

Д-Р ЦЮЙ ДУНЬЮЙ

КАНДИДАТ НА ДОЛЖНОСТЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО
ДИРЕКТОРА ФАО, ВТОРОЙ СРОК
27 АПРЕЛЯ 2023 Г., НА 172-ОЙ СЕССИИ
СОВЕТА ФАО

СДЕЛАТЬ ФАО БОЛЕЕ ДИНАМИЧНОЙ
ОРГАНИЗАЦИЕЙ – ПУТЬ К БОЛЕЕ
ПРЕКРАСНОМУ МИРУ

ВЫСТУПЛЕНИЕ

**ОТ ВИДЕНИЯ К ДЕЙСТВИЮ: ПОСТРОЕНИЕ СОВРЕМЕННОЙ ФАО
В СООТВЕТСТВИИ С ЕЁ ОСНОВНЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ**

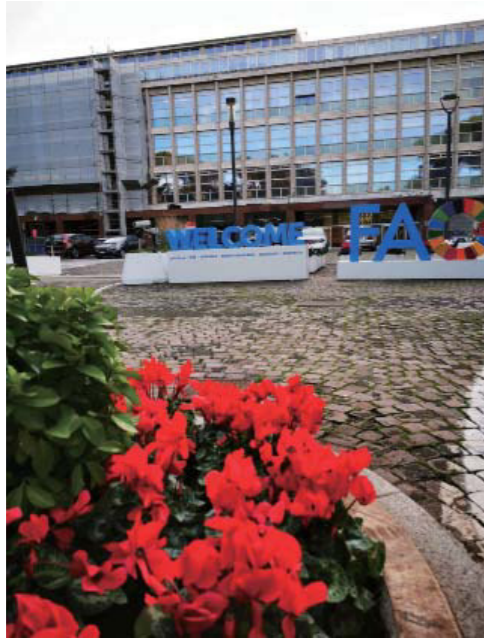
Цюй Дунъюй

(Кандидат на должность Генерального директора ФАО,
второй срок)

27 апреля 2023 г., на 172-ой сессии Совета ФАО

Рад присутствовать на 172-ой сессии Совета ФАО в качестве претендента на второй срок ГД ФАО. Данная сессия является для меня важным итогом первого срока, а возможно, и отправной точкой второго срока работы.

Сделать ФАО более динамичной организацией – путь к более прекрасному миру! Таково моё торжественное обещание в 2019 г. на выборах в начале первого срока работы в качестве Генерального директора ФАО.



Это был необычный и успешный четырёхлетний путь, который мы прошли вместе.

Спасибо за вашу поддержку и сотрудничество в этом путешествии, во время которого мы столкнулись с множеством неожиданных проблем, беспрецедентных, сложных и накладывающихся друг на друга кризисов, каждый из которых затрагивал всех нас.

Мы не жалели усилий, чтобы поддержать членов FAO в достижении Повестки дня в

области устойчивого развития на период до 2030 года. То, что мы сделали, заложило прочный фундамент для лучшего мира и для будущих поколений.

Теперь, четыре года спустя, с удовлетворением отмечу, что FAO готова функционировать в качестве более гибкого и эффективного специализированного учреждения ООН, предоставляющего профессиональные и научные знания. FAO завоевала большее признание, стала пользоваться всеобщим уважением в мире.

Под лозунгом Единая FAO мы неустанно работаем в борьбе с голодом, бедностью и неравенством, используя прозрачность, инновации, инклюзивность и новую бизнес-модель.

Стратегическая рамочная программа FAO на 2022-2031 годы вместе с четырьмя приоритетами – лучшее производство, лучшее питание, лучшая окружающая среда и лучшая жизнь для всех, не оставляя никого без внимания – была одобрена Конференцией на уровне министров FAO и легла в основу разработки наших стратегий и планов действий.

Хотел бы выразить искреннюю признательность всем членам FAO

за их доверие, поддержку и сотрудничество; всем сотрудникам FAO за их самоотверженную, эффективную, результативную и неординарную работу, а также всем партнёрам за их тесное сотрудничество.

Особую признательность выскажу правительству Италии и принимающим странам, где расположены региональные и страновые представительства и действуют сотрудники FAO, за заботу и поддержку.

1.НОВОЕ ВИДЕНИЕ, НОВЫЕ СТРУКТУРЫ И НОВЫЕ ИНИЦИАТИВЫ ДЛЯ ПОСТРОЕНИЯ НОВОЙ FAO

В «Беседах и суждениях (Луйньюй)» записаны слова древнего китайского философа Конфуций: «Тот, кто повторяя старое, способен найти новое, может стать наставником» . Позвольте мне напомнить о своём видении FAO, которое я изложил в Манифесте 2019 года, и поделиться с вами тем, чего мы достигли вместе.

Новое мышление привело нас на другой путь. И на этом новом пути мы должны стоять твёрдо и мужественно, и упорно работать, проявляя настойчивость и упорство. Мы должны полностью понять основные тенденции нашего времени и решать проблемы с помощью детального и систематического анализа, видеть преимущества, когда находимся в невыгодном положении, и не терять надежду в трудные времена.

Мы должны использовать нашу коллективную мудрость для помощи уязвимым группам населения и сплотиться для достижения реального прогресса. В центре нашего внимания – достижение нулевого уровня голода, обеспечение хорошей поддержки фермеров во всём мире и повышение привлекательности сельских районов для молодых поколений.

Четыре года назад я подчеркнул, что FAO необходимо сосредоточиться на ряде приоритетов:

1. Реагирование на основные вызовы;

2. Устойчивое развитие сельского хозяйства и сельских районов через инновации;

3. Расширение масштабов новых партнёрств и механизмов сотрудничества;

4. Активизация предоставления глобальных общественных благ в области продовольствия и сельского хозяйства на основе спроса;

5. Формирование международной организации с эффективным внутренним управлением и организационной культурой мирового класса.

Оглядываясь на наш необычный путь, мы должны гордиться огромным прогрессом, достигнутым, несмотря на неизведанные обстоятельства, которые оказали глубокое влияние на каждый аспект деятельности нашей Организации.

У нас не было дорожной карты, но мы нарисовали её вместе и наметили свой собственный путь вперёд, руководствуясь твёрдыми принципами, решимостью и солидарностью.

После вступления в должность я применил целостный и прогрессивный подход к решению давних проблем, затрагивающих Организацию, в соответствии с предложениями сотрудников и членов ФАО.

Благодаря осязаемым результатам в нашей работе, глобальная известность, влияние и репутация ФАО значительно возросли. За последние четыре года наша деятельность вышла на новый уровень эффективности и результативности. Стремимся и дальше к совершенству.



• Новый стратегический замысел для нового этапа развития

Стратегическая рамочная программа ФАО на следующие десять лет является плодом наших широких и коллективных усилий и консультаций, отражающих совместную приверженность поддержке трансформации глобальных агропродовольственных систем.

В предвыборной программе я впервые выдвинул четыре цели ФАО: лучшее сельскохозяйственное производство, полноценное питание, чистая окружающая среда, лучшая жизнь. Эти цели являются стержнем Стратегической рамочной программы ФАО на 2022-2031 годы.

Упомянутая стратегическая программа была принята на первой конференции на уровне министров и призвана преобразовать глобальные агропродовольственные системы. Она была разработана при учёте мнений всех сторон, отражая консенсус партнёров, включая правительства, частный сектор, научные круги, НПО, финансовые учреждения и другие.

В программе фокус внимания сосредоточен на роли инноваций и технологий как факторов, способствующих развитию. Были выделены 20 основных направлений. За них отвечает каждый из Группы старшего руководства ФАО. Вся работа ФАО строится вокруг этих четырёх целей. Чётко обозначены приоритеты: Вовлечение частного сектора; Наука и инновации; Изменение климата; и Учёт биоразнообразия в сельскохозяйственных секторах; а также Рамочная программа экологического и социального управления, которая устанавливает основные требования к эффективности программы работы ФАО.

Кроме того, в поддержку реализации Рамочной программы и стратегий был выдвинут ряд инициатив, которые были положительно восприняты членами и партнёрами, поскольку они служат новыми бизнес-моделями для привлечения их к работе.

• **Инновация как движущая сила**

Я всегда был убеждённым сторонником многостороннего подхода, управления на основе правил и инноваций. Только благодаря инновациям можем найти решения глобальных проблем в рамках ограниченных ресурсов. Мы должны начать с инноваций, если мы хотим превратить такое давно существующее крупное учреждение, как ФАО, в динамичную, гибкую и современную международную организацию.

Инновации в области технологий, политики, бизнес-моделей, общества и образа мышления исходят от людей и должны быть на службе у людей.

Модернизация и цифровая трансформация агропродовольственных систем активно продвигается ФАО для улучшения управления, повышения эффективности развития и увеличения экономических выгод за счёт улучшения распределения и управления ресурсами, совершенствования проектных процессов и выполнения работы более эффективно и результативно.

Цифровая ФАО позволила нам оставаться на связи в любое время из любой точки мира, преодолевая часовые пояса и физические расстояния. Впервые в истории Организации сотрудники из офисов

по всему миру, представители и делегаты в Риме и столицах смогли участвовать в совещаниях в режиме реального времени.

Модернизация и перевод в цифровой формат веб-сайтов, публикаций и систем ФАО создали новый визуальный образ ФАО, улучшили доступ к нашим платформам для государств-членов, фермеров, потребителей, доноров и партнеров. ФАО стала лидером в области цифрового управления в системе ООН.

ФАО подтвердила свою роль нейтральной и профессиональной платформы для обсуждения потенциальных преимуществ технологий и инноваций. Я поддержал новую программу научных коммуникаций в ФАО, в том числе посредством регулярных публикаций о передовых технологиях в агропродовольственных системах, таких как редактирование генома.

Через ряд каналов и медиа-платформ экспертный и компетентный голос ФАО теперь слышен везде, передаётся во все уголки мира, что ведёт к трансформации глобальных агропродовольственных систем и вызывает глубокое воздействие на развитие смежных отраслей.

В области коммуникации и информационно-пропагандистской деятельности я придерживаюсь выбранного курса. За последние четыре года у меня было более 1000 выступлений и около 500 видеообращений, опубликовал более 100 мнений, 1200 новостей и веб-сюжетов, написал 250 статей и провёл более 1500 брифингов. Я посетил около 1250 мероприятий в год – в среднем 100 мероприятий в месяц.

