

5. DIAGNÓSTICO RÁPIDO DE COMUNIDADES PESQUERAS EN PEQUEÑA ESCALA

5.1 Introducción

Para la investigación sobre comunidades pesqueras en pequeña escala, el «diagnóstico rápido», que se denomina también «diagnóstico rural rápido,» o «DRR», es un método de investigación completo, semiestructurado y multidisciplinario, cuya finalidad es documentar y evaluar rápidamente componentes importantes de la cultura local, las necesidades de ordenación y los sistemas de ordenación de la pesca de base comunitaria. Como método general rápido, es especialmente útil para los responsables de la ordenación pesquera que trabajen con limitaciones de presupuesto y tiempo. En muchos casos se basa en métodos relacionados con el «diagnóstico rural participativo», como los mencionados en la Sección 4.17 y puede utilizarse también para estudiar amplias regiones geográficas con el fin de conocer rápidamente necesidades importantes de ordenación, así como para preparar a las comunidades pesqueras a cambios inminentes en las políticas y prácticas de ordenación. En las líneas siguientes, se describen⁴ métodos de diagnóstico rápido para estudiar comunidades pesqueras en pequeña escala.

Por medio del diagnóstico rápido se pueden estudiar con provecho las prácticas locales de pesca y la ordenación de base comunitaria. En muchas comunidades pesqueras en pequeña escala suele haber un doble sistema de ordenación de la pesca, consistente en un sistema informal que elabora y aplica la comunidad misma y coexiste junto con un sistema más formal de ordenación aplicado por el gobierno. Las personas ajenas a la comunidad no suelen darse cuenta del sistema informal ya que no siempre puede observarse o comprenderse fácilmente, y pueden plantearse problemas cuando se imponen sistemas formales de ordenación encima de un sistema de ordenación informal de la comunidad. Por esta razón, frecuentemente fracasan los sistemas formales impuestos de arriba abajo, debido a que los pescadores locales no suelen querer renunciar a sus propios sistemas de ordenación. Por ello, tendrá más éxito un enfoque de la ordenación que complemente el sistema local o se base en él. Pero, para ello, debe conocerse primero el sistema local.

El diagnóstico rápido ofrece la posibilidad de hacerlo obteniendo rápidamente un conocimiento aproximado del sistema informal de ordenación de la comunidad pesquera. Al mismo tiempo, puede poner de relieve rápidamente los principales componentes culturales, problemas acuciantes y necesidades de ordenación de la comunidad pesquera. Por ello, aunque no es un sucedáneo de los estudios detallados, el diagnóstico rápido es un método que puede proporcionar información importante a corto plazo, así como orientaciones para estudios más detallados.

5.2 Elección del lugar: primer paso

El primer paso en el diagnóstico rápido de comunidades pesqueras en pequeña escala es la elección del lugar. A este respecto, deberán cumplirse varias condiciones:

- (1) Deberá haber un grupo de investigadores locales, procedentes ya sea del gobierno, de instituciones académicas, de grupos privados y/o de comunidades pesqueras, que estén dispuestos a colaborar entre sí. Si el equipo de investigación no utiliza población local resultará difícil a los investigadores externos entrar en la comunidad.

- (2) Las comunidades pesqueras locales y las autoridades gubernamentales deben estar dispuestas a trabajar juntas en cooperación.
- (3) La pesca deberá ser una importante actividad económica en las comunidades estudiadas.
- (4) La zona del estudio deberá ser de un tamaño tal que un equipo de investigación pueda realizar el trabajo de campo, tanto en tierra como en la mar, en una semana aproximadamente. Por consiguiente, normalmente será mejor que el equipo de investigación se centre en una única comunidad, y no en varias comunidades situadas en una zona amplia. Cuando hay que estudiar amplias regiones geográficas y varias comunidades, deberá desplegarse el número apropiado de equipos organizados de la misma forma.
- (5) Las comunidades pesqueras deberán ser accesibles.

5.3 Tipos de información que han de obtenerse

Los estudios de diagnóstico rápido de comunidades pesqueras en pequeña escala tratan de obtener, además la información social y cultural sobre la población pesquera, otros tipos de información, entre los que figuran a menudo los atributos biológicos y físicos de la zona geográfica, los tipos de tecnología utilizados en la pesca, los atributos del sistema de elaboración y distribución, los atributos sociales y culturales de las personas de la comunidad que no participan en las actividades pesqueras, y otra información general sobre la comunidad. El diagnóstico rápido deberá incluir también información sobre la organización interna informal y formal de la comunidad pesquera, así como sobre organizaciones o instituciones y personas externas que puedan influir en ella y, especialmente, en la pesca. Deberán examinarse también los efectos de los peligros naturales.

