

DR. QU DONGYU

CANDIDATO AL PUESTO DE DIRECTOR GENERAL
DE LA FAO, SEGUNDO MANDATO
27 DE ABRIL DE 2023

CONSTRUYENDO UNA FAO DINÁMICA
PARA UN MUNDO MEJOR

DE LA VISIÓN A LA ACCIÓN:
CONSTRUIR UNA FAO MODERNA EN CONSONANCIA CON SUS
COMPETENCIAS FUNDAMENTALES

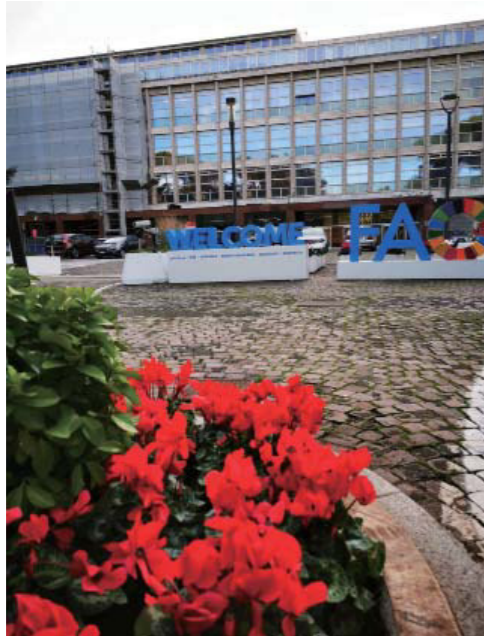
Dr. QU Dongyu

(Candidato al puesto de Director General de la FAO, segundo mandato)

27 de abril de 2023

Hoy, me complace mucho presentar mi manifiesto en calidad de candidato al puesto de Director General en ocasión del 172º período de sesiones del Consejo de la FAO, que no solo es un hito clave ya que mi primer mandato como Director General de la FAO está llegando a su fin, sino también un nuevo punto de partida para mi candidatura al segundo mandato.

Construyendo una FAO dinámica para un mundo mejor. Éste fue mi firme compromiso en 2019.



Ha sido una trayectoria extraordinaria y exitosa de cuatro años que hemos emprendido juntos, durante la cual enfrentamos tantos desafíos inesperados y riesgos superpuestos. No hemos escatimado esfuerzos para ayudar a los miembros de la FAO a alcanzar la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Nos hemos mantenido unidos para sentar una base sólida para un mundo mejor. Ahora, cuatro años después, constato con satisfacción que una FAO nueva y dinámica está aquí para servirles

mejor. Una agencia especializada de las Naciones Unidas más ágil, más pragmática, más eficiente y más adecuado para sus fines, que proporcione conocimientos profesionales y científicos a todos, es cada día más apreciado por los miembros y los diversos círculos sociales.

Bajo la bandera de Una FAO, estamos trabajando incansablemente en la lucha contra el hambre y la pobreza, a través de la apertura, la innovación, la inclusión y el desarrollo sostenible. El Marco Estratégico de la FAO 2022-2031, junto con las cuatro mejoras (Mejor Producción, Mejor Nutrición, Mejor Medio Ambiente y Una Vida Mejor), es respaldado por la Reunión Ministerial de la FAO y estamos desempeñando un papel relevante sin precedentes en la materialización de “sin dejar a nadie atrás”.

En este momento, deseo expresar mi más sincero agradecimiento a todos los miembros de la FAO por su comprensión y apoyo; a todos los empleados de la FAO por su trabajo dedicado y contribución y a todos los socios de cooperación por su colaboración y ayuda. Mi agradecimiento especial al Gobierno de Italia y los países anfitriones de las Oficinas Regionales de la FAO en las diversas partes del mundo por su apoyo y atención y servicios prestados a los empleados de la FAO y al trabajo de la FAO en general.

I. Honrar el compromiso hecho en la candidatura, y plantear la nueva visión, nuevas estructuras y nuevas iniciativas para construir una nueva FAO

Confucio dijo: “Si un hombre repasa de vez en cuando su antiguo conocimiento para estar continuamente adquiriendo nuevos conocimientos, podrá ser un maestro de los demás”. Permítanme recordar mi visión de la FAO, que establecí en mi Manifiesto de 2019, y compartir con ustedes lo que hemos logrado juntos en estos últimos cuatro años.

En ese momento propuse: La actitud determina el estado, el concepto determina la acción. Es necesario mantener un estado de determinación para ganar y seguir adelante, llevar a cabo investigaciones y reflexiones profundas, abordar los problemas complejos y trascendentales con análisis detallados y sistemáticos, ver las ventajas de las desventajas y vislumbrar la esperanza de las dificultades. Los problemas son la fuente del progreso. Es menester utilizar la sabiduría colectiva para ayudar a los grupos vulnerables, concentrarnos en el hambre cero y hacer realidad las cuatro mejoras, para lograr una gran unidad, implementar grandes acciones y conseguir grandes éxitos. En detalle, son los siguientes puntos: **Primero**, enfocarnos en las mayores dificultades y prioridades e implementar acciones importantes; **Segundo**, innovar para impulsar el desarrollo sostenible de la agricultura y las áreas rurales; **Tercero**, ampliar y profundizar los mecanismos de cooperación y asociaciones; **Cuarto**, fortalecer el suministro de alimentos y bienes públicos agrícolas globales según la necesidad; **Quinto**, forjar una organización internacional con administración interna y cultura organizacional de primera clase mundial

Mirando hacia atrás en esta extraordinaria trayectoria de los últimos cuatro años, podemos ver que existen dificultades y obstáculos sin precedentes, y varios desafíos se han presentado y superpuesto, afectando profundamente todos los aspectos del trabajo de la FAO.

Estamos en una era de transformaciones sin precedentes, con muchas nuevas dificultades y desafíos que a menudo no tienen

precedentes ni una hoja de ruta a seguir. Defendemos los principios, tenemos coraje y determinación, innovamos y creamos por nosotros mismos, nos unimos y exploramos juntos, y hemos encontrado un camino y un método con características propias de la gobernanza de la FAO. Recabando ampliamente y escuchando atentamente las opiniones de los Miembros, formulé mi programa electoral. Después de asumir el cargo, frente a los problemas legados por la historia, las demandas razonables de los empleados y los requisitos más exigentes de los Miembros, hice planificaciones de manera sistemática, pasando de lo fácil a lo difícil, y las realicé paulatinamente. He propuesto y dirigido sucesivamente a la FAO a establecer una estrategia marco, elaborar estrategias especiales, y lanzar una serie de iniciativas y acciones, logrando así nuevos éxitos. La visibilidad, la reputación, y la influencia de la FAO han mejorado considerablemente, creando así una nueva situación. Las cuatro palabras clave de “eficacia, eficiencia, extraordinariedad y excelencia” se han convertido en los símbolos distintivos del trabajo de la FAO en los últimos cuatro años.



En los últimos cuatro años, un nuevo diseño al máximo nivel ha proporcionado nuevas orientaciones estratégicas. Planteé en mi Manifiesto las cuatro mejoras (Mejor Producción, Mejor Nutrición, Mejor Medio Ambiente y Una Vida Mejor) que son la esencia del trabajo y las diversas acciones de la FAO, y aún más del Marco Estratégico de la FAO 2022-2031.

