



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الأغذية والزراعة
للأمم المتحدة

لجنة البرنامج

الدورة الخمسون بعد المائة

روما، 26-30 مايو/أيار 2014

متابعة تقييم استجابة منظمة الأغذية والزراعة لفيضانات
يوليو/تموز 2010 في باكستان

يمكن توجيه الاستفسارات بشأن المحتوى الموضوعي لهذه الوثيقة إلى:

السيد Laurent Thomas

المدير العام المساعد، إدارة التعاون التقني

هاتف: +39 (06) 570-55042



يمكن الاطلاع على هذه الوثيقة باستخدام رمز الاستجابة السريعة (QR)؛ وهذه هي مبادرة من منظمة الأغذية والزراعة للتقليل إلى أدنى حد من أثرها البيئي وتشجيع اتصالات أكثر مراعاة للبيئة. ويمكن الاطلاع على وثائق أخرى على موقع المنظمة www.fao.org

معلومات عامة :

1- تناولت لجنة البرنامج في دورتها العاشرة بعد المائة التي عقدت في مايو/أيار 2012 تقييم استجابة منظمة الأغذية والزراعة (الفاو) لفيضانات يوليو/تموز 2010 في باكستان، ورد الإدارة¹. وانسجاماً مع السياسة العامة للمنظمة بشأن عمليات التقييم، يقدم هذا التقرير معلومات مستجدة عن حالة تنفيذ الإجراءات الواردة في رد الإدارة. ويقدم التقرير أداة لـ"سجلات الإجراءات الإدارية" لوضع العلامات التي صممها مكتب التقييم بناءً على مقياس من ست نقاط، والتي استعانت بها إدارة المنظمة لإجراء تقييم ذاتي لمستوى اعتماد التوصيات وتنفيذها.

2- وقد تمثل التغيير الرئيسي منذ نوفمبر/تشرين الثاني من عام 2012 في تطبيق اللامركزية ونقل وظيفة المسؤول عن العمليات والميزانية لبرنامج الطوارئ وإعادة التأهيل، من شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل في المقر الرئيسي، إلى ممثلية المنظمة في باكستان. وفي أعقاب عملية اللامركزية، تم تغيير اسم وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ سابقاً، إلى وحدة التأهب والاستجابة للكوارث، وقد تم دمجها من الناحية المادية والتنظيمية والعملية في ممثلية المنظمة.

3- مع إعادة تنظيم الهيكل وتطبيق اللامركزية في الإدارة التشغيلية لأنشطة الطوارئ وإعادة التأهيل، أصبحت ممثلية المنظمة في باكستان مسؤولة عن إدارة برنامج الطوارئ وإعادة التأهيل وتنفيذه على المستوى القطري، على أن يخضع لمساءلة الممثل الإقليمي. وبما أن ممثلية المنظمة في باكستان مسؤولة وخاضعة للمساءلة بشأن غالبية الإجراءات التي تتخذها المنظمة من أجل تنفيذ التوصيات المقبولة الصادرة عن التقييم منذ نوفمبر/تشرين الثاني 2012، فقد قدمت معلومات بخصوص تقدم وتأثير ونتيجة الإجراءات المتفق عليها والتي ترد في تقرير المتابعة هذا.

4- وعموماً، أثبت التقييم فائدته في طرح ومعالجة قضايا معروفة لم يسبق أن عولجت بشكل صائب، مثل التوصية 3 بشأن تعزيز نظام الرصد لمثلية المنظمة في باكستان؛ والتوصية 4 بشأن تغيير الثقافة التنظيمية على المستوى العالمي وأيضاً على المستوى القطري؛ والتوصية 7 بشأن استخدام إجراءات التشغيل الموحدة، والإجراءات في حالات الطوارئ وإجراءات المسار السريع؛ والتوصية 8 بشأن تمويل الاستجابات للكوارث على نطاق واسع؛ والتوصية 10 بشأن آليات التحويلات النقدية؛ والتوصية 11 بشأن تدريب موظفي المنظمة.

5- ويرد فيما يلي موجز عن الإنجازات الأساسية على صعيد تنفيذ التوصيات المقبولة، وقد تم تجميعها بحسب الإنجازات الاستراتيجية والتشغيلية على المستويين العالمي والقطري.

¹ الوثيقتان PC 110/6 و PC 110/6 Sup. 1

الإنجازات الاستراتيجية على المستوى العالمي للمنظمة

6- التوصية 4 – الإجراء 3، التوصية 7: سمحت المجموعة الجديدة من البروتوكولات التي وضعت في عام 2012 بما في ذلك إجراءات التشغيل الموحدة، وإجراءات المسار السريع، والمساءلات والمسؤوليات الواضحة لحالات الطوارئ من المستوى 3، للمنظمة بأن تستجيب بسرعة وكفاءة للأزمات التي وقعت في الفترة الأخيرة في الفلبين وجمهورية أفريقيا الوسطى.

7- التوصية 10: في عام 2012، وُضع نهج متماسك لبرمجة التحويلات النقدية كما وضعت مذكرة للسياسة الداخلية تتناول استخدام المنظمة لطرائق التحويلات النقدية المحددة، بما في ذلك النقد مقابل العمل ونظم القسائم والتحويلات النقدية غير المشروطة. وتلت ذلك، في أبريل/نيسان عام 2013، مجموعتان من الخطوط التوجيهية بشأن "الأشغال العامة" (النقد مقابل القسائم والغذاء مقابل العمل) وبشأن "معارض تجارة المدخلات ونظم القسائم". ومنذ سبتمبر/أيلول عام 2013، يجري تعميم برمجة التحويلات النقدية لدى المكاتب القطرية للمنظمة من خلال برامج للتدريب.

الإنجازات التشغيلية على المستوى العالمي للمنظمة

8- التوصية 8: تم وضع معايير واضحة للأهلية فيما يتعلق بنافذة تنسيق للصندوق الخاص لأنشطة الطوارئ وإعادة التأهيل تصل قيمتها إلى 100 000 دولار أمريكي، من أجل أنشطة التنسيق بما فيها تنسيق المجموعات عند بداية الكارثة. وقد وافقت لجنة المالية على نافذة الاستجابة الجديدة "عدم الأسف" للمستوى 3 البالغة قيمتها 1.5 مليون دولار أمريكي من أجل مكّون الصندوق المتجدد التابع للصندوق الخاص لحالات الطوارئ وأنشطة إعادة التأهيل (مكّون الصندوق المتجدد). فإذا وقعت حالة طارئة من المستوى 3، يقوم مدير شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل تلقائياً بإتاحة مبلغ 500 000 دولار أمريكي من أجل تعزيز القدرات على أرض الواقع بصورة فورية والمشاركة الكاملة في أنشطة التنسيق والتقييم والاستجابة الأولية. وقد تم توقيع اتفاقية إضافية للشراكة الاحتياطية مع إدارة التنمية الدولية للمملكة المتحدة، والمناقشات جارية حالياً مع شركاء آخرين احتياطيين محتملين.

