



联合国
粮 食 及
农 业 组 织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الاغذية والزراعة
للأمم المتحدة

المجلس

الدورة التاسعة والأربعون بعد المائة

روما، 16-20 يونيو/حزيران 2014

تقرير الدورة الثانية والخمسين بعد المائة للجنة المالية
(21-22 يناير/كانون الثاني 2014)

موجز

نظرت اللجنة خلال دورتها الثانية والخمسين بعد المائة في عدد من مسائل المالية والميزانية المتعلقة ببرنامج الأغذية العالمي قبل أن ينظر فيها المجلس التنفيذي للبرنامج في دورته العادية الأولى في فبراير/شباط 2014.

الإجراء الذي يقترح أن يتخذه المجلس

إن المجلس مدعو إلى الإحاطة بآراء ووصيات لجنة المالية فيما يتصل بالمسائل التي نظر فيها المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي في دورته العادية الأولى في فبراير/شباط 2014.

يمكن توجيه أي استفسارات عن مضمون هذه الوثيقة إلى:

السيد ديفيد ماكشيري (McSherry David)

أمين لجنة المالية

الهاتف: +39 065705 3719



mj500a

يمكن الاطلاع على هذه الوثيقة باستخدام رمز الاستجابة السريعة (QR)، وهذه هي مبادرة من منظمة الأغذية والزراعة للتقليل إلى
الى حد من أثرها البيئي وتشجيع اتصالات أكثر مراعاة للبيئة
ويمكن الاطلاع على وثائق أخرى على موقع المنظمة www.fao.org

تقرير الدورة الثانية والخمسين بعد المائة للجنة المالية

(21-22 يناير/كانون الثاني 2014)

مقدمة

- 1 قدمت اللجنة إلى المجلس التقرير التالي عن دورتها الثانية والخمسين بعد المائة.
- 2 وحضر الاجتماع إلى جانب رئيس الدورة، السيد Médi Moungui، ممثلو الدول الأعضاء التالية أسماؤهم:
 - السيدة Gill Kristina (أستراليا)
 - السيد Vieira Olyntho (البرازيل)
 - السيد خالد محمد الطويل (مصر)
 - السيدة Rosenbaum Melanie (ألمانيا)
 - السيد Traore Abdoulaye (غينيا)
 - السيد Yamada Hideya (اليابان)
 - السيد Zavala Romero Alan (المكسيك)
 - السيد محمد المغاربي (المغرب)
 - السيد Mehboob Khalid (باكستان)
 - السيد Kuznetsov . V Vladimir (الاتحاد الروسي)
 - السيدة Petrovski Elizabeth (الولايات المتحدة الأمريكية)
- 3 وأبلغ الرئيس اللجنة بأن:
 - السيد Gill Kristina عينت لتحل محل السيد Worrell Matthew بوصفها ممثلة أستراليا في هذه الدورة؛
 - السيد خالد محمد الطويل عين ليحل محل السيد مجدي أنور بوصفه ممثل مصر للمدة المتبقية من ولايته؛
 - السيدة Rosenbaum Melanie عينت لتحل محل السيد Cramer Friedel Georg بوصفها ممثلة ألمانيا في هذه الدورة؛
 - السيد Zavala Romero Alan عين ليحل محل السيد Sifuentes Rodríguez José María Emma بوصفه ممثل المكسيك في هذه الدورة؛

- السيد Zavala Romero Alan عين ليحل محل السيد Sauma Jiménez Santiago Benito بوصفه ممثل المكسيك في جزء من هذه الدورة؛
- السيد محمد المغاري عين ليحل محل السيد فوزي لقجع بوصفه ممثل المغرب في هذه الدورة؛
- السيدة عبلة ملك عثمان ملك (السودان) لم تحضر هذه الدورة؛
- السيدة Elizabeth Petrovski Natalie عينت لتحمل محل السيدة Brown بوصفها ممثلة الولايات المتحدة الأمريكية في هذه الدورة.

4- ويمكن تنزيل موجز مؤهلات كل ممثل بديل من الموقع الشبكي للأجهزة الرئيسية والدستورية في العنوان التالي : <http://www.fao.org/unfao/govbodies/gsbhome/finance-committee/substitute-representatives/ar>

5- وبالإضافة إلى ذلك، حضر الدورة الثانية والخمسين بعد المائة للجنة، مراقبون صامدون من الدول الأعضاء التالية:

- بلجيكا
- فنلندا
- هولندا
- جمهورية كوريا
- المملكة المتحدة

انتخاب نائب الرئيس

6- انتُخب السيد Worrell Matthew (أستراليا) بالإجماع نائباً للرئيس لعام 2014.

