



BUREAUX DECENTRALISES DE LA FAO

QUAND
LA CONNAISSANCE
DEVIENT ACTION



uadapest Libreville Addis Ababa Harare Accra Bridgetown Panamá Tuni
tiopia Zimbabue Ghana Portdodos淮南 Tunisia
opia Ankara Budapest Libreville Addis Ababa Harare Accra Br
Apia Ankara Budapest Libreville Addis Ababa Harare Accra B
a Tunis Samoa Turkey Hungary Gaborone Libreville
a Tunis Samoa Turkey Hungary Gaborone Libreville Addis Ababa Harare Accra B



BUREAUX DECENTRALISES DE LA **FAO**



QUAND
LA CONNAISSANCE
DEVIENT ACTION



Livret élaboré par:

Bureau de la coordination et de la décentralisation (OCD)

Siège de la FAO, Rome (Italie)

TABLE DES MATIERES

INTRODUCTION	7
LES BUREAUX REGIONAUX, SOUS-REGIONAUX ET DE LIAISON	10
BUREAUX REGIONAUX	13
LOCALISATION DES BUREAUX RÉGIONAUX	13
BUREAUX SOUS REGIONAUX	15
LOCALISATION DES BUREAUX SOUS-REGIONAUX	16
BUREAUX DE PAYS	19
MODELES DE BUREAU DE PAYS A COMPTER D'OCTOBRE 2008	22
LOCAUX DE LA FAO PAR REGION	23
COUVERTURE GEOGRAPHIQUE DE LA FAO	24
PROFIL DES REPRESENTANTS DE LA FAO	26
POLITIQUE DE LA FAO EN MATIERE DE SELECTION ET D'EVALUATION DES CHEFS DES BUREAUX DECENTRALISES	27
BUREAUX DE LIAISON	29
LISTE DES ABREVIATIONS	31

INTRODUCTION



Depuis 2006, l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) a entrepris de renforcer de façon significative son processus de décentralisation dans le but de rapprocher la FAO de ses membres. Ce processus conduit non seulement à la mise en place d'une structure plus décentralisée, mais aussi à l'adoption d'une nouvelle approche de gestion, basée sur une délégation accrue de l'autorité, qui encourage la créativité et l'initiative du personnel.

La décentralisation s'inscrit dans un processus de réorganisation plus large de la FAO, qui vise à renforcer son rôle en tant que centre d'excellence et d'ajuster son programme de travail et ses responsabilités afin de mieux soutenir le développement agricole durable.

La stratégie de décentralisation de la FAO vise à améliorer l'efficacité du travail de l'organisation au niveau de pays, de la sous-région et de la région. Au niveau de pays, cette stratégie est mise en œuvre par interaction directe avec les autorités nationales et par une meilleure coordination des activités de l'organisation avec les équipes de pays des Nations Unies (UNCT), ainsi qu'avec les représentations locales des donateurs et des institutions internationales de financement. Un rapprochement avec les acteurs, les ONG, la société civil et le secteur privé permet également d'être plus efficace en matière de renforcement des capacités nationales et d'utilisation de l'expertise locale.

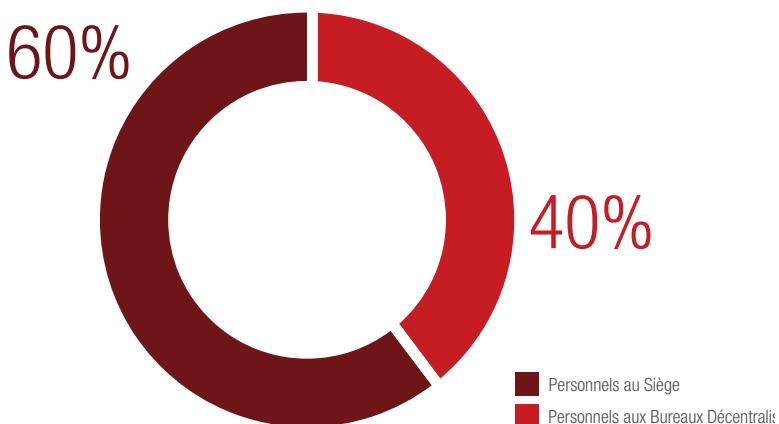
Cette stratégie s'intègre étroitement dans le processus de réforme des NU et vise à renforcer les synergies propres au concept "Unis dans l'action" afin d'améliorer l'impact et la pertinence du travail du système des NU en appui aux programmes conjoints de développement mis en place au niveau national. Avec cette nouvelle approche, l'organisation sera mieux armée pour apporter une contribution majeure à la réalisation des objectifs du Millénaire pour le développement (OMD), s'agissant notamment du redoutable défi de l'éradication de la pauvreté et de la faim.

L'évaluation externe indépendante (EEI) entreprise en 2007 a montré, en effet, que le monde avait besoin d'une FAO plus pertinente, plus efficace et plus efficiente, pour lutter contre la faim et la malnutrition, augmenter la contribution de l'agriculture au développement économique et social et assurer la préservation et l'utilisation durable des ressources naturelles.

Depuis mai 2008, la FAO est présente dans plus de 130 pays. Son réseau décentralisé comprend 5 bureaux régionaux, 10 bureaux sous-régionaux¹ et 73 représentations de la FAO (à l'exclusion de celles qui sont hébergées dans les bureaux régionaux et sous-régionaux). La couverture de 36 autres

¹ Un autre est en cours d'installation.

pays est assurée par des accords d'accréditation multiple, c'est-à-dire que le représentant de la FAO (FAOR) réside dans un autre pays et est soutenu localement par un assistant représentant (AFAOR) ou par un correspondant national. Dans 8 autres pays, la présence de la FAO est assurée par un fonctionnaire technique détaché (OTO), qui – au-delà de ses activités techniques spécifiques – fait fonction de représentant de la FAO. De plus, la FAO dispose de 5 bureaux de liaison dont l'objectif consiste à faciliter les contacts avec le système des Nations Unies, les partenaires du développement concernés et les membres.



Personnels décentralisés	Nombre	Pourcentage
Personnels du cadre organique dans les FAOR	235	18%
Personnels des services généraux dans les FAOR	480	38%
Personnels du cadre organique dans d'autres bureaux décentralisés	253	20%
Personnels des services généraux dans d'autres services décentralisés	303	24%
TOTAL	1271	100

Avec un total de près de 1300 employés, les bureaux décentralisés représentent environ 40% des personnels financés par le programme ordinaire de la FAO². On dénombre actuellement 235 personnels du cadre organique et 480 employés des services généraux (GS) au sein de 73 bureaux de pays de la FAO, ainsi que 253 personnels du cadre organique et 303 agents des services généraux (GS) au sein des autres bureaux décentralisés.

Le montant total des ressources allouées aux bureaux décentralisés de la FAO représente près de 24% du budget du programme ordinaire de l'organisation.

Bien que ces fonds soient principalement utilisés pour couvrir les coûts des salaires du personnel et les dépenses de fonctionnement des bureaux décentralisés – y compris les véhicules et les équipements – de nombreux pays contribuent aux coûts du bureau en mettant à disposition gratuitement les locaux et les personnels nationaux voire, dans certains cas, des véhicules et des équipements.