الإنجازات الاستراتيجية لمثلية المنظمة في باكستان

9- التوصية 1 – الإجراءات 1 و2 و4: استكمل إطار البرمجة القطرية في تموز/يوليو 2012، وقد أدرجت فيه خطة عمل شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل للفترة 2012-2014. وأصبح الحدّ من مخاطر الكوارث وإدارتها ركنا استراتيجيا أساسيا في برنامج ممثلية المنظمة في باكستان، وهو يتماشى مع الخطة التشغيلية الثانية الموحدة للأمم المتحدة، في باكستان.

10- التوصية 4 - الإجراءات 1 و2 و4: أدى إدماج وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ في ممثلية المنظمة إلى تحسين إدماج أجندة الطوارئ في البرنامج العام للمنظمة في باكستان. وقد عُرضت عقود أطول مدداً على الموظفين القطريين.

11- التوصية 3: قامت ممثلية المنظمة في باكستان بتنقيح معايير اختيار الجهات المستفيدة، واعتمادها وإتباعها بحذافيرها فيما يتعلق بمشاريعها الجديدة، مراعية الخطوط التوجيهية المشتركة بين القطاعات لاختيار الجهات المستفيدة واستهدافها في باكستان التي تخص المجموعة المعنية بالأمن الغذائي، بما في ذلك معايير اختيار النقد والقوائم. وقد استعرض إطار رصد المشاريع القطرية، وهو قد أصبح الآن أكثر فعالية، وينتج معلومات في الوقت المناسب عن التقدم المحرز على صعيد المؤشرات. وقد أجريت عمليات تقييم للنتائج التي حققها المستفيدون على مستوى النواتج والأثر، من خلال مقابلات وجهها لوجه ومناقشات لمجموعات التركيز واستجواب المبلغين الأساسيين للسماح للمستفيدين من تقديم تعليقاتهم المسترجعة على نوعية المساعدة المقدمة. وقد وضعت أداة رصد أداء التنسيق من قبل المجموعة المعنية بالأمن الغذائي العالمي بالتعاون مع شركائها ومجموعات عالمية أخرى وهي في طور التنفيذ.

12- التوصية 9: أدى تعزيز قدرة موظفي المنظمة والشركاء على إدراج المساواة بين الجنسين في مشاريع الأمن الغذائي والتغذية وسبل كسب العيش، إلى تحسين إدماج هذا البعد في صياغة الاقتراحات. كما تحسنت معارف النساء المستفيدات وممارساتهن فيما يتعلق بالتغذية والاحتياجات الغذائية للفتيات والفتيان والأمهات والأطفال. وزادت فرص حصول المرأة على الخضروات الطازجة والبيض ومنتجات الألبان كما تم تحسين توليد الدخل والقدرة على إدارة الدخل.

13- أما العقبات الرئيسية التي واجهتها العملية فتشمل:

14- التوصية 1 - الإجراءات 3: أسفر جمع الأموال من خلال إطار البرمجة القطرية عن نتائج متباينة والسبب يتمثل في طبيعته العامة؛ في أن دورة إدارة أخطار الكوارث مقسمة بين مجال الأولوية 1 ومجال الأولوية 3.

15- التوصية 2: إن قضية حيازة الأراضي حساسة للغاية، وأن أثر المشروع الذي يستهدف المستأجرين/جماعات هاري المستضعفين في مقاطعة السند والذي تنفذه ممثلية المنظمة في باكستان بالتعاون مع منظمة العمل الدولية وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، أقل مما كان متوقعا. وحتى الآن، تمت إدارة المعلومات بشأن حقوق الأراضي بعناية فائقة وقد تعيد ممثلية المنظمة في باكستان النظر في استراتيجيتها الإعلامية تبعا لتطور المشروع على امتداد الأشهر المقبلة.

16- التوصية 5: يوفر التقييم المستمر لأداء مقدمي الخدمات والموردين معرفة أفضل بسوق السلع والخدمات في البلد ولكنه لم يبرهن عن كونه أداة فعالة في الحد من خطر عدم الأداء.

17- التوصية 13: كان إنشاء الرابط الانتقالي بين حالة الطوارئ وبين أهداف التنمية الطويلة والمتوسطة الأجل في المناطق المتضررة من الفيضانات، عملية صعبة بسبب: الفترة الزمنية القصيرة للمشاريع (إذ هناك حاجة إلى فترة تنفيذ متوسطة الأجل على الأقل، من أجل تحقيق أثر)؛ الأسباب الهيكلية الرئيسية التي تحول دون معالجة الأسباب الكامنة للضعف مثل قضية حيازة الأراضي والديون المتصلة بها، وتكرار الفيضانات (فبعض المناطق قد ضربتها الفيضانات لأربع سنوات على التوالي).

18- يرد شرح لإجراءات المتابعة المفصلة في المصفوفة أدناه والتي تشمل مقياس "سجلات الإجراءات الإدارية"

التوجيهات الملتزمة

19- قد ترغب لجنة البرنامج في أن تأخذ علماً بالتقدم المحرز في تنفيذ توصيات التقييم وأن تعرض وجهات نظرها بشأن تقرير المتابعة.

