



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الأغذية والزراعة
للأمم المتحدة

A

لجنة البرنامج

الدورة الخامسة عشرة بعد المائة

روما، 26 – 30 مايو/أيار 2014

متابعة تقييم عمل منظمة الأغذية والزراعة في مجال حيازة الأراضي
والموارد الطبيعية الأخرى والحقوق ذات الصلة والنفوذ إليها

يمكن توجيه أي استفسارات عن مضمون هذه الوثيقة إلى:

السيدة Maria Helena Semedo

نائب المدير العام، منسقة الموارد الطبيعية

الهاتف: +39 (06) 57052060



mj873a

يمكن الاطلاع على هذه الوثيقة باستخدام رمز الاستجابة السريعة (QR)؛ وهذه هي مبادرة من منظمة الأغذية والزراعة للتقليل إلى أدنى حد من أثرها البيئي وتشجيع اتصالات أكثر مراعاة للبيئة. ويمكن الاطلاع على وثائق أخرى على موقع المنظمة

www.fao.org

مقدمة

- 1 - أُعدت هذه المتابعة لتقييم عمل منظمة الأغذية والزراعة (الفاو) في متابعة تقييم عمل منظمة الأغذية والزراعة في مجالات حيازة الأراضي والحقوق والحصول على الأراضي وعلى غيرها من الموارد الطبيعية¹ من خلال عملية تشاورية بقيادة مكتب نائب المدير العام، منسقة الموارد الطبيعية، حيث لب الخبرة التي تتمتع بها المنظمة في مجال الحيازة، وقد أشركت هذه المتابعة الإدارات/المكاتب العاملة في مجال الحيازة والموجودة في المقر الرئيسي والمكاتب الميدانية.
- 2 - وعُرض التقييم على لجنة البرنامج في دورتها العاشرة بعد المائة (7-11 مايو/أيار 2012) وأعربت اللجنة عن ارتياحها إزاء جودة تقرير التقييم، ووافقت على التوصيات ورحبت بقبول الإدارة بها جميعها².
- 3 - وتماشياً مع سياسة الفاو بشأن عمليات التقييم، يقدم هذا التقرير آخر المعلومات عن حالة تنفيذ الإجراءات المنصوص عليها في رد الإدارة. وبناءً على طلب مكتب التقييم، يوفر التقرير علامةً لسجل إجراءات الإدارة على جدول من ست نقاط، بحيث قامت إدارة الفاو بتقييم ذاتي لمستوى اعتماد التوصيات وتنفيذها.
- 4 - وقد تم تنفيذ الإجراءات المتفق عليها في سياق حدثين مهمين. أولاً، أقرت لجنة الأمن الغذائي العالمي الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة المسؤولة لحيازة الأراضي ومسايد الأسماك والغابات (الخطوط التوجيهية الطوعية) في 11 مايو/أيار 2012. وتمثل الخطوط التوجيهية الطوعية اتفاقاً دولياً لا سابق له من أجل تحسين حوكمة حيازة الأراضي ومسايد الأسماك والغابات والنفاز إليها. ثانياً، تزامنت فترة المتابعة مع عملية وضع الإطار الاستراتيجي المراجع والأهداف الاستراتيجية للمنظمة. وطلب كل من لجنة الأمن الغذائي العالمي³ ومجلس المنظمة⁴ تضمين الخطوط التوجيهية الطوعية في الإطار الاستراتيجي المراجع بصفتها أولوية، وأخذها في الحسبان في برامج العمل ذات الصلة.
- 5 - وتلتزم الفاو بدعم تنفيذ الخطوط التوجيهية الطوعية التي تشكل الآن المعيار الواجب استخدامه في كل أعمال الفاو الخاصة بالحيازة⁵. وتوفر الخطوط التوجيهية الطوعية بالتالي إطاراً لتنفيذ التوصيات الصادرة عن عملية تقييم عمل الفاو الخاص بحيازة الأراضي والموارد الطبيعية الأخرى والحقوق ذات الصلة والنفاز إليها بشكل شامل وهي تشكل عنصراً بارزاً في الإطار الاستراتيجي المراجع.