L'ensemble des bureaux de pays de la FAO ont été ouvert à la demande des gouvernements hôtes, avec l'approbation des organes directeurs.

² Le personnel de la FAO se compose des catégories suivantes: agents des services généraux (G1 à G7), des personnels du cadre organique (P1 à P5), des personnels de direction (de D1 à D2). Les départements et bureaux régionaux sont dirigés par des Sous-directeurs généraux (ADG). Le Directeur général est assisté par un Directeur général adjoint (DDG). Pour plus d'information, veuillez vous référer au site: http://www.un.org/depts/ohrm/salaries_allowances/salary.htm.



Bureaux régionaux, bureaux sous-régionaux (y inclus équipes multidisciplinaires) et bureaux de liaison de la FAO

AFRIQUE

Bureau régional:

Accra, Ghana (RAF)

Bureaux sous-régionaux:

Afrique centrale
Libreville, Gabon (SFC)

Afrique australe
Harare, Zimbabwe (SFS)

Afrique de l'ouest
Accra, Ghana (SFW)

Afrique de l'est
Addis Abeba, Ethiopie (SFE)

ASIE ET PACIFIQUE

Bureau régional:

Bangkok, Thaïlande (RAP)

Bureaux sous-régionaux:

Iles du Pacifique
Apia, Samoa (SAP)

Bureau de liaison:
Yokohama, Japon (LOJ)

AMERIQUE LATINE ET CARAIBES

Bureau régional:

Santiago, Chili (RLC)

Bureaux sous-régionaux:

Caraïbes
Bridgetown, Barbade (SLC)

Amérique centrale
Panama, Panama (SLM)

Equipe multidisciplinaire:

pour l'Amérique du Sud
Santiago, Chili (SLS)

PROCHE ORIENT

Bureau régional:

Le Caire, Egypte (RNE)

Bureaux sous-régionaux:

Afrique du nord
Tunis, Tunisie (SNE)

Etats du golfe et Yémen
Abou Dhabi, Emirats arabes unis (SNG)
(En cours d'installation)

EUROPE ET ASIE CENTRALE

Bureau régional:

Budapest, Hongrie (REU)

Bureaux sous-régionaux:

Europe du centre et de l'est
Budapest, Hongrie (SEU)

Asie Centrale
Ankara, Turquie (SEC)

Bureaux de liaison:
Union européenne et Belgique
Bruxelles, Belgique (LOB)

Nations Unies
Genève, Suisse (LOG)

Fédération de Russie
Moscou (LOR)
(en négociation)

AMERIQUE DU NORD

Bureaux de liaison:

Amérique du nord,
Washington, USA (LOW)

Nations Unies,
New York, USA (LON)



BUREAUX RÉGIONAUX



Afrique Tunisie
Asie Ankara Budapest Libreville
Europe Paris Londres Amsterdam
Océanie Samoa
Amérique Latine
Moyen-Orient
Afrique Tunisie
Asie Ankara Budapest Libreville
Europe Paris Londres Amsterdam
Océanie Samoa
Amérique Latine
Moyen-Orient

Les bureaux régionaux (RO) sont chargés de coordonner les réponses apportées par la FAO aux priorités régionales, s'agissant notamment de la sécurité alimentaire, de l'agriculture et du développement rural, à travers l'identification, la planification et la mise en œuvre des actions prioritaires de la FAO dans la région.

Les RO sont dirigés par un représentant régional (RR) assisté par un représentant régional adjoint (DRR). Le RR détermine le plan de travail annuel et le calendrier de travail du personnel; les plans de travail des fonctionnaires techniques détachés au niveau régional, doivent être agréés par leurs divisions de rattachement respectives, au siège.

Les RR agissent pour le compte de la FAO, qu'ils représentent. Ils sont les interlocuteurs avec les organisations régionales – comme les organisations régionales d'intégration économique (REIO) –, les entités régionales du système des Nations unies, les partenaires du développement régional, les organisations non gouvernementales (ONG), les médias et les autres acteurs régionaux.

Ils appuient le dialogue politique régional sur la sécurité alimentaire, et sur les questions relatives à l'agriculture et au développement rural; ils facilitent l'émergence de partenariats régionaux et appuient le développement des capacités et la mobilisation des ressources pour la sécurité alimentaire, l'agriculture et le développement rural de la région. Ils conduisent la contribution du RO au processus de programme et budget de la FAO et soutiennent les aspects de l'aide relatifs à la sécurité alimentaire, à l'agriculture et au développement rural, s'agissant notamment de la stratégie et du programme de développement, entrepris conjointement par les agences des NU au niveau régional. Ce faisant, ils permettent à la stratégie et au programme de développement de la FAO au niveau régional de s'ancrer dans le cadre plus général du programme ordinaire de la FAO, ainsi que dans l'action conjointe des NU.

Ce rôle et ces responsabilités des représentants régionaux devraient se développer dans les années à venir, à mesure que le processus de décentralisation progresse. Les RR devraient jouer un rôle de plus en plus important dans la formulation de l'agenda politique global de l'organisation, à travers la préparation et l'organisation des conférences régionales.

Localisation des bureaux régionaux

- **BUREAU REGIONAL POUR L'AFRIQUE (RAF): ACCRA, GHANA;**
- **BUREAU REGIONAL POUR L'ASIE ET LE PACIFIQUE (RAP): BANGKOK, THAÏLANDE;**
- **BUREAU REGIONAL POUR L'EUROPE ET L'ASIE CENTRALE (REU): BUDAPEST, HONGRIE;**
- **BUREAU REGIONAL POUR L'AMÉRIQUE LATINE ET LES CARAÏBES (RLC): SANTIAGO, CHILI;**
- **BUREAU REGIONAL POUR LE PROCHE ORIENT (RNE): CAIRE, EGYPTE.**