El Marco Estratégico de la FAO para 2022-2031 fue adoptado en la primera Reunión Ministerial de la FAO después de que asumí el cargo. Es un programa estratégico que orienta la transformación de los sistemas agroalimentarios mundiales y que se conforma después de atender las opiniones de las diversas partes, reflejando el consenso de gobiernos, sectores privados, círculos académicos, organizaciones no gubernamentales, instituciones financieras, y otros socios de cooperación. Este marco estratégico atribuye importancia al papel propulsor de la innovación y la tecnología, tiene una visión de conjunto, e identifica 20 esferas programáticas prioritarias (PPA, por sus siglas en inglés). Éstas están centradas en las cuatro mejoras y están a cargo de los miembros del Equipo Directivo Central, desarrollando estudios temáticos coherentes con prioridades bien desatacadas para llevar a buen puerto la elaboración e implementación de planes de acción.

Según el Marco Estratégico, hemos establecido estrategias especiales con características distintivas y una serie de estrategias especiales e iniciativas de acción sumamente innovadoras, efectivas y viables, que incluyen la Estrategia de la FAO para la colaboración con el sector privado, la Estrategia de la FAO para la ciencia y la innovación, la Estrategia de la FAO sobre el cambio climático, la Estrategia de la FAO para la integración de la biodiversidad en los distintos sectores agrícolas, y el Marco de Gestión Ambiental y Social que establece los requisitos en el seno de la FAO sobre el desempeño medioambiental y social de los programas. Entre las iniciativas de acción, la Iniciativa Mano de la Mano (IMM) ha sido presentado a los miembros como un proyecto emblemático, mientras que las iniciativas como “1.000 Aldeas Digitales”, “Un País, Un Producto Prioritario” (UPUP), y “Ciudades Verdes” han sido muy conocidas y bien recibidas por los Miembros y socios, contado con la participación activa y la implementación conjunta de ellos, y surtido efectos integrales sin precedentes. Estas

iniciativas con características distintivas constituyen nuevo modelo de operación de la FAO en servicio de los miembros, que es totalmente nuevo para todos y ha sido ampliamente reconocido.

En los últimos cuatro años, la FAO viene avanzando propulsada por la innovación. Siempre he creído firmemente en el multilateralismo, la gobernanza basada en las reglas y la innovación. La innovación es una invariable búsqueda de mi vida. El cambio y la solución empiezan con la innovación. Hemos de empezar con la innovación si deseamos transformar una gran institución establecida desde hace mucho tiempo como la FAO en una organización internacional dinámica y moderna. Desde la mentalidad hasta la operación, desde la estrategia hasta la acción, desde la gobernanza hasta la administración, desde la Sede hasta las diferentes localidades, desde la organización hasta los Miembros, cada uno de nosotros debe trascender de la mentalidad previamente establecida y los pequeños círculos y construir una nueva cultura y un nuevo modelo de apertura, inclusión, innovación y ambición.

La innovación en tecnologías, políticas, modelos de negocios y formas de pensar proviene del pueblo y debe estar al servicio del pueblo. La FAO ha promovido activamente el desarrollo de la agricultura digital, impulsado energicamente la modernización agrícola y la transformación digital, y construido una serie de modelos tecnológicos y soluciones en materia de agricultura digital, partiendo de una mejor gobernanza, un mejor desarrollo y mayores beneficios. Para promover la transformación y actualización de los sistemas agroalimentarios, he impulsado integralmente la digitalización de la FAO, mejorado activamente la manera de distribuir y gestionar recursos, actualizado integralmente el sistema organizativo, mejorado la administración sobre el proceso de los proyectos para lograr una entrega más eficiente y eficaz. La digitalización de la FAO nos ha permitido estar conectados en cualquier momento y desde cualquier lugar, superando husos horarios y distancias físicas. Por primera vez en la historia de la Organización, los empleados de las oficinas en todo el mundo, y los representantes en Roma y en las capitales, han podido participar en reuniones en tiempo real. La modernización y digitalización de los sitios web, las publicaciones y los sistemas de la FAO ha aportado una

nueva fisonomía a la Organización, con un mejor acceso a nuestras plataformas para los Miembros, agricultores, consumidores, y socios de cooperación. La FAO se ha convertido en un campeón de la gestión digital dentro del sistema de las Naciones Unidas.

Personalmente, me dediqué a la divulgación de los resultados. En los últimos cuatro años, pronuncié más de 1.000 discursos y mensajes de video, publiqué más de 100 recuadros, 1.200 noticias e historias en sitio web, 250 artículos, 1.000 tuiteos, y más de 1.500 boletines. He asistido a aproximadamente 1.250 eventos por año, en promedio más de 100 eventos por mes. No solo a través de los canales divulgadores tradicionales y las redes sociales innovadoras, sino también la diplomacia de Jefe de Estado, planifiqué activamente eventos importantes y participé en relevantes foros y actividades de manera tanto virtual como presencial. Con el fin de resaltar el papel de la FAO como una plataforma neutral y profesional para facilitar los debates sobre los beneficios potenciales de la tecnología y la innovación, he brindado enérgico apoyo a una nueva agenda de divulgación científica y tecnológica en la FAO, incluida la introducción regular de publicaciones sobre tecnologías de punta (como la tecnología de edición genética) en los sistemas agroalimentarios. A través de una amplia divulgación en múltiples plataformas y canales, los conocimientos, las tecnologías, las experiencias y la sabiduría de la FAO han llegado a todas las partes del mundo, y la voz de la FAO se ha transmitido y escuchado en todas las latitudes, liderando la transformación de los sistemas agroalimentarios globales, y afectando profundamente el desarrollo de otros ámbitos relacionados.

En los últimos 45 meses, he trabajado sin descanso y con un compromiso inquebrantable. En los últimos dos años, he recorrido más de 300 mil kilómetros a más de 50 países de todas las regiones de la FAO, donde me reuní con más de 40 Jefes de Estado y de Gobierno, más de 200 Ministros y Viceministros, y numerosos empresarios, expertos y representantes de organizaciones de agricultores. En cada viaje, he establecido la práctica habitual de realizar visitas sobre el terreno para reunirme y hablar con los ciudadanos locales, y para tener una experiencia de primera mano y encontrar la solución más factible a través de la interacción con la población local.

En 2019, durante mi primera participación en la **Asamblea General de la ONU** poco después de mi toma de posesión, participé en aproximadamente 80 eventos a lo largo de cinco días reuniéndome con Jefes de Estado y de Gobierno, Ministros y funcionarios gubernamentales de alto nivel, así como con representantes clave del sector privado, y organicé varios eventos para presentar la nueva imagen de la FAO y obtener apoyo para nuestro trabajo. En 2020 y 2021, debido a las restricciones de COVID-19, participé virtualmente en las sesiones de la Asamblea General asegurando que la voz de la FAO siguiera siendo escuchada en el escenario internacional. En 2022, volví a participar en persona en la Asamblea General de las Naciones Unidas y participé en numerosos eventos y mantuve reuniones bilaterales con Jefes de Estado y de Gobierno y Ministros. En total, participé en más de 230 reuniones y actos clave, tanto virtuales como presenciales. En 2022, pronuncié discursos principales en **el Consejo de Seguridad de la ONU** y en **el Foro Político de Alto Nivel**, en los que ofrecí recomendaciones sobre políticas y soluciones para abordar la inseguridad alimentaria mundial y el nexo entre el humanitarismo, el desarrollo y la paz, lo que elevó la visibilidad, la credibilidad y la influencia de la FAO, y obtuvo la confianza y el reconocimiento amplios de la comunidad internacional.