¹ الوثيقتان PC 110/4 و PC 110/4 Sup.1

² الفقرة 9(أ) من الوثيقة CL 144/11

³ الوثيقتان CL 144/9 و C 2013/20

⁴ الوثيقة CL 144/REP

⁵ نشرة المدير العام رقم 2013/73

أولاً - الإنجازات

6 - ومن أصل ثماني توصيات، حددت الإدارة خمسة إجراءات يمكن تنفيذها دون توفير تمويل إضافي، أي التوصيات من 1 إلى 4 والتوصية 7. ويتضمن العمل الخاص بهذه التوصيات تقييم الخيارات الاستراتيجية لتعزيز العمل المتعلق بالحيازة والحقوق والنفاذ بما يتماشى وأهداف البلدان. وتم تنفيذ هذه الإجراءات في سياق التخطيط للإطار الاستراتيجي المراجع وإعداد الأهداف الاستراتيجية في حين تم تنسيق العمل من خلال آلية مشتركة بين الإدارات أصبحت مؤخراً فريق مهام رسمي (التوصيات 1 و7). وشملت الأنشطة الأخرى الترويج إعلامياً وعلى نطاق أوسع للنتائج التي تحققت في مجال الحيازة من خلال وسائل التواصل الاجتماعي ونشرة إخبارية تصدر بانتظام وموقع إلكتروني أعيد تصميمه يوفر مدخلاً واحداً فقط لكل منشورات الفاو الخاصة بالحيازة (التوصية 2)؛ وإدراج الرصد والتقييم المنتظمين في عملية صياغة المشاريع الجديدة، وتقديم الدعم للجنة الأمن الغذائي العالمي لتعالج مسألة الخطوط التوجيهية الطوعية كجزء محوري من عملية رصد قرارات اللجنة (التوصية 3)؛ وتطوير برنامج أكثر توازناً من حيث الأقاليم لدعم البلدان من خلال إدراج الحيازة والخطوط التوجيهية الطوعية في جلسات الإحاطة الموجهة لكل ممثلي الفاو لدى تعيينهم، وإدراج مسألة الحيازة في أطر البرمجة القطرية ذات الصلة، وتشجيع المشاركين في إحدى عشرة حلقة عمل إقليمية على النظر في سبل استخدام الخطوط التوجيهية الطوعية في بلدانهم (التوصية 4).

7 - وقد حددت التوصيات الثلاث المتبقية على أنها تتطلب المزيد من التمويل. وفي ما يخص التوصية 5 المتعلقة بتدريب الموظفين، مكّنت المساهمات الطوعية من تحضير برامج للتعليم الإلكتروني عن الحيازة والخطوط التوجيهية الطوعية. وصُممت هذه البرامج لعامة الجمهور ما يعني أنها تناسب موظفي الفاو من غير المتخصصين في مجال الحيازة. وبالإضافة إلى ذلك، أُجري تدريب خاص لإدارة مركز الاستثمار حول استخدام الخطوط التوجيهية الطوعية في عمل الفاو المتعلق بالاستثمارات. ومكّنت المساهمات الطوعية من تعزيز دور المنظمة في إسداء المشورة بشأن عمليات تملك الأراضي على نطاق كبير، ويتم تحضير دليل فني مفصل بهذا الصدد (التوصية 8). أخيراً، لم يتم القيام إلا بعمل أولي في ما يخص التوصية 7 الداعية إلى توفير تغطية مكرّسة لتقديم الدعم في مجال الحيازة والحقوق والوصول في حالات الطوارئ. وأنشأت وظيفة عن حالات الطوارئ والحيازة في المشروع الإطاري الجامع الخاص بالخطوط التوجيهية الطوعية، وهو أساس المساهمات الطوعية المتعددة الجهات المانحة علماً أنه لم تخصص أي جهة مانحة تمويلاً لإنشاء هذه الوظيفة بعد. غير أنه تم تخصيص تمويل من برنامج الأمم المتحدة للتعاون في مجال خفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات وتدهورها في البلدان النامية إضافة إلى المساهمات الطوعية من أجل إنشاء وظيفة مستشار بشأن الحيازة في سياق تغيير المناخ.

8 - وبالتالي، استجابت الإجراءات المتخذة للطلبات الصادرة عن لجنة البرنامج بشأن أهمية تحديد الأولويات وتكوين رؤية واستراتيجية واضحتين تتماشيان مع الاتجاه الاستراتيجي للمنظمة، والحاجة إلى وضع إطار متين للرصد والتقييم والمساءلة. ولاحظت لجنة البرنامج أيضاً أوجه قصور متعلقة بنقل المعارف وبناء القدرات ودور الفاو وعملها في مجال السياسات العامة على المستوى القطري، وشددت على الحاجة إلى زيادة الشراكات مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى والمجتمعات المدنية والقطاع الخاص. وتتم معالجة هذه الهواجس عن طريق المشروع الإطاري الجامع الخاص بالخطوط التوجيهية الطوعية الذي تمت صياغته في أعقاب التقييم وهو يحتوي على خمسة مكونات هي: التوعية، وتنمية القدرات، وتقديم الدعم للبلدان، والشراكات، والرصد والتقييم.