En el Apéndice 7.2, al final de este informe, se ofrecen ejemplos de varias series de datos que pueden recogerse con el diagnóstico rápido.

5.4 Reclutamiento y organización del equipo de investigación

Como el diagnóstico rápido de comunidades pesqueras en pequeña escala exige la compilación rápida de distintos tipos de información, es necesario que el equipo cuente con investigadores múltiples. Normalmente, deberá incluirse un biólogo marino o pesquero, un experto en hábitat costero, un economista, un sociólogo o un antropólogo y un politólogo. Asimismo, como se ha indicado ya, el equipo de investigación deberá incluir investigadores locales familiarizados con la región estudiada.

En la mayoría de los casos, los funcionarios de pesca reclutarán a los distintos miembros del equipo, teniendo en cuenta las sugerencias de las comunidades sobre la composición general del mismo. Por ello, se procurará que los miembros de las comunidades pesqueras sugieran posibles miembros del equipo procedentes de las mismas comunidades u otras personas de confianza que consideren particularmente familiarizadas con el región.

Con respecto a la organización general del equipo, el número ideal de miembros sería entre cinco y ocho. De ser menos, podrían no estar representados importantes expertos y, de

ser más, es posible que el equipo no pudiera trabajar conjuntamente de forma eficaz y decisiva. Deberá designarse a un jefe del equipo antes de que comience el trabajo sobre el terreno. Esta persona será normalmente la principal responsable de coordinar y supervisar los esfuerzos del equipo, así como de la comunicación de sus resultados. Ciertamente, la organización real del equipo deberá ser flexible, adaptada a las necesidades concretas del estudio y sensible a las preocupaciones de las comunidades pesqueras que se van a estudiar.

5.5 Métodos para recoger los datos

Una vez reunido el equipo, deberá procederse primero a recoger y analizar datos secundarios, consistentes en toda la información recogida anteriormente, publicada o sin publicar, pertinente a la zona del estudio. Tales datos deberán incluir mapas, fotografías aéreas, registros y estadísticas y otras descripciones y datos relativos a la zona⁵. Los miembros del equipo deberán analizar estos datos para familiarizarse con la comunidad pesquera que tratan de estudiar. Esta etapa les ayudará también a formular preguntas apropiadas para obtener los datos primarios sobre el terreno.

Una vez sobre el terreno, el equipo recoge los datos primarios. Existen distintas técnicas que pueden utilizarse, la más eficaz de las cuales es la entrevista semiestructurada (véase una descripción de este método en 4.12 *supra*). Dicho método es muy útil para reunir información histórica, examinar cuestiones y temas específicos y preparar estudios de casos. Una variante de la entrevista semiestructurada es la entrevista de grupo, método que puede utilizarse para compilar datos y como medio para la aprobación de la comunidad. También es particularmente útil para identificar normas sociales y opiniones aceptadas, opiniones y sentimientos colectivos y grupos de interés especial. Las entrevistas de grupo pueden utilizarse también para obtener más información acerca de temas específicos.

La compilación de datos puede incluir también actividades participativas como la elaboración de diagramas, clasificaciones, relatos y retratos. Los diagramas son modelos que transmiten información de forma visual fácilmente comprensible y sirven para estimular el debate en la población local, así como para comunicar ideas y resultados. Pueden expresarse en términos espaciales, temporales, de flujo y de decisión. La clasificación es un juego analítico utilizado para determinar preferencias o prioridades de las personas o grupos. Puede adoptar varias formas. Una clasificación sencilla puede requerir sólo una serie de preguntas sencillas, mientras que para otras más complejas se utilizarán series de comparaciones en doble dirección. Los relatos y retratos son breves descripciones de situaciones que hacen las personas sobre el terreno cuando presentan información que no es fácil de convertir o transformar en diagramas. Los miembros de comunidades pesqueras en pequeña escala utilizan mejor los relatos y retratos para describir su modo de vida.