En los últimos cuatro años, la reforma estructural ha presentado una nueva fisonomía. Como dije desde el principio: “La FAO necesita desarrollar una nueva cultura organizativa para impulsar el progreso en su gobernanza interna y la construcción de capacidad”. La reforma organizativa de los últimos cuatro años ha ayudado a la FAO a salir de su capullo como una mariposa preparada para remontar el vuelo, y crear un ambiente de trabajo de pujanza, unidad, flexibilidad y eficiencia, respondiendo con agilidad a los retos de toda índole.

El fortalecimiento del control interno puede mejorar nuestra cohesión y ayudar a construir un entorno de trabajo más armonioso. Con este fin, se creó el Comité Consultivo de Supervisión (OAC, por sus siglas en inglés) para poner en pleno juego su independencia y profesionalidad, proporcionando análisis sistemáticos sobre los problemas de las operaciones y la gestión de la FAO, y formulando recomendaciones para mejorar el rendimiento. Al mismo tiempo, hemos adoptado una política de tolerancia cero frente al acoso, la discriminación, la esclavización y el abuso de autoridad, y junto con mi Equipo Directivo Central, he llevado la delantera en esto. Hemos reforzado la gestión de riesgos, adoptado y aplicado medidas disciplinarias y correctivas, y mejorado los mecanismos de cumplimiento. Lo tomamos como una prioridad del trabajo de la FAO. Hemos escuchado regularmente los informes y debatido los planes de mejora.

Desde el 1º de agosto de 2019, se creó una nueva **Oficina del Ombudsman**, que desde entonces ha prestado servicios informales de solución de conflictos a más de 400 empleados, haciendo importantes contribuciones para el establecimiento de una cultura de integridad en la organización. Creada el 1º de marzo de 2020, la **Oficina de Ética autónoma** está encabezada por oficiales de ética y encargada de mejorar nuestra comprensión sobre nuestros derechos, responsabilidades y obligaciones como funcionarios internacionales, y se dedica a fomentar estipulaciones éticas más estrictas y asegurar que la Organización esté en consonancia con los tiempos y las mejores prácticas. La Oficina de Ética es un departamento independiente y directamente subordinada al Director General. Mediante una selección competitiva basada en los méritos, se contrató a un Inspector General

altamente cualificado. Me he asegurado de que lleve a cabo su labor de forma independiente, y también he asignado recursos financieros y humanos adicionales a la **Oficina del Inspector General (OIG)** para potenciar sus capacidades. En mayo de 2021 se publicó el primer Código de Conducta Ética de la FAO y en junio de este año, una revisada Política de Protección de los Denunciantes de Irregularidades. Los informes de análisis de las investigaciones de casos se han comunicado periódicamente a los directivos de nivel D-1 y superior para reforzar la transparencia y la rendición de cuentas. Gracias a la coordinación y complementariedad de estas tres oficinas, se ha mejorado la actuación en materia de inspección, supervisión y auditoría para la solución eficaz de los problemas según reglamentos, salvaguardando así la reputación de la Organización.

Un equipo de primera clase asume misiones de primera clase. He propuesto y promovido el establecimiento de una serie de oficinas de coordinación integral con funciones bien definidas, con una división clara y coordinada de trabajo entre miembros del Equipo Directivo Central.

Tras tomar posesión de mi cargo, establecí una estructura plana, modular y flexible para la Organización. En consonancia con el mandato y el enfoque de las actividades de la FAO, se crearon los puestos de **Científico Jefe y Economista Jefe** por primera vez en la historia de la Organización. He creado un Equipo Directivo Central, integrado por los tres Directores Generales Adjuntos, el Economista Jefe, el Científico Jefe y el Director de Gabinete, con líneas de informe duales A y B. El nivel de gestión de Directores Generales Asistentes se eliminó para mejorar la delegación de autoridad, romper pequeños círculos, y mejorar la transparencia y la rendición de cuentas. Se han establecido procedimientos de toma de decisiones y mecanismos de ejecución coordinados, eficientes, científicos y democráticos.

Las funciones se han integrado para crear una estructura de gestión modular que consta de varios Centros, Oficinas y Divisiones. Los “Centros” son la unidad de ventanilla establecida conjuntamente por la FAO y otros organismos de las Naciones Unidas y tienen una fuerte función de colaboración dirigida por la FAO; las “Oficinas” desempeñan una función transversal responsable de la coordinación interna o

externa; y las “Divisiones” proporcionan apoyo operativo y logístico.

La Oficina para los Objetivos de Desarrollo Sostenible (OSG, por sus siglas en inglés) se creó para coordinar la participación institucional en la aplicación, el seguimiento y el examen de la Agenda 2030. La OSG también se encarga de coordinar las medidas de seguimiento de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios a través del Centro de Hub, albergado por la FAO en nombre del sistema de las Naciones Unidas. Se creó una nueva Oficina para los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo, los Países Menos Adelantados y los Países en Desarrollo sin Litoral (OSL, por sus siglas en inglés) -la primera en el sistema de las Naciones Unidas- para prestar un mejor servicio a los Miembros vulnerables para ayudar a erradicar la pobreza y salvaguardar la seguridad alimentaria. La Oficina de la Innovación (OIN) se creó para fortalecer el espíritu innovador de la FAO y sus políticas científico-tecnológicas, promoviendo la innovación en materia de políticas, ciencia y tecnología, y modelos operativos y la construcción de capacidad. Se han reforzado las capacidades y funciones de la Oficina de Estrategia, Programa y Presupuesto (OSP, por sus siglas en inglés), la Oficina de Evaluación (OED, por sus siglas en inglés), la División de Pesca y Acuicultura (NFI, por sus siglas en inglés) y la División de Tierras y Aguas (NSL, por sus siglas en inglés), entre otras. La labor de la FAO en materia de respuesta ante emergencias se reforzó considerablemente dentro de la **Oficina de Emergencias y Resiliencia (OER)**, con una mayor responsabilidad en el liderazgo de emergencias y un nuevo mandato que es la resiliencia. La FAO, con una actitud proactiva y acciones reales, viene conquistado notorios resultados, obteniendo la confianza y el gran apoyo de los donantes.

Se reposicionó el Centro de Inversiones de la FAO. El Centro de Inversiones de la FAO, establecido conjuntamente por el Banco Mundial y la FAO hace 65 años, se transformó y reposicionó como parte de mi reforma general para mejorar su marco estructural, potenciar su plan integrado mundial, aumentar los esfuerzos de contratación, ensanchar las líneas de negocios, fortalecer sus funciones de multiplicación y divulgación, y como enlace con el exterior para ofrecer apoyo, ampliar la escala de recaudación de fondos y profundizar su cooperación con las instituciones financieras internacionales. La reforma del Centro de

Inversiones ha logrado resultados notables, que se han traducido en el diseño de cientos de proyectos de inversión pública por valor de miles de millones de dólares, y en la ejecución de muchos más, con el apoyo del Centro.