المسائل المتعلقة ببرنامج الأغذية العالمي

أسلوب حساب معدل تكاليف الدعم غير المباشرة في البرنامج

7- نظرت اللجنة في الوثيقة العنونة أسلوب حساب تكاليف الدعم غير المباشرة في البرنامج التي عرضت باعتبارها المرحلة الأولى لاستعراض من مرحلتين. وسلطت الوثيقة الضوء على أربع مسائل تلتمس الأمانة توجيهها بشأنها وتعقيبات من الدول الأعضاء عليها لتحديد نطاق المرحلة الثانية من أعمال الاستعراض.

8- ورحبـت اللـجـنة بالـتـقـرـير وبـهـيـكـل الوـثـيقـة الـتـي حـدـدت العـوـامـل المـحـركـة لـلاـسـتـعـراـض، ولاـحـظـت أـن أـسـلـوب التـعـاـمـل مع تـكـالـيف الدـعـم غـير المـباـشـرة في البرـنـامـج قد تـطـور بـمـرـور الـوقـت مـنـذ عـام 1995، وأـن آخـر اـسـتـعـراـض لـعـدـل تـكـالـيف الدـعـم غـير المـباـشـرة قد أـجـري في عـام 2006. وأـقـرـت اللـجـنة بـأـن إـجـراء اـسـتـعـراـض لـنـمـوذـج تـكـالـيف الدـعـم غـير المـباـشـرة في البرـنـامـج جاء في الـوقـت الـمـنـاسـب في ظـل تحـول البرـنـامـج من المـعـونـة الغـذاـئـية إـلـى المـسـاعـدة الغـذاـئـية وـما تـضـمـنـه اـسـتـعـراـض الشـامـل لـلـسـيـاسـات الـذـي يـجـري كـل أـربع سـنـوـات من دـعـوـات لـزـيـادـة المـواـءـمـة عـلـى نـطـاق مـنـظـومـة الـأـمـم الـمـتـحـدة.

9- وأـكـدـت اللـجـنة ما يـنـطـوي عـلـيه هـذـا الـعـمـل مـن تـعـقـيـدـات، وـتـسـاءـلت عـمـا إـذـا كـانـت المـدـة بـيـن دـوـرـة المـجـلس التـنـفـيـذـي لـلـبـرـنـامـج في فـيـبرـاـير/شـبـاط 2014 وـدـوـرـتـه السـنـوـيـة في يـوـنـيو/حزـبـران كـافـيـة لـإـجـراء مشـاـوـرـات غـير رـسـميـة وـتـحـليـلـات ضـرـورـيـة ولـلـتوـصـل إـلـى اـسـتـنـتـاجـات. وأـقـرـت بـعـد الإـيـضـاحـات الـتـي عـرـضـتـها الأمـانـة أـن تـعـقـدـ الـاستـعـراـض يـتـوقف بـدـرـجـة كـبـيرـة عـلـى تـعـقـيـبـاتـ الـأـعـضـاء عـلـى الـمـسـائـل الـأـرـبـع الـتـي تـلـتـمـسـ الأمـانـة تـوجـيهـها بـشـأنـها.

10- واعـتـرـفـت اللـجـنة بـأـن البرـنـامـج مـضـطـرـ إـلـى مـعـالـجـة الـمـسـائـل المـطـروـحة في اـسـتـعـراـضـ الشـامـل لـلـسـيـاسـات الـذـي يـجـري كـل أـربع سـنـوـات وـالـتـي اـنـبـقـتـ عن قـرـارـ الجـمـعـيـة العـامـة للأـمـم الـمـتـحـدة في عـام 2012. كما اـعـتـرـفـت أـيـضـا بـضـرـورة تـشـاـوـرـ البرـنـامـج مع مجلسـه التـنـفـيـذـي بـشـأن تحـديـدـ التـعـارـيفـ الـمـوـحـدـةـ وـمـفـهـومـ الـمـوـاردـ الـأـسـاسـيـةـ. وأـكـدـتـ اللـجـنةـ أـنـهـ يـتـعـينـ إـيـلاـءـ الـمـرـاعـةـ الـواـجـبـةـ لـنـمـاذـجـ الـعـمـلـ الـمـخـتـلـفـ فيـ منـظـمـاتـ الـأـمـمـ الـمـتـحـدةـ عـنـدـ اـتـخـازـ أيـ مـوـقـفـ وـلـنـمـوذـجـ التـموـيلـ الـطـوـعـيـ بـنـسـبـةـ مـائـةـ فيـ الـبـرـنـامـجـ.