علامة "سجلات الإجراءات الإدارية" (أنظر أدناه)	تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ الإجراءات	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم المقبولة
1. - 5 2. - 5 3. - 3 4. - 4	أصبح برنامج المنظمة متماشياً الآن مع كل من إطار البرمجة القطرية والخطة التشغيلية الموحدة للأمم المتحدة، وتم ترتيب أولويات الأنشطة بناءً عليه. أسفر جمع الأموال من خلال إطار البرمجة القطرية عن نتائج متباينة والسبب يتمثل في طبيعته العامة وفي أن دورة إدارة أخطار الكوارث مقسمة بين مجال الأولوية 1 ومجال الأولوية 3.	1- تم وضع الصيغة النهائية لإطار البرمجة القطرية في يوليو/تموز 2012. 2- تم وضع الصيغة النهائية لخطة عمل شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل للفترة 2012-2014 وإدراجها كجزء لا يتجزأ من إطار البرمجة القطرية. 3- استخدام إطار البرمجة القطرية كأساس لتعبئة الموارد. 4- أصبحت أنشطة الحد من مخاطر الكوارث/إدارة الكوارث مدرجة بشكل عام في البرمجة في باكستان. وتحت الخطة التشغيلية الثانية الموحدة للأمم المتحدة، يرمي مجال الأولوية الاستراتيجية 3 إلى زيادة القدرة الوطنية على الصمود أمام الكوارث والأزمات والصدمات الخارجية. وتساهم المنظمة في كل نتائج مجال الأولوية الاستراتيجية 3 وقد شاركت بنشاط في صياغة المقترحات الرئيسية المرتبطة به.	1- وضع الصيغة النهائية لإطار البرمجة القطرية (ممثلية المنظمة). 2- وضع الصيغة النهائية لخطة عمل شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل (شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل/وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ). 3- ينبغي لإطار البرمجة القطرية أن يكون ركيزة لاستراتيجية إدارة تعبئة الموارد من أجل باكستان (ممثلية المنظمة/الفريق المعني بالاتصال بالجهات المانحة وتعبئة الموارد) 4- على البرمجة المستقبلية مواصلة تعميم أنشطة الحد من مخاطر الكوارث/إدارة الكوارث مستفيدة من الاتفاقيات القائمة مع وكالات الأمم المتحدة حسب الاقتضاء. (شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل/وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ/ ممثلية المنظمة)	التوصية 1 ينبغي لممثلية المنظمة في باكستان أن تضع الصيغة النهائية لإطار البرمجة القطرية، والتأكد من أنه يتضمن كركيزة استراتيجية أساسية الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها، وأيضاً أن تستخدم الوثيقة أداة تعبئة للموارد، لتجتذب التمويل للإنعاش من الفيضانات الزراعية وإدارة الكوارث والمخاطر وتنمية القدرات، وذلك على المدى المتوسط. وسيشمل ذلك أيضاً وضع مذكرة التفاهم ما بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشأن الإنعاش في باكستان موضع التنفيذ. (الجهات المسؤولة عن الإجراء: ممثلية المنظمة، شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل، وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ، شعبة مركز الاستثمار)

علامة "سجلات الإجراءات الإدارية" (أنظر أدناه)	تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ الإجراءات	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم المقبولة
1. - 3	وقد حسنت المنظمة استهدافها للجهات المستفيدة في إقليم السند عبر تطبيق معايير محسنة للاختيار. قضية حيازة الأراضي حساسة للغاية، والأثر المتوقع ضعيف. ونظرا لحساسية الموضوع، فقد تمت إدارة مسألتي الإعلام والدعوة بعناية فائقة. وتبعاً لتطور المشروع، في الأشهر المقبلة فقد تعيد ممثلية المنظمة في باكستان النظر في استراتيجية إعلامية في هذا المجال.	منذ فبراير/شباط 2013 قامت ممثلية المنظمة في باكستان بالتعاون مع منظمة العمل الدولية وهيئة الأمم المتحدة للمرأة بتنفيذ مشروع بقيمة 2.9 مليون دولار أمريكي يهدف إلى استعادة وحماية سبل المعيشة وتمكين المجتمعات المستأجرة/الهارية المستضعفة في مقاطعة السند في باكستان. وتضمن ممثلية المنظمة في باكستان منح الأفضلية للمستأجرين/ المؤاكرين من خلال تطبيق المعايير التالية لاختيار المستفيدين: (أ) تلقي المؤاكرون/المستأجرون 50 في المائة أو أقل من إنتاج المحاصيل الصافية، بموجب ترتيبات الإيجار القائمة؛ (ب) قبول ملاك الأراضي بعدم خصم تكلفة المدخلات الزراعية التي تقدمها المنظمة على أساس الإعفاء من التكلفة. وقد يسرت المنظمة التوقيع على مذكرة تفاهم بين الملاك والمستأجرين لتحسين حصة المستأجرين من الإنتاج الزراعي النهائي.	1- على المنظمة أن تعزز، إلى أقصى حد ممكن اتصالاتها ودعوتها لصالح المجتمعات المحلية المستأجرة الأكثر ضعفا والتي تعتمد على سبل معيشة قائمة على الزراعة، وذلك بالشراكة مع منظمة العمل الدولية، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، والأمم المتحدة - الموثل والشركاء المعنيين الآخرين. (شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل/وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ، ممثلية المنظمة).	التوصية 2 على المنظمة، في عمليات الاستجابة المقبلة، أن تناصر مجتمعات المستأجرين بغية تعظيم تأثير المواد الموزعة، والحد من نفوذ السماسرة المحليين الأقوياء. وينبغي أن يفضي هذا مع الوقت إلى اتخاذ مبادرة أطول أجلا لمناصرة الإصلاح الزراعي. (الجهات المسؤولة عن الإجراء: ممثلية المنظمة، ووحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ، وشعبة المناخ والطاقة والحيازة)
1. - 5 2. - 5	تساهم الخطوط التوجيهية لاختيار المستفيدين في تنفيذ المشاريع بصورة أكثر سلاسة وشفافية. وقد أصبح نظام رصد البرامج/المشاريع الآن أكثر فعالية ويتيح	1- تم استعراض نظام رصد البرامج القطري، وقد أوصي بأن تكون أطر الرصد المفصلة جزءاً لا يتجزأ من تنفيذ البرامج/المشاريع. وأعطى رصد الأنشطة/العمليات أهمية مساوية بصفته رسداً	1- استكمال المراجعة النقدية لنظام رصد البرامج والإجراءات القطري وصياغة التوصيات. (شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل، ووحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ، وممثلية	التوصية 3 يلزم تحسين قدرة وهيكل نظام الرصد التابع للمنظمة في باكستان تحسيناً هائلاً،