Se creó el Centro Conjunto FAO/OMS para dos trabajos conjuntos importantes: las normas del CODEX; las enfermedades zoonóticas y otros asuntos como “Una Salud”, la resistencia a los antimicrobianos (RAM) y la inocuidad de los alimentos.

Se actualizó el Centro Conjunto FAO/OIEA para reforzar la asociación estratégica de más de 60 años entre la FAO y el Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA) sobre la aplicación de la ciencia y la tecnología nucleares en el ámbito del desarrollo agrícola sostenible y la seguridad alimentaria. Estos tres Centros han ayudado a la FAO a trabajar más y mejor en temas transversales, y a desempeñar un papel promotor y catalizador con su limitado presupuesto.

Una vez que tomé posesión de mi cargo, respondí inmediatamente a la petición de los Miembros de reforzar la labor del establecimiento de normas y estándares de la FAO y asigné recursos adicionales a la Secretaría de la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria (CIPF) y al Programa Conjunto FAO/OMS de Asesoramiento Científico / Código Alimentario.

La Oficina de Cambio Climático, Biodiversidad y Medio Ambiente (OCB) se consolidó para reforzar su función de coordinación intersectorial y fortalecer su diálogo y cooperación con las organizaciones pertinentes en el ámbito del medio ambiente, la salud y el desarrollo económico, aumentando así la voz y la capacidad profesional de la FAO en el ámbito del cambio climático.

La División de Recursos Humanos (CSH, por sus siglas en inglés) ha establecido un sistema unificado de gestión de los recursos humanos, lo que ha llevado a la supresión de la anterior Oficina de Apoyo a la Descentralización y a la disolución de los cinco anteriores equipos del Programa Estratégico. De este modo, se racionalizó su estructura, estableciéndose un sistema de rendición de cuentas y garantía de calidad centrado en mayor medida en la gestión de los recursos humanos y las funciones de servicio, garantizando una

mejor integración de los servicios a niveles de gestión adecuados, así como una comunicación eficaz con los órganos representativos de los empleados.

Tras la reforma estructural interna, se ha construido una organización más clara, con un menor solapamiento del trabajo y desgaste interno, y una verdadera delegación de autoridad. Tenemos un modelo operativo más moderno y a la altura de nuestro tiempo.

Tal como ustedes han visto, el Consejo de la FAO aprobó por consenso todas mis propuestas, tras profundos debates, y amplias consultas. En este sentido, quiero agradecer de nuevo a todos por su profesionalidad marcada por la solidaridad, la cooperación, el pragmatismo y la búsqueda de lo común archivando las diferencias.

Y deseo expresar una vez más mi sincero agradecimiento a los Miembros de la FAO, a la Conferencia Ministerial de la FAO, a las Conferencias Ministeriales Regionales de la FAO, al Consejo de la FAO, a los Presidentes Independientes del Consejo, a los Presidentes y miembros del Comité del Programa y del Comité de Finanzas, así como a los Presidentes y miembros del Comité de Asuntos Constitucionales y Jurídicos, a los Presidentes y miembros de los Comités Técnicos de la FAO y al Presidente y los miembros del OAC de la FAO.

En los últimos cuatro años, la movilización de fondos ha alcanzado un máximo histórico. Tal como reza un refrán chino: “La comida y el forraje deben ir por delante de las tropas y los caballos”. Ahora contamos con estrategias visionarias y una excelente reserva de talentos, pero necesitamos más recursos, y sobre todo de contribuciones voluntarias. Aquí es donde reside el reto y donde está el potencial del desarrollo de la FAO. Guiados por el mandato sublime de la FAO, hemos emprendido reformas e innovaciones, abogado por la apertura, la transparencia y la inclusión, impulsado la aplicación de estrategias temáticas, y nos hemos ganado mucha más confianza y apoyo de nuestros socios clave.

En los últimos cuatro años, los principales contribuyentes al Programa Ordinario de la Organización han pagado sus contribuciones a tiempo y en su totalidad, mientras que el importe de las contribuciones voluntarias ha aumentado significativamente. En 2022, un año récord, la FAO movilizó más de 2.100 millones de dólares

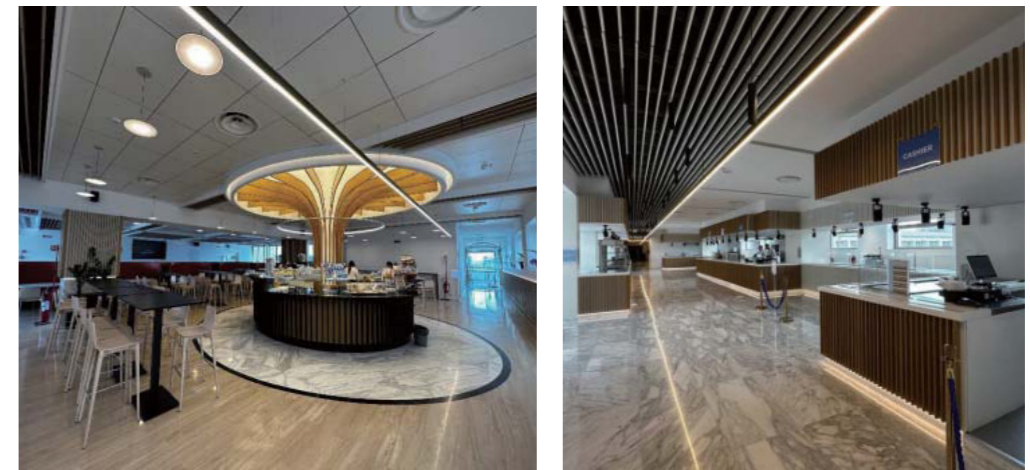
en contribuciones voluntarias, un 51 % más que en 2021 y un 61 % más que la media quinquenal, batiendo récord histórico. Las nuevas incorporaciones procedieron principalmente de compromisos mayores de lo habitual de contribuyentes tradicionales, de Instituciones Financieras Internacionales (IFIs) concernientes, así como de fondos especializados para abordar los impactos de la crisis climática, como el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) y el Fondo Verde para el Clima (FVC). Por ejemplo, recibimos cerca de 300 millones de dólares de financiación adicional de los miembros del Comité de Ayuda al Desarrollo de la OCDE, nuestro socio tradicional. El estrecho compromiso de la FAO con las IFIs se tradujo en la aportación del 24 % de todas las contribuciones voluntarias, equivalentes a 514 millones de dólares, ya sea directamente o a través de acuerdos de cooperación triangular con los Miembros de la FAO receptores.

La financiación del trabajo de emergencia y resiliencia de la FAO creció significativamente tanto en términos absolutos, de 604 millones de dólares en 2021 a 1.160 millones de dólares en 2022, como en porcentaje de la cartera general de la FAO, del 43 % al 57 %.



En los últimos cuatro años, hemos cultivado una nueva cultura centrada en las personas. Gracias al papel fundamental desempeñado por nuestro talentoso personal, la FAO ha podido cambiar su modelo operativo y seguir mejorando su eficiencia e influencia.