BUREAUX SOUS-RÉGIONAUX



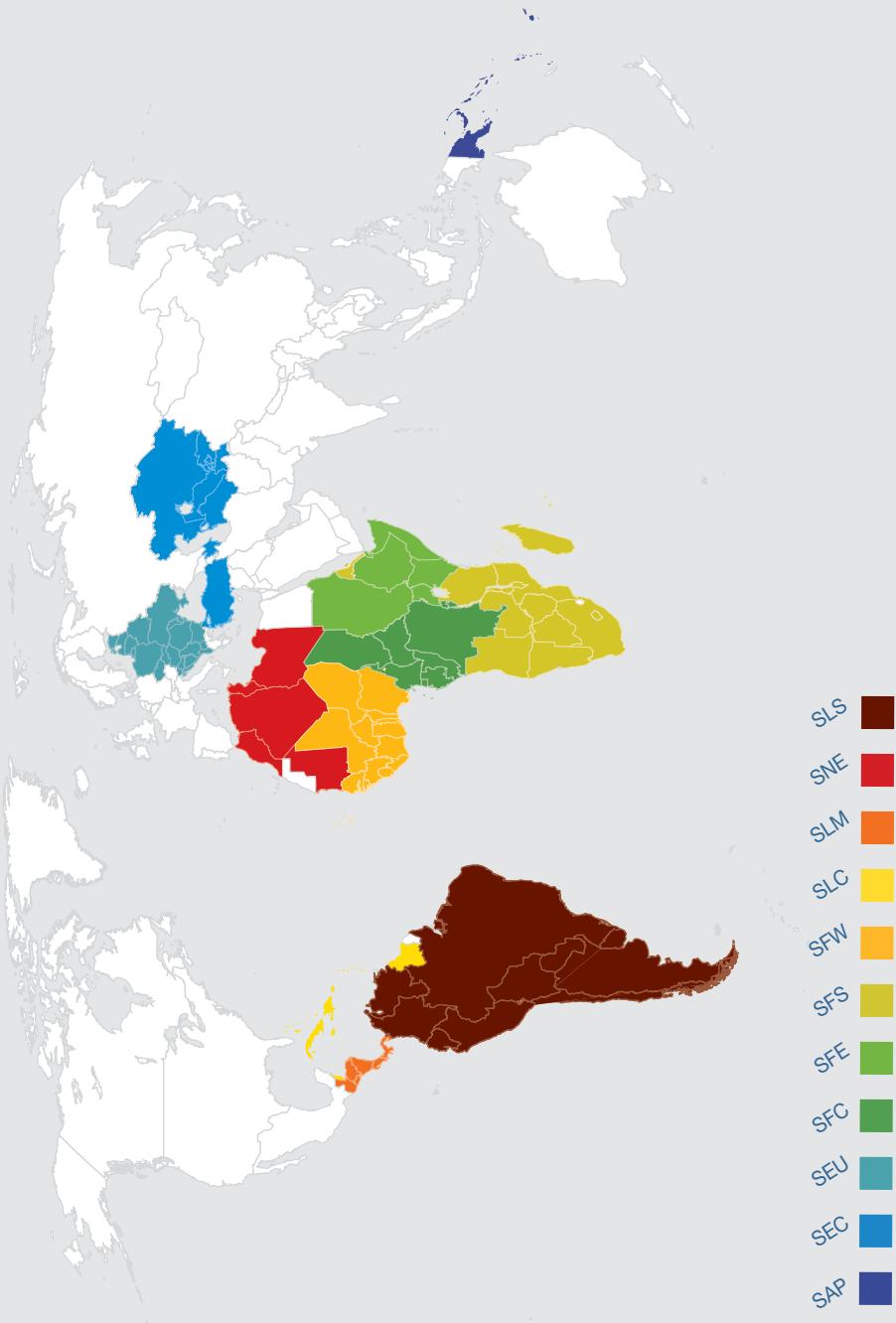
Les bureaux sous-régionaux et les équipes multidisciplinaires (MDT) sont dirigés par les coordonnateurs sous régionaux (SRC). Ces équipes sont composées de fonctionnaires provenant des bureaux sous-régionaux et incluent également les FAOR de la sous-région, qui consacrent jusqu'à 30% de leur temps aux MDT. Ils représentent une composante essentielle de la stratégie de décentralisation et apportent une expertise technique de pointe aux pays de la sous-région, en réponse aux demandes spécifiques de conseils des gouvernements, s'agissant des politiques, du renforcement des capacités, de la formulation et de la mise en œuvre de projets. Ces bureaux sous-régionaux assistent également les FAOR dans la formulation des Cadres nationaux des priorités à moyen terme (NMTPF) dans le cadre des objectifs généraux de développement définis dans le Plan cadre des Nations Unies pour l'aide au développement (PNUAD).

Les bureaux sous-régionaux, en collaboration étroite avec les bureaux régionaux, assurent la planification générale des activités de la FAO dans la sous-région, à travers l'élaboration, la promotion et la mise en œuvre des stratégies relatives aux priorités sous-régionales en matière d'alimentation, d'agriculture et de développement rural. Ils établissent et entretiennent des relations avec les principales institutions de la sous-région, s'agissant notamment des organisations d'intégration économique régionale. Ils assistent les représentations de la FAO dans le traitement des questions sous-régionales en matière de sécurité alimentaire, d'agriculture et de développement rural.

Les SRC représentent la FAO auprès des institutions et médias sous-régionaux. Ils assurent la mise en œuvre des fonctions du SRO et jouent également le rôle de représentant de la FAO dans le pays hôte et – dans certains cas – dans d'autres pays, par le biais d'accréditations multiples. Les SRC apportent des conseils fonctionnels aux FAOR de la sous région, en tant que membres (pour 30% de leur temps), des équipes multidisciplinaires (MDT) et ils supervisent les fonctionnaires sous-régionaux techniques (STO) qui, avec les FAOR sous-régionaux, constituent les MDT.

Les SRC, conformément au mandat de la FAO, veillent à la cohérence entre les priorités mondiales, régionales et sous-régionales. Ils travaillent sous l'autorité des représentants régionaux et reçoivent une assistance fonctionnelle des divisions du siège.

Ils assurent la direction et la gestion des SRO et peuvent prendre des mesures nécessaires afin d'optimiser leurs performances, dans le cadre général de leur déclaration fonctionnelle, de la circulaire relative aux responsabilités et relations et d'autres normes, procédures, politiques et priorités de l'organisation. Les SRC définissent, en consultation avec les RR et les directeurs de division concernés, le plan de travail annuel et l'utilisation du temps des STO et des autres personnels du SRO.



Bureau sous-régional	Pays hôte	Pays membres
Bureau sous-régional pour les îles du Pacifique (SAP)	Samoa (Apia)	Iles Cook, Iles Fidji, Kiribati, Iles Marshall, Micronésie (Etats fédérés de), Nauru, Nioué, Palau, Papouasie Nouvelle-Guinée, Samoa, Iles Salomon, Tonga, Tuvalu, Vanuatu
Bureau sous-régional pour l'Asie centrale (SEC)	Turquie (Ankara)	Azerbaïdjan, Kazakhstan Kirghizistan, Ouzbékistan, Tadjikistan, Turquie, Turkménistan,
Bureau sous-régional pour l'Europe centrale et orientale (SEU)	Hongrie (Budapest)	Albanie, Arménie, Bosnie-Herzégovine, Bulgarie, Croatie, Estonie, Ex-République yougoslave de Macédoine, Géorgie, Hongrie, Lituanie, Lettonie, Moldavie, Monténégro, Pologne, Roumanie, Serbie, Slovaquie, Slovénie, République tchèque, Ukraine
Bureau sous-régional pour l'Afrique centrale (SFC)	Gabon (Libreville)	Cameroon, République Centrafricaine, Congo, République démocratique du Congo, Guinée équatoriale, Gabon, Sao-Tomé et Principe, Tchad
Bureau sous-régional pour l'Afrique orientale (SFE)	Ethiopie (Addis-Abeba)	Burundi, Djibouti, Ethiopie, Kenya, Ouganda, Rwanda, Somalie, Soudan,
Bureau sous-régional pour l'Afrique australe (SFS)	Zimbabwe (Harare)	Afrique du Sud, Angola, Botswana, Comores, Erythrée, Lesotho, Madagascar, Malawi, Ile Maurice, Mozambique, Namibie, Seychelles, Swaziland, Tanzanie, Zambie, Zimbabwe
Bureau sous-régional pour l'Afrique de l'Ouest (SFW)	Ghana (Accra)	Bénin, Burkina Faso, Cap-Vert, Côte d'Ivoire, Gambie, Ghana, Guinée, Guinée-Bissau, Liberia, Mali, Niger, Nigeria, Sénégal, Sierra Leone, Togo
Bureau sous-régional pour les Caraïbes (SLC)	Barbade (Bridgetown)	Antigua-et-Barbuda, Bahamas, Barbade, Belize, Cuba, République dominicaine, Dominique, Grenade, Guyana, Haïti, Jamaïque, Saint-Kitts-et-Nevis, Saint Lucie, Saint-Vincent-et-les-Grenadines, Suriname, Trinité-et-Tobago
Bureau sous régional pour l'Amérique centrale (SLM)	Panama (Panamá)	Costa Rica, Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panama
Bureau sous-régional pour l'Afrique du Nord (SNE)	Tunisie (Tunis)	Algérie, Libye, Mauritanie, Maroc, Tunisie
Equipe multidisciplinaire pour l'Amérique du Sud (SLS)	Chili (Santiago)	Argentine, Bolivie, Brésil, Chili, Colombie, Equador, Paraguay, Pérou, Uruguay, Venezuela