علامة "سجلات الإجراءات الإدارية" (أنظر أدناه)	تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ الإجراءات	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم المقبولة
3 - 5	تقديم معلومات في الوقت المناسب عن التقدم على صعيد مؤشرات SMART المعتمدة.	<p>للتأثير. وقد تم تعيين موظفين معينين بالرصد مع اختصاصات منقحة. وتم تعيين موظف أقدم للرصد والتقييم من أجل العمل على البرنامج العام لمثلية المنظمة في باكستان.</p> <p>2- قامت ممثلية المنظمة في باكستان بتنقيح معايير اختيار الجهات المستفيدة، واعتمادها وإتباعها بحذافيرها فيما يتعلق بمشاريعها الجديدة، مراعية الخطوط التوجيهية المشتركة بين القطاعات لاختيار الجهات المستفيدة واستهدافها في باكستان والتي تخص المجموعة المعنية بالأمن الغذائي، بما في ذلك معايير اختيار النقد والقوائم.</p> <p>3- قامت المجموعة المعنية بالأمن الغذائي العالمي بوضع أداة لرصد أداء التنسيق بالتعاون مع شركائها ومجموعات عالمية أخرى وهي حالياً طور التنفيذ.</p>	<p>المنظمة).</p> <p>2- تنقيح واعتماد معايير اختيار المستفيدين والخطوط التوجيهية لجميع الاستجابات في المستقبل في ضوء الخطوط التوجيهية المشتركة بين القطاعات الموجودة وأفضل الممارسات (أنظر أيضاً التوصية 12)</p> <p>(شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل/وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ)</p> <p>3- اعتماد مؤشرات التنسيق تماشياً مع أداة الفريق العامل التابع للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات لرصد الأداء ومبادرة العمل التحويلي.</p> <p>وتلاحظ مجموعة الأمن الغذائي العالمي التوصية بشأن تفصيل المؤشرات لقياس أثر وفعالية التنسيق، وستعمل على تنفيذها إلى أقصى حد ممكن بعد التشاور مع الشركاء في مجموعة الأمن الغذائي العالمي. (منظمة الأغذية والزراعة/برنامج الأغذية العالمي/مجموعة الأمن الغذائي العالمي)</p>	<p>بغية كفاءة تحديد المستفيدين بمزيد من الدقة، والحد من مستويات المواد التي توزع على غير مستحقيها، وتحسين رصد نتائج التدخلات. وتحتاج الخطوط التوجيهية المستهدفة إلى مراجعة وتحسين. فضلاً عن ذلك، فمن اللازم إعداد وتنفيذ نظام لتقييم التأثير وكفاءة التنسيق.</p> <p>(الجهات المسؤولة عن الإجراء: ممثلية المنظمة، ووحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ ومنسق المجموعة المعنية بالأمن الغذائي العالمي).</p>
1 - 5 2 - 5 3 - 5	<p>1. بدأت التغييرات التنظيمية تسهم في بناء نهج أكثر تكاملاً لبرنامج المنظمة في باكستان.</p>	<p>1- شاركت ممثلية المنظمة في عملية الاختيار الأخيرة للمنسق الأقدم لبرنامج القدرة على الصمود. أما وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ التي أصبحت تحمل اليوم اسم وحدة التأهب والاستجابة للكوارث فقد انتقلت إلى مكتب</p>	<p>1- استكمال توضيح ضلوع ممثلية المنظمة رسمياً في عملية اختيار الموظفين الكبار في مجال الطوارئ وإعادة التأهيل، واستكمال دراسة جدوى دمج مكنتي وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ ومكتب ممثلية المنظمة في إسلام آباد، بما</p>	<p>التوصية 4</p> <p>ينبغي تغيير الثقافة التنظيمية وذلك لتمكين العاملين القطريين من الاستجابة بطريقة أكثر كفاءة وفعالية. وهذا يشمل،</p>

علامة "سجلات الإجراءات الإدارية" (أنظر أدناه)	تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ الإجراءات	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم المقبولة
4 - 4		<p>ممثلية المنظمة في مايو/أيار 2013.</p> <p>2- تم تطبيق اللامركزية فيما يتعلق بمسؤولية صاحب الميزانية في الوقت المطلوب.</p> <p>3- صدرت نشرة المدير العام (32/2013) بشأن إجراءات التشغيل الموحدة لحالات الطوارئ من المستوى 3 في مايو/أيار 2013. أما كتيب المنظمة للتأهب والاستجابة لحالات الطوارئ الذي يتضمن توجيهات بشأن إجراءات التشغيل الموحدة لجميع مستويات الاستجابة للطوارئ، فقيده الاستكمال ويتوقع إصداره في الفترة بين مايو/أيار ويونيو/حزيران 2014. كما يجري حالياً تجريب إجراءات التشغيل الموحدة في الحالات الطارئة الجارية من المستوى 3 ومن المتوقع صدور الإجراءات المنقحة ونشرة المدير العام في يونيو/حزيران 2014. وحدات تنمية القدرات قيد التطوير ومن المقرر تطبيقها بالكامل في يونيو/حزيران 2014.</p> <p>4- وقد تم تنقيح الهيكل الوظيفي وأصبح على وشك أن يستكمل. ويملك معظم موظفي وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ عقوداً على المدى الأطول، ولكن مدة العقد تعتمد على تمويل المشروع. ويقوم مكتب المنظمة في إسلام آباد</p>	<p>في ذلك تحليل التكلفة/المنفعة والأمن والمخاطر. (شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل/ممثلية المنظمة/مكتب دعم اللامركزية).</p> <p>2- تطبيق اللامركزية فيما يتعلق بمسؤولية صاحب الميزانية لتصبح على مستوى المكاتب الميدانية في نهاية عام 2012.</p> <p>3- شرعت شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل بمبادرة في يونيو/حزيران 2011، بدعم من مكتب الولايات المتحدة للمساعدة الخارجية في حالات الكوارث، لتطوير إجراءات تشغيلية موحدة للتأهب والاستجابة في حالات الطوارئ. على أن تكتمل هذه الإجراءات الموحدة وتقرها الإدارة العليا وتجري تجربتها والشروع في تنفيذها والقيام بتنمية القدرات المتعلقة بها (أنظر أيضاً التوصيتان 5 و7).</p> <p>(إدارة التعاون التقني /مكتب دعم اللامركزية/إدارة الموارد البشرية والشؤون المالية والوحدات الفنية بالتعاون مع المكاتب الميدانية).</p> <p>4- مراجعة هيكل التوظيف وتعيين موظفين أكفاء تبعاً للمتطلبات البرنامجية ولعمليات تطبيق اللامركزية الخاصة بالمنظمة وبفريق دعم العمليات (شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل/وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ/ممثلية</p>	<p>لكنه لا يقتصر على:</p> <p>(1) إشراك ممثلية المنظمة رسمياً في اتخاذ القرارات المتعلقة بتوظيف الموظفين الكبار في مجال الطوارئ وإعادة التأهيل. (الجهة المسؤولة عن الإجراء: شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل)؛ النظر في دمج مكنتي المنظمة في أقرب وقت ممكن؛</p> <p>(2) فتح "حساب سلف" لوحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ وذلك لتيسير وتسريع إجراءات الدفع وتقليص التأخيرات البيروقراطية (الجهة المسؤولة عن الإجراء: شعبة الشؤون المالية)؛</p> <p>(3) وضع إجراءات قياسية للتشغيل</p> <p>(4) وفي سياق تطبيق اللامركزية على فريق دعم العمليات، زيادة سلطة ومسؤوليات مكاتب المقاطعات لتخطيط وإدارة تدخلات البرامج الميدانية. وقد يستوجب ذلك تعيين موظفين جدد وبناء قدرات الموظفين الحاليين.</p> <p>(الجهات المسؤولة عن الإجراء: ممثلية المنظمة ووحدة إعادة التأهيل والتنسيق في</p>