Los empleados de la FAO proceden de 184 países de diversas culturas, religiones y orígenes. Para liderar eficazmente un equipo multicultural tan grande, siempre me he adherido al principio de respeto, comprensión, e inclusión, a partir de pensar juntos, aprender juntos y trabajar juntos. Desde el primer día, he prestado atención a las inquietudes razonables planteadas por el personal, esforzándome por crear un entorno de trabajo inclusivo, positivo y motivador, con mejores condiciones laborales. En la primera semana de mi toma de posesión, me reuní cara a cara con cerca de mil empleados, y me informaron de que lo había sentido el precedente para que un Director General de la FAO visitara a los empleados al asumir su cargo. Este fue un testimonio de mi compromiso de respetar y confiar en los empleados, y de reconocer a los empleados como un tesoro fundamental de la Organización.

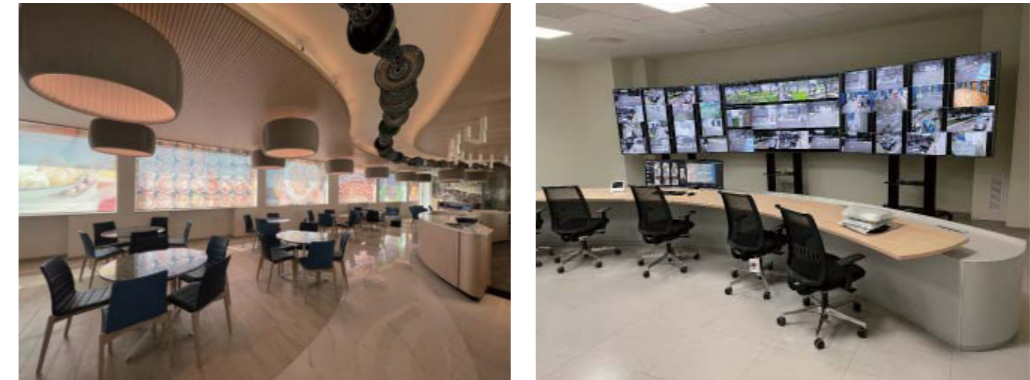


He prestado gran parte de mi atención a las óptimas prácticas para mejorar la ejecución y la eficiencia administrativa, así como al desarrollo de políticas de recursos humanos centradas en las personas. En cuanto a la cuestión de no tener una promoción durante largo tiempo, es necesario tener en cuenta tanto las experiencias laborales como las necesidades del puesto, para coordinarla con una visión de

conjunto y resolverla de forma gradual. En el proceso de contratación, deben dar oportunidades no sólo a los candidatos internos excelentes, sino también a los candidatos externos destacados. He dedicado esfuerzos especiales a garantizar que el equipo directivo de recursos humanos sea más profesional, transparente y eficaz, con un proceso de selección competitivo basado en los méritos para todas las vacantes publicadas, teniendo debidamente en cuenta el equilibrio geográfico y de género. Se contrató un total de 625 personas, de las cuales 300 son para puestos del Fondo Fiduciario y 325 para el Programa Ordinario. De los puestos del Programa Ordinario, el 51% es contrataciones externas; en el nivel P, el 50,2% es contrataciones externas; en el nivel D, el 58% es candidatos externos; las mujeres contratadas para los puestos del Programa Ordinario representan el 54%.

La Encuesta de Satisfacción de los Empleados lanzada en 2019 sirvió como catalizador para una reforma más profunda en la Organización, y se emprendieron acciones concretas en áreas prioritarias para responder a las inquietudes de los empleados, tales como la comunicación interna, el desarrollo profesional y las nuevas formas de trabajo.

Las continuas mejoras de las infraestructuras en la Sede y las Oficinas Regionales también han contribuido a fomentar un entorno de trabajo positivo.



En cuanto a la paridad de **género**, la FAO ha alcanzado por lo menos el 94% de los indicadores del Plan de Acción de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género, ocupando uno de los primeros lugares. La FAO ha sido reconocida por su excelencia en la aplicación de buenas prácticas que promueven la paridad de género en el sistema de las Naciones Unidas.

Las mujeres y los jóvenes siempre han sido una prioridad en mi visión de una nueva FAO. Al asumir el cargo en agosto de 2019, establecí el Comité de Jóvenes de la FAO y el Comité de Mujeres de la FAO, como dos primicias en el sistema de las Naciones Unidas. Estos dos comités se han convertido en importantes plataformas para que la FAO se una, colabore y comunique con los jóvenes y las mujeres de todo el mundo. Como un soplo de aire fresco, han contribuido a llenar la FAO de nuevo vigor y atracción, moviendo y fomentando la unión y colaboración de las mujeres y los jóvenes de todo el mundo en ámbitos como la búsqueda de la igualdad, el desarrollo agrícola y la erradicación de la pobreza. En particular, han desempeñado un papel importante en la respuesta a la pandemia de COVID-19, el cultivo de una cultura de la innovación y los preparativos del Foro Mundial de la Alimentación (WFF, por sus siglas en inglés).



Saludamos la diversidad y el talento de la plantilla de la FAO. Fui el primer Director General de la FAO en abogar por la convocatoria de la **Asamblea General de la FAO**. Más de 2.000 empleados participaron en la primera reunión virtual en 2020, y más de 4.000 empleados asistieron a la segunda reunión virtual en 2021. Hablaron de sus planes y aspiraciones, y presentaron comentarios y sugerencias. Muchos empleados se sintieron sumamente emocionados por haber escuchado por primera vez a su Director General después de decenas de años de trabajo en la FAO. Hasta la fecha se han celebrado cinco “Reuniones Familiares”, tanto de forma virtual como presencial, en las que todos los empleados del mundo, independientemente de su cargo o ubicación, pudieron hacer preguntas y expresar sus opiniones, haciéndoles sentir por primera vez parte de la familia de la FAO.

Asimismo, por primera vez en treinta años, convocamos una Asamblea General con todos los empleados de la FAO en el mundo. Aprovechando las tecnologías de conferencias virtuales, interactué con colegas que estaban en la primera línea del trabajo de la FAO en la localidad, y los proporcioné orientación. He convocado estas reuniones virtuales con los Representantes de la FAO de forma bianual desde que asumí el cargo para escuchar informes, dar instrucciones y promover avances.

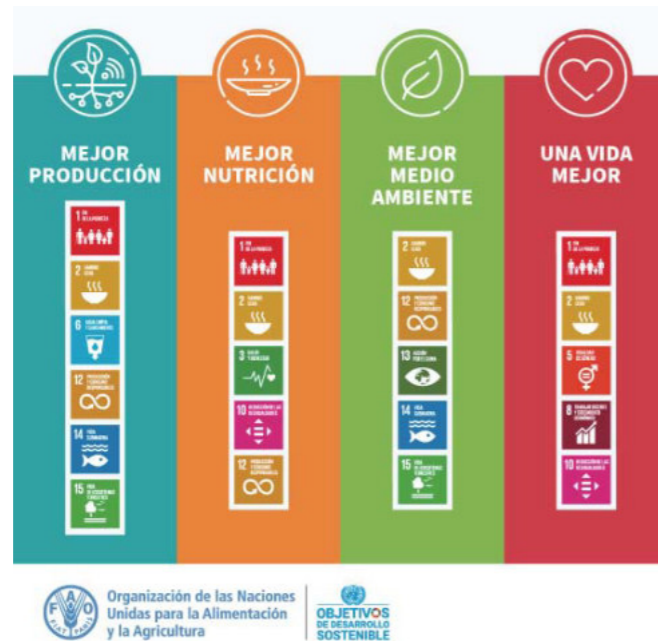
Otra “primicia” es la introducción de los Premios de Reconocimiento a los Empleados, que se han convertido en un acontecimiento anual que reconoce y celebra las contribuciones de los empleados y equipos de la

FAO en todo el mundo. En los últimos cuatro años, hemos reconocido a 400 empleados jóvenes y 400 empleados jóvenes de corazón, y a unos 50 mejores equipos. Todo esto ha contribuido a elevar la moral, luchar por la excelencia y avanzar en unidad y solidaridad, y la cohesión del personal ha llegado a ser más fuerte que nunca.