9 - وسلّطت لجنة البرنامج الضوء على الحاجة إلى متابعة العمل على المستوى العالمي، مع تعزيز الكتلة الحرجة في المقر الرئيسي وتعزيز النتائج على المستوى القطري. وبهذا الصدد، وسّع نطاق قدرة الفاو من خلال إنشاء وظيفتين جديدتين تمولّان عن طريق البرنامج العادي: موظف في شؤون الغابات (حيازة الموارد الحرجية) في المقر الرئيسي وموظف في شؤون حيازة الأراضي في المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ. ويتم توسيع نطاق قدرة المنظمة بشكل أكبر من خلال المساهمات الطوعية وذلك على شكل وظائف مرتبطة بالمشاريع في المكتب الإقليمي الفرعي لأفريقيا الشرقية، وفي أمانة المبادرة المتعلقة بسياسات الأراضي التي تستضيفها لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا وفي نيجيريا. وتكمل هذه الوظائف الميدانية بوظائف مرتبطة بالمشاريع في المقر الرئيسي، بما يتيح رفع مستوى العمل المتعلق بتنمية القدرات وتقديم الدعم للبلدان.

10 - وأقرت لجنة البرنامج أهمية دور المنظمة التي تشكل جهة فاعلة محايدة في الهندسة العالمية للحيازة والحقوق والوصول بما يعطيها ميزة نسبية. وكنتيجة للإقرار العالمي بالخطوط التوجيهية الطوعية، تعمل الفاو في إطار شراكات متعددة ونامية، بما في ذلك مع البلدان والمجتمع المدني ومنظمات القطاع الخاص والمؤسسات الأكاديمية ومعاهد البحوث.

11 - إن توسيع العمل المتعلق بالحيازة في سياق الخطوط التوجيهية الطوعية يتطلب موارد إضافية هامة. وبعد إقرار الخطوط التوجيهية الطوعية بصورة رسمية، عملت الفاو بشكل وثيق مع الشركاء المهتمين من الجهات المانحة لوضع برنامج يرمي إلى دعم تبني الخطوط التوجيهية الطوعية من قبل البلدان بما يتوافق وأولوياتها وظروفها. وضمن عملية لحشد الموارد تمتد على مدى 18 شهراً، تم حشد حوالي 26 مليون دولار أمريكي على شكل مساهمات طوعية من بلجيكا والدانمرك والاتحاد الأوروبي وفرنسا وألمانيا وإيطاليا والسويد وسويسرا والمملكة المتحدة.

ثانياً - التحديات وآفاق المستقبل

12 - نُظّم تقييم عمل الفاو في مجال حيازة الموارد الطبيعية والحقوق ذات الصلة والنفوذ إليها في وقت مناسب. إذ تزامن مع عملية وضع اللمسات الأخيرة على الخطوط التوجيهية الطوعية التي تُعتبر الآن المعيار الدولي للعمل الخاص بالحيازة. وبعد قيام لجنة الأمن الغذائي العالمي بإقرار الخطوط التوجيهية الطوعية، حظي تنفيذها بتشجيع من الجمعية العامة للأمم المتحدة والجمعية الدولية للبلدان الناطقة بالفرنسية ومؤتمر قمة برلين لوزراء الزراعة ومجموعة العشرين ومجموعة الثمانية. ودعت منظمات المجتمع المدني وشركات الأعمال التجارية الرئيسية في القطاع الخاص أيضاً إلى تنفيذ الخطوط التوجيهية الطوعية.

13 - وبالإضافة إلى ذلك، ومن خلال تغيير الاتجاه الاستراتيجي للمنظمة وتحضير أطر جديدة للبرمجة القطرية، تتمتع الفاو الآن بموقع يمكنها من العمل بفعالية أكبر مع البلدان الأعضاء والمجتمع المدني والقطاع الخاص ووكالات الأمم المتحدة وغيرها من المنظمات الدولية بغية تحسين الحيازة في سياق الأمن الغذائي الوطني. ويتم تنفيذ عمل الفاو

بشأن الحياة من خلال أهداف استراتيجية شاملة جديدة تتماشى بشكل وثيق مع أكثر المشاكل الإنمائية أهمية وإلحاحاً التي تواجهها البلدان ومجتمع التنمية.