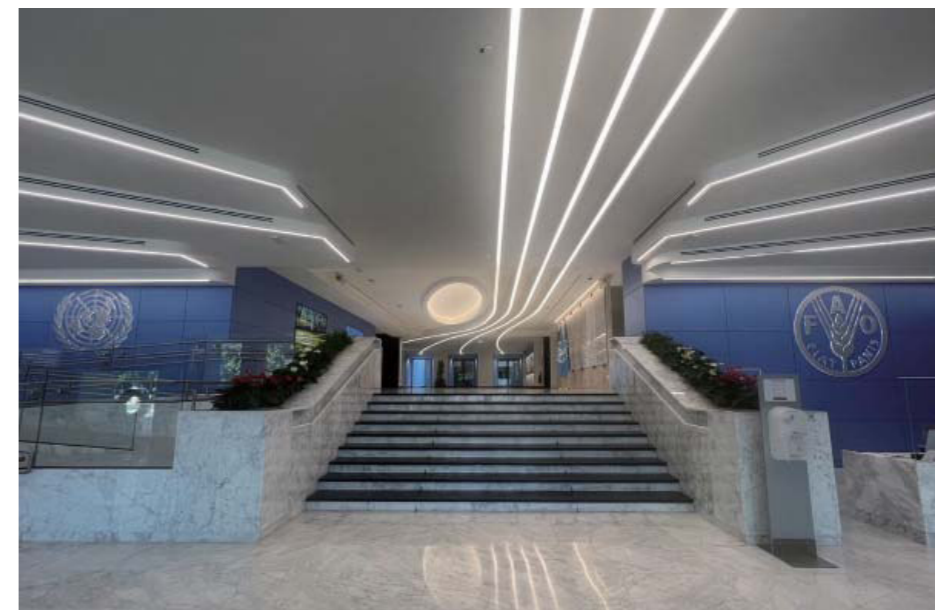
За последние четыре года я работал без перерыва и с полной самоотдачей. Благодаря ослаблению ограничений COVID-19 я проехал более 300 000 километров, посетив более 50 стран во всех регионах ФАО, где встретился с более чем 40 главами государств и правительств, более чем 200 министрами и заместителями министров, многочисленными экспертами, представителями частного сектора и фермерских организаций. В каждой поездке я ввёл практику посещения на местах для встреч и бесед с местными фермерами, учёными, представителями частного сектора и НПО, а также для получения опыта из первых рук через взаимодействие с

местным населением.

В 2019 году, во время моего первого участия в работе Генеральной Ассамблеи ООН, я принял участие примерно в 80 мероприятиях в течение пяти дней, встречаясь с главами государств и правительств, министрами и высокопоставленными правительственными чиновниками, а также ключевыми представителями частного сектора, и провёл ряд мероприятий, чтобы продемонстрировать ФАО и заручиться поддержкой нашей работы. В 2020 и 2021 годах из-за ограничений, связанных с COVID-19, я принимал участие в виртуальных мероприятиях, чтобы голос ФАО был слышен и в дни, когда мир затаил перед лицом пандемии.

В 2022 году я вновь лично участвовал в работе Генеральной Ассамблеи ООН, принимал участие в многочисленных мероприятиях и проводил двусторонние встречи с главами государств и правительств и министрами. В общей сложности я принял участие в более чем 230 ключевых встречах и мероприятиях, как виртуально, так и лично.

В 2022 году я выступил с программными заявлениями в **Совете Безопасности ООН** и на **Политическом форуме высокого уровня (ПФВУ)**, представив политические рекомендации и решения проблем глобального отсутствия продовольственной безопасности и взаимосвязи между гуманитарной деятельностью, развитием и миром, что свидетельствует об авторитете и влиянии ФАО, а также о доверии и признании со стороны международного сообщества.



• **Структурная реформа, ведущая к системной трансформации**

Считаю, что ФАО необходимо разработать новую организационную культуру, чтобы обеспечить прогресс в области внутреннего управления и наращивания потенциала.

Организационная реформа, проведённая за последние четыре года, помогла ФАО выйти из своего кокона, как бабочка, готовая парить и гибко реагировать на меняющиеся вызовы.

Внутренний контроль может усилить нашу сплочённость и помочь создать более гармоничную рабочую среду. С этой целью был создан **Консультативный комитет по надзору**, который призван укрепить контроль и выполнять функции независимой экспертно-консультативной группы, проводящей обзоры и систематический анализ вопросов и проблем в деятельности и управлении ФАО, а также предоставляющей рекомендации и указания по повышению эффективности работы.

В то же время мы приняли политику **абсолютной нетерпимости к сексуальным домогательствам, дискриминации, сексуальной эксплуатации и злоупотреблению служебным положением,**

и вместе с Группой старшего руководства мы продолжаем придерживаться этой политики.

Мы укрепили внутреннее управление, приняли и привели в исполнение дисциплинарные и корректирующие меры, а также усовершенствовали механизмы соблюдения норм и правил. Вместе с Группой старшего руководства мы регулярно заслушивали отчёты и обсуждали планы по улучшению ситуации.

С 1 августа 2019 года была создана отдельная **Канцелярия омбудсмена (ОМВ)**, которая за это время предоставила услуги по неформальному разрешению конфликтов более чем 400 сотрудникам.

В 2020 году было создано **Управление по этике (ЕТН)** с прямым подчинением Генеральному директору, в задачи которого входит углубление понимания наших обязательств как международных гражданских служащих, содействие созданию этической рабочей среды и обеспечение соответствия Организации передовому опыту.

Через конкурсный отбор был принят на работу высококвалифицированный Генеральный инспектор. Старался сделать так, чтобы он выполнял свою работу независимо, а также выделил дополнительные ресурсы **Канцелярии Генерального инспектора (ОИГ)** для наращивания ресурсного потенциала.

В 2021 году был издан первый **Кодекс этического поведения** ФАО и пересмотренная **Политика защиты информаторов**, которые в настоящее время полностью внедрены.

Аналитические отчёты о расследованиях дел регулярно доводятся до сведения руководителей на уровне Д-1 и выше в целях повышения прозрачности и подотчётности.

Благодаря координации и взаимодополняемости этих трёх подразделений, повысилась эффективность инспекции, надзора и аудита для эффективного решения проблем, что позволяет сохранить репутацию Организации и наших сотрудников.

После вступления в должность я создал плоскую, модульную и

гибкую структуру Организации.

Были созданы координационные офисы с чётко определенными функциями и параметрами, а также сформировал **Группу старшего руководства**, состоящую из трёх **первых заместителей Генерального директора, главного экономиста, главного научного специалиста и директора Кабинета**, с чётким и скоординированным разделением работы. Порядок подчинённости устанавливается с учётом опыта, квалификации и знаний членов группы руководителей. Модель двойной подотчётности подразумевает ведущую роль ("А") и вспомогательную роль ("В"), где "В" выполняет дополняющую функцию, постоянную взаимную поддержку и обновляемость. Меньшее количество уровней управления способствует повышению эффективности и подотчётности ФАО за счёт минимизации транзакционных издержек и сокращения бюрократических механизмов.

В соответствии с мандатом ФАО и направленностью деятельности впервые в истории Организации были созданы должности главного экономиста и главного научного специалиста. **Основная команда руководителей отражает модель коллективного руководства в Организации, которая является инновационной в системе ООН.**

Дополнительный управленческий слой помощников генерального директора в его прежней форме был удалён, чтобы усилить делегирование полномочий, устранить разобщённость и повысить эффективность работы.

Функции были интегрированы для создания более плоской и модульной структуры управления, состоящей из нескольких центров, канцелярий и отделов. **Центры** – это "окна", созданные совместно ФАО и другими агентствами ООН и выполняющие функцию активного сотрудничества под руководством ФАО; **Канцелярии** выполняют сквозную функцию, отвечая за внутреннюю или внешнюю координацию; а **Отделы** хранят опыт ФАО или обеспечивают оперативную и логистическую поддержку.

Управление по ЦУР (OSG) было создано для координации корпоративного участия в реализации, последующей деятельности и обзоре Повестки дня устойчивого развития на период до

2030 года в тесном сотрудничестве с соответствующими подразделениями Организации. OSG также поручено координировать последующие действия по итогам **Саммита ООН по продовольственным системам через Координационный центр**, размещенный в ФАО от имени системы ООН.

Впервые в системе ООН создано новое **Управление по малым островным развивающимся государствам, наименее развитым странам и развивающимся странам, не имеющим выхода к морю (OSL)** – для улучшения обслуживания уязвимых членов и предоставления технической экспертизы для содействия искоренению бедности и обеспечению продовольственной безопасности.

Управление по инновациям (OIN) было создано для консолидации и укрепления инновационного духа ФАО и горизонтальной поддержки в рамках всей Организации, включая инновации в области политики, науки и технологий, бизнеса и моделей сотрудничества, а также наращивания потенциала.

Были укреплены потенциал и функции **Управления по стратегии, программе и бюджету (OSP)** и **Управления по оценке (OED)**, а также **Отдела рыболовства и аквакультуры (NFI)** и **Отдела земельных и водных ресурсов (NSL)**.

Управления по чрезвычайным операциям и устойчивости к внешним факторам(OER) несёт повышенную ответственность за лидерство в чрезвычайных ситуациях. Устойчивость к внешним факторам является новым мандатом Управления. Результаты этой работы хорошо видны в возобновлении доверия доноров к работе ФАО в этой ключевой области.

Инвестиционный центр ФАО, созданный совместно Всемирным банком и ФАО более 65 лет назад, был преобразован и перепозиционирован в рамках моей общей реформы с целью улучшения его структурных параметров, усиления его глобального комплексного плана, активизации усилий по набору персонала, расширения направлений деятельности, укрепления его мультипликационных и информационно-просветительских функций, расширения масштабов привлечения средств и

углубления его сотрудничества с международными финансовыми институтами. Результатом этих усилий стала разработка сотен государственных инвестиционных проектов на миллиарды долларов и реализация многих других проектов при поддержке Инвестиционного центра.

Совместный центр ФАО/ВОЗ (по стандартам Кодекса на пищевые продукты и зоонозам) (CJW) отвечает за вопросы безопасности пищевых продуктов, стандарты Кодекса на пищевые продукты, а также за борьбу с зоонозами и т.д., включая Единое здоровье и резистентность к противомикробным препаратам (AMR).

Кроме того, был модернизирован Совместный центр ФАО/МАГАТЭ с целью укрепления 60-летнего стратегического партнёрства между ФАО и Международным агентством по атомной энергии (МАГАТЭ) по применению ядерной науки и методов в области устойчивого сельскохозяйственного развития и продовольственной безопасности.

Эти три центра помогают ФАО больше и лучше работать над сквозными темами и играть каталитическую роль при поддержке расширенной сети ФАО.

Вступив в должность, я сразу же откликнулся на просьбу членов усилить работу ФАО в области нормотворчества и стандартизации и выделил дополнительные ресурсы Секретариату **Международной конвенции по карантину и защите растений (IPPC)** и **Совместной программе ФАО/ВОЗ по научно-консультативной поддержке Комиссии "Кодекс Алиментариус"**.

