



www.fao.org

# Sviluppo delle capacità

## Fatti salienti

Il portale della FAO per lo sviluppo delle capacità permette l'accesso a circa 600 fonti didattiche, elenca oltre 65 servizi didattici offerti dall'Organizzazione e contiene un database dei finanziamenti per borse di studio.

La lista FAO delle risorse e dei programmi didattici per via elettronica è stata consultata da oltre 100 000 persone.

Attraverso l'uso di appositi moduli disponibili sul Web e su CD-ROM, ogni utente è stato in grado di trarre profitto di oltre 700 ore di insegnamento personalizzato.

Solo nel 2006-07, il Dipartimento della FAO di agricoltura e protezione dei consumatori ha svolto 700 attività di sviluppo delle capacità, insegnando a più di 100 000 persone i metodi migliori per l'incremento di colture e bestiame, conservazione dell'acqua, lotta contro gli insetti e le malattie e miglioramento della qualità del cibo.

Le Scuole agricole sul campo – un concetto innovativo introdotto dalla FAO negli anni '80 e originariamente destinato alla lotta contro gli animali nocivi delle colture – sono in funzione in 78 paesi di ogni continente, coprendo più di 20 argomenti su raccolti, bestiame, foreste e pesca nell'ottica della produzione di reddito. Dal loro inizio, oltre 10 milioni di agricoltori si sono diplomati in queste scuole.

## Aiutare gli altri a raggiungere l'autosufficienza

Lo sviluppo delle capacità – definito come il processo per la formazione, il rafforzamento e il mantenimento della capacità di persone, organizzazioni e società nel loro insieme di svolgere il proprio lavoro con successo – è stato, fin dall'inizio, un elemento portante del mandato della FAO. Oggi, è sempre più al centro del nuovo quadro strategico dell'Organizzazione, a sostegno delle nazioni in via di sviluppo per la formulazione e la realizzazione di politiche nazionali che ridurranno la povertà e favoriranno la sicurezza alimentare attraverso l'agricoltura e lo sviluppo rurale.

## Riconsiderare lo sviluppo delle capacità: un nuovo approccio

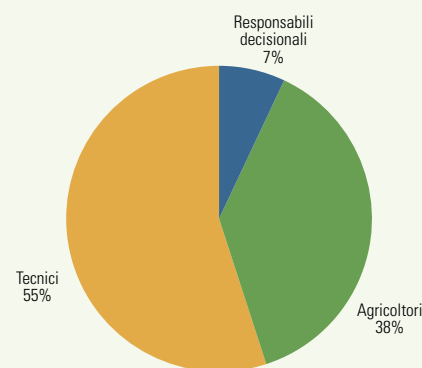
Da lungo tempo lo sviluppo delle capacità è stato un riferimento costante di quasi tutte le attività normative e operative della FAO nei paesi membri. Ma recentemente, in linea con una risoluzione delle Nazioni Unite e sotto la crescente spinta internazionale a dare un aiuto più efficace, la FAO ha assunto un nuovo atteggiamento nello svolgimento del lavoro.

L'approccio pone al centro dello sviluppo delle capacità il carattere nazionale ed esalta la mutua responsabilità degli attori nazionali e internazionali, vale a dire delle nazioni in via di sviluppo e dei donatori internazionali.

Partecipazione e partnership sono al centro della nuova strategia della FAO per lo sviluppo delle capacità. I cambiamenti in atto, a sostegno delle metodologie e dei procedimenti, seguono questi criteri:

- Le necessità e le priorità dei paesi in via di sviluppo occuperanno un posto di primo piano nella formulazione personalizzata delle attività e dei progetti per lo sviluppo delle capacità.
- La guida di elementi nazionali e l'uso di sistemi nazionali e delle esperienze locali sono essenziali.
- L'ulteriore incremento della consapevolezza e della competenza del personale FAO assicurerà l'uso di approcci e metodologie corretti.
- Per garantire la sostenibilità delle attività legate allo sviluppo delle capacità, la FAO incoraggerà i paesi membri a inserirle nei piani e nelle politiche nazionali per lo sviluppo.
- L'Organizzazione sarà in grado di migliorare i propri servizi ai paesi membri utilizzando le buone pratiche agricole individuate all'interno della comunità internazionale per lo sviluppo.

Insegnamento per categorie



Fonte: FAO



Abitanti di un villaggio a un corso per agricoltori a Mindanao, Filippine.

©FAO/Bahag

## Azione su tre livelli

La FAO, pioniera nello sviluppo delle capacità, è consapevole che aiutare la gente a raggiungere l'autosufficienza è più che dare loro una formazione. Il successo dipende dal forte impegno dei governi e il processo deve operare su tre livelli: politiche, istituzioni e singoli.