14 - وتلتزم المنظمة بتوسيع رقعة التعاون مع المجتمع المدني والقطاع الخاص في إطار استراتيجياتها الجديدة للعمل مع هؤلاء الشركاء. وقد اضطلع المجتمع المدني ومنظمات القطاع الخاص بأدوار مهمة خلال مراحل التشاور والتفاوض بشأن الخطوط التوجيهية الطوعية وتشكل مشاركتهم المستمرة أمراً حيوياً نظراً إلى أن دعم التنفيذ يشكل الآن محط التركيز.

15 - وقد عملت الفاو بشكل وثيق مع الشركاء من الجهات المانحة من أجل إرساء أساس متين لدعم تطبيق الخطوط التوجيهية الطوعية. وخلال السنوات الثلاث القادمة، ستوفر المساهمات الطوعية لمتابعة العمل المتعلق بالتوعية وتنمية القدرات وتعزيز الشراكات وتوسيع نطاق العمل المتعلق بدعم البلدان وبالرصد والتقييم. غير أن الفجوات ما زالت موجودة حيث الحاجة إلى الاستمرار في تعبئة الموارد والتعاون مع الشركاء من الجهات المانحة بغية تلبية عدد متزايد من الطلبات الواردة من البلدان لتحسين تدابير الحياة الخاصة بها. ومن شأن تطوير القدرة الخاصة بالحياة أن يشكل جانباً مهماً من عملية الاستجابة لطلبات البلدان، مع توفير كتلة حرجة من الخبرة عن الحياة في المقر الرئيسي للقيام بالعمل على المستوى العالمي.

16 - ومع إطلاق المرحلة الأولى التي تمتد على ثلاث سنوات والرامية إلى دعم الخطوط التوجيهية الطوعية، تسعى الفاو إلى إشراك الشركاء في العمل تحضيراً للمرحلة التالية. وتشكل تعبئة الموارد عمليةً طويلةً ومن الضروري اتخاذ الإجراءات المبكرة لتفادي الفجوات على مستوى الدعم متى ينتهي تمويل المرحلة الأولى بأكملها المرتقب عام 2016. ومن شأن هذه الإجراءات أن ترسخ الدعم المقدم للخطوط التوجيهية الطوعية في خطة التنمية لما بعد عام 2015. ويتعين النظر في سبل تعزيز الأثر والجدوى الاقتصادية، بما في ذلك عن طريق الانتقال إلى فترة أطول من التمويل، من خلال برنامج العمل لخمس سنوات الخاص بالاستراتيجية العالمية لتحسين الإحصاءات الزراعية على سبيل المثال.

التوجيهات المطلوبة

17 - قد ترغب لجنة البرنامج في أن تأخذ علماً بالتقدم المحرز في تنفيذ توصيات التقييم وأن تعرض وجهات نظرها بشأن تقرير المتابعة.

توصيات التقييم المقبولة	الإجراءات المتفق عليها	التعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ إجراءات	أثر الإجراءات المتخذة (التغييرات) في البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	علامة سجل إجراءات الإدارة (أنظر أدناه) ⁶
التوصية 1: يتعين على المنظمة القيام بتقييم لخياراتها الاستراتيجية لتعزيز عملها في مجال الحيادة والحقوق والوصول بغية تحقيق الأهداف الأساسية للمنظمة ولأعضائها.	1-1 الشروع في عملية تعاونية بين الإدارات لتعزيز عمل المنظمة في إطار الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة الرشيدة لحيادة الأراضي، كما طُورت خلال المفاوضات الحكومية الدولية التي تولّت لجنة الأمن الغذائي العالمي قيادتها، وتماشياً مع عملية التخطيط الاستراتيجي للمنظمة وستشدد هذه العملية التعاونية على تبادل المعارف وتنمية القدرات	- وَفَرَّ وضع الإطار الاستراتيجي المراجع والأهداف الاستراتيجية الخاصة به السياق لتقييم عمل الفاو المتعلق بالحيادة والحقوق والوصول وتخطيطه وفقاً لما تنشده المنظمة وأعضاؤها من أهداف أساسية. - وجمعت العملية التعاونية المشتركة بين الإدارات ممثلي الوحدات التي تعمل في مجال الحيادة. والآلية غير الرسمية بين الإدارات التي كانت قائمة لدى إقرار الخطوط التوجيهية الطوعية أصبحت وبشكل رسمي فريق مهمات (نشرة المدير العام 2013/73) وتناولت العملية مسألتين تقاسم المعارف وتنمية القدرات وهما أيضاً ذات صلة بالتوصيات 2 و5 و7.	لقد أُدرجت الخطوط التوجيهية الطوعية في خطط العمل لتنفيذ برنامج العمل والميزانية للفترة 2014-2015، حيثما يكون ذلك مناسباً.	6
التوصية 2: التعريف على نطاق أوسع لنتائج عمل المنظمة المعياري.	1-2 التعريف على نطاق واسع بنشرات المنظمة بشأن الحيادة، التي يقر التقييم أنها تشكل مصدراً قيماً، من خلال نشر المعرفة	زاد عدد مطبوعات الفاو المتعلقة بالحيادة في أعقاب إقرار الخطوط التوجيهية الطوعية نتيجة المساهمات الطوعية الواردة من الاتحاد الأوروبي وفنلندا وألمانيا وسويسرا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية. وتأخذ	وبعد إعادة التصميم، ارتفع متوسط عدد الزيارات الشهرية إلى موقع الفاو الإلكتروني الخاص بالحيادة من 2 400 إلى حوالي 4 600 زيارة في حين ارتفع عدد المشتركين في النشرة	6