Управление по изменению климата, биоразнообразию и окружающей среде (OCB) было объединено с целью укрепления его функции по межсекторальной координации, а также укрепления диалога и сотрудничества с соответствующими организациями в области окружающей среды, здравоохранения и экономического развития, тем самым повышая голос и технический потенциал ФАО в области изменения климата.

Отдел людских ресурсов (CSH) создал единую систему управления персоналом, что привело к упразднению прежнего Управления

поддержки децентрализации и расформированию прежних пяти стратегических программных групп. Таким образом, была упорядочена структура организации, создана система подотчётности и обеспечения качества, в которой больше внимания уделяется управлению персоналом и сервисным функциям, что обеспечивает лучшую интеграцию услуг, а также эффективную связь с представительными органами персонала.

После проведения структурной реформы была создана современная организация с усиленной координацией и сокращением дублирования работы, с чётким делегированием полномочий, а также эффективной и действенной бизнес-моделью.

Совет ФАО одобрил консенсусом все мои предложения по структурной реформе после углублённых обсуждений, широких консультаций и своевременных предложений.

Здесь я хочу ещё раз выразить искреннюю благодарность членам ФАО, Конференции министров ФАО, региональным конференциям министров ФАО, Совету ФАО, **независимым председателям Совета**, **председателям и членам Комитета по программе и Финансового комитета**, **председателям и членам Комитета по уставным и правовым вопросам**, **председателям и членам технических комитетов ФАО**, **председателю и членам Консультативного комитета ФАО по надзору** и его членам.

Их вклад в духе солидарности и сотрудничества всегда отличал нашу коллективную работу, основанную на принципе консенсуса и компромисса в интересах продвижения вперёд для выполнения мандата Организации.

•Мобилизация ресурсов на историческом максимуме

Как гласит китайская поговорка: "Продовольствие и фураж должны идти впереди войск и лошадей".

Создание эффективной системы является предпосылкой для эффективной работы организации.

Сейчас у нас есть дальновидные стратегии и прекрасный резерв талантов, но нам нужно больше ресурсов, особенно за счёт

добровольных взносов. Именно в этом заключается вызов и потенциал.

Руководствуясь мандатом ФАО, мы проводим реформы и инновации, выступаем за открытость, прозрачность и инклюзивность, продвигаем реализацию тематических стратегий и завоевываем доверие, уважение и поддержку наших ключевых партнёров.

За последние четыре года крупные плательщики взносов в Регулярную программу Организации выплачивали свои взносы вовремя и в полном объёме, а объём добровольных взносов значительно увеличился.

В 2022 году ФАО мобилизовала более 2,1 млрд долларов США в виде добровольных взносов, что на 51% больше, чем в 2021 году, который сам по себе был рекордным, и на 61% больше, чем в среднем за пять лет.

Новые поступления в основном связаны с более крупными, чем обычно, обязательствами традиционных вкладчиков, соответствующих международных финансовых институтов, а также специализированных фондов для борьбы с последствиями климатического кризиса, таких как Глобальный экологический фонд и Зелёный климатический фонд.

Например, мы получили около 300 миллионов долларов США дополнительного финансирования от членов Комитета содействия развитию ОЭСР, нашего традиционного партнёра. Тесное взаимодействие ФАО с международными финансовыми институтами привело к предоставлению 24% всех добровольных взносов, что составляет 514 миллионов долларов США, либо напрямую, либо через трёхсторонние соглашения о сотрудничестве с получателями – членами ФАО.

Работа ФАО по чрезвычайным операциям и обеспечению устойчивости значительно выросла как в абсолютном выражении – с 604 млн долларов США в 2021 году до 1,16 млрд долларов США в 2022 году, так и в процентном отношении к общему портфелю ФАО – с 43% до 57%.

•Новая культура, ориентированная на людей



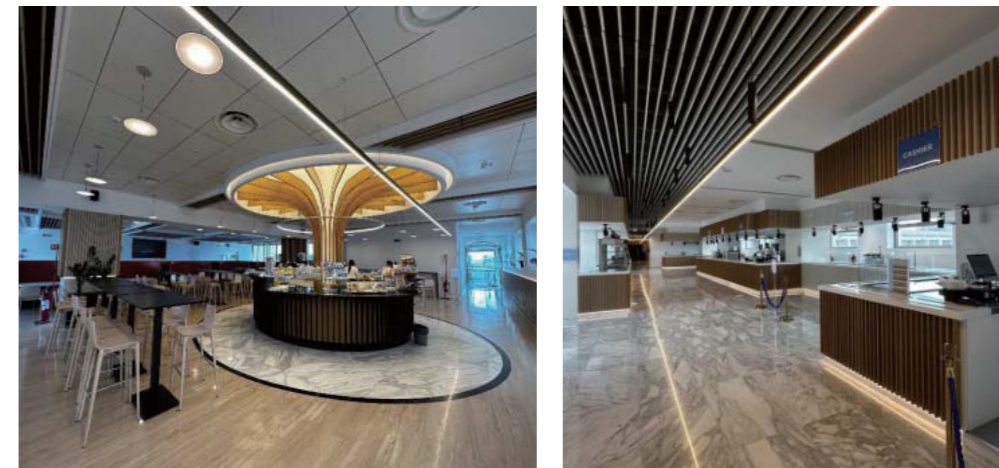
Благодаря ключевой роли, которую играют наши талантливые сотрудники, ФАО смогла изменить свою бизнес-модель и продолжать повышать эффективность и воздействие.

Сотрудники ФАО представляют 184 страны мира с различными культурами, религиями и происхождением. Чтобы эффективно руководить такой большой мультикультурной командой, я всегда придерживался принципа уважения, понимания, инклюзивности, признательности и взаимного роста благодаря совместному мышлению, совместному обучению и совместной работе.

С самого первого дня я обращал внимание на проблемы, поднятые сотрудниками, стремясь создать инклюзивную, позитивную и мотивирующую рабочую среду с улучшенными условиями труда.

В первую неделю после вступления в должность я встретился лицом к лицу с более чем 1000 сотрудников, и мне сообщили, что я создал прецедент, когда Генеральный директор ФАО посещает сотрудников после вступления в должность. Это стало свидетельством моего стремления уважать сотрудников и доверять им, а также признания сотрудников в качестве важнейшего актива

Организации.



Я уделяю много внимания передовым методам повышения эффективности работы и административной эффективности, а также разработке политики, ориентированной на людей.

В процессе подбора персонала необходимо предоставлять возможности не только выдающимся внешним кандидатам, но и отличным внутренним кандидатам, основываясь на их заслугах.

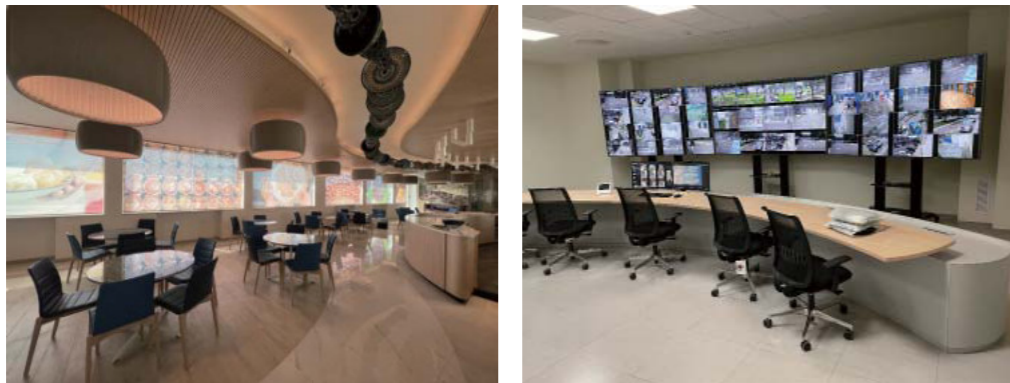
Я направил особые усилия на то, чтобы обеспечить профессионализм, прозрачность и эффективность работы старшей группы HR, а также конкурсный отбор на основе заслуг на все открытые вакансии с должным учётом географического и гендерного баланса.

За последние четыре года было заполнено 625 должностей, из которых 300 должностей – должности Целевого фонда, а 325 – должности Регулярной программы. Из числа должностей Регулярной программы 51% приходится на внешних кандидатов; на уровне Р – 50,2% на внешних кандидатов; на уровне D - 58% на внешних кандидатов; женщины, набранные на должности Регулярной программы, составляют 54%.

Опрос об удовлетворенности сотрудников, начатый в 2019 году, послужил катализатором перемен в Организации, и были определены приоритетные области для конкретных действий

в ответ на проблемы сотрудников, включая внутреннюю коммуникацию, развитие карьеры и новые методы работы. Второй опрос, проведённый в 2022 году, демонстрирует стремление регулярно узнавать мнения всех сотрудников и даёт возможность оценить и измерить улучшения в этих и других областях.

Улучшение инфраструктуры в штаб-квартире, в регионах и в других офисах также способствовало созданию позитивной рабочей среды.



Что касается гендерного равенства, ФАО добилась 94-процентного показателя выполнения или превышения показателей Плана действий ООН по гендерному равенству, а недавно ФАО была признана лучшей в реализации передового опыта, способствующего гендерному равенству в системе ООН.

Женщины и молодёжь всегда были приоритетом в рамках моего видения новой ФАО.

Вступив в должность в 2019 году, я учредил **Женский комитет ФАО** и **Молодёжный комитет ФАО**— два первых таких комитетов в системе ООН.

Эти два комитета стали для ФАО важными платформами и информационно-пропагандистскими площадками для объединения, сотрудничества и общения с женщинами и молодёжью по всему миру.

Они внесли глоток свежего воздуха и помогли наполнить ФАО энергией, страстью и инновационным духом в стремлении к искоренению бедности, голода и сокращению неравенства путём преобразования агропродовольственных систем и развития сельских районов.

Комитеты сыграли особенно важную роль в реагировании на пандемию COVID-19, выступая в качестве сплочённого инструмента солидарности и единства. Они также культивировали культуру инноваций в Организации, внесли свой вклад в динамичную подготовку и обеспечили вдохновляющий вклад в успешное проведение ежегодного **Всемирного продовольственного форума**.



Мы приветствуем разнообразие и талант сотрудников ФАО во всём мире. Я был первым Генеральным директором ФАО, который

выступил за созыв общих собраний со всеми коллегами по всему миру. Более 2000 сотрудников приняли участие в первой виртуальной встрече в мае 2021 года, и более 4000 сотрудников приняли участие во второй виртуальной встрече в декабре 2021 года, а также в декабре 2022 года.

Форумы ратуши предоставили коллегам возможность принять участие в дискуссиях со старшими руководителями, а также со своими коллегами и другими коллегами со всего мира. Они говорили о своих планах и стремлениях, высказывали замечания и предложения. Для многих сотрудников это был первый раз, когда они смогли выслушать своего Генерального директора после многих лет работы в ФАО. Встречи в ратуше создали ощущение принадлежности и связи, благодаря чему все сотрудники почувствовали, что они являются ценным членом семьи ФАО.