11- وأـبـدـتـ اللـجـنةـ تـعـقـيـبـاتـهاـ الـأـوـلـيـةـ عـلـىـ الـمـجـالـاتـ الـتـيـ يـلـتـمـسـ تـوجـيهـهاـ بـشـأنـهاـ، وـقـامـتـ بـمـاـ يـلـيـ :

- أـوصـتـ بـضـرـورةـ الـإـبـقاءـ عـلـىـ مـبـدـأـ الـاسـتـرـدـادـ الـكـامـلـ لـلـتـكـالـيفـ الـذـيـ بدـأـ تـنـفيـذـهـ فيـ عـام 1995، بـيـدـ أـنـهـاـ اـعـتـرـفـتـ بـأـنـ ذـلـكـ يـتـطـلـبـ منـ الـأـمـانـةـ اـسـتـعـراـضـاـ أـشـمـلـ وـتـحـلـيـلـاـ أـوـسـعـ لـمـصـادـرـ التـموـيلـ الـمـسـتـخـدـمـةـ حـالـياـ فيـ تـغـطـيـةـ التـكـالـيفـ الـمـتـصـلـةـ بـدـعـمـ الـبـرـامـجـ وـالـإـدـارـةـ قـبـلـ النـظـرـ فيـ إـدـخـالـ أـيـةـ تـغـيـيرـاتـ عـلـىـ إـطـارـ اـسـتـرـدـادـ التـكـالـيفـ فيـ الـبـرـنـامـجـ؛

- لـاحـظـتـ أـنـ الـوـثـيقـةـ تـطـرـحـ مـسـأـلةـ مـاـ إـذـاـ كـانـ يـمـكـنـ أوـ يـنـبـغـيـ النـظـرـ فيـ التـحـولـ إـلـىـ مـعـدـلاتـ مـتـعـدـدـةـ تـبـعـاـ لـفـئـاتـ الـبـرـامـجـ وـأـنـوـاعـ الـأـنـشـطـةـ. وـرـأـتـ أـنـ اـسـتـمـرـارـ تـطـبـيقـ مـعـدـلـ مـوـحدـ لـتـكـالـيفـ الدـعـمـ غـيرـ المـباـشـرةـ عـلـىـ كـلـ الـبـرـامـجـ وـالـأـنـشـطـةـ مـفـيدـ لـجـمـيعـ أـصـحـابـ الـمـصـلـحةـ لـدوـاعـيـ الـبـسـاطـةـ وـالـشـفـافـيـةـ، وـأـنـ مـنـ شـأنـ تـطـبـيقـ مـعـدـلـ مـوـحدـ أـنـ يـسـاعـدـ عـلـىـ تـجـنـبـ مـخـاطـرـ تـعـزـيزـ اـسـتـخـدـامـ فـيـاتـ بـرـامـجـ أـقـلـ مـلـائـمةـ؛

- اـعـتـرـفـتـ،ـ فـيـماـ يـخـصـ مـسـأـلةـ اـسـتـخـدـامـ مـعـدـلاتـ مـتـغـيـرـةـ لـتـكـالـيفـ الدـعـمـ غـيرـ المـباـشـرةـ،ـ بـأـنـ تـخـفـيـضـ مـعـدـلاتـ تـكـالـيفـ الدـعـمـ غـيرـ المـباـشـرةـ قدـ يـحـفـزـ بـعـضـ الـمـانـحـينـ بـمـاـ فـيـ ذـلـكـ الـقـطـاعـ الـخـاصـ وـمـنـ خـالـلـ التـعـاـوـنـ بـيـنـ بـلـدانـ الـجـنـوبـ.ـ وـاعـتـرـفـتـ أـيـضـاـ بـأـنـهـ يـلـزـمـ،ـ لـتـحـدـيدـ مـوـقـفـ،ـ الـمـزـيدـ مـنـ الـمـعـلـومـاتـ وـالـتـحـلـيـلـ مـنـ جـانـبـ الـأـمـانـةـ،ـ بـمـاـ يـشـمـلـ الـمـارـسـاتـ الـمـتـبـعـةـ فيـ مـنـظـمـاتـ الـأـمـمـ الـمـتـحـدةـ الـأـخـرـ؛ـ