⁶ 1 - لا يوجد: لم تتخذ إجراءات لتنفيذ التوصية؛ 2 - سيء: الخطط والإجراءات الرامية إلى تنفيذ التوصية ما زالت في مرحلة جد أولية؛ 3 - غير كافٍ: تنفيذ التوصية متفاوت وجزئي؛ 4 - كافٍ: عرف تنفيذ التوصية تقدماً؛ ما من براهين بعد عن النتائج الخاصة بالغاية المستهدفة؛ 5 - جيد: تُفُذت التوصية بشكل كامل وثمة براهين أولية على أثرها في ما يخص الغاية المستهدفة؛ 6 - ممتاز: ثمة براهين مثبتة على أن تنفيذ التوصية أدى إلى إحراز أثر إيجابي على الغاية المستهدفة.

علامات سجل إجراءات الإدارة (أنظر أدناه) ⁶	أثر الإجراءات المتخذة (التغييرات) في البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	التعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ إجراءات	الإجراءات المتفق عليها	توصيات التقييم المقبولة
	الإخبارية عن الخطوط التوجيهية الطوعية من 1 500 إلى 2 500. • وكننتيجة لتحسين التواصل، تم الدخول إلى الموقع الإلكتروني الخاص بالخطوط التوجيهية الطوعية حوالي 23 000 مرة مقابل 25 000 نسخة مطبوعة عنها نُشرت في نهاية عام 2013. ومن الدلائل الفنية التي نُشرت مؤخراً، تم الاطلاع على الدليل بشأن حيازة الغابات المتاح على الشبكة أكثر من 4 000 مرة في غضون ثلاثة أشهر في حين تم الاطلاع على الدليل بشأن قضايا المساواة بين الجنسين والحيازة أكثر من 6 000 مرة منذ إنطلاقه. • وتم الاطلاع على صفحة التعلّم الإلكتروني، التي أُطلقت خلال انعقاد دورة لجنة الأمن الغذائي العالمي في أكتوبر/تشرين الأول 2013، أكثر من 1 600 مرة بحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2013، في حين تسجّل أكثر من 200 شخص في الدورة التعليمية الإلكترونية التمهيدية.	المطبوعات شكل الدلائل الفنية حول جوانب محددة من الخطوط التوجيهية الطوعية (قضايا المساواة بين الجنسين؛ الغابات، الموافقة الحرة المسبقة عن علم) وبرنامج تمهيدي للتعلّم الإلكتروني عن الخطوط التوجيهية الطوعية، وثمة دلائل وبرامج أخرى بصدد الإعداد. وتم تقاسم المعلومات عن المطبوعات الجديدة والموجودة بطرق متعددة. • 2-2 تم تعزيز العمل على الحيازة من خلال ست حسابات مختلفة على موقعي تويتر والفيسبوك بغية الوصول إلى جمهور أوسع. • 2-3 وأطلق موقع جديد للفاو على الإنترنت مباشرة بعد إقرار الخطوط التوجيهية الطوعية. ويتم تحديث هذا الموقع بشكل منتظم وهو يقدم مدخل واحد لكل نشرات الفاو المتعلقة بالحيازة بما يشمل الأراضي ومسايد الأسماك والغابات وقضايا المساواة بين الجنسين والشعوب الأصلية والجوانب القانونية. • 2-4 وأعيد تصميم نشرة إخبارية في اللغة الإنكليزية والفرنسية والإسبانية أُطلقت خلال عملية التشاور والتفاوض بشأن الخطوط التوجيهية الطوعية، بهدف تحسين قابلية قراءتها، وهي تستخدم لتقاسم المعلومات، بما في ذلك عند نشر مواد جديدة. وتُحدّث	وتنمية القدرات لدعم تنفيذ الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة الرشيدة لحيازة الأراضي من خلال: 2-2 استخدام وسائل التواصل الاجتماعي؛ 2-3 إعادة تصميم موقع المنظمة الإلكتروني بشأن الحيازة لدمج المعلومات عن عمل المنظمة في هذا المجال؛ 2-4 تعزيز وسائل الاتصال التي تم تطويرها لإعداد الخطوط التوجيهية الطوعية.	