II. Tomando una actitud realista y práctica, la FAO ha avanzado con pasos firmes y logrado resultados extraordinarios

La FAO se mantiene fiel a su aspiración original y persiste en traducir su misión en sus acciones, en un esfuerzo por hacer contribuciones a la seguridad alimentaria. Hemos interiorizado los Textos Fundamentales de la Constitución de la FAO, y los hemos tomado como una orientación para nuestras conductas, teniendo siempre presente nuestra aspiración original y la misión fundacional. Desde que asumí el cargo en 2019, he dirigido al Equipo Directivo Central a realizar estudios científicos y holísticos, con planificaciones meticulosas para impulsar firmemente la transformación de la FAO hacia mayor científicidad, profesionalidad, eficiencia, innovación y eficacia que conduzcan a nuevos resultados tangibles.

Las cuatro mejoras, a saber, mejor producción, mejor nutrición, mejor medio ambiente y una vida mejor, sirven como una dirección estratégica para promover acciones coordinadas y concertadas entre diversos sectores, y aglutinar mejor los consensos. Las cuatro mejoras constituyen un perfecto resumen de las relaciones bien entrelazadas entre las dimensiones económica, social y medioambiental de los sistemas agroalimentarios, reflejan plenamente el conocimiento profundo de la FAO sobre estas tres áreas, y consolidan los principios organizativos de la Organización para promover la materialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), especialmente el ODS1 (poner fin a la pobreza), el ODS2 (Hambre cero) y el ODS10 (Reducir las desigualdades).



Tras esfuerzos conjuntos de 4 años, hemos construido una Organización que reúne las fuerzas de todas las partes interesadas, refleja la transparencia y el espíritu de equipo, y se dedica a servir mejor a sus Miembros y a los pueblos del mundo. Hemos formado una plantilla vigorosa, competente y eficiente, con una clara rendición de cuentas, alta cohesión, gran vocación, espíritu de innovación y emprendimiento. Frente a viejos problemas y nuevos desafíos, la FAO ha logrado encontrar espacio para el desarrollo a largo plazo a través de la optimización de su estructura de gobernanza, ampliación de nuevas funciones, adopción de nuevos modelos de negocios e introducción de cambios. La FAO está ahora mejor equipada para apoyar la transformación hacia sistemas agroalimentarios MÁS eficientes, inclusivos, resilientes y sostenibles, para lograr las Cuatro apuestas sin dejar a nadie atrás.

Una serie de importantes iniciativas y operaciones específicas han tenido una buena acogida.

La emblemática **IMM** de la FAO se propuso por primera vez en agosto de 2019 como una iniciativa basada en pruebas, dirigida y asumida voluntariamente por los países para consolidar las fortalezas de diversas fuentes y ayudar a los países y poblaciones más vulnerables

a erradicar la pobreza, el hambre y la malnutrición, y reducir las desigualdades internas y entre países. Hasta la fecha, la iniciativa ha apoyado a 61 Miembros para identificar y ampliar intervenciones e inversiones con un nuevo modelo de contribución recíproca, de forma que los beneficiarios puedan acceder al apoyo a través de múltiples canales.

Además, la galardonada **Plataforma geoespacial Mano de la Mano** de la FAO, como un bien público global, proporciona indicadores de seguridad alimentaria y estadísticas agrícolas, para ayudar a los países y regiones a hacer investigaciones y análisis e identificar sus ventajas en el desarrollo agrícola e industrial. Esta Plataforma altamente elogiada desbloquea millones de capas de datos de diferentes sectores y fuentes para servir como herramienta habilitadora técnica para la IMM de la FAO, y para apoyar a los expertos en agricultura digital, economistas, agencias gubernamentales y no gubernamentales, y otras partes interesadas que trabajan en los sectores agroalimentarios a articular sus necesidades digitales.

Respondimos a la pandemia de COVID-19. A los seis meses de mi mandato, la pandemia mundial de COVID-19 conmocionó al mundo de una forma sin precedentes. Inmediatamente, tomé la decisión ante emergencias, junto con mi Equipo Directivo Central, de establecer el Equipo de gestión de crisis (CMT) para la coordinación institucional y garantizar que la FAO siguiera funcionando de manera rápida y eficaz, proporcionando apoyo profesional a los Miembros cuando más se necesitaba, lo que ha demostrado la capacidad de la Organización en la eficiente y eficaz respuesta y gestión de las crisis.

Además de orientar el trabajo de la FAO en tiempos de crisis, como Oficial Designado del Secretario General de las Naciones Unidas en Italia, fui responsable no sólo de la seguridad y la salud de los empleados de la FAO en todo el mundo, sino también de los demás organismos de las Naciones Unidas con Sede en Italia.

A nivel mundial, la FAO ha demostrado una gran capacidad de ejecución y profesionalidad al responder a retos extraordinarios con soluciones científicas, utilizando datos de alta calidad como asidero para realizar análisis precisos, tomar decisiones razonables y orientar

las acciones.

Desde el inicio de la pandemia hice hincapié de que, “No hay salud sin alimentos”. Con este fin, la FAO propuso una serie de sugerencias políticas e informes de análisis anticipatorio en materia agroalimentaria para enfrentar eficazmente a la pandemia, proporcionando así una base científica sólida a los Miembros para hacer frente a las crisis, garantizar la seguridad alimentaria y promover el desarrollo agrícola.

La pandemia ha confirmado una vez más el viejo adagio de que “la comida es la mayor prioridad para el pueblo”, y nos obligó a tomar medidas urgentes, identificar los problemas, proponer soluciones, coordinar operaciones y hacer llamamientos activos, para proporcionar apoyo técnico urgente y necesario para la solución de la vulnerabilidad de los sistemas agroalimentarios mundiales. La Organización también elaboró y lanzó el **Programa de Respuesta y Recuperación de la COVID-19** para permitir a los donantes aprovechar el poder de convocatoria y la experiencia técnica de la FAO para dirigir oportunamente el apoyo a los lugares más necesitados de forma oportuna.

Frente al “confinamiento de ciudades” y el “de países”, la FAO convirtió la crisis en oportunidades con la innovación de su modelo de trabajo, siendo el primer organismo en el sistema de la ONU en materializar la reunión en línea en los 6 idiomas oficiales con la interpretación simultánea en la nube.