- لاحظت نموذج العمل المتميز في البرنامج والذي يختلف عن نماذج العمل في سائر منظمات الأمم المتحدة، ورأت أنه ينبغي التحليل ببعض المرونة حتى يتمكن البرنامج من النهوض بولايته. وعليه، فإن اللجنة لا تؤيد الأخذ بنموذج الميزانية الأساسية في البرنامج لأن ذلك يمكن أن يثنى الأمانة عن زيادة الكفاءة. وتساءلت اللجنة عما إذا كان من المفيد أكثر بحث إمكانية التعامل مع التكاليف الأساسية من خلال رصد بنود اعتماد محددة لأغراض دعم البرامج والإدارة.

12- إن اللجنة:

(أ) شكرت الأمانة على الوثيقة وعلى اعترافها بالحاجة إلى إجراء استعراض لتكاليف الدعم غير المباشرة، مع المراعة الواجبة للعمليات المماثلة في وكالات الأمم المتحدة الأخرى ونموذج العمل الفريد في البرنامج؛

(ب) أبدت تعقيباتها الأولية التي ترى فيها أن استمرار تطبيق معدل موحد لتكاليف الدعم غير المباشرة على كل البرامج والأنشطة سيعود بالنفع على البرنامج، وأن نموذج الميزانية الأساسية في البرنامج لن يلقى تأييدها، ولكنها طلبت تفاصيل أكثر عن تطبيق هذا المفهوم في الصناديق والبرامج الأخرى؛

(ج) طلبت من الأمانة إجراء المزيد من التحليل لمختلف مصادر التمويل المستخدمة حالياً لتغطية التكاليف المتصلة بدعم البرامج والإدارة؛ كما طلبت المزيد من المعلومات والتحليل بما يشمل ممارسات منظمات الأمم المتحدة الأخرى في استخدام معدلات متغيرة لتكاليف الدعم غير المباشرة لحفز مساهمات معينة من المانحين؛

(د) حضرت من الإطار الزمني الطموح للاستعراض، مع اعترافها بأن نطاق التحليل يتوقف على تعقيبات المجلس التنفيذي؛

(ه) لاحظت أن أسلوب حساب معدل تكاليف الدعم المباشر الذي وافق عليه المجلس في عام 2006 يمكن أن يشكل منطلقاً للاستعراض؛

(و) شجعت المجلس التنفيذي على النظر في الوثيقة والاقتراحات المعروضة في ضوء التوجيهات الأولية المقدمة في هذا التقرير.

استعراض الإطار المالي: مرفق تمويل رأس المال العامل

13- نظرت اللجنة في الوثيقة المعروفة استعراض الإطار المالي: مرفق تمويل رأس المال العامل التي قدمتها الأمانة، والتي وفرت مقدمة لاستعراض الإطار المالي وقدمت ثلاثة اقتراحات لتوسيع مرفق تمويل رأس المال العامل. وشملت هذه الاقتراحات زيادة حجم الاحتياطي التشغيلي و/أو التماس ضمانات للسلف، وتعديل عوامل الاستدانة بالنسبة لأدوات تمويل السلف الفردية، والتمويل بالسلف "المجمعة" للعمليات على أساس اتجاهات تدبير الموارد على المستوى القطري.

14- لاحظت اللجنة أن الوثيقة مقدمة لينظر فيها المجلس التنفيذي وأن الغرض الرئيسي منها التماس تعقيبات أولية بشأن الاقتراحات الثلاثة الواردة فيها.

15- وأبلغت الأمانة اللجنة بأن كل اقتراح من الاقتراحات الثلاثة لتوسيع مرفق تمويل رأس المال العامل يستبعد الخيارين الآخرين، وأن من المقرر، استنادا إلى ما سيقدمه المجلس من تعقيبات في دورته في فبراير/شباط 2014، إجراء المزيد من المشاورات قبل انعقاد الدورة السنوية في يونيو/حزيران 2014، مع توفير تحليل أكثر تفصيلاً للاقتراحات الثلاثة، بدعم من استعراض خارجي تجريه شركة استشارية. وستقوم الشركة الاستشارية بتحليل تكاليف وفوائد توسيع رأس المال العامل وإسهامات مشورة بشأن المعايير المناسبة لإدارة المخاطر المالية.