علامات سجل إجراءات الإدارة (أنظر أدناه) ⁶	أثر الإجراءات المتخذة (التغييرات) في البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	التعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ إجراءات	الإجراءات المتفق عليها	توصيات التقييم المقبولة
		قائمة توزيع النشرة الإخبارية بصورة روتينية، عن طريق ضم مشاركين في حلقات العمل الإقليمية والوطنية للتوعية بشأن الخطوط التوجيهية الطوعية على سبيل المثال. • بالإضافة إلى ذلك، نُشرت مطبوعات الفاو الخاصة بالحيازة خلال حلقات العمل الإقليمية الإحدى عشرة الأخيرة بغية التوعية بشأن الخطوط التوجيهية الطوعية، وكذلك الأمر، يتم الترويج لها في سلاسل حلقات العمل الوطنية الجارية.		
4	من المبكر جداً تحديد الأثر.	• بعد إقرار الخطوط التوجيهية الطوعية، عملت الفاو مع الشركاء من الجهات المانحة من أجل توفير الموارد اللازمة للعمل المتعلق بها. وتدعم المساهمات الطوعية مشروع حساب أمانة متعدد الجهات المانحة، تكمله "مشاريع شقيقة" حيث تضع الجهات المانحة متطلبات محددة لرفع التقارير. وأدرجت إجراءات التقييم في كل المشاريع الممولة من المساهمات الطوعية، بما يتماشى والمتطلبات المعيارية للمنظمة. • ويوفر الدعم الفني المتواصل لمجموعة العمل المفتوحة العضوية المعنية بالرصد التابعة للجنة الأمن الغذائي العالمي. وأقرت لجنة الأمن الغذائي في دورتها الأربعين المقترح الهادف إلى تركيز عمل اللجنة الخاص بالرصد	1-3 تضمين تدابير التقييم المناسبة في تصميم المشاريع ذات الصلة وفقاً لأحكام التقييم التي نُقحت مؤخراً وذلك بالنسبة إلى المشاريع الممولة من المساهمات الطوعية (FPC/2011/01)	التوصية 3: القيام بمزيد من الرصد والتقييم المنهجيين لأداء المشاريع

علامات سجل إجراءات الإدارة (أنظر أدناه) ⁶	أثر الإجراءات المتخذة (التغييرات) في البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	التعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ إجراءات	الإجراءات المتفق عليها	توصيات التقييم المقبولة
		على منتجات اللجنة الرئيسية والاستراتيجية والمحفزة، ومنها الخطوط التوجيهية الطوعية التي تشكل إحدى أهم النتائج التي توصلت إليها اللجنة حتى الآن وستكون عنصراً مركزياً من عملية الرصد.		
5	وأدرجت الخطوط التوجيهية الطوعية في 13 إطاراً للبرمجة القطرية (أفريقيا: بنن وبوروندي والكاميرون وغابون وليسوتو وموزامبيق ونيجيريا ورواندا؛ آسيا: جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية وسري لانكا وفييت نام؛ أوروبا: جمهورية مقدونيا البوغوسلافية السابقة؛ أمريكا اللاتينية: بنما). وقد أدرجت أيضاً في وثيقة إطار البرمجة القطرية المتعدد البلدان في منطقة المحيط الهادئ.	- استُخدمت ثلاثة نُهج لتحقيق توازن أكبر بين الأقاليم في ما يتعلق بالدعم القطري في مجال حيافة الأراضي. أرسلت المعلومات حول الخطوط التوجيهية الطوعية إلى ممثلي الفاو بعد الإقرار، وأدرجت الحيافة والخطوط التوجيهية الطوعية في جلسات الإحاطة الموجهة إلى كل الممثلين الجدد الذين تعيّنوا في المنظمة. واستعرضت مشاريع أطر البرمجة القطرية بشكل منتظم ورفعت التوصيات حسب الاقتضاء في ما يتعلق بتطبيق الخطوط التوجيهية الطوعية. - خلال الفترة 2012-2013، مكّن الدعم المالي الذي قدّمته سويسرا والاتحاد الأوروبي من عقد 11 حلقة عمل إقليمية لتقديم الخطوط التوجيهية الطوعية وتشجيع المشاركين على التفكير في سبل استخدامها في بلدانهم. وشارك حوالي 650 شخصاً من 140 بلداً يمثلون كل المجموعات من أصحاب المصلحة في حلقات العمل التي عقدت في أفريقيا (الكاميرون	1-4 تحسين الاتصالات مع ممثلي المنظمة لتيسير طلبات المساعدة الفنية في مجال الحيافة من البلدان الأعضاء، وإدراج الحيافة في أطر البرمجة القطرية إقراراً بأن الدعم المقدم للبلدان الأعضاء مدفوع بالطلب، وبالتعاون مع شركاء التنمية الآخرين. ومن المتوقع زيادة نطاق المساعدة الفنية لتحسين حوكمة الحيافة وفقاً للخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة الرشيدة لحيافة الأراضي، ومن شأن هذه العملية أن تستمر في تضمين الأدوات المعيارية لتقاسم المعارف وتنمية القدرات	التوصية 4: استحداث سبل لوضع برنامج أكثر توازناً لدعم البلدان الأعضاء في مجال حيافة الأراضي.