علامة "سجلات الإجراءات الإدارية" (أنظر أدناه)	تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ الإجراءات	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم المقبولة
		<p>زيادة اللامركزية فيما يتعلق بتخطيط وتنفيذ المشاريع والبرامج لصالح مكاتب المقاطعات عن طريق نقل الموظفين الفنيين الذين كان مقرهم في العاصمة إلى المكاتب الميدانية وعبر زيادة تفويض السلطة إلى مدراء المشاريع في هذا المجال. سوف توفر وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ في إسلام آباد الدعم وستحضر اجتماعات التنسيق، وتحافظ على العلاقات مع المؤسسات الحكومية ذات الصلة والجهات المانحة.</p>	<p>(المنظمة)</p>	<p>حالات الطوارئ)</p>
<p>1 - 5</p> <p>2 - 5</p> <p>3 - 3</p> <p>4 - 4</p>	<p>من شأن نشر النداء وتسجيل مقدمي الخدمات المحتملين الجدد في قاعدة بيانات المنظمة للباحثين أن يساعد مكتب المنظمة على (1) تكوين معرفة أعمق بشأن إتاحة الخدمات المحددة من جانب مقدمي الخدمات و(2) تعزيز التنافسية بين مزودي الخدمات والحصول على خدمات تتناسب مع القيمة المالية.</p> <p>لا تأثيرات/تغييرات تذكر على جودة الموارد البشرية.</p> <p>تمكّن سجلات أداء الموردين مكتب المنظمة من تقييم القدرات الفنية</p>	<p>1- استعرضت قائمة مقدمي الخدمات المحتملين وجرى تحديثها. وتم تسجيل مقدمي الخدمات الذين تم اختيارهم حديثاً لمشاريع جارية، في قاعدة بيانات مقدمي الخدمات المحتملين لممثلية المنظمة في باكستان. أطلق نداء استدراج طلبات التعبير عن الاهتمام، لمرة واحدة في السنة على الأقل من أجل تحديث قائمة مقدمي الخدمات المحتملين. وقد نشر النداء في إحدى الصحف اليومية الرائدة وعلى موقع المنظمة ومنتدى باكستان الإنساني.</p> <p>2- يقيم أداء الموظفين القطريين بواسطة استمارة ADM104E (استمارة تقييم الجودة) حين يتم تجديد العقد.</p>	<p>1- مراجعة قائمة مقدمي الخدمات المحتملين وتحديثها/تجديدها من خلال إصدار طلبات تعبير عن الاهتمام بين فترة وأخرى. (وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ/ممثلية المنظمة).</p> <p>2- مراجعة أنظمة تقييم أداء الموظفين القطريين واعتماد تدابير إضافية عند الاقتضاء.</p> <p>(وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ/ممثلية المنظمة/شعبة إدارة الموارد البشرية).</p> <p>3- بناءً على التجارب الموجودة، الاستمرار في تقديم تقارير أداء الموردين إلى شعبة الخدمات الإدارية لجميع طلبات الشراء، وذلك تماشياً مع</p>	<p>التوصية 5</p> <p>تعزيز التأهب لحالات الطوارئ، وإضفاء الطابع المؤسسي على فرص وأنشطة التعلم، وعلى وجه الخصوص وضع إجراءات متابعة نظامية للتقييمات السابقة والمراجعات اللاحقة للتنفيذ، وإنشاء نظم لتقييم أداء جميع الموظفين (بما في ذلك للمشاريع القطرية وأنشطة دعم البرامج الأطول أمداً/الاستشاريين)، والشركاء المنفذين والموردين التجاريين. وسيكون ذلك بمثابة التقييم المسبق للأهلية بالنسبة لعقود حالات الطوارئ في</p>

علامة "سجلات الإجراءات الإدارية" (أنظر أدناه)	تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ الإجراءات	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم المقبولة
	والتشغيلية للموردين ولكنها لم تبرهن عن فعاليتها كأداة للحد من مخاطر عدم الأداء.	3- تقدم تقارير أداء الموردين إلى دائرة المشتريات حين تطرأ مشاكل مع البائعين الذين صدرت طلبات الشراء الخاصة بهم عن الدائرة. وتماشياً مع عملية اللامركزية لدى المنظمة فإن كل القضايا المتعلقة بأداء الموردين الذين صدرت طلبات الشراء الخاصة بهم عن ممثلية المنظمة تبلغ إلى المثلثية ولجنة المشتريات المحلية. 4- تم استكمال تقرير المتابعة.	الإجراءات المعمول بها بموجب القسم 502 من أحكام المشتريات. (وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ/ممثلية المنظمة). 4- إعداد وتقديم تقرير متابعة تماشياً مع توجيهات مكتب التقييم (وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ/ممثلية المنظمة)	المستقبل. (الجهات المسؤولة عن الإجراء: ممثلية المنظمة، شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل، وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ)
1. 5 -	لا تتأثر يذكر على البرنامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات، بما أنها ممارسة مرعية.	تسديد المدفوعات الجزئية أو المرحلة فيما يتعلق بعقود البناء/إعادة التأهيل/الري وتقديم خدمات محددة أخرى أو خطابات اتفاق. ويعتبر دفع كامل المبلغ عند التسليم ممارسة نظامية للمنظمة لدى شراء السلع بموجب القسم 502 من الدليل.	مواصلة تطبيق الجدولة الزمنية للمدفوعات الجزئية أو المرحلة إلى الموردين أو التي تتضمن دفعات جزئية، وفقاً للظروف، وذلك تماشياً مع قواعد المنظمة ولوائحها التنظيمية التي تنصّ إمكانية تقديم دفعات جزئية أو مرحلية للموردين بموجب القسمين 502 و507 من الدليل. (شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل/ممثلية المنظمة/دائرة المشتريات)	التوصية 6 ينبغي تشجيع الجدولة الزمنية للمدفوعات بحيث تكون مرحلة أو تتضمن دفعات جزئية، خصوصاً في العقود الكبيرة، وذلك لخفض التكاليف المالية الملزمة لها. (الجهات المسؤولة عن الإجراء: ممثلية المنظمة، وشعبة الطوارئ وإعادة التأهيل، ووحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ)

