حدّد الهدف الاستراتيجي 2 مجال عمل رئيسي بشأن بناء رؤية مشتركة لاستدامة الأغذية والزراعة. وسوف تساعد النتيجة في توجيه صانعي القرارات، والشركاء في التنمية، والباحثين على إدارة عملية "الانتقال" من جدول أعمال مركز على المحاصيل إلى جدول أعمال يسعى إلى أن يشمل نظاماً إيكولوجية متعددة القطاعات ونهجاً للمناظر الطبيعية تستند إلى مبادئ الاستدامة الاجتماعية والاقتصادية والبيئية.	مقبولة	التوصية 8: نظراً إلى أن الإطار الاستراتيجي المنقح يقر ويشدّد على أنه سوف يتم "الانتقال" إلى اعتماد واسع النطاق للاستدامة الكاملة كشرط أساسي للتنمية الزراعية، ثمة حاجة حاسمة إلى تحديد تغييرات أساسية متتالية وتدخلات متطابقة مطلوبة لمرافقة عملية الانتقال هذه. وهذا يتضمن تحديد نقاط الدخول الأساسية (الفنية، والمؤسسية، والسياساتية) في مختلف مراحل "الانتقال" وبالنسبة إلى أنواع مختلفة من المزارعين والنظم الزراعية (مثلاً الكفاف مقابل الارتباط بالسوق)، والتنبؤ بالآثار المحتملة لمختلف نقاط الدخول وأنواع التدخلات، والمبادلات وتكاليف ومنافع الخيارات المختلفة.