И впервые за тридцать лет мы организовали глобальную встречу со всеми представителями ФАО по всему миру. Используя преимущества технологий виртуальных конференций, это дало возможность пообщаться с коллегами, находящимися в авангарде работы ФАО на местах, и дать им рекомендации. С момента вступления в должность я провожу такие виртуальные встречи с представителями ФАО два раза в год.

Ещё одним "первым" шагом стало введение премии "Признание заслуг сотрудников", которая стала ежегодным событием, признающим и отмечающим вклад сотрудников и команд ФАО по всему миру. За последние четыре года мы отметили 400 сотрудников и 400 молодых сотрудников, а также около 50 лучших команд. Это помогло поднять моральный дух, стремиться к совершенству и идти вперёд в единстве и солидарности.

2. ДУХ ПРАГМАТИЗМА И ВЫДАЮЩИЕСЯ ДОСТИЖЕНИЯ

Мы остались верны нашим первоначальным стремлениям и основополагающей миссии ФАО, удвоив усилия, чтобы воплотить наше видение в реальность и внести вклад в достижение глобальной продовольственной безопасности.

Базовые документы ФАО (2017) и Устав ФАО лежат в основе и обеспечивают всеобъемлющее руководство, основанное на правилах, для управления и руководства Организацией, для решения текущих и будущих задач.

С момента моего вступления в должность в 2019 году я применяю целостный и комплексный подход, основанный на научном анализе, тщательном планировании и решительных действиях, чтобы продвинуть преобразования ФАО на высоком уровне профессионализма, эффективности, инноваций и результативности, что приведёт к новым осязаемым результатам.

Четыре "Лучше" (лучшее сельскохозяйственное производство, полноценное питание, чистая окружающая среда, лучшая жизнь) обеспечивают стратегическое направление для достижения консенсуса, а также для продвижения скоординированных и согласованных действий во всех секторах, субъектах и взаимосвязанных видах деятельности в экономическом, социальном и экологическом измерениях на глобальном уровне.

Концепция "четырёх направлений" лежит в основе работы ФАО по поддержке достижения Целей устойчивого развития (ЦУР), особенно ЦУР1 ("Нет бедности"), ЦУР2 ("Нулевой голод") и ЦУР10 ("Сокращение неравенства").



После четырёх лет совместных усилий мы создали Организацию, в основе Стратегической рамочной программы которой лежит системный подход, которая объединяет сильные стороны всех заинтересованных сторон, является прозрачной и ставит во главу угла командную работу, чтобы лучше служить государствам-членам и фермерам всего мира. Мы создали мотивированную, сплочённую и продуктивную рабочую силу с высокими стандартами компетентности и эффективности, а также чёткой подотчётностью и духом инноваций.

Перед лицом чрезвычайных проблем и новых вызовов ФАО удалось найти пространство для долгосрочного развития, оптимизировав структуру управления, расширив новые функции, приняв новые бизнес-модели и осуществив изменения. Теперь ФАО лучше оснащена для поддержки преобразований, направленных на создание более эффективных, инклюзивных, жизнеспособных и устойчивых агропродовольственных систем, а также для достижения четырёх основных целей в поддержку Повестки дня на период до 2030 года и ЦУР, не оставляя никого без внимания.

•Флагманская инициатива ФАО "Рука об руку"

Флагманская инициатива ФАО "Рука об руку" была впервые предложена в августе 2019 года как основанная на фактических данных, возглавляемая странами и принадлежащая им инициатива, призванная объединить сильные стороны из различных источников и помочь наиболее уязвимым странам и группам населения искоренить бедность, голод и недоедание, а также уменьшить неравенство внутри стран и между ними.

В настоящее время инициатива оказывает поддержку 61 члену в определении и расширении масштабов мероприятий и инвестиций с использованием новой модели взаимных взносов, чтобы страны могли получить доступ к поддержке по многочисленным каналам.

Кроме того, отмеченная наградой **Платформа геопространственных данных** инициативы ФАО "Рука об руку" предоставляет передовую информацию, включая показатели продовольственной безопасности и сельскохозяйственную статистику, в качестве глобального общественного блага, чтобы помочь странам и

территориям проводить исследования и анализ для выявления их сравнительных преимуществ в области продовольствия и сельского хозяйства.

Эта платформа, получившая высокую оценку, открывает миллионы слоёв данных из различных областей и источников и служит ключевым инструментом для реализации инициативы ФАО "Рука об руку", а также для поддержки экспертов по цифровому сельскому хозяйству, экономистов, правительственных и неправительственных организаций и других заинтересованных сторон, работающих в агропродовольственном секторе.

•О борьбе с пандемией COVID-19

Через шесть месяцев после начала моего пребывания в должности глобальная пандемия COVID-19 потрясла мир беспрецедентным образом. Я немедленно принял решение вместе со своей Группой старшего руководства создать Группу кризисного управления для корпоративной координации и обеспечения того, чтобы ФАО продолжала работать эффективно и результативно, а также гибко адаптироваться к изменяющимся обстоятельствам на основе научных данных, следуя рекомендациям Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ), а также соответствующим требованиям принимающей страны.

Несмотря на сложную и непредсказуемую ситуацию, мы продолжали оказывать профессиональную поддержку членам Организации, когда она была наиболее необходима, демонстрируя исключительный потенциал и устойчивость Организации к кризисам.

В качестве назначенного должностного лица ООН по вопросам безопасности и защиты всех сотрудников ООН в Италии, я отвечал не только за безопасность и здоровье сотрудников ФАО по всему миру, но и за другие агентства ООН, расположенные в Италии. При полной поддержке правительства Италии мне удалось эффективно и своевременно выполнить свои обязательства.

На глобальном уровне ФАО успешно продемонстрировала свой потенциал и профессионализм, чтобы справиться с чрезвычайной ситуацией и играть ведущую роль в анализе и оценке, предоставляя технические консультации, основанные на научных и фактических данных, для обоснования принятия решений и действий.

С самого начала пандемии я подчёркивал: "без пищи нет здоровья".

С этой целью ФАО выдвинула ряд предложений по политике и докладов по прогнозирующему анализу для борьбы с пандемией, обеспечив членам Организации надёжную научную основу для преодоления кризисов и обеспечения продовольственной безопасности путём обмена информацией. Организация также разработала надёжную Программу реагирования и восстановления COVID-19, чтобы дать донорам возможность использовать организаторские способности и технический опыт ФАО для направления поддержки туда, где и когда она больше всего необходима.

ФАО была призвана принять срочные меры и предоставить техническую поддержку для выявления недостатков, предложения решений, координации операций и пропаганды совместных усилий по устранению уязвимости глобальных агропродовольственных систем.

ФАО удалось превратить кризис в возможность. В апреле 2020 года ФАО стала первым агентством ООН, которое провело международную виртуальную встречу с синхронным переводом на все шесть языков ООН.



•Всемирный продовольственный форум (ВПФ)

Четыре года назад я представил свою идею о создании Всемирного продовольственного форума. Учитывая, что 16 октября – во Всемирный день продовольствия – отмечается годовщина создания ФАО, я предложил создать недельный ВПФ, чтобы вопросы, связанные с продовольственной безопасностью, оставались в центре внимания международной повестки дня в области развития. ВПФ задуман ФАО как глобальная сеть партнёров, а его деятельность координируется Молодёжным комитетом ФАО. Она стремится создать эффективную платформу для обмена мнениями и поощрения действий. Он поддерживает глобальную молодёжь в реализации их инноваций, способствует распространению научно обоснованных идей и даёт возможность членам ФАО продемонстрировать свои сильные стороны.

В ВПФ приняли активное участие десятки тысяч молодых чемпионов, представителей бизнеса, академического сообщества и исследовательских институтов, а также гражданского общества.



В 2021 году первый полностью виртуальный ВПФ добился новаторского успеха. В 2022 году ВПФ был проведён инновационно вокруг трёх основных направлений трансформации глобальных агропродовольственных систем: Инвестиционный форум ФАО "Рука об руку", Форум ФАО по науке и инновациям и Глобальный молодёжный форум. Мероприятие включало пленарные заседания и более 160 параллельных мероприятий, в которых приняли участие десятки глав государств и правительств, около 100 министров, более 1000 учёных и предпринимателей и более 40 000 делегатов со всего мира.

ВПФ стимулировал действия и сотрудничество по всему миру, чтобы преобразовать агропродовольственные системы. Три взаимосвязанных форума, ориентированных на конкретные действия, изучили связанные с ними возможности со своих уникальных точек зрения и предложили амбициозные решения, уделяя при этом первостепенное внимание роли сотрудничества между поколениями в области науки, технологий и инноваций.

В течение недели платформу ВПФ посетили более 110 000 человек, что помогло ускорить процесс привлечения необходимых инвестиций в размере более 3 миллиардов долларов США, которыми смогут воспользоваться почти 15 миллионов человек в первых 20 странах, участвующих в инвестиционном форуме "Рука об руку".

Сейчас ВПФ находится на пути к тому, чтобы стать самой влиятельной и динамичной в мире комплексной платформой для науки и инноваций, диалога по вопросам политики, а также мобилизации инвестиций и финансирования в агропродовольственных системах.

•Цифровые инициативы

Инициатива ФАО "1000 цифровых деревень" – это возглавляемая странами инициатива, ориентированная на пользователей, которая поддерживает распространение и расширение использования цифровых инструментов в агропродовольственных системах и сельских районах, позволяя фермерам использовать цифровые технологии для улучшения средств к существованию и достижения устойчивых агропродовольственных преобразований для достижения целей Повестки дня на период до 2030 года. Региональное отделение в Азиатско-Тихоокеанском регионе уже создало платформу цифровых решений для обслуживания развития производственно-сбытовых цепочек в малых островных развивающихся государствах (МОРАГ).

Что касается сельскохозяйственного производства, мы фокусируемся на **электронном сельском хозяйстве** для повышения производительности с помощью ИКТ и соответствующих цифровых решений, включая: климатически умное, точное

и интеллектуальное сельское хозяйство. Мы продвигаем **цифровые услуги для расширения доступа фермеров к различным цифровым социальным, экономическим и финансовым технологиям**, а также для поддержки преобразования сельских районов путём предоставления государственных услуг в области здравоохранения, образования, рабочих мест, социального обеспечения и туризма.

Организация также подала ведущий пример в системе ООН, перейдя на **безбумажный режим работы**. Члены и сотрудники по всему миру смогли участвовать в сессиях Управляющего органа Организации и оперативных совещаниях во время локдауна благодаря ускоренному прогрессу, достигнутому благодаря "Цифровой ФАО". ФАО также разработала внутренний документ защиты данных для обеспечения правовых и политических рамок цифровой ФАО.