علامة "سجلات الإجراءات الإدارية" (أنظر أدناه)	تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ الإجراءات	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم المقبولة
1 - 5	1- سياسة المنظمة وإجراءاتها بشأن حالات الطوارئ من المستوى 3 المطبقة في عام 2013 في الفلبين وجمهورية أفريقيا الوسطى، وجنوب السودان. إن إجراءات التشغيل الموحدة وإجراءات المسار السريع والمساءلات ومسؤوليات الواضحة قد سمحت للمنظمة بالحشد الفوري لفريق للاستجابة للطوارئ من أجل دعم المكاتب في البلدان المتضررة وإجراء تقييم للاحتياجات الفورية، والمشاركة في العمليات المشتركة بين الوكالات وتلبية المواعيد النهائية القصيرة جدا للموسم الزراعي مع المشاركة الكاملة في استجابة المستوى 3 على امتداد النظام كله.	1- نشرة المدير العام والخطوط التوجيهية التشغيلية المرافقة لها التي نشرت في مايو/أيار 2013 والتي تفصل تصنيفات المنظمة لمستويات الاستجابة لحالات الطوارئ (المستوى 1 و2 و3) فضلا عن مسؤوليات ومسؤوليات التأهب والاستجابة للطوارئ من المستوى 3 وإجراءات المسار السريع (الإدارية والمالية والموارد البشرية والمشتريات والبرامج والإجراءات التقنية) للاستجابة للطوارئ قد وضعت وأدرجت في الخطوط التوجيهية التشغيلية وهي تخضع للامتحان والتنقيح بناء على حالات الطوارئ الجارية من المستوى 3. وقد جرت مراجعة منهجية للإجراءات والممارسات المخصصة في الحالات الطارئة السابقة. وطبقت واستخدمت لإرشاد الإجراءات التشغيلية ونشرة المدير العام 32/2013 والخطوط التوجيهية التشغيلية للتأهب والاستجابة لحالات الطوارئ من المستوى 3.	1- استكمال وضع إجراءات التشغيل الموحدة للتأهب والاستجابة في حالات الطوارئ ومصادقة الإدارة العليا عليها وتعميمها. (إدارة التعاون التقني، مكتب دعم اللامركزية، إدارة الموارد البشرية والشؤون المالية والوحدات الفنية)	التوصية 7 جعل ما نجح بفعالية ولكن على أساس مؤقت ومخصوص في الاستجابة في باكستان نظامياً. وينبغي إعداد/اعتماد إجراءات تشغيل معيارية ونظام تصنيف لتحديد فئات الخطورة ونطاق الطوارئ وذلك على سبيل دعم إجراءات المسار السريع الإدارية (الجهات المسؤولة عن الإجراء: شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل، وشعبة الخدمات الإدارية في المنظمة، وشعبة الشؤون المالية، وشعبة إدارة الموارد البشرية، ومكتب الشؤون القانونية والأخلاقية).
1 - 6 2 - 6	1- صدر تخصيص من الصندوق لغايات التنسيق فور وقوع إعصار هيان في الفلبين، ما سمح للمنظمة بنشر منسقين دون وطنيين معنيين بمجموعة الأمن الغذائي والزراعة. ويجري تحديد دور	1- تم وضع معايير واضحة للأهلية فيما يتعلق بنافذة تنسيق للصندوق الخاص لأنشطة الطوارئ وإعادة التأهيل تصل قيمتها حتى 100 000 دولار أمريكي، يمكن إتاحتها عند بداية الكارثة أو الأزمة من أجل تمويل الأنشطة المتصلة بالتنسيق	1- استكشاف إمكانية التمويل من خارج الميزانية والدعوة إلى ذلك لدعم تنسيق المجموعات في حالات الطوارئ الواسعة النطاق المفاجئة. وقد عقدت بالفعل ترتيبات احتياطية شاملة (مثلا مع مجلس اللاجئين النرويجي، والمنظمة غير	التوصية 8 فيما يتعلق بالتمويل، هناك حاجة إلى إنشاء اتفاقات مسبقة مع جهات مانحة محددة (بما في ذلك الصندوق المركزي

علامة "سجلات الإجراءات الإدارية" (أنظر أدناه)	تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ الإجراءات	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم المقبولة
	<p>المجموعة في مجال التأهب بشكل أفضل من خلال اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، وفي بعض البلدان المعرضة للخطر، مثل بنغلاديش وجزر المحيط الهادئ، هناك تركيز متزايد على مجموعة التأهب أكثر منه على الاستجابة لحالات الطوارئ، بما في ذلك بناء قدرات الهياكل الوطنية.</p> <p>2- تم تخصيص مبلغ 500 000 دولار أمريكي من الصندوق الخاص من فئة "عدم الأسف" لحالات الطوارئ من المستوى 3 في الفلبين وجمهورية أفريقيا الوسطى فسمح للمنظمة فوراً بتعزيز القدرات على أرض الواقع والمشاركة بشكل كامل في أنشطة التنسيق الأولي والتقييم والاستجابة.</p>	<p>بما في ذلك تنسيق المجموعات. وقد تم توقيع اتفاقية أخرى للشراكة الاحتياطية مع إدارة التنمية الدولية للمملكة المتحدة، والمناقشات جارية حالياً مع شركاء آخرين احتياطيين محتملين.</p> <p>وقد اعتبرت المجموعة مجالاً ذا أولوية لنشر الدعم فيه مع كل الشركاء الحاليين. وقد تم النظر في احتمالات تمويل اتفاقات مسبقة لتنسيق المجموعات. ولكن لم يتم التوصل إلى أي اتفاق حتى الآن.</p> <p>2- وافقت لجنة المالية على نافذة الاستجابة الجديدة "عدم الأسف" للمستوى 3 البالغة قيمتها 1.5 مليون دولار أمريكي من أجل مكوّن الصندوق المتجدد. فإذا وقعت حالة طارئة من المستوى 3، يقوم مدير شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل تلقائياً بإتاحة مبلغ 500 000 دولار أمريكي من أجل تعزيز قدرات المنظمة على أرض الواقع بصورة فورية وإقامة فريق للاستجابة للطوارئ وبعثات للتقييم الميداني وصياغة البرامج وتقديم الدعم للأنشطة الحرجة زمنياً.</p>	<p>الحكومية الكندية ومجلس اللاجئين الدانمركي)، يمكن أن تساعد في تأسيس سريع لتنظيم المجموعات على المستوى القطري.</p> <p>(مجموعة الأمن الغذائي العالمي/ شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل/ خدمة دعم العمليات وتعبئة الموارد)</p> <p>2- يوفر الصندوق الخاص لحالات الطوارئ وإعادة التأهيل بالفعل القدرة على زيادة الاعتمادات المخصصة للاستجابات لحالات الطوارئ الواسعة النطاق. أما الربط بين مستوى التمويل من الصندوق والإعلان عن مستوى الطوارئ فيجري استكماله كجزء من إجراءات التشغيل الموحدة.</p> <p>(شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل)</p>	<p>لمواجهة الطوارئ) للتسجيل في إنشاء نظام مجموعات على المستوى القطري، يكون متاحاً لأية استجابات للكوارث كبيرة الحجم في المستقبل. وينبغي رفع مستوى تمويل الصندوق الخاص لحالات الطوارئ وإعادة التأهيل بالتناسب مع حجم الكارثة والالتزامات المالية المقدمة.</p> <p>(الجهات المسؤولة عن الإجراء: شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل في المقر الرئيسي، ومنسق مجموعة الأمن الغذائي العالمي)</p>