BUREAUX DE PAYS

REPRÉSENTATION DE LA FAO AU BURKINA FASO

25 RUE 4-24 AVENUE GUILLAUME OGEDRAOGO

OUAGADOUGOU 01 TEL: 30 60 57/58 FAX: 31 00 84 | mail: FAO.BFA@OFTD.BF



Algeria Ankara Budapest Libreville
Angola Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Bahrain Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Bolivia Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Côte d'Ivoire Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Croatia Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Cuba Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Cyprus Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Ecuador Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Egypt Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Greece Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Hungary Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Iceland Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Ireland Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Italy Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Jordan Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Kuwait Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Lebanon Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Lithuania Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Luxembourg Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Malta Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Moldova Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Montenegro Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Niger Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Nigeria Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Oman Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Pakistan Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Qatar Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Romania Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Russia Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Sri Lanka Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Syria Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Tunisia Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Ukraine Ankara Geneva Jeera Bridgeonou
Yemen Ankara Geneva Jeera Bridgeonou

Le principal objectif des bureaux de pays de la FAO¹, dirigés par un représentant de la FAO, consiste à assister les gouvernements dans l'élaboration de leurs politiques, programmes et projets destinés à combattre la faim et la malnutrition, à développer les secteurs de l'agriculture, des pêches et de la forêt et à utiliser de façon durable leurs ressources naturelles et environnementales.

Cet objectif sera notamment réalisé à travers:

- La mise en place de stratégies d'élaboration, de promotion et de supervision des objectifs nationaux de sécurité alimentaire, d'agriculture et de développement;
- L'élaboration et la mise en œuvre des programmes de terrain de la FAO, en identifiant et en formulant de nouveaux programmes et projets, en lien avec les acteurs locaux, y inclus les représentants des donateurs;
- Un appui aux gouvernements en matière de prévention des catastrophes, d'évaluation des dommages et de mise en œuvre de la reconstruction et de la réhabilitation du secteur agricole.
- La réalisation de campagnes de sensibilisation et l'appui à des évènements importants de la FAO, comme TeleFood ou la journée mondiale de l'alimentation;
- Une assistance aux missions techniques et d'investissement effectuées dans le pays par des experts provenant du siège de la FAO ou de ses bureaux régionaux ou sous-régionaux;
- Le relais des services de la FAO aux gouvernements et à d'autres partenaires (donateurs, ONG, Organisations de la société civile, institutions de recherche, etc.).
- L'information de la FAO sur les principales évolutions sociales et économiques intervenues dans le pays ainsi que sur l'état du secteur de l'agriculture;
- La représentation de la FAO auprès des gouvernements hôtes et de tous les partenaires associés aux activités de l'organisation.

① Les bureaux de pays de la FAO peuvent être dirigés par un représentant de la FAO ou par un fonctionnaire technique détaché, faisant fonction de FAOR. Dans certains cas, la représentation de la FAO est assurée par l'accréditation d'un FAOR résident dans un autre pays. Dans d'autres cas, il y a un fonctionnaire recruté sur le plan national ou un correspondant national. Voir les modèles de bureaux de pays page 22.

En qualité de représentants du Directeur général dans leurs pays d'affectation, les FAOR établissent et entretiennent des relations avec le gouvernement et d'autres institutions dans le pays et assurent la liaison – au nom du représentant régional (RR) ou du coordonnateur sous régional (SRC) – avec les organisations (sous) régionales présentes dans leur pays d'affectation. Ils orientent les unités de la FAO concernées sur les priorités d'assistance au pays en matière de plaidoyer, d'élaboration des politiques, de sécurité ainsi que sur les questions générales d'encadrement. Les FAOR travaillent sous l'autorité du Directeur général, à travers le bureau de la coordination et de la décentralisation (OCD). Cependant, une fois la Réforme sera mise en œuvre, ils travailleront principalement sous l'autorité du Représentant Régional concerné.

Le rôle du FAOR s'est considérablement étendu au cours des dernières années, s'agissant notamment de leurs responsabilités au sein du cycle des projets et de leur interaction avec l'équipe de pays des NU (UNCT).