16- وشكرت الأمانة على اللجنة ورحت بالاقتراحات الثلاثة المتعلقة بتوسيع مرفق تمويل رأس المال العامل.

17- والتمسّت اللجنة عدداً من التوضيحات بشأن: (1) الحجم الكلي المتوقع لمرفق تمويل رأس المال العامل ومكوناته؛ (2) وفوائد الكفاءة المتوقعة؛ (3) وعوامل المخاطر المتعلقة بمقترح التمويل بالسلف المجمعّة وشروط وطائق تطبيق هذا التمويل، بما في ذلك تفاوت قدرات المكاتب القطرية؛ (4) وتحديد نسب الاستدانة؛ (5) وإمكانية تطبيق السلف على أساس إقليمي؛ (6) والمقارنة بقطاع الصناعة المصرفية.

18- وأبلغت اللجنة بأن معدل الاستخدام الحالي لمرفق تمويل رأس المال العامل يبلغ 90 في المائة وأن التمويل بالسلف للمشروعات، على وجه الخصوص، مقيد بالقف المالي البالغ 257 مليون دولار أمريكي، الذي يعادل 6.1 في المائة فقط من برنامج العمل المؤجل المتوقع في 2014 مقارنة بنسبة 9.9 في المائة في عام 2010 و11.3 في المائة في عام 2011. كما أُبلغت في هذا السياق بأن مرفق الشراء الآجل قد وصل إلى مستوى الأمثل.

19- إن اللجنة:

- (أ) نظرت في وثيقة استعراض الإطار المالي: مرفق تمويل رأس المال العامل؛
- (ب) لاحظت أن آليات تمويل رأس المال العامل وضعت منذ إنشائها في عام 2005 استناداً إلى معايير محددة للمخاطر وأن البرنامج قد اكتسب الخبرة اللازمة في مجال تنفيذ هذه الآليات؛
- (ج) لاحظت أن التمويل بالسلف يمكن أن يحقق استقرار التمويل للمكاتب القطرية ويساعد على تجنب انقطاع خطوط الإمداد وتقليل مهل التسليم، واعترفت بأن من المستصوب مواصلة خفض عدم التيقن بالتمويل على المستوى القطري؛

(د) لاحظت أن كل اقتراح من الاقتراحات الثلاثة يبتعد الخيارين الآخرين وأن الهدف المشترك يتمثل في زيادة قدرات التمويل بالسلف لدى البرنامج لحين تأكيد مساهمات المانحين، وأن بالإمكان تنفيذها مجتمعة أو منفردة؛

(ه) أعرت عن الحاجة إلى الحصول على معلومات إضافية على النحو الوارد في الفقرة 17 بما في ذلك بشأن: (1) الحجم الكلي المتوقع لرقة تمويل رأس المال العامل؛ (2) والآلية الجديدة للتمويل بالسلف المجمع؛ (3) وتحديد نسب الاستدانة؛

(و) لاحظت الاقتراحات الثلاثة لتوسيع مرفق تمويل رأس المال العامل، وتطلعت إلى الحصول على معلومات مفصلة وإجراء المزيد من المشاورات قبل الدورة السنوية للمجلس التنفيذي في يونيو/حزيران 2014؛

(ز) أوصت المجلس التنفيذي بأن يحيط علما بتعليقات اللجنة عند استعراضه للوثيقة.

- 20 - لاحظت لجنة المالية أنه قد يكون من المفيد دراسة الوثيقتين - أسلوب حساب معدل تكاليف الدعم غير المباشرة في البرنامج واستعراض الإطار المالي: مرفق تمويل رأس المال العامل - في السياق الأوسع لاستعراض الإطار المالي.

المسائل الأخرى

أساليب عمل لجنة المالية

- 21 - لاحظت اللجنة أنه لم يجر تحديث لائحتها الداخلية بشأن انتخاب نائب الرئيس (المادة 1، الفقرة 1) لتراعي الجدول الزمني المنقح لاجتماعات الهيئات الرئيسية لمنظمة الأغذية والزراعة، واتفقت على أن تنظر في دورة مقبلة فيما إذا كان ينبغي تحديث اللائحة الداخلية وفقاً لذلك.

موعد ومكان انعقاد الدورة الثالثة والخمسين بعد المائة

- 22 - أبلغت اللجنة بأنه تقرر أن تنعقد دورتها الثالثة والخمسون بعد المائة في روما في الفترة من 26 إلى 30 مايو/أيار 2014.