Международная платформа для цифрового продовольствия и сельского хозяйства, запущенная ФАО в декабре 2020 года, представляет собой инклюзивный многосторонний форум для диалога по вопросам цифровизации продовольствия и сельского хозяйства с целью поиска решений, консенсуса и скоординированных действий. Цель Платформы – максимально использовать потенциал цифровых инноваций для всех. Платформа направлена на то, чтобы страны могли совершить прорыв

благодаря обмену опытом и передовой практикой.

•Одна страна – один приоритетный продукт

Инициатива "Одна страна – один приоритетный продукт" поддерживает страны в использовании уникального потенциала их специальных сельскохозяйственных продуктов, стимулировании устойчивого производства посредством инноваций и максимизации прибыльности сельского хозяйства, с приоритетом создания более устойчивых цепочек создания стоимости.

На сегодняшний день 80 стран предложили 50 специальных продуктов, которые должны быть приоритетными для продвижения. Эти продукты являются важными примерами недостаточно используемых ресурсов, о них пока мало знают, но они могут внести значительный вклад в обеспечение продовольственной безопасности и здорового питания, поддержку устойчивой биоэкономики и повышение уровня жизни фермеров. ОСОР стремится продвигать эти приоритетные продукты путём предоставления технической поддержки, наращивания потенциала и финансирования фермерам и другим заинтересованным сторонам, участвующим в производстве и сбыте продукции.

•Инициатива Зелёные города

Инициатива Зелёные города направлена на поддержку городских преобразований и зелёной экономики, обеспечение продовольственной безопасности городских территорий и разработку новых бизнес-моделей, сочетающих производство продуктов питания, отдых, сохранение ландшафта и охрану здоровья.

ФАО выдвинула эту инициативу на Генеральной Ассамблее ООН в 2020 году, чтобы построить будущие зелёные города в глобальном масштабе, преодолеть последствия климатического кризиса и решить проблемы, связанные с урбанизацией и индустриализацией. Инициатива направлена на преобразование городских агропродовольственных систем для обеспечения высококачественного развития и индивидуального благосостояния. В настоящее время она охватила 80 городов по всему миру, и мы

работаем с членами и партнёрами над достижением цели – 1000 городов к 2030 году.

•О науке и инновациях

Первая в истории **Стратегия ФАО в области науки и инноваций** закрепила науку и инновации и связанные с ними технические инструменты в качестве одного из основных сквозных направлений в плане работы ФАО на следующие десять лет. Стратегия выдвигает науку, технологии и инновации на передний план в усилиях ФАО по содействию созданию более справедливого мира путём преобразования агропродовольственных систем.

Мы также запустили новый информационный продукт – **Перспективы развития технологий и инноваций в агропродовольственной сфере (АТИО)** – для сбора существующей информации о текущем, измеряемом состоянии научно-технологических инноваций и предстоящих изменениях, а также об их трансформационном потенциале, для информирования основанного на фактах политического диалога и принятия решений, в том числе по инвестициям.

•Данные для принятия обоснованных решений

В течение последних четырёх лет ФАО помогала формировать ответные меры на глобальный продовольственный, энергетический и финансовый кризисы посредством широкого спектра действий, включая частые брифинги, способствующие обмену информацией, прозрачности и формированию общего понимания связи между глобальными рынками, макроэкономическими условиями и ситуацией с продовольственной безопасностью.

ФАО сотрудничала с Международным валютным фондом, Группой Всемирного банка, Всемирной продовольственной программой и Всемирной торговой организацией в подготовке трёх **совместных заявлений** о глобальном кризисе в области продовольственной безопасности и питания, а также играет активную роль в продовольственном рабочем потоке **Глобальной группы ООН по реагированию на кризис**. ФАО также продолжает публиковать информационные записки, анализирующие ситуацию на мировых

рынках продовольствия и удобрений, а также влияние кризисов на них.

Кроме того, ФАО разработала **инновационный онлайн трекер торговли удобрениями** для информирования стран о потребностях в импорте удобрений и возможностях их экспорта. Инструмент приоритетного распределения удобрений для Африки (разработанный ФАО) нацелен на информационное обеспечение принятия решений государствами-членами для поддержки развития сельского хозяйства. Между тем, ФАО продвигает использование картографирования питательных веществ в почве для более эффективного использования удобрений, повышения эффективности использования питательных веществ в почве и снижения их воздействия на окружающую среду.

ФАО запустила серию цифровых карт, таких как Глобальная карта почв, подверженных засолению, для борьбы с засолением почв и повысить продуктивность сельского хозяйства в экосистемах.

Повышение предсказуемости и эффективности рынков требует прозрачности политических мер, которые могут повлиять на торговлю продовольствием и сельскохозяйственной продукцией. В этой связи ФАО поддерживает расширение **Системы информационного обеспечения рынков сельскохозяйственной продукции**–платформы, созданной по инициативе Группы двадцати, чтобы обеспечить странам и инвесторам возможность получать более прозрачную и полную информацию о состоянии рынка, от производства и потребления до запасов и цен.

•О технической работе ФАО

Для борьбы с последствиями климатического кризиса ФАО совместно с членами, экспертами и партнёрами на основе прозрачного, открытого, инклюзивного и научно обоснованного подхода разработала свою новую Стратегию по изменению климата. Данная стратегия возглавит согласованные усилия по созданию устойчивых к **изменению климата** агропродовольственных систем с низким уровнем выбросов и будет способствовать достижению всех ЦУР.

В ходе КС 25, 26 и 27 и в рамках подготовки к КС 28 Рамочной конвенции ООН об изменении климата (РКИК ООН), а также Конференции ООН по биоразнообразию (КС15) ФАО активно выступала за критическую роль агропродовольственных систем в решении проблем климата, а также за центральную роль **биоразнообразия** в обеспечении продовольственной безопасности и питания.

Что касается критической роли воды, ФАО повысила осведомлённость членов организации о необходимости повышения эффективности использования воды в производстве продуктов питания и обеспечения устойчивого использования природных ресурсов во избежание неоправданного ущерба экосистемам. ФАО призвала страны к принятию мер и организовала диалоги по водным ресурсам для разработки национальных **дорожных карт по водным** ресурсам, улучшения устойчивого управления водными ресурсами и достижения Повестки дня на период до 2030 года посредством межсекторальной координации.

В контексте Конференции ООН по водным ресурсам 2023 года ФАО провела Римский диалог по водным ресурсам в 2022 году с целью продвижения разработки и реализации стратегий, связанных с водными ресурсами, и оказания поддержки государствам-членам в улучшении управления водными ресурсами, повышении продовольственной безопасности и укреплении устойчивости к изменению климата и адаптивности. Кроме того, главная тема Конференции министров ФАО в июле 2023 года – Управление водными ресурсами для четырёх целей.

Почва является ещё одним важным источником производства продовольствия, поскольку 95 процентов продуктов питания поступает из **здоровой почвы**, однако к 2050 году 90 процентов драгоценного верхнего слоя почвы Земли, вероятно, окажется под угрозой деградации. Без изменений в методах управления и политике деградация почв поставит под угрозу наши экосистемы, климат и продовольственную безопасность. Поэтому ФАО призвала членов Организации сосредоточить внимание на здоровье почв и поставить эту проблему на видное место в глобальной повестке дня.

В течение последнего десятилетия Глобальное почвенное партнёрство ФАО работало со странами и более чем 500 партнёрами над решением вопросов, связанных с почвой, включая связывание углерода почвой, рекарбонизацию почвы, картирование глобальной почвы, формирование государственной политики и инициирование действий.

Голубая трансформация: Рыболовство и аквакультура являются приоритетом для ФАО и частью нашего основного мандата, уникального в рамках системы ООН. Организация внесла активный вклад в проведение Конференции ООН по океану 2022 года и предложила Дорожную карту "Голубая трансформация" для увеличения производства водных продуктов и удовлетворения потребностей людей в здоровой пище. ФАО также предоставляет научно обоснованные рекомендации по охране окружающей среды, устойчивому управлению ресурсами и сохранению биоразнообразия.



Для Голубой трансформации был установлен ряд измеримых целей по устойчивости к изменению климата, чтобы помочь членам выявить влияние, риски и потенциальные последствия климатического кризиса и отреагировать на них, а также внести вклад в эффективные меры по адаптации и смягчению последствий. ФАО реализует адаптационные проекты по рыболовству и аквакультуре в более чем 30 развивающихся странах, а участие местных органов власти и общин позволило

обеспечить соответствие проектов конкретным местным потребностям и принести пользу жителям.

Лесные ресурсы:

Для преобразования агропродовольственных систем и решения климатического кризиса крайне важно остановить обезлесение и деградацию лесов. ФАО является одним из ведущих учреждений в системе ООН по инициативе "**Переломить ситуацию с обезлесением**". При поддержке Совместного партнёрства по лесам Организация оказывает поддержку членам Организации в усилении синергии между сельским и лесным хозяйством и укреплении устойчивости и сопротивляемости агропродовольственных систем, в том числе посредством сбора данных на местах для лучшего понимания прямых и потенциальных факторов обезлесения и деградации земель.



ФАО также оказывает помощь членам в восстановлении лесных экосистем в целях обеспечения более эффективного производства и актуализации работы по сохранению биоразнообразия. Было реализовано несколько крупномасштабных программ по улучшению средств к существованию и адаптации, таких как поддержка инициативы "Великая зелёная стена", а также "Действия

против опустынивания в Африке". В рамках седьмого пополнения Глобального экологического фонда ФАО реализует Программу воздействия устойчивого управления лесами в засушливых районах и Механизм восстановления лесов и ландшафтов. ФАО объединила усилия с Программой ООН по окружающей среде (ЮНЕП) для руководства Десятилетием ООН по восстановлению экосистем (2021-2030), чтобы оказать ещё большую поддержку государствам-членам в сохранении биоразнообразия для борьбы с последствиями климатического кризиса.

Единое здоровье: Во время председательства ФАО в Трёхстороннем механизме, созданном ФАО, Всемирной организацией здравоохранения (ВОЗ) и Всемирной организацией охраны здоровья животных, был подписан Меморандум с ЮНЕП для официального создания четырёхстороннего механизма, а в марте 2023 года был запущен первый в истории совместный план действий "Единое здоровье".

План действий обеспечивает основу для интеграции систем и потенциала, чтобы мы коллективно и лучше предотвращали, прогнозировали, выявляли и реагировали на угрозы здоровью. Эта инициатива направлена на улучшение здоровья людей, животных, растений и окружающей среды, способствуя при этом устойчивому развитию.

ФАО была назначена одним из немногих агентств-исполнителей Пандемического фонда, и после ВОЗ мы получили наибольшее количество заявлений о заинтересованности от стран. В течение 2024 года мы сосредоточимся на разработке и реализации высококачественных проектов по преобразованию.