علامة "سجلات الإجراءات الإدارية" (أنظر أدناه)	تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ الإجراءات	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم المقبولة
1. - 4 2. - 4	أدت زيادة قدرات موظفي المنظمة وشركائها على إدماج البعد الجنساني ضمن مشاريع الأمن الغذائي والتغذية وسبل كسب العيش، إلى تحسين إدماج هذا البعد في صياغة الاقتراحات. وقد تحسنت المقترحات المقدمة من قبل أعضاء المجموعة المعنية بالأمن الغذائي على صعيد علامة المؤشر الجنساني. وتحسنت معارف وممارسات النساء المستفيدات فيما يتعلق بالتغذية والاحتياجات الغذائية للفتيات والفتيان والأمهات والأطفال وزاد وصولهن إلى الخضروات الطازجة والبيض ومنتجات الألبان. كما تم تحسين توليد الدخل للمرأة وقدرتها على إدارة الدخل.	1- يجري إتباع نهج يراعي المساواة بين الجنسين في جميع مراحل دورة المشروع في باكستان. ويتم كذلك جمع بيانات مصنفة بحسب نوع الجنس. وتجري توعية الشركاء المحليين بشأن التحليل الجنساني في دورة المشروع. ويتم تنظيم دورات تدريبية متعددة على تعميم مراعاة المنظور الجنساني للجهات الفاعلة الإنسانية المختلفة بما في ذلك المنظمات المحلية والدولية. ومقارنة بعام 2011 زادت نسبة الموظفات في المناصب البرنامجية للمنظمة من 17.5 في المائة إلى 29 في المائة. 2- هناك مستشار للشؤون الجنسانية في إطار مبادرة وحدة العمل للأمم المتحدة في باكستان. وهناك جهة اتصال للشؤون الجنسانية تشارك بنشاط في جميع المشاريع الجارية في باكستان.	1- استمرار تنمية قدرات موظفي المنظمة والشركاء المحليين وتوعيتهم بشأن تحليل القضايا الجنسانية ضمن دورة المشروع، وخاصة فيما يتعلق بتقييم الاحتياجات والاستهداف وتصميم البرنامج/المشاريع ورصد القياسات المتعلقة بالمساواة بين الجنسين أثناء تنفيذ المشروع. (شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل/ وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ/ ممثلية المنظمة / شعبة القضايا الجنسانية والتكافؤ والعمالة في المناطق الريفية) 2- استكشاف فرص تعيين مستشار للقدرات المعنية بالمساواة الجنسانية في باكستان، يعمل مع وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ وممثلة المنظمة، والفريق العامل الفرعي المعني بالمساواة الجنسانية وأجهزة أخرى ذات صلة. (شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل/ وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ/ ممثلية المنظمة/شعبة القضايا الجنسانية والتكافؤ والعمالة في المناطق الريفية)	التوصية 9 لتحسين إدماج قضايا المساواة بين الجنسين في برمجة المنظمة، هناك حاجة إلى توظيف عدد أكبر من النساء في ممثلية المنظمة في باكستان، لا على مستوى كبار المسؤولين في المنظمة فحسب، ولكن أيضا في فرق البرامج والرصد، وذلك لتحسين وصول الإناث في المجتمع المحلي. (الجهات المسؤولة عن الإجراء: ممثلية المنظمة، ووحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ)
1. - 4	أصبح 30 من موظفي المنظمة، ممن حضروا التدريب في أكرا وأديس أبابا،	1- على المستوى العالمي، وضع في عام 2012 نهج متماسك لبرمجة التحويلات النقدية، ووضعت	1- سينجز ويعمم العمل الذي استهلّ بشأن الخطوط التوجيهية التشغيلية المعنية بالتحويلات	التوصية 10 يتعين على المنظمة أن تستمد الدروس من

علامة "سجلات الإجراءات الإدارية" (أنظر أدناه)	تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ الإجراءات	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم المقبولة
	<p>ملمين بسياسة المنظمة بشأن التحويلات النقدية وبالخطوط التوجيهية للمنظمة حول الأشغال العامة والخطوط التوجيهية حول معارض تجارة المدخلات ونظم القسائم.</p>	<p>سياسة لاستخدام المنظمة طرائق معينة للتحويلات النقدية، بما في ذلك النقد مقابل العمل، ونظم القسائم والتحويلات النقدية غير المشروطة. وأعقبت ذلك في أبريل/نيسان 2013 مجموعتان من الخطوط التوجيهية: أي الخطوط التوجيهية بشأن الأشغال العامة (النقد مقابل القسائم والغذاء مقابل العمل) والخطوط التوجيهية بشأن معارض المدخلات التجارية ونظم القسائم. ومنذ سبتمبر/أيلول 2013، يجري تعميم برمجة التحويلات النقدية عبر المكاتب القطرية للمنظمة من خلال برامج التدريب. ولكن حتى الآن، لم تتلق ممثلية المنظمة في باكستان أي تدريب على المستوى المحلي، في انتظار النشر الرسمي للخطوط التوجيهية المؤسسية للمنظمة، وضعت ممثلية المنظمة في باكستان بعض الخطوط التوجيهية للتدخلات القائمة على النقد والقسائم في إطار المجموعة المعنية بالأمن الغذائي.</p>	<p>النقدية ووثيقة سياسة المنظمة المتعلقة ببرامج التحويلات النقدية على أساس الخبرة المكتسبة في عدة مناطق، بما يتماشى مع التزام المنظمة ببرامج متكامل وتعزيز مستوى عال من الجودة في جميع برامج المنظمة للتحويلات النقدية. (إدارة التعاون التقني، وشعبة الطوارئ وإعادة التأهيل بالاشتراك مع الوحدات ذات الصلة)</p>	<p>مبادرة النقد مقابل العمل وأن تطور قدراتها الداخلية لاستخدام هذه الآلية في المستقبل فضلا عن آليات التحويل النقدي الأخرى، بما في ذلك استخدام القسائم والتحويلات النقدية غير المشروطة. (الجهات المسؤولة عن الإجراء: شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل في المقر الرئيسي)</p>
1. - 3	<p>لا يزال الأثر ضعيفا. ويجب توسيع التدريب على الخطوط التوجيهية للممارسات الجيدة لكي يشمل عددا أكبر من أصحاب المصلحة. وعلى وجه</p>	<p>1- تعقد المنظمة تدريبات على الخطوط التوجيهية للممارسات الجيدة (مثل الخطوط التوجيهية والمعايير لحالات الطوارئ المتعلقة بالثروة الحيوانية و برنامج تحليل النواحي الاقتصادية والاجتماعية</p>	<p>1- مواصلة اشتغال التخطيط لتنمية القدرات على توفير التدريب على الخطوط التوجيهية للممارسة الجيدة، بما في ذلك إعادة التدريب السنوية لموظفي المنظمة والشركاء القطاعيين لمجموعة الأمن</p>	<p>التوصية 11 تحتاج المنظمة إلى متابعة تدريب الموظفين والشركاء في القطاع لتحسين ترويج استخدام الخطوط التوجيهية للممارسات</p>