El **WFF** se ha convertido en otro sello distintivo brillante de la FAO. Hace cuatro años, presenté la idea sobre el establecimiento del WFF. Como el 16 de octubre coincide con el aniversario de la fundación de la FAO y el Día Mundial de la Alimentación, propuse la celebración del WFF de una semana en torno al aniversario de la FAO, para mantener siempre el lugar destacado de la seguridad alimentaria y los asuntos relacionados en la agenda internacional. El Foro constituye una red mundial de socios planificada y diseñada por la FAO, con sus actividades auspiciadas por el Comité de la juventud de la FAO, y cuenta con la activa participación de miles de líderes jóvenes, ilustres representantes de la comunidad empresarial, académica y de institutos de investigación, así como los diversos sectores sociales de más de 190 países del mundo.



El Foro siempre se dedica a crear activamente una plataforma, con vistas a escuchar a los diversos sectores, acrecentar su atractivo y ayudar a los jóvenes a convertir sus ideas creativas en las prácticas, para que se difunda la voz de la ciencia y la racionalidad, y que los representantes de los Miembros sean los protagonistas. En 2021, el 1º WFF virtual logró un enorme éxito. En 2022, con una mentalidad de innovación, el WFF comprendió sesiones plenarias y más de 160 eventos paralelos en torno a los tres pilares para catalizar la transformación de los sistemas agroalimentarios globales—el Foro de la IMM, el Foro de ciencia e innovación y el Foro mundial de la juventud del WFF—, con la participación en esta ocasión excepcionalmente grandiosa de decenas de líderes de distintos países, más de 100 ministros, más de 1.000 científicos y empresarios y más de 40.000 representantes del mundo. La FAO así ha formado focos de atracción

y un terreno elevado de la alimentación y la agricultura. Explorando y apoyando la transformación de los sistemas agroalimentarios globales con una visión peculiar, los tres foros interrelacionados y orientados a la acción proponen soluciones ambiciosas. La cooperación intergeneracional desempeña un papel imprescindible en la ciencia, la tecnología y la innovación de la alimentación y la agricultura. La plataforma del WFF recibió más de 110.000 visitas y el valor total de la intención de inversiones en el Foro de la inversión Mano de la Mano alcanzó más de 3 mil millones de dólares, beneficiando a cerca de 15 millones de personas. El WFF será la plataforma integral más influyente y dinámica a nivel global para la ciencia y la innovación, el diálogo sobre políticas, y la movilización de inversiones y financiación en los sistemas agroalimentarios.

La **Iniciativa 1.000 Aldeas Digitales** de la FAO, dirigida por los países y centrada en los usuarios, apoya a los diversos países a difundir y ampliar el uso de las herramientas digitales en los sistemas agroalimentarios y las zonas rurales, permitiendo que la tecnología digital beneficie a las personas comunes y corrientes y mejore los medios de vida de los pequeños agricultores. En Asia-Pacífico se ha establecido especialmente una plataforma de soluciones digitales al servicio del desarrollo de toda la cadena para los pequeños Estados insulares.

En cuanto a la producción agrícola, priorizamos el desarrollo de la **agricultura digital** para mejorar la productividad a través de las tecnologías de la información y la comunicación y las soluciones digitales pertinentes, incluyendo: la agricultura climáticamente inteligente, la de precisión y la de instalaciones inteligentes. Promovemos la **construcción del sistema de servicios digitales** a los agricultores para ampliar su acceso a los diversos tipos de servicios digitales sociales, económicos y financieros, y apoyar la transformación rural mediante los servicios públicos en la salud, la educación, el empleo, el bienestar y el turismo, entre otros.

Hemos realizado el modo de funcionamiento sin papel, y otros organismos lo han tomado como referencia. Los representantes de los Miembros y el personal podían participar en las reuniones de los órganos rectores y las operativas durante el confinamiento por la

pandemia. La construcción digital de la FAO ha logrado nuevos saltos y subido a un gran peldaño. La FAO también ha emitido el documento interno Política de Protección de Datos para proporcionar la garantía jurídica y política para la FAO digital.



En diciembre de 2020, la FAO lanzó la **Plataforma Internacional para la Alimentación y la Agricultura Digitales**, con una filosofía de compartimiento digital de alta inclusión, que ha ofrecido una plataforma inclusiva de diálogo a numerosas partes interesadas y promoverlas a compartir sus opiniones, proponer planificaciones sobre el futuro de la digitalización de la alimentación y la agricultura, alcanzar consensos y coordinar sus acciones.

La Acción Global sobre el Desarrollo Verde de Productos Agrícolas Especiales: UPUP ayuda a los diversos países a explorar el único potencial de sus productos agrícolas especiales, impulsar la producción agrícola sostenible a través de la innovación y maximizar la rentabilidad agrícola integral. La UPUP creará un sistema industrial productivo y resiliente, promoverá un desarrollo agrícola mejor y más sostenible, mejorará la capacidad técnica de los pequeños agricultores y la aplicación de los criterios normas ecológicos de los servicios, y aumentará los ingresos de los agricultores, a través del aumento de la capacidad de coordinación de los gobiernos de los Miembros. Hasta la fecha, 80 países han propuesto 50 productos especiales para su

promoción prioritaria. Estos productos son recursos infrautilizados en comparación con otros agrícolas, y hay que poner de relieve sus ventajas y poner en juego su potencial para aportar significativas contribuciones a garantizar la seguridad alimentaria y dietas saludables, apoyar el desarrollo bioeconómico sostenible y mejorar los medios de vida de los agricultores. La Acción Global UPUP brindará apoyo técnico, desarrollo de capacidades y financiación a los agricultores y otras partes interesadas implicadas en la producción y comercialización de los productos prioritarios.

La **Iniciativa Ciudades Verdes** promueve la transformación urbana y el desarrollo de la economía verde, garantiza la seguridad alimentaria de las zonas urbanas y forjar nuevas modalidades operativas que combinen la producción, la recreación, las visitas turísticas y el fortalecimiento de la salud. La FAO puso en marcha la Iniciativa en la Asamblea General de la ONU en 2020, con el objetivo de construir futuras ciudades verdes a nivel mundial, hacer frente a los desafíos del cambio climático, la urbanización y la industrialización, entre otros. La Iniciativa se enfoca en la nueva modalidad de los sistemas agroalimentarios urbanos para mejorar la calidad del desarrollo y el bienestar de los habitantes. Esta Iniciativa ya cuenta con la participación de 80 ciudades, y alcanzará el objetivo de cubrir 1.000 ciudades en el mundo para 2030.

Ciencia e Innovación: se aprobó la primera Estrategia de la FAO para la Ciencia y la Innovación, que tiene la ciencia y la innovación y los instrumentos técnicos como el hilo conductor del plan de trabajo de la FAO para los próximos diez años, con el fin de impulsar la transformación de los sistemas agroalimentarios y crear un mundo más justo.

Además, la FAO ha lanzado un nuevo producto de conocimiento— las **Perspectivas de las Tecnologías y la Innovación en los Sistemas Agroalimentarios** (ATIO, por sus siglas en inglés)—, para recopilar la última información y la futura tendencia de la innovación científico-tecnológica, con el fin de ofrecer los fundamentos para el diálogo de política y las decisiones en distintos aspectos incluyendo las inversiones.