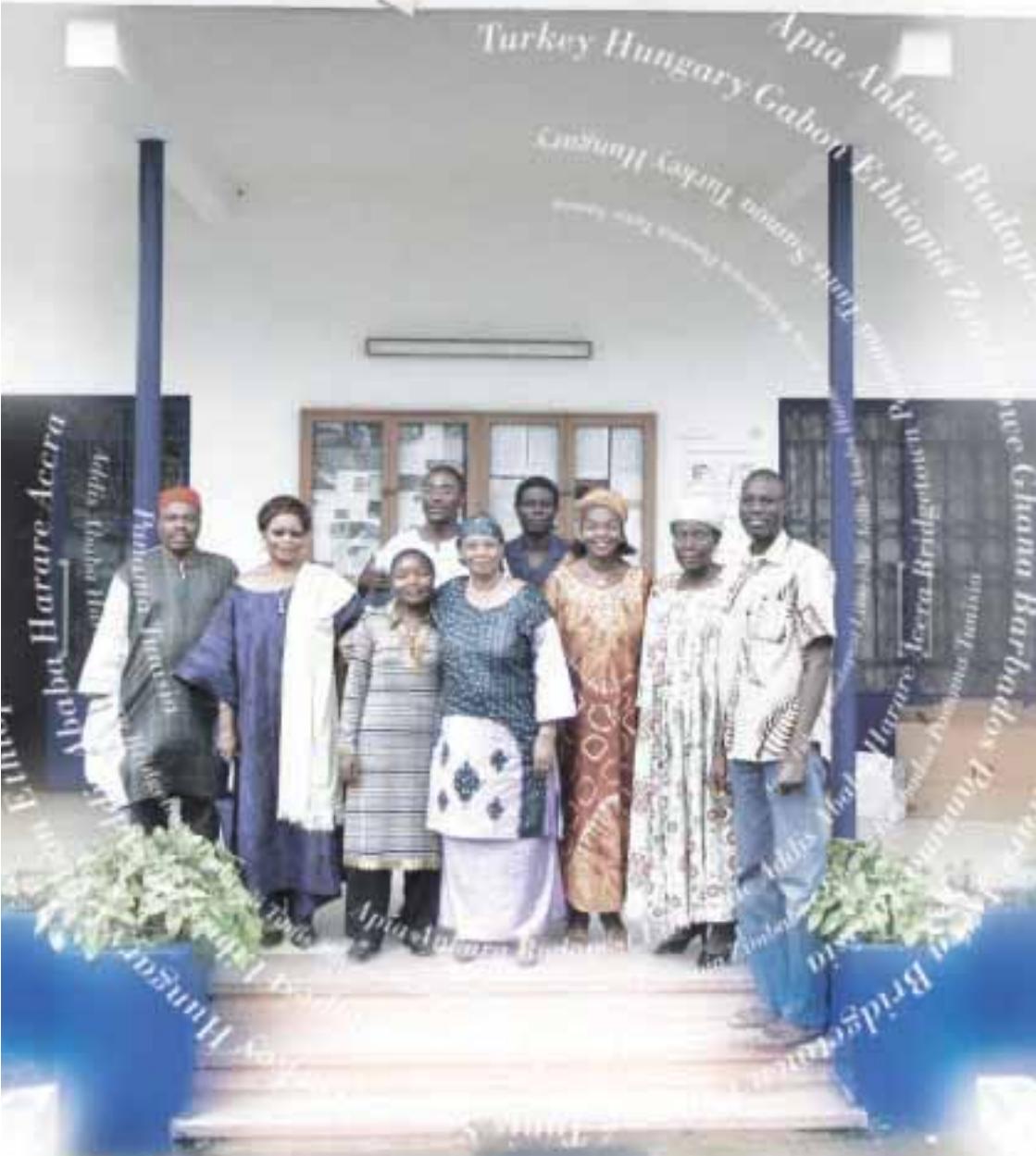
Les propositions de réforme approuvées par la Conférence de la FAO de novembre 2005 et par le Conseil de la FAO de novembre 2006, contiennent un nouveau modèle opérationnel pour les bureaux décentralisés, visant à rendre la FAO plus réactive aux priorités locales, tout en préservant l'unité de ses buts et la cohérence de traitement des problèmes mondiaux. Avec ce nouveau modèle, les FAOR conduiront les réponses de la FAO face aux priorités et besoins spécifiques individuels de chacun des membres, notamment à travers les processus du Plan-cadre des Nations Unies pour l'aide au développement (PNUAD) et du Cadre national des priorités à moyen terme (NMTPF).

Pour accélérer et renforcer l'efficacité de la mise en œuvre décentralisée des programmes, l'organisation avait déjà renforcé la base de ressources disponible pour l'assistance technique au niveau du terrain, en étendant le Fonds du Programme de coopération technique (PCT)² en 2004. Avec ces nouvelles dispositions, les FAOR disposent désormais de l'autorisation d'approuver des dépenses jusqu'à concurrence de 200 000 \$US par biennium et par pays membre éligible.

² Le programme de coopération technique (PCT), financé par le programme ordinaire de la FAO a été conçu pour soutenir les pays membres de la FAO à travers la mise en œuvre de petits projets abordant des problèmes spécifiques dans les secteurs de l'agriculture, la pêche et la forêt. L'objectif d'un projet du PCT est de produire des résultats immédiats et tangibles dans la lutte engagée pour vaincre la faim et pour ouvrir la voie aux programmes de développement durable à long terme.

Les Fonds du PCT (TCPF) permettent aux représentants de la FAO de répondre aux demandes des gouvernements pour des activités d'assistance urgente à petite échelle et pour renforcer le développement du programme de terrain.

ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR L'ALIMENTATION
ET L'AGRICULTURE
BUREAU DU CAMEROUN
BP. 281 YADJONDE



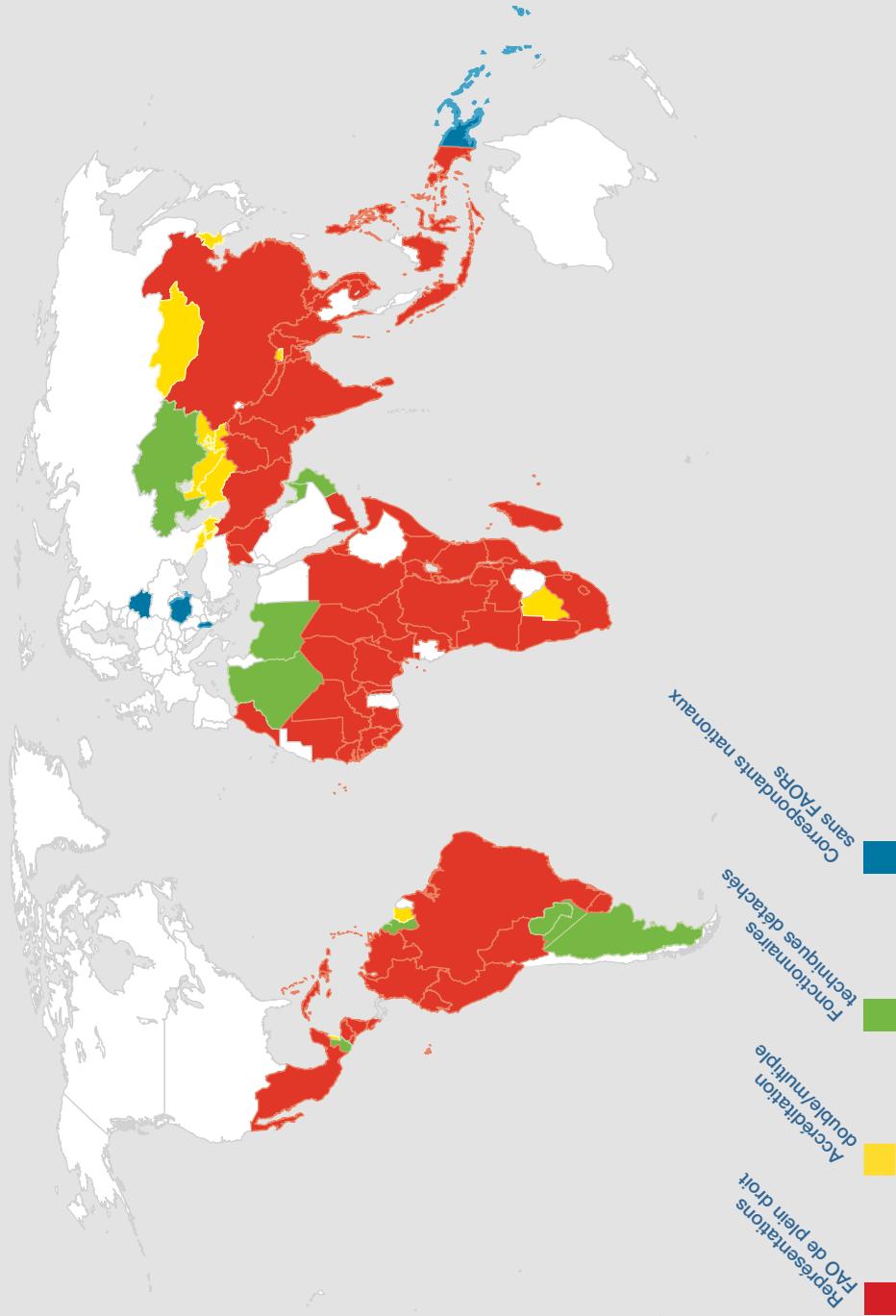
Modèles de bureaux de pays (à compter d'octobre 2008)