**1. Politiche:** Un primo passo importante è dato da politiche che valorizzino lo sviluppo della capacità. La FAO lavora a livello nazionale, regionale e globale per aiutare le agenzie e i paesi a sviluppare queste politiche. Ciò richiede la divulgazione di conoscenze e di esperienze, l'aiuto con suggerimenti e

supporto tecnico nell'analisi politica e strategica, e la formulazione, applicazione, controllo, valutazione e gestione delle problematiche politiche (inclusi la discussione, il negoziato e la soluzione delle controversie).

**2. Istituzioni:** Uno degli aspetti più complessi dello sviluppo delle capacità riguarda le istituzioni; la loro solidità si riflette positivamente sull'esercizio di governo e sul comportamento della popolazione. La FAO si impegna per il rafforzamento delle istituzioni, come i ministeri dell'agricoltura, foreste e pesca, enti di ricerca e di divulgazione,

associazioni di commercianti, istituzioni bancarie e di microfinanza, associazioni di produttori e organizzazioni non governative.

**3. Singoli:** I singoli rappresentano la terza dimensione dello sviluppo delle capacità. La FAO si adopera per migliorare la conoscenza e la capacità di professionisti e tecnici agricoli, in genere attraverso rappresentanti locali o nazionali. Collabora sul posto con i centri di addestramento tecnico e professionale. Nei paesi membri, infine, lavora con istituzioni didattiche per creare programmi per lo sviluppo delle capacità individuali.

## Come la FAO aiuta lo sviluppo delle capacità

Sul piano pratico, sono molte le cose che la FAO può fare per facilitare lo sviluppo delle capacità.

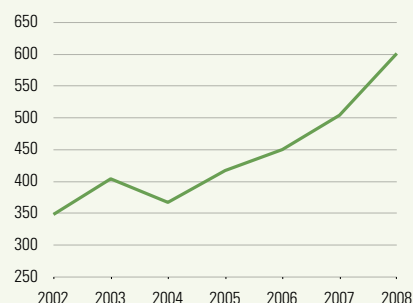
A livello politico, la FAO aiuta i responsabili dei paesi membri nell'analisi delle conseguenze di nuove politiche e i diversi ruoli delle organizzazioni del settore pubblico e privato e della società civile. Un esempio è la recente partnership con il governo del Belize, con l'approvazione di cinque leggi sulla biosicurezza e la creazione di una nuova Autorità del Belize per la salute agricola.

A livello istituzionale, la FAO contribuisce all'aumento di produttività delle organizzazioni commerciali di produttori, imprese, cooperative, fornitori di servizi pubblici e privati, e organizzazioni rurali. La FAO incoraggia le organizzazioni dei produttori a inserire un'equa rappresentanza di tutti i

suoi membri nelle consultazioni. Istituzioni efficienti possono dare opportunità alle comunità rurali di orientare le politiche e beneficiare dei programmi di emergenza, riabilitazione, sviluppo e investimento. Nel 2008 la FAO ha assistito le organizzazioni di produttori in 85 paesi; nel 2009 si prevede che istituzioni analoghe riceveranno assistenza in altri 69 paesi.

Nei paesi membri la FAO collabora con istituzioni didattiche locali per incoraggiare politiche e programmi legati allo sviluppo delle capacità individuali; misure concrete includono la redazione di curricula, materiale didattico e metodologie valutative. La formazione è un elemento chiave dell'approccio della FAO, e ogni anno viene fornita a oltre 50 000 persone, attraverso un numero crescente di partner nazionali.

Programma della FAO di spesa sul campo  
(milioni di dollari)



Ogni anno, oltre 350 milioni di dollari del bilancio di base della FAO sono impiegati in un lavoro tecnico che, direttamente o indirettamente, sostiene lo sviluppo delle capacità. Nel 2008 la FAO è riuscita perfino a utilizzare più di 700 milioni di dollari delle sue crescenti risorse fuori bilancio.

Fonte: FAO

## Formazione e insegnamento

L'insegnamento a distanza tramite computer sta rimpiazzando i vecchi metodi faccia a faccia come corsi, seminari e insegnamento pratico. Sul portale della FAO per lo sviluppo delle capacità sono disponibili materiali appositamente preparati per l'insegnamento ([www.fao.org/capacitybuilding](http://www.fao.org/capacitybuilding)). Programmi di borse di studio sono gestiti con la collaborazione di governi e istituzioni, e agevolati dalla FAO. Un programma di borse di studio preparato insieme al Ministero ungherese dell'agricoltura, ad esempio, beneficerà 100 studenti di vari paesi per un periodo di cinque anni, con un dottorato finale in varie discipline agricole.



Personale statistico apprende l'uso di un database della FAO in un seminario di formazione.



Organizzazione delle Nazioni Unite  
per l'alimentazione e l'agricoltura  
Viale delle Terme di Caracalla  
00153 Roma, Italia

Telefono: (+39) 06 57051  
Fax: (+39) 06 57053152  
E-mail: [FAO-HQ@fao.org](mailto:FAO-HQ@fao.org)

Informazioni per i media:  
Telefono: (+39) 06 57053625  
Fax: (+39) 06 57053729