Также была запущена Платформа многостороннего партнёрства по противомикробной резистентности (AMR), призванная стать катализатором глобального движения за действия против AMR. Платформа помогла обеспечить успех Конференции высокого уровня на уровне министров по АМР в Маскате и итоговой Декларации, а также Шестой встречи Группы глобальных лидеров по противомикробной резистентности, проведённой на Барбадосе.

•О чрезвычайной помощи

Афганистан— одна из стран, где наблюдается высокая зависимость от сельского хозяйства. ФАО оказала помощь в обеспечении средств к существованию 9 миллионам афганцев, охватив 50% сельского населения, которое сталкивается с серьёзным отсутствием продовольственной безопасности (уровень IPC 3 и выше). В частности, ФАО направила местным фермерам наборы инструментов для производства пшеницы для посева озимой пшеницы. Это прокормит семью из шести человек в течение года. Каждый комплект включает не только сертифицированные семена высшего сорта с местного рынка, но и программу технического обучения для обеспечения наилучшего урожая для удовлетворения круглогодичного спроса на зерно.



В период с 2019 по 2020 год, когда беспрецедентное нашествие пустынной саранчи охватило Африканский Рог и распространилось в другие регионы, ФАО выступила на переднем крае борьбы с **пустынной саранчой** на площади более 365 000 гектаров, охватив **Джибути, Эритрею, Эфиопию, Кению, Сомали, Южный Судан, Судан, Уганду, Объединённую Республику Танзания, Йемен, Иран, Пакистан, Сахельский регион Западной Африке.**

Благодаря усилиям ФАО удалось спасти от уничтожения 720 000 тонн зерновых, что достаточно для того, чтобы прокормить 5 миллионов человек в течение года. Кроме того, ещё 350

000 скотоводческих хозяйств были избавлены от бедственного положения, избежав трехмёрного бедствия, вызванного чумой саранчи, пандемией COVID-19 и сильной засухой.

Столкнувшись с насущной угрозой **осеннего армейского червя**, ФАО создала глобальный координационный механизм для открытого и совместного диалога с целью определения ущерба, нанесенного сельскохозяйственным угодьям, выработки научно обоснованных и целенаправленных решений, мобилизации необходимых технологий и ресурсов, а также развёртывания глобальных действий по контролю и профилактике. С 2019 года распространение этих червей удалось эффективно сдержать, сократив потери урожая на 5-10 процентов.

Чтобы помочь странам, столкнувшимся с кризисами, ФАО усилила свою поддержку, сосредоточившись на готовности и профилактике для смягчения последствий. Организация оказала чрезвычайную помощь почти 4 миллионам сельских жителей в **Эфиопии, Кении и Сомали** и обеспечила ежедневный доступ более 4 миллионов детей к молоку. ФАО также распределила денежные переводы, чтобы помочь более 1,5 миллионам человек удовлетворить свои насущные потребности в течение как минимум трёх месяцев, а также сельскохозяйственные средства производства для почти 400 000 человек, чтобы удовлетворить их годовую потребность в зерне.

Когда Африканский Рог был опустошён сильной **засухой**, невиданной за последние десятилетия, ФАО запустила план быстрого реагирования для оказания срочной гуманитарной помощи. Усилия включали: доставку кормов, чистой воды и ветеринарных услуг для выживания скота и восстановления продуктивности; распространение засухоустойчивых и скороспелых сортов сорго, кукурузы, коровьего гороха и других бобовых и овощей; а также денежные переводы и программы "деньги за труд" для обеспечения доступа к продовольствию для наиболее уязвимого населения.

На Украине ФАО задействовала свой уникальный технический опыт для решения проблемы дефицита зернохранилищ. Объекты, поставленные ФАО, могут хранить до 6 миллионов тонн зерна,

что составляет 30 процентов от потребности в зернохранилищах. Кроме того, ФАО оказала чрезвычайную помощь более чем 80 000 украинским сельским жителям, предоставив им семена картофеля и овощей, а также денежные переводы.

3.ОБЩЕЕ ПОНИМАНИЕ ДЛЯ ЛУЧШЕГО ФАО

Сегодняшний мир, движимый беспрецедентной серией взаимосвязанных кризисов и сложных проблем, сильно отличается от того, который был четыре года назад. Давление на окружающую среду, экономику и человечество продолжает расти.

Глобальный климатический кризис продолжает затрагивать миллионы людей, ставя под угрозу жизнь и средства к существованию.

Катастрофическая пандемия глобальных масштабов остановила мир, вызвав исторический спад мировой экономики.

Число людей, страдающих от хронического голода, продолжало расти, а серьёзное отсутствие продовольственной безопасности за последние четыре года усилилось во всех регионах мира.

Даже несмотря на первые признаки глобального восстановления после пандемии, ситуация на мировых продовольственных и сельскохозяйственных рынках усугублялась высокими ценами на энергоносители и удобрения, девальвацией валют, и была еще более потрясена войной в Украине в сочетании с другими затяжными конфликтами во многих частях мира.

ФАО адаптировалась и развивалась в ответ на международный призыв к поддержке и солидарности.

С гордостью заявляю, что ФАО готова вместе с вами принять вызовы следующих четырёх лет.

Уверен, что тщательная подготовительная работа, которая была проведена при разработке Стратегической рамочной программы ФАО, а также совместные глубокие размышления множества участников, делают Стратегическую рамочную программу

полностью адекватным руководством для работы ФАО в следующие четыре года и впредь.

Прошедшие четыре года вписали новую главу в историю ФАО.

Главу, которая указывает на глубокие преобразования. Наш опыт следует бережно хранить, поскольку он отражает наше общее стремление думать, учиться и вносить вклад вместе.



•Опираясь на опыт прошлого, буду размышлять о будущем:

Первое: и прежде всего, успех ФАО зависит от ответственности, доверия и поддержки членов ФАО.

Второе: управление ФАО должно осуществляться на основе правил, в соответствии с Основными документами Организации (2017).

Третье: важность создания общей визуальной идентичности ФАО, интеграции ЦУР в культуру Организации, а также создания открытой, яркой и вдохновляющей рабочей силы и рабочего места для формирования чувства гордости и цели.

Четвёртое: необходимость привлечения глобальных талантов. ФАО провела прозрачный и открытый процесс найма на все вакансии, чтобы отобрать лучших кандидатов, сформировав

профессиональную команду из представителей разных поколений, которая характеризуется разумной структурой людских ресурсов, гендерным балансом, разнообразным опытом.

Пятое: необходимость полностью доверять коллегам и полагаться на сотрудников в вопросах эффективного выполнения работы, подчёркивая при этом взаимное обучение, поддержку и уважение. Отделы и отделения на местах сосредоточились на основных направлениях деятельности и сильных сторонах для реализации ключевых проектов на глобальном уровне, создавая взаимно мотивирующую рабочую культуру.

Шестое: поощрение честности и вознаграждение за выдающиеся достижения для создания позитивной динамики. Премии "Признание заслуг сотрудников" отмечают вклад отличных сотрудников и коллективов, прочно закрепляя культуру командной работы ОДНОЙ ФАО и создавая общую корпоративную память.

Седьмое: определение приоритетности ключевых проектов и важных доноров, используя при этом внимание многосторонних финансовых учреждений к вопросам сельского хозяйства, продовольствия, биоразнообразия, изменения климата и окружающей среды, с целью изучения каналов для существенного увеличения мобилизации ресурсов.

Восьмое: сосредоточение внимания на этике и принципах путём укрепления механизмов внутреннего контроля, соблюдения правил и норм, а также целостности рабочего пространства для формирования многоуровневой системы управления с чёткой подотчётностью. ФАО решительно отвергает фаворитизм (непотизм и кумовство) и следит за тем, чтобы все дела рассматривались в соответствии с действующими правилами и положениями;

Девятое: решительно и смело решать проблемы и задачи, а также использовать инновационные подходы для поиска научных и научно обоснованных решений. ФАО всегда стремилась к максимальному увеличению результатов при экономически эффективном подходе, делая больше при меньших затратах.

Десятое: практиковать истинную многосторонность и строить ОДНУ

ФАО посредством всесторонних и сбалансированных консультаций для достижения консенсуса, в соответствии с мандатом и функциями ФАО как специализированного учреждения ООН и прилагать все усилия, чтобы заручиться пониманием и поддержкой всех членов.

4. ПЕРСПЕКТИВЫ: ФАО ВНЕСЁТ СВОЙ ВКЛАД В ЛУЧШИЙ МИР



Цитата из Преамбулы ФАО:

Преамбула Устава ФАО

Принимая настоящий Устав, государства, преисполненные решимости содействовать достижению всеобщего благосостояния путём принятия с их стороны самостоятельных и коллективных мер в целях:

- повышения качества питания и уровня жизни людей в рамках их соответствующих юрисдикций;*
- обеспечения роста эффективности производства и распределения всех продовольственных и сельскохозяйственных продуктов;*
- улучшения положения сельского населения;*
- и содействия тем самым росту мировой экономики и избавлению человечества от голода;*

настоящим учреждают Продовольственную и сельскохозяйственную организацию Объединенных Наций...

Будучи полностью приверженным делу глобального продовольствия и сельского хозяйства, я придерживался скромного подхода, изучая передовой опыт коллег, работающих на практике, в поле, и членов Организации, чтобы достичь консенсуса и солидарно продвигаться вперёд в соответствии с Базовым документом ФАО (2017).

Заглядывая в будущее, руководствуясь Стратегической рамочной программой ФАО на 2022-2031 годы, буду возглавлять ФАО, придерживаясь этики, основанной на правилах, признавая всех сотрудников как самый важный актив Организации и ценя доверие и поддержку членов.

Организация, которая продолжит играть активную роль в системе ООН, способствуя расширению сотрудничества в рамках ООН для улучшения ощутимых результатов.

Организация, которая продолжает поддерживать реформы ООН, направленные на репозиционирование системы развития ООН таким образом, чтобы она могла наилучшим образом обеспечить прогресс в достижении ЦУР и лучше решать текущие задачи.

Под моим руководством ФАО продолжит оптимизировать ресурсы и максимизировать результаты.

Организация будет работать как ОДНА ФАО, предоставляя профессиональные услуги, мобилизуя ресурсы и создавая открытую, прозрачную, эффективную и результативную операционную среду.

Мы будем уважать таланты, инновации и передовой опыт и ускорим процесс превращения в современную организацию мирового класса.

•Четыре "Лучше"

Наша работа будет сосредоточена на 20 **приоритетных** программных областях в рамках четырёх "Лучше" для реализации междисциплинарных и ориентированных на действия планов. Определенные области воздействия с добавленной стоимостью будут определять приоритетность ключевых действий и инициатив на благо всех членов и для большего вклада в устойчивое развитие.

Лучшее производство:

Цепочка создания стоимости семян: будет способствовать более широкому внедрению инновационных и повышающих эффективность процессов механизации и цифровизации для расширения доступа фермеров к качественным семенам и посадочному материалу и их использования в устойчивых системах возделывания сельскохозяйственных культур.