Type de bureau	Très grand bureau de pays	Grand bureau de pays	Bureau de pays de taille moyenne	Petit bureau de pays	Bureaux de pays dirigés par des fonctionnaires nationaux	Bureaux de pays dirigés par des correspondants nationaux	Bureaux de pays dirigés par des fonctionnaires nationaux	Bureaux de pays dirigés par des fonctionnaires techniques détachés
Equipe	FAOR	FAOR	FAOR	FAOR	Fonctionnaire national	Correspondant national	Fonctionnaire administratif	Fonctionnaire technique détaché
Secrétaire	Secrétaire	Secrétaire	Secrétaire	Secrétaire	Commis administratif			
AFAOR	AFAOR	AFAOR	AFAOR	AFAOR	Chauffeur			
Commis au programme	Commis au programme	Administrateur	Administrateur	Administrateur	-			
Assistant au programme	Assistant au programme	Commis au programme	Commis au programme	Commis aux ressources d'information	-			
Administrateur	Administrateur	Administrateur	Administrateur	Chauffeur				
Assistant administratif	Commis d'administration	Commis aux ressources d'information	Commis aux ressources d'information	Chauffeur principal	-			
Commis d'administration	Commis aux ressources d'information	Commis aux ressources d'information	Réceptionniste	-				
Commis aux ressources d'information	Commis bibliothécaire/dossiers courants	Chauffeur principal	-	-				
Réceptionniste	Chauffeur	Chauffeur	Chauffeur	-	-			
Chauffeur principal	-	-	-	-	-			
Chauffeur	-	-	-	-	-			

Locaux de la FAO par Région

Région FAO	Locaux fournis gratuitement à la FAO par le gouvernement	Locaux fournis gratuitement aux NU par le gouvernement (locaux communs aux NU)	Locaux loués par la FAO	Locaux loués par les NU (locaux communs aux NU)
Afrique	28	5	4	3
Moyen Orient	10	—	2	—
Amérique latine et Caraïbes	14	3	6	—
Asie et Pacifique	9	3	3	3
Europe et 'Asie central	4	—	—	—
Total	65	11	15	6

NB: Pays à « accréditations multiples » et « correspondants nationaux » exclus, OTO, SRO et RO inclus



Bureaux	Afrique	Asie et Pacifique	Amérique latine et Caraïbes	Moyen Orient et Afrique du Nord	Europe and Central Asia
Représentations FAO de plein droit (FAOR) à l'exclusion de celles qui sont hébergées dans les RO et les SRO	Afrique du Sud, Angola, Benin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Cap-Vert, République Centrafricaine, Congo, République démocratique du Congo, Côte d'Ivoire, Djibouti, Erythrée, Ethiopie, Gambie, Guinée, Guinée Bissau, Kenya, Lesotho, Liberia, Madagascar, Malawi, Mali, Mozambique, Namibie, Niger, Nigeria, Ouganda, Rwanda, Sénégal, Sierra Leone, Somalie, Soudan, Tanzanie, Tchad, Togo, Zambie.	Afghanistan, Bangladesh, Cambodge, Chine, Inde, Indonésie, Laos, Myanmar, Népal, Pakistan, Philippines, Sri Lanka, Vietnam	Bolivie, Brésil, Colombie, Costa Rica, Cuba, République dominicaine, Équateur, Salvador, Haïti, Honduras, Jamaïque, Mexique, Nicaragua, Pérou, Trinité et Tobago, Uruguay, Venezuela	Iran, Irak, Liban, Mauritanie, Maroc, Syrie, Yémen	
Pays couverts par une accréditation double/multiple avec un assistant FAOR ou un correspondant national	Botswana, Comores, Maurice, Sao Tomé et Principe, Seychelles, Swaziland	Bhoutan, îles Cook, îles Fidji, Kiribati, RPD de Corée, Maldives, îles Marshall, Micronésie (Etats fédérés de), Mongolie, Nauru, îles Salomon, Tonga, Tuvalu, Vanuatu	Antigua-et-Barbuda, Bahamas, Belize, Cuba, Dominique, Grenade, Haïti, Jamaïque, Saint-Kitts-et-Nevis, Saint-Lucie, Saint-Vincent-et-les-Grenadines, Surinam		Arménie, Azerbaïdjan, Géorgie, Moldavie, Ouzbékistan*, Turkménistan*, Kirghizstan*, Tadjikistan*
Fonctionnaires techniques détachés/Fonctionnaires MTD/FAOR	Guinée équatoriale		Argentine, Guatemala, Guyana, Paraguay	Algérie, Jordanie, Qatar, UEA, Oman*	
Correspondants nationaux sans FAOR			Papouasie Nouvelle Guinée		Albanie, Roumanie

* Envisagé, mais non encore mis en œuvre

Profil des représentants de la FAO

On dénombre 12 femmes (15%) parmi les 75 FAOR actuellement en poste (octobre 2008), y compris les RR et les SRC ainsi que les fonctionnaires techniques détachés (OTO) faisant fonction de FAOR. Les grades correspondant à ces postes vont de P-5 à D-1, alors que la plupart des OTO se situent au niveau P-4. Bien que le niveau minimal d'éducation exigé soit celui du diplôme universitaire dans une discipline liée aux activités de l'organisation, la plupart des FAOR disposent d'un diplôme de niveau supérieur.

Les FAOR passent généralement une moyenne de 4,5 années dans un pays (avec quelquefois une accréditation double ou multiple). Les principaux critères de choix du nouveau pays d'affectation se fondent sur le niveau de performance démontré (PAMS³), l'applicabilité de l'expérience acquise, les compétences linguistiques. Certaines considérations personnelles peuvent aussi être prises en compte, comme l'existence d'établissements d'éducation pour les enfants ou de meilleurs services de santé, notamment après une affectation dans des zones difficiles.



③ In 2006, l'organisation a lancé un système d'évaluation et de suivi des performances basé sur les compétences attendues chez un FAOR, en lien avec la formation du personnel. Les compétences générales des cadres de direction de la FAO comprennent les éléments essentiels suivants: i) gestion stratégique des opérations; ii) conduite des changements; iii) direction des personnels; iv) capacité à se centrer sur les résultats; v) développement de partenariats; vi) capacité de jugement dans les prises de décision; et vii) efficacité en matière de communication.

Politique de la FAO en matière de sélection et d'évaluation des chefs des bureaux décentralisés

Les candidats à la fonction de FAOR sont généralement identifiés après la publication d'un avis type de vacance de postes, deux fois par an, sur le site Internet de la FAO. Les CV des candidats peuvent aussi être obtenus à travers différentes sources ou par des approches directes. Les CV des candidats répondant aux qualifications principales du poste sont placés dans un fichier de candidats, géré par le Bureau de la coordination et de la décentralisation (OCD) et examinés – en même temps que ceux de fonctionnaires en service – lorsqu'un poste vacant adapté à leurs profils respectifs est ouvert. Après un examen détaillé des candidatures, une liste restreinte de 3 ou 4 candidats est élaborée par OCD et soumise au Directeur général pour examen. Le(s) candidat(s) sélectionné(s) par le Directeur général sont soumis à entretien avec un certain nombre de fonctionnaires de direction de haut niveau, qui, à l'issue de ces entretiens, formulent ensuite des recommandations au Directeur général. Sur cette base, le Directeur général prend la décision finale. OCD entreprend alors des consultations informelles avec le gouvernement du pays concerné, pour procéder enfin à l'approbation du candidat choisi et procéder à sa nomination officielle.

