



www.fao.org

能力建设

主要事实

粮农组织的能力建设门户网站提供近600种学习材料，列出本组织在学习方面提供的超过65类服务，并包含一个有关奖学金供资来源的数据库。

迄今为止，粮农组织的一系列电子化教学材料和计划已使10余万人受益。

使用通过网络和光盘传播的特殊组件，个人能够利用700多个小时自控进度的学习材料。

仅在2006-2007年度，粮农组织农业及消费者保护部就开展了700项能力建设活动，在改进作物生产方式、节约用水、防治病虫害和提高食品质量方面培训了10余万人。

农民田间学校是粮农组织在20世纪80年代率先提出的一种新概念，最初以辅助作物病虫害管理为目的，现已在78个国家付诸实施，涵盖了所有大洲，涉及从作物、畜牧、林业和渔业到创收等20多项主题。自从农民田间学校建立以来已有超过1000万农民从这里毕业。

帮助人们自助

能力建设 - 定义为释放、加强和保持个人、组织和整个社会的能力以成功管理自己事务的过程 - 自粮农组织成立以来它一直被作为其任务的核心。今天，它是本组织新型战略框架中突出强调的一个核心职能，鼓励发展中国家制定和执行国家政策，通过农业和农村的发展推动扶贫和提高粮食安全。

反思能力建设：一种新方法

能力建设几乎一直是粮农组织在成员国开展的全部规范和业务活动的基本组成部分。但是近来，根据联合国决议和国际社会对进一步有效利用援助方面日益增加的压力，粮农组织已经开始用新的眼光看待其工作方式。

根据这种方式，国家的主人翁意识被作为能力的核心，强调国家和国际参与方，即发展中国家和国际捐助者，共同承担责任。

参与和伙伴关系是粮农组织新的能力建设战略的重点。为了向各种系统和程序提供支持，正在根据下列原则作出调整：

- 发展中国家的需要和优先重点将成为具体规划能力建设活动和项目的核心。
- 国家行动参与方的领导作用及国家体系和地方专门知识的利用至关重要。
- 进一步提高粮农组织工作人员的认识和技能将确保采用正确的方式和方法。
- 为了确保能力建设活动的可持续性，粮农组织将鼓励各成员国将这类活动纳入国家发展计划和政策。
- 通过利用从国际发展中收集的良好做法，本组织将能够改善为成员国提供的服务。

接受培训的目标群体



资料来源：粮农组织



菲律宾棉兰老岛的村民参加农民培训。

©FAO/Bahag

跨越三个层面的行动

作为能力建设的先驱，粮农组织认识到帮助人们自助不仅仅是培训。成功与否取决于各国政府的坚定承诺，这一过程必须在三个层面上运作：政策、机构和个人。

1. 政策：重视能力建设的政策是重要的第一步。粮农组织在国家、区域和全球各级开展工作，协助各机构和各国制定此类政策。它包括交流知识和经验，在政策和战略分析方面提供咨询和技术支持，并帮助制定、实施、

监测、评价和管理政策进程（包括解决冲突、谈判和协调）。

2. 机构：能力建设最复杂的任务之一涉及机构。强有力的机构可以改善治理和影响人们的行为方式。粮农组织致力于加强机构，如政府的农业部、渔业部和林业部、研究和推广服务部门、私人贸易商和银行家及小额信贷机构协会、生产者组织和非政府组织。

3. 个人：个人构成了能力建设的第三

个层面。粮农组织一般通过国家和地方的中间机构努力提高农业专家和技术人员的知识和技能。它与当地的技术和职业培训中心合作。它还与成员国的教育机构共同努力，制定有助于提高个人能力的计划。

粮农组织如何帮助开展能力建设

粮农组织在实际层面可以开展多项工作来促进能力建设。

为了使政策发挥作用，粮农组织帮助成员国的主要参与方分析新政策的影响以及公众、私营部门和民间社会组织不断变化的作用。最近与伯利兹政府开展的合作就是一个例子，促使五项生物安全法律获得通过并成立了新的伯利兹农业卫生署。

在机构一级，粮农组织帮助商业生产者组织、企业、合作社、公共和私营服务提供机构和农村组织提高收益。粮农组织鼓励生产者组织与其所有成员进

行协商并公正地代表其利益。高效率的机构可以为农村社区创造机会来影响政策，并受益于紧急情况、恢复、发展和投资计划。粮农组织在2008年向85个国家的生产者组织提供了援助，预计69个国家的类似机构将在2009年获得援助。

粮农组织与当地教育机构合作，鼓励各成员国制定适合于个人能力发展的政策和计划；切实可行的措施包括编制课程、学习材料和评价方法。培训是粮农组织举措的一个关键组成部分，每年有超过50000人接受培训，这项工作越来越多地通过国家合作伙伴来开展。

培训与学习

远程和电脑教学正在取代诸如培训班、讨论会和在实践中学习等传统的面对面教学形式。专门设计的学习材料由粮农组织的能力建设门户网站（www.fao.org/capacitybuilding）提供。通过与政府和各机构的合作，对进修金和奖学金计划进行管理，粮农组织在此发挥促进作用。例如，与匈牙利农业部共同设立的奖学金计划提供各类农业学科的硕士学位，它将在五年内使来自不同国家的100名学生受益。



统计人员在培训班学习如何使用粮农组织数据库。

粮农组织实地计划支出
(百万美元)



在粮农组织的核心预算中，每年有超过3.5亿美元用于技术工作，直接或间接地支持能力建设。粮农组织还能够利用其日益增加的预算外资金 - 在2008年超过了7亿美元。

资料来源：粮农组织