В рамках программы "**Одна страна - один приоритетный продукт**" (ОСОР) будут внедряться современные технологии, средства и оборудование в тех сегментах цепочки создания стоимости продукта, которые нуждаются в дальнейшем укреплении. Эта инициатива поможет членам использовать уникальный потенциал своих специальных сельскохозяйственных продуктов для

инклюзивного экономического роста и взаимодополняемости, а также для развития международной торговли сельскохозяйственной продукцией.

Голубая трансформация: Поддержка членов в разработке национальных планов в области аквакультуры, содействие внедрению передового опыта и продвижению цифрового развития, а также устойчивого управления аквакультурой.

Модернизация фермерской полевой школы (FFS): Дальнейшее продвижение этого подхода подчеркнёт местный опыт и знания и может быть ещё больше масштабировано и модернизировано с помощью цифровой трансформации и инновационного мышления, чтобы фермеры получили все возможности технологий для широкого участия в бизнесе. Нарастание потенциала молодых фермеров, сельских женщин и организаций производителей позволит улучшить их технический потенциал и бизнес-операции, разработать инклюзивные и устойчивые цепочки создания стоимости, создать достойные рабочие места и повысить уровень доходов.



Лучшее питание:

Сделать **здоровые диеты доступными для всех**: ФАО будет работать с ВОЗ и другими агентствами над совместными действиями, добиваться консенсуса по согласованным показателям и составу здорового питания, а также отслеживать прогресс в области здорового питания в различных глобальных контекстах. ФАО ещё больше усилит работу по безопасности пищевых продуктов через Объединенный центр ФАО/ВОЗ.

Будем использовать новые показатели стоимости и доступности здорового питания, чтобы обеспечить глобальный оперативный показатель экономического доступа людей к местным продуктам питания в пропорциях, необходимых для здоровья.

Благодаря своей сфере влияния на агропродовольственные системы и тому, что питание занимает центральное место в её мандате, ФАО имеет уникальную возможность внести свой вклад в глобальные усилия **по снижению распространенности избыточного веса, ожирения и неинфекционных заболеваний** посредством поддержки, которую она оказывает странам в преобразовании их агропродовольственных систем, а также совместно с другими структурами ООН и партнёрами по развитию.

Ядерная наука имеет множество применений в области продовольственной безопасности: Через Объединённый центр ФАО/МАГАТЭ по ядерным методам в пищевой промышленности и сельском хозяйстве продолжим предоставлять членам Организации аналитические методы и инструменты для обнаружения и регулирования остатков и загрязняющих веществ в продуктах питания.

Проект ФАО "**Расширенные данные для здорового питания**": ФАО будет использовать существующие платформы данных для объединения национальных данных, данных о потреблении домашних хозяйств и индивидуальных потребителей, которые могут быть использованы для определения приоритетов агропродовольственных систем для обеспечения здорового питания и восполнения пробелов в данных.

Повышение **доступности продовольствия за счёт сокращения потерь и отходов продовольствия**: ФАО продолжит участвовать в глобальной повестке дня по проблеме потери продовольствия и пищевых отходов, опираясь на консенсус и обязательства Большой семёрки и Большой двадцатки продолжать решать проблему потери продовольствия и пищевых отходов для достижения ЦУР. ФАО будет внедрять инновационные технологии для повышения эффективности в цепочке создания стоимости, а также инновации в институциональных механизмах, а сбор данных будет усилен для обоснования комплексов мер.

В этой работе будет использована база данных ФАО "Продовольственные потери и отходы" – крупнейшее онлайн-собрание данных о потерях и пищевых отходах и причинах их возникновения, о которых сообщается, в частности, в научных журналах, академических публикациях и неофициальной литературе. Возглавляя Техническую платформу по измерению и сокращению потерь и отходов продовольствия, ФАО продолжит содействовать обмену информацией и углубленному обсуждению через сообщество практиков.

ФАО совместно с партнёрами представила значительные доказательства того, что текущий кризис усиливает растущий призыв к перепрофилированию поддержки сельскохозяйственной и продовольственной политики со стороны национальных правительств, нужно направить их усилия на решение задач, связанных с целями устойчивого развития, таких как изменение климата, питание, необходимо принять превентивные меры. Перенаправление этих ресурсов на поддержку перехода к устойчивому развитию может решить множество проблем в странах с высоким и средним уровнем дохода, а странам с низким уровнем дохода потребуется доступ к дополнительным льготным ресурсам для осуществления перехода.



Лучшая окружающая среда:

Зелёные города: ФАО расширит масштабы мер и действий в рамках инициативы "Зелёные города" для содействия комплексному развитию городских и сельских районов и будущих городов, достигая цели в 1000 городов к 2030 году.

Решение проблемы нехватки воды для сельского хозяйства и окружающей среды: ФАО будет содействовать продвижению инвестиций, политики, управления и передовой практики для устойчивого повышения продуктивности водных ресурсов. Будут предоставлены инструменты для стратегического планирования оптимального и устойчивого распределения дефицитных водных ресурсов. Будет реализована программа водных реформ и развернута техническая поддержка для облегчения доступа к финансовым ресурсам и инвестициям. ФАО также будет укреплять комплексное управление водными ресурсами, в том числе путём оказания поддержки государствам-членам в разработке национальных дорожных карт по водным ресурсам, обеспечения включения сельского хозяйства, комплексного управления водными ресурсами и землепользования в национальные политики и планы, а также созыва Римского диалога по водным

ресурсам.

Климатические действия для устойчивой трансформации сельского хозяйства: ФАО будет полностью реализовывать свою новую стратегию по изменению климата, в том числе путём создания глобальной платформы действий в области климата для более широкого предоставления и координации расширенной политической и технической поддержки странам, регионам и партнёрам во всем мире. Предусмотрено амбициозное увеличение климатического финансирования и инвестиций на общую сумму 300 миллионов долларов США в год для поддержки действий по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий в производственных системах.

Восстановление окружающей среды для продуктивного сельского хозяйства, инвестиций и устойчивости: ФАО сосредоточится на устойчивом управлении и использовании природных ресурсов для расширения масштабов восстановления земель, повышения производительности, экосистемных услуг, систем сельскохозяйственного производства и устойчивости ландшафта. ФАО создаст глобальную цифровую информационную систему по водным и земельным ресурсам для сельскохозяйственных культур, продолжит разработку карт питательных веществ в почве, а также будет направлять инвестиции в ирригацию и управление ирригацией посредством глобального картирования спроса и потенциала ирригации. ФАО также окажет поддержку государствам-членам в реализации новой Глобальной рамочной программы по биоразнообразию и разработает второй план действий для Стратегии ФАО по учёту биоразнообразия в сельскохозяйственных секторах.

Лучшая жизнь:

Не оставляя никого без внимания: Лучшая жизнь для всех ставит в центр работы ФАО концепцию "не оставить никого без внимания", чтобы обеспечить каждому человеку доступ к достаточному и питательному продовольствию, необходимому для его здоровья и благополучия. Малые островные развивающиеся государства, развивающиеся страны, не имеющие выхода к морю, и наименее

развитые страны будут оставаться приоритетом для ФАО.

Инициатива "Рука об руку": ФАО продолжит реализацию инициативы "Рука об руку", направленной на объединение усилий всех заинтересованных сторон и дальнейшее создание платформы сотрудничества Юг-Север и Юг-Юг для развивающихся стран с целью достижения взаимодополняемости в области сельскохозяйственных ресурсов, технологий и рынка. Платформа будет способствовать обмену знаниями и мобилизации инвестиций, чтобы помочь наиболее уязвимым странам снизить уровень бедности, искоренить голод и недоедание, а также уменьшить неравенство.



Устойчивое и инклюзивное преобразование сельских районов: Будут продолжены усилия по поддержке инклюзивного и жизнестойкого сельского развития. Политике, программированию и инвестициям будет уделяться приоритетное внимание для поддержки этой цели и содействия искоренению неравенства по гендерному признаку; в городских и сельских районах; неравенства по развитию и богатству.

ФАО также продолжит уделять внимание традиционным знаниям коренных народов как важному источнику инноваций для целенаправленного продвижения для удовлетворения конкретных потребностей. ФАО останется ключевым участником взаимосвязи

между гуманитарной деятельностью, развитием и миром, поддерживая прочный мир во всех своих мероприятиях.

ФАО будет содействовать обращению вспять тенденции острого отсутствия продовольственной безопасности, обеспечивая надёжные средства к существованию для наиболее уязвимых групп и сельского населения. **В странах, пострадавших от продовольственного кризиса,** будет проводиться мониторинг и оценка продовольственной безопасности, тяжести кризисных ситуаций и стихийных бедствий в режиме реального времени для поддержки оперативного реагирования на чрезвычайные ситуации и восстановления.

ФАО также будет использовать свой опыт для поддержки предотвращения стихийных бедствий и повышения устойчивости, а также восстановления и реабилитации на страновом уровне. Мы расширим охват семей, получающих помощь в период острого отсутствия продовольственной безопасности, и будем стремиться к выполнению задач по предотвращению голода и адаптации к климатическим изменениям.

Для того чтобы сельское хозяйство оставалось важнейшим элементом чрезвычайной гуманитарной помощи, мы должны изменить цели, масштабы и приоритеты; установить связь между срочным реагированием на чрезвычайные ситуации и инвестициями в устойчивость; поддержать национальные приоритеты и стратегии развития стран; и в полной мере использовать сильные стороны ФАО для обеспечения сравнительно выгодного положения в системе ООН.

Для преобразования агропродовольственных систем основополагающую роль играет сотрудничество между структурами ООН в Риме (ФАО, Международный фонд сельскохозяйственного развития и Всемирная продовольственная программа). Сотрудничество необходимо для продолжения перехода от вмешательства в кризисных ситуациях к более долгосрочному развитию. Чтобы быть более гибкими и соответствовать поставленной цели, мы должны продолжать стремиться к повышению эффективности коллективной работы на местах и

внутри наших организаций.

Нам необходима более тесная координация на всех уровнях в нашей штаб-квартире в Риме, но ещё важнее иметь целостную совместную разработку для улучшения производства и развития сельских районов на уровне стран.

Работая вместе с другими агентствами ООН для поддержки членов Организации в достижении Повестки дня на период до 2030 года и ЦУР, каждый из нас вносит свой уникальный вклад, но при этом мы работаем вместе как ОДНА ООН.

Пять ключевых измерений на следующие четыре года:

- Первое: Дальнейшее увеличение мобилизации ресурсов и расширение традиционных и новых партнёрств.

ФАО должна изменить свой подход и решиться на инновации. Мобилизация ресурсов больше не может быть для ФАО просто транзакционной. Мы должны наладить прочные партнёрские отношения с донорами; ещё больше укрепить стратегические партнёрские отношения с частным сектором; усилить сотрудничество и согласовать усилия по поддержке трансформации агропродовольственных систем; и достичь четырёх целей.