Les FAOR en service sont régulièrement évalués dans le cadre du système d'évaluation et de suivi (PAMS) introduit en 2006.

BUREAUX DE LIAISON



Les bureaux de liaison de la FAO ont été mis en place dans certaines endroits stratégiques. Certains d'entre eux se situent là où de nombreuses organisations du système des NU et d'autres associations ou organisations internationales, inter-gouvernementales ou non gouvernementales sont déjà présentes. Les bureaux de liaison entretiennent des relations avec les membres et les partenaires du développement agissant dans ces endroits. Ils assurent le suivi des problèmes de nutrition, d'alimentation et d'agriculture et représentent l'organisation au cours des réunions portant sur les questions relevant du mandat de la FAO.

BUREAU DE LIAISON AVEC LES NATIONS UNIES A NEW YORK (LON)

Ce bureau de liaison exerce une responsabilité majeure dans l'élaboration et la mise en œuvre des politiques et décisions de la FAO relatives au renforcement de la coopération et des partenariats avec le système des Nations Unies et d'autres organisations et institutions internationales basées à New York.

BUREAU DE LIAISON POUR L'AMERIQUE DU NORD A WASHINGTON D.C. (LOW)

Ce bureau de liaison conseille et soutient l'élaboration et la mise en œuvre des politiques et programmes de la FAO, en facilitant la communication et la coopération entre la FAO, les gouvernements nord-américains et le public, et entre la FAO et les organisations internationales et interaméricaines basées à Washington D.C.

BUREAU DE LIAISON AVEC LES NATIONS UNIES A GENEVE (LOG)

Ce bureau de liaison conseille et soutient, en lien avec le LON, l'élaboration et la mise en œuvre des politiques et décisions de la FAO, ainsi que les décisions liées au renforcement de la coopération et des partenariats de la FAO avec le système des NU. Il assure également la coopération entre la FAO, les Nations Unies et d'autres organisations internationales basées à Genève. Il joue le rôle de point focal pour les relations avec ces organisations.

BUREAU DE LIAISON AVEC LE JAPON A YOKOHAMA (LOJ)

Ce bureau de liaison conseille et soutient l'élaboration et la mise en œuvre des politiques et programmes de la FAO, en facilitant la communication et la coopération entre la FAO, le gouvernement du Japon et le public, et entre la FAO et les organisations internationales basées au Japon.

BUREAU DE LIAISON AVEC L'UNION EUROPEENNE ET LA BELGIQUE A BRUXELLES (LOB)

Ce bureau de liaison assure le suivi du travail de la Commission européenne dans les domaines de compétence des politiques et des programmes de la FAO et favorise la communication et la coopération entre la FAO, la Commission européenne, le gouvernement belge et d'autres institutions, dont les organisations non gouvernementales, basées en Belgique.

LISTE DES ABREVIATIONS



AFAOR	Assistant du Représentant de la FAO (fonctionnaire professionnel national)
CGIAR	Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale
COIN	Réseau d'information des bureaux de pays
OSC	Organisations de la société civile
DO	Bureau décentralisé
DRR	Représentant régional adjoint
FAO	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
FAOR	Représentation de la FAO
FAOR	Représentant de la FAO
FP	Programme de terrain de la FAO
FPMIS	Système d'information sur la gestion du programme de terrain
FIDA	Fonds international de développement agricole
IEE	Evaluation externe indépendante de la FAO
LO	Bureau de liaison
MDT	Equipe multidisciplinaire
NMTPF	Cadre national des priorités à moyen terme
ONG	Organisation non gouvernementale
OCD	Bureau de la coordination et de la décentralisation
OTO	Fonctionnaire technique détaché
PAM	Programme alimentaire mondial
PAMS	Système d'évaluation et de suivi des performances
PNUAD	Plan-cadre des Nations Unies pour l'aide au développement
PNUD	Programme des Nations Unies pour le développement
PTB	Programme de travail et budget
OIER	Organisations d'intégration économique régionale
RO	Bureau régional
ROTO	Fonctionnaire technique régional détaché
RP	Programme ordinaire de la FAO
RR	Représentant régional
SRO	Bureau sous-régional
SRC	Coordonnateur sous-régional
STO	Fonctionnaire sous-régional technique
PCT	Programme de coopération technique
UNCT	Equipe de pays des Nations Unies

BUREAU RÉGIONAL POUR L'AFRIQUE

Adresses & Numéros

Adresse postale P.O. Box 1628, Accra, Ghana
Location du bureau FAO Building, Gamel Abdul Nasser Road, Accra, Ghana

Numéros de téléphone	Numéro de fax	Courrier électronique
+233 (0)21 7010930	+233 (0)21 668427	FAO-RAF@fao.org

www.fao.org/world/regional/raf/index_en.asp

BUREAU RÉGIONAL POUR L'ASIE ET LE PACIFIQUE

Adresses & Numéros

Location du bureau 39 Phra Atit Road, Bangkok 10200, Thailand

Numéros de téléphone	Numéro de fax	Courrier électronique
+66 (0)2 6974000	+66 (0)2 6974445	FAO-RAP@fao.org

www.fao.org/world/regional/raf/index_en.asp

BUREAU RÉGIONAL POUR L'EUROPE ET L'ASIE CENTRALE

Adresses & Numéros

Location du bureau Benczúr utca 34, 1068 Budapest, Hungary

Numéros de téléphone	Numéro de fax	Courrier électronique
+36 (0)1 4612000	+36 (0)1 3517029	REU-Registry@fao.org

www.fao.org/world/Regional/REU/index_en.htm

BUREAU RÉGIONAL POUR L'AMÉRIQUE LATINE ET LES CARAÏBES

Adresses & Numbers

Adresse postale Casilla 10095, Santiago, Chile
Location du bureau Dag Hammarskjöld 3241, Vitacura, Santiago, Chile

Numéros de téléphone	Numéro de fax	Courrier électronique
+56 (0)2 9232100	+56 (0)2 9232101	FAO-RLC@fao.org

www.rlc.fao.org

BUREAU RÉGIONAL POUR LE PROCHE ORIENT

Adresses & Numéros

Adresse postale P.O. Box 2223, Cairo, Egypt
Location du bureau 11 El Eslah El Zeraï Street, Dokki, Cairo, Egypt

Numéros de téléphone	Numéro de fax	Courrier électronique
+20 2 (0)2 33316000	+20 (0)2 33373419	FAO-RNE@fao.org

www.fao.org/world/Regional/RNE/index_en.htm

BUREAU SOUS-RÉGIONAL POUR LES ILES DU PACIFIQUE

Adresses & Numéros

Adresse postale Private Mail Bag, Apia, Samoa
Location du bureau Lauofa Meti's Building 4 Corners, Matautu-Uta, Apia, Samoa