علامة "سجلات الإجراءات الإدارية" (أنظر أدناه)	تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ الإجراءات	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم المقبولة
	الخصوص، تبرز الحاجة للتدريب على استراتيجيات وأطر استعادة سبل كسب العيش وخاصة لموظفي الحكومة.	والمسائل المتعلقة بالمساواة بين الجنسين: أنظر التوصية (9) من خلال المشاريع الجارية. وتقوم المجموعة المعنية بالأمن الغذائي في باكستان أيضاً بتقديم التدريب حول الخطوط التوجيهية للممارسات الجيدة إلى شركائها. وفي العام 2014 سوف تستأنف مجموعة الأمن الغذائي العالمي برنامجها التدريبي بعد حدوث ثغرة في عام 2013 بسبب نقص التمويل.	الغذائي العالمي. (شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل/ وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ/ ممثلية المنظمة / شعبة القضايا الجنسانية والتكافؤ والعمالة في المناطق الريفية/ مجموعة الأمن الغذائي العالمي)	الجيدة، مثل الميثاق الإنساني والمعايير الدنيا في مجال الاستجابة للكوارث، والخطوط التوجيهية والمعايير لحالات الطوارئ المتعلقة بالثروة الحيوانية، وبرنامج التحليل الاجتماعي والاقتصادي والجنساني (الجهات المسؤولة عن الإجراء: شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل في المقر الرئيسي والوحدات التقنية)
1 - 5	نفس التوصية 3.	1- تم استعراض وتعديل معايير اختبار واستهداف المستفيدين. أنظر التوصية 3-2.	1- مراجعة وتعديل معايير اختيار المستفيدين والاستهداف في ضوء أفضل الممارسات، وتوصيات فريق دعم العمليات وفريق التنسيق التابع للأمم المتحدة، وسياق الاستجابة. (وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ/ ممثلية المنظمة)	التوصية 12 يحتاج استهداف المستفيدين إلى تحسين وينبغي تقييم "الخطوط التوجيهية المشتركة بين القطاعات لاختيار واستهداف المستفيدين في باكستان" التي وضعت مؤخراً، واعتمادها حيث يكون ذلك مستحسناً. (الجهات المسؤولة عن الإجراء: وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ)

علامة "سجلات الإجراءات الإدارية" (أنظر أدناه)	تأثير (تغييرات) الإجراءات المتخذة من حيث البرامج و/أو السياسات و/أو الإجراءات	تعليقات على الإجراءات المتخذة، بما في ذلك أسباب عدم اتخاذ الإجراءات	الإجراء المتفق عليه	توصية التقييم المقبولة
1 - 4	<p>1- كان لتنفيذ هذه التوصية تأثير طفيف في المناطق المتضررة من الفيضانات، وذلك لأسباب مختلفة: (1) الفترة الزمنية القصيرة للمشاريع (لا بد من فترة تنفيذ على المدى المتوسط على الأقل لإحداث تأثير)؛ (2) الأسباب الهيكلية الرئيسية التي تحول دون معالجة الأسباب الكامنة وراء الضعف، مثل قضية حيازة الأراضي والديون المتصلة بها، وتكرار الفيضانات (تعرضت بعض المناطق للفيضانات لمدة أربع سنوات على التوالي).</p> <p>وقد سجل تأثير أكبر في المناطق غير المتضررة من الفيضانات، مع انخفاض كبير في معدلات الضعف، وتحسين إنتاج الأغذية وتوليد الدخل، وزيادة في القدرة على مقاومة الصدمات.</p>	<p>1- نفذت ممثلية المنظمة في باكستان مؤخرا ثلاثة مشاريع تركز على إعادة سبل عيش الأسر الزراعية إلى الظروف التي كانت سائدة ما قبل وقوع الكارثة، من خلال إعادة بناء الأمن الغذائي الأسري والمجتمعي، وتعزيز سلاسل القيمة الخاصة بها وتعزيز قدراتها على إدارة مخاطر الكوارث. تم تنفيذ هذه المشاريع في المحافظات المتأثرة بالزراعات والفيضانات أي خيبر بختونخوا والبنجاب والسند وبلوشستان.</p> <p>وتتم مراعاة الربط بالأهداف الإنمائية المتوسطة والطويلة الأجل في صياغة جميع المشاريع الجديدة لاستعادة سبل عيش.</p>	<p>1- النظر في جميع خيارات الاستجابة التي تلبى احتياجات السكان المتضررين من الأزمة، والتي توفر حلقة انتقالية مع أهداف التنمية المتوسطة الأجل والطويلة الأجل كما وردت في أطر البرامج القطرية.</p> <p>(شعبة الطوارئ وإعادة التأهيل/ وحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ/ ممثلية المنظمة)</p>	<p>التوصية 13</p> <p>تحويل التركيز في دعم المجتمعات الزراعية المتضررة من الفيضانات من المدخلات الزراعية نحو توفير ائتمان منخفض التكلفة وتنمية سلاسل القيمة والإرشاد الزراعي. وخصوصا بالنسبة للمزارعين المستأجرين، وضع نهج يركز على الأسباب الكامنة وراء انكشافهم على المخاطر (حقوق الأرض) ويسعى إلى تنويع استراتيجيات سبل كسب معيشتهم (الجهات المسؤولة عن الإجراء: ممثلية المنظمة ووحدة إعادة التأهيل والتنسيق في حالات الطوارئ)</p>