علامات سجل إجراءات الإدارة (أنظر أدناه) ⁶	أثر الإجراءات المتخذة (التغييرات) في البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	التعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ إجراءات	الإجراءات المتفق عليها	توصيات التقييم المقبولة
		ورواندا)، وآسيا والمحيط الهادئ (فيجي وتايلند)، وأوروبا (بلغاريا وأوكرانيا)، وأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي (كولومبيا وغيانا)، والشرق الأدنى (الأردن والمغرب والإمارات العربية المتحدة). وبدأت حلقات العمل الرامية إلى زيادة الوعي على المستوى الوطني عام 2014 مع عقد أول حلقات عمل في النيجر والسنغال بمساهمة طوعية من فرنسا.		
5	بفضل برامج التعلم الإلكتروني، عزز موظفو الفاو معرفتهم وقدرتهم الفنية على معالجة مسألة الحياة لدى تقديمهم الدعم للبلدان.	- أطلق التدريب في الفاو مع أكثر من 20 موظفاً في شعبة مركز الاستثمار لتعزيز الوعي المتعلق بالخطوط التوجيهية الطوعية والتحفيز على التفكير في سبل استخدامها في عمل مركز الاستثمار الرئيسي في مجال تحديد مشاريع الاستثمار والإعداد لها، ودعم الاستثمارات في المراحل الأولية، وتنمية القدرات والمساعدة الفنية. وتوفر العملية أساساً لتدريب موظفين آخرين من المنظمة. بالإضافة إلى ذلك، عُقدت جلسات إحاطة عن الخطوط التوجيهية الطوعية والحياة للموظفين في المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ. - وتم تأمين المساهمات الطوعية لتحضير سلسلة من برامج التعلم الإلكتروني عن الحياة في إطار الخطوط التوجيهية الطوعية. ويمكن الوصول إلى البرنامج التمهيدي الأول عبر موقع الفاو الخاص بالحياة وثمة	1-5 الشروع في عملية تعاونية بين الإدارات، تبعاً لتوفر الموارد، لتدريب الموظفين، بما في ذلك من خلال دورات التعلم الإلكتروني، في إطار الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة الرشيدة لحياة الأراضي	التوصية 5: تزويد الموظفين على مستوى المقر الرئيسي وعلى المستويات الإقليمية والإقليمية الفرعية والقطري بمصادر التدريب والتعلم المتعلقة بقضايا الحياة والحقوق والحصول

علامات سجل إجراءات الإدارة (أنظر أدناه) ⁶	أثر الإجراءات المتخذة (التغييرات) في البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	التعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ إجراءات	الإجراءات المتفق عليها	توصيات التقييم المقبولة
		برامج أخرى الآن حيز الإعداد. وتُصمم هذه البرامج لجمهور كبير في المقام الأول وهي تناسب موظفي الفاو من غير الخبراء في مجال الحياة. وتم الترويج إعلامياً للبرنامج الأول على نطاق واسع داخل المنظمة وتسجل 40 موظفاً في الفاو للمشاركة في البرنامج خلال الفترة الممتدة من أكتوبر/تشرين الأول حتى نهاية عام 2013.		
2	معلق.	أدرجت وظيفة في مجال حالات الطوارئ والحياة في المشروع الإطاري الجامع الخاص بالخطوط التوجيهية الطوعية. ويشكل المشروع الإطاري الجامع أساس مشروع حساب الأمانة المتعدد الجهات المانحة، وقامت الجهات المانحة المشاركة بتحديد عناصر المشروع الواجب دعمها. غير أنه ما من جهة مانحة اختارت تمويل هذا المنصب المخصص لقضايا الحياة وحالات الطوارئ. وفي سياق الجزء 6 من الخطوط التوجيهية الطوعية المعنون "الاستجابات إلى تغيير المناخ وحالات الطوارئ"، تمت الموافقة على تمويل منصب مستشار عن الحياة في سياق التغيير المناخي من خلال برنامج الأمم المتحدة للتعاون في مجال خفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات وتدهورها في البلدان النامية إضافة إلى المساهمات الطوعية.	• 1-6 السعي إلى التمويل و/أو الانتداب للدعم المكرس للعمل بشأن الحياة وحالات الطوارئ في إطار الحد من مخاطر الكوارث، وإدارة مخاطر الكوارث وتغيير المناخ، وفي سياق قضايا الأمن الغذائي والتغذية في المناطق الريفية والحضرية.	التوصية 6: توفير تغطية مكرسة لتقديم الدعم في مجال الحياة والحقوق والوصول في حالات الطوارئ.