Мы также должны предпринять активные действия для инновационного использования огромного потенциала инвестиций МФИ и ускорить создание трансформационных партнёрств с государственным сектором, частным сектором, международными финансовыми институтами и гражданским обществом.

Мы должны предпринять стратегические инициативы, чтобы продемонстрировать ценность и долгосрочное воздействие, которое ФАО может создать с помощью донорских инвестиций; мы также будем призывать к более гибкому и нецелевому финансированию для решения самых неотложных кризисов; и мы будем способствовать увеличению инвестиций и финансирования сельскохозяйственных товаров, услуг, инфраструктуры и технологий.

- Второе: Полное использование потенциала ФАО и продвижение преобразований на основе инноваций.

Мы сосредоточимся на усилении нашей работы в области данных через **глобальные общественные блага ФАО**, включая использование геопространственных данных в сельскохозяйственной статистике; мы продолжим **разработку нормативных продуктов** для укрепления взаимосвязи между наукой и политикой и улучшения принятия научно обоснованных решений в агропродовольственных системах. ФАО будет активно развивать обмены и сотрудничество с **ведущими мировыми исследовательскими институтами** и университетами на региональном и глобальном уровнях, а также создавать региональные **центры знаний** с отличительными особенностями и взаимодополняющими функциями.

ФАО создаст **Центр передового опыта в области цифрового сельского хозяйства** для поддержки государств-членов в освоении цифровых технологий, совершенствовании управления данными, укреплении соответствующих нормативных актов и наращивании потенциала.

Инновационный фонд и инкубатор ФАО будут созданы для выявления, культивирования и пилотирования инновационных предложений с многообещающими перспективами, а также для улучшения стратегических возможностей ФАО по руководству инновациями в агропродовольственных системах.

ФАО также создаст **Глобальный музей продовольствия и сельского хозяйства** и **Сеть для чествования традиционного наследия продовольствия и сельского хозяйства** и систематического планирования работы **систем глобально важного**

сельскохозяйственного наследия.



Новая цифровая ФАО будет оказывать всестороннюю поддержку членам в устранении цифровых пробелов. Мы также будем повышать осведомлённость о возможностях глобальных агропродовольственных систем в борьбе с последствиями климатического кризиса.

Инновационное финансирование будет оставаться ключевой движущей силой для реализации тематических стратегий, и мы продолжим полагаться на науку и инновации для принятия эффективных мер по искоренению голода и содействию трансформации агропродовольственных систем для более эффективного, инклюзивного, жизнестойкого и устойчивого развития.

- Третье: Всемирный продовольственный форум будет способствовать продвижению индивидуальных инвестиционных планов стран "рука об руку" для обеспечения надёжной поддержки менее развитых стран.

Форум также призвёт глобальную молодёжь внести свой вклад в преобразование агропродовольственных систем, а также предоставит платформу для обмена мнениями и сотрудничества частному сектору, академическому сообществу и исследовательским институтам.

В ФАО вы услышите самые чёткие голоса и проявления науки и инноваций, а Всемирный продовольственный форум станет одной из самых влиятельных, открытых, всеохватных, эффективных и самобытных глобальных платформ.

- Четвёртое: Укрепление потенциала и возможностей ФАО по обслуживанию членов.

ФАО продолжит укреплять свою работу, связанную с технической и политической поддержкой, молодёжью и женщинами, и создаст соответствующие функции, обслуживающие членов и широкую общественность. Необходимо обеспечить масштабность крупных инвестиций, ориентированных на страны и программы. Необходимо оценить и упорядочить деловую и оперативную практику. Это позволит укрепить **страновые представительства** за счёт оптимизации и модернизации рабочих процедур, чтобы они стали тем окном обслуживания, в котором нуждаются члены. Региональные и субрегиональные отделения улучшат координацию и создадут целевые группы по мере необходимости. Штаб-квартира ФАО будет работать прозрачно, эффективно, научно обоснованно и профессионально, обеспечивая целостную структуру и общую координацию, стремясь сделать ФАО самым **авторитетным** в мире **центром знаний** в области продовольствия и сельского хозяйства.

Мы должны быть первым выбором, обеспечивающим решение сложных проблем для членов и партнёров, когда они сталкиваются с вызовами.

- Пятое: Улучшение развития человеческих ресурсов и привлечение талантов со всех уголков мира.

Сотрудники ФАО будут мотивированы на формирование профессиональной команды, обладающей соответствующим опытом и сильным чувством приверженности делу. Организация будет стремиться к созданию гармоничного и вдохновляющего рабочего пространства, обеспечивая мотивирующую платформу для карьерного роста, совершенствуя механизмы оценки работы и стимулирования. Совместными усилиями мы будем

выполнять мандат ФАО, вместе учась, вместе работая и вместе внося свой вклад в достижение всё более высоких результатов и преобразовательного развития.



По мере приближения 80-летнего юбилея ФАО будем стремиться сделать её более динамичной и обновлённой организацией.

Пять ключевых направлений будущей работы:

1. ФАО усилит поддержку МОРАГ, РСНВМ и НРС путём наращивания адаптивного потенциала и удовлетворения конкретных потребностей уязвимых групп населения в этих странах посредством мобилизации ресурсов. ФАО примет у себя глобальную сеть сотрудничества МОРАГ и НРС и обеспечит хорошую координацию поддержки МОРАГ, РСНВМ и НРС. Эта поддержка будет дополнительно усилена за счёт расширения сотрудничества расположенных в Риме агентств ООН (ФАО, МФСР и ВПП) и других партнёров ООН на страновом уровне, в частности, для наиболее уязвимых стран.

2. ФАО создаст глобальную сеть сотрудничества по устойчивой цепочке создания стоимости для исследований и разработок,

инвестиций и производства в тропическом сельском хозяйстве с целью содействия инвестициям в тропические и субтропические экосистемы для сельского и лесного хозяйства. Через ОСОР и другие вспомогательные программы мы будем улучшать сохранение и устойчивое использование сельскохозяйственных ресурсов и биоразнообразия и искать новые возможности для преобразования агропродовольственных систем.

3. ФАО разработает глобальную стратегию здорового и низкоуглеродного производства животного белка, снижающего нагрузку на ресурсы и окружающую среду за счёт повышения эффективности на всех уровнях, от управления землёй и стадами до переработки кормов. Она будет поддерживать улучшение здоровья животных и селекции, а также инновации в области основных технологий в секторах птицеводства и аквакультуры, расширять масштабы, стандартизацию и интеллектуальное развитие, а также обеспечивать, чтобы глобальные системы животноводства и рыболовства/аквакультуры были экономически жизнеспособными, экологически безопасными, разнообразными и самобытными.

4. ФАО будет реагировать на климатический кризис, отдавая приоритет адаптивным и устойчивым системам агролесоводства и внедряя комплексные решения по восстановлению земель и управлению водными ресурсами для восстановления производительности, повышения продовольственной безопасности и создания возможностей для трудоустройства посредством усилий по смягчению последствий и адаптации.

5. ФАО также будет в полной мере соблюдать рекомендации Консультативного комитета по надзору и профессиональных оценочных агентств по совершенствованию внутреннего управления и обеспечению гармоничной, бесперебойной и эффективной деятельности, в том числе посредством проведения инспекций, аудита, соблюдения трудовой этики и разрешения конфликтов. ФАО будет и впредь полностью придерживаться политики абсолютной нетерпимости к домогательствам, дискриминации, сексуальной эксплуатации и злоупотреблению служебным положением.

Заключение

Оглядываясь назад, можно сказать, что то, чего ФАО добилась за последние четыре года, было достигнуто благодаря вашим коллективным усилиям.

То, что ФАО намерена сделать в следующие четыре года, требует от нас объединения наших общих сил и совместного движения вперед.

Я подтверждаю, что в следующие четыре года я буду тесно сотрудничать с вами, партнёрами, моей командой руководителей и сотрудниками, чтобы воплотить стратегии ФАО в действия, а инициативы - в результаты, и наша глобальная сеть будет лучше позиционирована, чтобы внести ещё больший вклад.

Давайте объединим наши усилия и сделаем так, чтобы ФАО добилась большего и лучшего в новую эпоху!

По-прежнему считаю, что продовольствие и сельское хозяйство имеют решающее значение для реализации Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и всех ЦУР, и что сельское хозяйство обеспечивает наиболее инклюзивное решение для искоренения бедности и голода и сокращения неравенства.

За последние четыре года мировая экономика потерпела серьёзные неудачи из-за многочисленных и накладывающихся друг на друга кризисов, и наши агропродовольственные системы стали более хрупкими, а уязвимые группы вынуждены терпеть ещё более тяжёлые лишения.

Поэтому я убеждён, что мир нуждается в ФАО больше, чем когда-либо прежде, чтобы играть более значительную и лучшую роль в поддержке членов Организации в преобразовании их агропродовольственных систем и достижении всех ЦУР, особенно ЦУР 1 ("Нет бедности"), ЦУР 2 ("Нулевой голод") и ЦУР 10 ("Сокращение неравенства").

Сейчас стало ещё более актуальным дальнейшая интеграция и координация четырёх "Лучше" в нашей работе по развитию всех агропродовольственных секторов.

В 2019 году я сказал: "У нас осталось не так много времени".

Теперь, четыре года спустя, я говорю: "У нас осталось ещё меньше времени для выполнения нашего мандата".

В течение следующих четырёх лет мы должны продолжать неустанно работать и не терять времени. И мы не должны уклоняться от вызовов, какими бы большими или сложными они ни были.

Наша миссия – стремиться к совершенству, давая ответы, которые соответствуют императиву истории и обеспечивают лучшее будущее для грядущих поколений.

В течение следующих четырёх лет ФАО продолжит свой путь к превращению в современную и инновационную организацию, которая является цифровой, открытой, прозрачной и заслуживающей доверия для взаимовыгодного сотрудничества.

Будем стремиться к тому, чтобы ещё больше гордиться тем, что являемся частью ФАО, и будем продолжать вносить коллективный вклад в то, чтобы сделать эту Организацию ещё более динамичной, преданной и гармоничной семьей.

Давайте объединимся как ОДНА ФАО, нацеленная на оказание услуг фермерам всего мира, обеспечение глобального преобразующего развития и эффективную поддержку наиболее уязвимых слоёв населения.

Давайте внедряйте инновации, укреплять внутреннее управление, повышать эффективность работы, подотчётность и прозрачность.

Верю, что мы сможем и впредь строить превосходную и профессиональную ФАО,

И я убеждён в центральном и важнейшем вкладе ФАО в искоренение нищеты и голода и в создание лучшего мира для всех,

не оставляя никого без внимания.

Благодарю за внимание.