Los mapas de puntos o esquemáticos son procedimientos sencillos para poner sobre el papel características importantes de la zona en términos espaciales y geográficos. Entre las características importantes deben figurar los asentamientos, infraestructura, masas de agua y, a veces, también características submarinas que los pescadores conocen. Mapas de estos tipos pueden ser útiles para localizar los hogares o grupos de hogares dentro de la comunidad, determinando el emplazamiento de grupos étnicos, clanes o familias y señalando las zonas de especial riqueza. Pueden ser útiles también para localizar recursos marinos, zonas de pesca, artes de pesca, vías de transporte e instalaciones de desembarque. No tienen que ser necesariamente exactos, pero deben ser claros y no deberá incluirse en un solo mapa demasiada información. De ser posible, deberán prepararse estos mapas utilizando la

información facilitada por personas locales o pidiendo a éstas que levanten ellas mismas los mapas.

Además, los miembros de equipos de diagnóstico rápido pueden obtener datos importantes utilizando alguno de los métodos siguientes:

- (1) *Líneas cronológicas*, que se utilizan para determinar acontecimientos del pasado considerados importantes y la sucesión en que han ocurrido.
- (2) *Agendas*, como aquellas en que se anotan las pautas de pesca, ocupaciones estacionales, acontecimientos de signo ritual y la disponibilidad de alimentos durante todo el año.
- (3) *Secciones transversales históricas*, que indican cómo ha cambiado una determinada zona al cabo del tiempo y que muestran cosas como los cambios en el uso de la tierra o la modificación de las prácticas de pesca.
- (4) *Diagramas de flujo*, que ayudan a desglosar y analizar actividades importantes. Especifican las personas que participan en las actividades y otras formas posibles de realizarlas, y hace que los informantes reconozcan y expliquen características de las actividades que de otra forma darían por supuestas y no mencionarían a los investigadores que vienen de fuera de la comunidad.
- (5) *Árboles de decisiones*, que son útiles para captar las estrategias de gestión de los recursos de base comunitaria, así como para descubrir por qué los usuarios adoptan o no determinadas tecnologías. Pueden ayudar también a analizar los factores que influyen en decisiones importantes de la población local, aclarando a la vez sus prioridades.
- (6) *Diagramas de Venn*, que pueden utilizarse para mostrar las relaciones entre distintos grupos y organizaciones dentro de una comunidad, identificando así conflictos potenciales entre tales grupos y aclarando las funciones de los individuos e instituciones.

5.6 Informe sobre los resultados y la forma en que deben reflejarse en los planes de ordenación

Hablando en general, los miembros de un equipo de diagnóstico rápido analizarán los datos que reúnan, resumirán sus resultados en un breve informe y los distribuirán a otros miembros del equipo, invitándoles a que hagan observaciones. Los miembros del equipo podrán reunirse también para hacer sugerencias sobre la organización y contenido del informe final del equipo. Después de ello, el jefe del equipo se encargará normalmente de redactar el informe final del grupo y presentarlo a los funcionarios de pesca. Estos, a su vez, cuando traten de aplicar nuevas políticas y prácticas de ordenación, deberán referirse explícitamente a los resultados fundamentales del informe final del equipo de diagnóstico rápido.

5.7 Limitaciones de los diagnósticos rápidos

Aunque el diagnóstico rápido de comunidades pesqueras en pequeña escala se puede utilizar para evaluar prácticamente cualquier estructura basada en la pesca, tiene varias

limitaciones prácticas. En primer lugar, las variables estudiadas y los datos recogidos se centran necesariamente en la pesca y pueden examinar sólo brevemente otros aspectos de la economía costera, como la agricultura, el turismo y otras industrias. En segundo lugar, a lo que mejor se adapta el método es a estudios al nivel de aldeas o comunidades y es menos útil para estudiar zonas geográficas o políticas más amplias. En tercer lugar, los resultados que produce son preliminares y se necesitarán investigaciones más detalladas para adquirir un conocimiento más profundo y más completo.

5.8 Lecturas recomendadas sobre métodos para realizar diagnósticos rápidos

Fox, P. 1984. *A manual of rapid appraisal techniques for Philippine coastal fisheries*. Manila: Bureau of Fisheries and Aquatic Resources Research Division.

Pido, M. D., R. S. Pomeroy, M. B. Carlos, and L. R. Garces. 1996. *A handbook for rapid appraisal of fisheries management systems*. Makati City: International Center for Living Aquatic Resources Management.

Pollnac, Richard B. 1998. *Diagnóstico rápido of management parameters for coral reefs*. Narragansett, Rhode Island: University of Rhode Island Coastal Resources Center.

Townsley, P. 1993. *Rapid appraisal methods for coastal communities: a manual*. Madras: Bay of Bengal Program.