علامه سجل إجراءات الإدارة (أنظر أدناه) ⁶	أثر الإجراءات المتخذة (التغييرات) في البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	التعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ إجراءات	الإجراءات المتفق عليها	توصيات التقييم المقبولة
		وبالإضافة إلى ذلك، بقي العمل المتعلق بالحيارة وحالات الطوارئ مستمراً تحت مظلة البرنامج العادي، مع التركيز على الحيارة والموارد الطبيعية وإدارة مخاطر الكوارث.		
6	أنظر التوصية 1.	أنظر التوصية 1.	1-7 الشروع في عملية تعاونية بين الإدارات لتحديد ومواجهة القضايا الرئيسية المتعلقة بالحيارة في إطار الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة الرشيدة لحيارة الأراضي وسيتم العمل على هذه التوصية بالتضافر مع العمل على التوصية 1.	التوصية 7: ينبغي أن تكون منظمة الأغذية والزراعة استباقية في متابعة قضايا الحيارة والحقوق والوصول التي تهم المنظمة في سياق اتوجهها نحو تحقيق الأهداف الأساسية لأعضائها.
4	عززت الفاو قدرتها على إسداء المشورة بشأن جوانب الاستثمارات الزراعية الواسعة النطاق المتعلقة بالحيارة.	بدأ التعاون بين الإدارة المعنية بإدارة الموارد الطبيعية والبيئة وإدارة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وإدارة التعاون التقني بشأن تملك الأراضي على نطاق كبير. ويتم إعداد دليل فني إرشادي مفصل عن الاستثمارات الزراعية والوصول إلى الأراضي بدعم من المساهمات الطوعية التي قدمتها سويسرا عن طريق حساب الأمانة المتعدد الجهات المانحة. وبالإضافة إلى ذلك، وكجزء من عمل الفاو على تحسين التفاهم بشأن تملك	1-8 الشروع في عملية تعاونية بين الإدارات لتقديم المشورة والتوجيه بشأن تملك الأراضي على نطاق كبير في إطار الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة الرشيدة لحيارة الأراضي	التوصية 8: تعزيز دور منظمة الأغذية والزراعة في تقديم المشورة والتوجيه بشأن عمليات استملاك المستثمرين الأجانب أراضٍ على نطاق كبير.

علامه سجل إجراءات الإدارة (أنظر أدناه)⁶	أثر الإجراءات المتخذة (التغييرات) في البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	التعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ إجراءات	الإجراءات المتفق عليها	توصيات التقييم المقبولة
		الأراضي على نطاق كبير، أعدت وثيقة بحث عن سلاسل الاستثمار الموجودة وراء صفقات التملك الواسع النطاق على الأراضي. - تعمل الفاو مع الشركاء من الجهات المانحة لإسداء المشورة حول الاستثمارات الزراعية والحياسة لإثيوبيا (بتمويل من إيطاليا وكندا)، ولتعزيز وعي المستثمرين من الصين (بتمويل من المملكة المتحدة). ويتم توفير توجيهات إضافية عن الخطوط التوجيهية الطوعية والاستثمار بما في ذلك، على سبيل المثال، من خلال ندوة للمستثمرين المحتملين من البلدان العربية (بتمويل من الكويت). - ويُقدّم دعم الفاو الفني إلى مجموعة العمل المفتوحة العضوية التابعة للجنة الأمن الغذائي العالمي والمسؤولة عن تطوير "المبادئ الخاصة بالاستثمارات الزراعية المسؤولة في سياق الأمن الغذائي والتغذية" بغية تعزيز الاتساق والتكامل بين هذه المبادئ والخطوط التوجيهية الطوعية.		