Numéros de téléphone	Numéro de fax	Courrier électronique
+685 (0) 20710	+685 (0) 22126	FAO-SAP@fao.org

www.faopacific.ws

BUREAU SOUS-RÉGIONAL POUR L'ASIE CENTRALE

Adresses & Numéros

Adresse postale İvedik Cad. No. 55, 06170 Ankara, Turkey
Location du bureau FAO-SEC Office, İvedik Cad. No. 55, Yenimahalle, Ankara, Turkey

Numéros de téléphone	Numéro de fax	Courrier électronique
+90 (0)312 3079500	+90 (0)312 3271705	FAO-SEC@fao.org

BUREAU SOUS-RÉGIONAL POUR L'EUROPE CENTRALE ET ORIENTALE

Adresses & Numéros

Location du bureau Benczúr utca 34, 1068 Budapest, Hungary

Numéros de téléphone
+36 1 4612020

Numéro de fax
+36 1 3517029

Courrier électronique
FAO-SEUR@fao.org

www.fao.org/Regional/SEUR/index_en.htm

BUREAU SOUS-RÉGIONAL POUR L'AFRIQUE CENTRALE

Adresses & Numéros

Adresse postale P.O.Box 2643, Libreville, Gabon

Location du bureau Villa N°1, Cité de la Démocratie, Libreville, Gabon

Numéros de téléphone
241 241 774783

Numéro de fax
+241 241 740035

Courrier électronique
FAO-SFC@fao.org

BUREAU SOUS-RÉGIONAL POUR L'AFRIQUE ORIENTALE

Adresses & Numéros

Adresse postale P.O. Box 5536, Addis Ababa, Ethiopia

Location du bureau Ethio-China Friendship Road, Kirkos Sub City, Kebele 02, House No. 174, Addis Ababa, Ethiopia

Numéros de téléphone
+251 (0)11 5517233

Numéro de fax
+251 (0)11 5515266

Courrier électronique
FAO-SFE@fao.org

<http://www.fao.org/africa/sfe/en/>

BUREAU SOUS-RÉGIONAL POUR L'AFRIQUE AUSTRALE

Adresses & Numéros

Adresse postale P.O. Box 3730, Harare, Zimbabwe

Location du bureau Block 1, Tendeseka Office Park Corner, Samora Machel Avenue & Renfrew Road, Eastlea
Harare, Zimbabwe

Numéros de téléphone
+263 (0)4 253657

Numéro de fax
+263 (0)4 700724

Courrier électronique
FAO-SFS@fao.org

BUREAU SOUS-RÉGIONAL POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST

Adresses & Numéros

Adresse postale P.O. Box 1628, Accra, Ghana

Location du bureau FAO Building, Gamel Abdul Nasser Road, Accra, Ghana

Numéros de téléphone
+233 (0)21 675000

Courrier électronique
FAO-SFW@fao.org

BUREAU SOUS-RÉGIONAL POUR LES CARAÏBES

Adresses & Numéros

Adresse postale P.O. Box 631-C, Bridgetown, Barbados

Location du bureau Second Floor, United Nations House Marine Gardens, Christ Church, Bridgetown, Barbados

Numéros de téléphone
+1 246 4267110

Numéro de fax
+1 246 4276075

Courrier électronique
FAO-SLC@fao.org

BUREAU SOUS RÉGIONAL POUR L'AMÉRIQUE CENTRALE

Adresses & Numéros

Adresse postale Apartado 0843-00006 Balboa, Ancon, Panama 5

Location du bureau 0760 A-BCalle Estado de Barbados, La Boca, Balboa, Ancon, 795 X Panamá

Numéros de téléphone
+507 2285259

Numéro de fax
+507 3141793

BUREAU SOUS-RÉGIONAL POUR L'AFRIQUE DU NORD

Adresses & Numéros

Adresse postale PO BOX 300, 1082 Cité Mahrajène, 1002 Tunis Belvédère, Tunis, Tunisia
Location du bureau Rue Kheireddine Pacha, 1002 Tunis Belvédère, 43 Tunis, Tunisia

Numéros de téléphone **Numéro de fax** **Courrier électronique**
+216 (0)71 847553 +216 (0)71 791859 FAO-SNEA@fao.org

www.fao.org/world/subregional/snea/index_fr.htm

EQUIPE MULTIDISCIPLINAIRE POUR L'AMÉRIQUE DU SUD

Adresses & Numéros

Adresse postale Casilla 10095, Santiago, Chile
Location du bureau Dag Hammarskjöld 3241, Vitacura, Santiago, Chile

Numéros de téléphone **Numéro de fax** **Courrier électronique**
+56 (0)2 9232100 +56 (0)2 9232101 FAO-RLC@fao.org

BUREAU DE LIAISON AVEC L'UNION EUROPEENNE ET LA BELGIQUE

Adresses & Numéros

Location du bureau c/o Ministère des affaires économiques, 30 Boulevard Simon Bolivar (2ème étage),
1000 Bruxelles, Belgium

Numéros de téléphone **Numéro de fax** **Courrier électronique**
+32 (0)2 2040741 +32 (0)2 2038589 FAO-LOB@fao.org

http://www.fao.org/regional/lobr/index_en.htm

BUREAU DE LIAISON AVEC LES NATIONS UNIES (GENEVE)

Adresses & Numéros

Location du bureau Palais des Nations, Building B, Avenue de la Paix 8-14, CH-1211 Geneva 10, Switzerland

Numéros de téléphone **Numéro de fax** **Courrier électronique**
+41 022 9173683 +41 022 9170065 FAO-LOG@fao.org

www.faologe.ch

BUREAU DE LIAISON AVEC LE JAPON

Adresses & Numéros

Location du bureau 5th Floor, Yokohama International Organizations Center, Pacifico Yokohama, 1-1-1 Minato Mirai, Nishi-ku, Yokohama 220-0012, Japon

Numéros de téléphone **Numéro de fax** **Courrier électronique**
+81 (0)45 2221101 +81 (0)45 2221103 FAO-LOJ@fao.org

www.fao.or.jp

BUREAU DE LIAISON AVEC LES NATIONS UNIES (NEW YORK)

Adresses & Numéros

Location du bureau United Nations Headquarters, 1 United Nations Plaza, Suite DC1 - 1125, New York, NY 10017, U.S.A.

Numéros de téléphone **Numéro de fax** **Courrier électronique**
+ 212 963-6036 + 212 963 5425 FAO-LON@fao.org

http://www.fao.org/world/lon/index_en.asp

BUREAU DE LIAISON POUR L'AMÉRIQUE DU NORD

Adresses & Numéros

Location du bureau 2175 K Street NW, Suite 500, Washington, DC 20437, U.S.A.

Numéros de téléphone **Numéro de fax** **Courrier électronique**
+1 (1)202 6532400 +1 (1)202 6535760 FAOLOWA@fao.org

<http://www.fao.org/world/lowa/default.htm>



BUREAUX DECENTRALISES DE LA **FAO**



QUAND
LA CONNAISSANCE
DEVIENT ACTION





www.fao.org

Viale delle Terme di Caracalla - 00153 Rome, Italie

Pour toute information d'ordre général sur les représentations de la FAO,
veuillez contacter le Bureau de la FAO pour la coordination et la décentralisation

OCD-Info@fao.org

I0736F/2/07.09/500