Los esfuerzos a escala global de la FAO por desarrollar y aplicar

datos, metodologías y herramientas geoespaciales así como los bienes públicos digitales han sido muy eficaces. El uso científico de datos y herramientas digitales por parte de la FAO ha ayudado a los socios de cooperación locales, nacionales y globales a fortalecer la construcción conjunta de los sistemas agroalimentarios sostenibles y apoyar la **toma de decisiones informada** de los diversos países.

En los últimos cuatro años, la FAO ha tomado una amplia gama de acciones como la organización de múltiples sesiones informativas para promover el intercambio de información, aumentar la transparencia y profundizar el conocimiento de las diversas partes sobre el mercado mundial, las condiciones macroeconómicas y la situación de la seguridad alimentaria, al otorgar importancia a los vínculos entre ellos.

La FAO, junto con el Fondo Monetario Internacional, el Grupo Banco Mundial, el Programa Mundial de Alimentos y la Organización Mundial del Comercio, emitió tres **Declaraciones Conjuntas** sobre la Crisis Mundial de Seguridad Alimentaria y Nutricional, y desempeña un papel activo en el trabajo sobre alimentos del **Grupo de Respuesta a la Crisis Mundial de la ONU**. La FAO también sigue publicando notas informativas que analizan y explican la situación mundial de los mercados de alimentos y fertilizantes, y el impacto de las crisis en ellos.

La FAO ha desarrollado un innovador **rastreador en línea del comercio de fertilizantes** para mantener a los países informados sobre las demandas de importación de fertilizantes y las disponibilidades de exportación. La herramienta de asignación prioritaria de fertilizantes para África, también desarrollada por la FAO, ayuda a los departamentos encargados de tomar decisiones a elegir la mejor opción para apoyar el desarrollo agrícola local. Mientras tanto, la FAO está promoviendo el **Mapeo de Nutrientes del Suelo** en busca de un uso más eficiente de los fertilizantes.

La FAO ha elaborado una serie de mapas digitales, incluyendo el **Mapa Mundial de los Suelos Afectados por Salinidad**, para contribuir al control de la salificación del suelo y el aumento de la productividad agrícola.

La FAO sigue desarrollando distintos tipos de productos de conocimiento. El **Sistema de Información del Mercado Agrícola (SIMA)**,

encargado por la FAO y propuesto en la Reunión de Ministros de Agricultura del G20, ayuda a los Miembros a conocer en tiempo real la dinámica de las variaciones de los precios de los alimentos del mundo y las dificultades de acceso a los mismos, a la vez de proporcionar a los países políticas y sugerencias detalladas para prevenir la escasez del suministro de alimentos y la crisis alimentaria. Este sistema ha desempeñado un papel clave en momentos críticos cuando la pandemia de COVID-19, los desastres naturales y los conflictos y problemas candentes impactaron la seguridad alimentaria mundial. La FAO apoya la ampliación del SIMA para aumentar la eficiencia del mercado y la previsibilidad, abogar por medidas políticas transparentes, prestar atención a las posibles influencias en el comercio de productos agrícolas, incluir los fertilizantes, las semillas oleaginosas y la capacidad logística, así como reforzar la capacidad de previsión del SIMA mediante la capacidad de modelización.

Servicios Técnicos: En respuesta a la crisis climática, con apego a los principios de la transparencia, la apertura, la inclusión y la ciencia, elaboramos la nueva Estrategia de la FAO sobre el **Cambio Climático** junto con todos los Miembros y los expertos y socios de diversos países, para redoblar los esfuerzos por construir sistemas agroalimentarios resilientes al clima y con bajas emisiones y materializar los ODS. Los sistemas agroalimentarios forman parte importante de la solución climática, y la **biodiversidad**, a su vez, juega un papel central en defensa de la seguridad alimentaria y la nutrición. Esto es nuestro mensaje clave y solución práctica a la 25ª, 26ª y 27ª Conferencias de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP25, 26, 27) y la 15ª Conferencia de las Partes del Convenio sobre la Diversidad Biológica (COP15).

La FAO se ha esforzado por desplegar la promoción y la orientación, para que todos los países sean profundamente conscientes de la importancia de mejorar la eficiencia hídrica en la producción de alimentos y garantizar el uso sostenible de los recursos naturales, no a expensas de la salud del ecosistema en absoluto. La FAO ha instado a los diversos países a tomar la iniciativa, mediante la organización de una serie de **diálogos sobre el agua**, a aplicar voluntariamente las Hojas de Ruta Nacionales sobre el Agua, fortalecer la coordinación

intersectorial para la gestión sostenible de los recursos hídricos, acelerando la implementación de la Agenda 2030.

En el contexto de la Conferencia sobre el Agua 2023, la FAO promovió la celebración en 2022 el Diálogo sobre el Agua en Roma para impulsar la elaboración e implementación de estrategias relacionadas con el agua y apoyar a los países a tomar acciones para intensificar la gestión del agua, aumentar la seguridad alimentaria y elevar la adaptación y resiliencia al cambio climático. La Conferencia Ministerial de la FAO a celebrar en julio de 2023 tiene como lema “Gestión de recursos hídricos para las cuatro apuestas”.

El 95% de los alimentos proceden de un **suelo** sano, pero es probable que el 90% de las tierras corra el riesgo de degradarse hasta 2050. Sin cambios en los métodos y políticas de gestión, las tierras en degradación pondrían en peligro nuestros ecosistemas, el medioambiente y la seguridad alimentaria. La FAO, por lo tanto, ha hecho un llamamiento a los países a prestar una alta atención a la salud del suelo y situarla en un lugar destacado en la agenda global.

En la última década, la Alianza Mundial por el Suelo (GSP, por sus siglas en inglés) viene trabajando estrechamente con todos los países y más de 500 socios para solucionar problemas relacionados al suelo, como el secuestro del carbono del suelo, la recarbonización del suelo, el trazamiento del mapeo mundial de suelos, la configuración de políticas gubernamentales y la promoción de las acciones, lo cual ha cosechado notables logros.



Transformación azul: La FAO siempre otorga alta importancia a la pesca y la acuicultura. La Organización participó en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Océanos de 2022 y propuso la Hoja de Ruta para la Transformación Azul con el fin de orientar a los diversos países a impulsar el aumento de productos acuáticos y satisfacer las necesidades de alimentos sanos de la población. La FAO también ha proporcionado una orientación científica sobre la protección del medio ambiente, la gestión sostenible de los recursos del planeta y la conservación de la biodiversidad.

La FAO ha establecido varios objetivos concretos cuantificables sobre la resiliencia climática para la Transformación azul, con miras a ayudar a los Miembros a identificar las influencias, riesgos e impactos potenciales del cambio climático y tomar acciones concretas, así como fortalecer la orientación para que adopten medidas efectivas sobre la mitigación del cambio climático y la adaptación al mismo. Actualmente la FAO está implementando proyectos de adaptación de la pesca y la acuicultura en más de 30 países en desarrollo, y la participación de los gobiernos y las comunidades locales ha asegurado la traducción de los proyectos en acciones concretas en beneficio de la población local.



Recursos forestales: Para realizar la transformación de los sistemas agroalimentarios y enfrentar eficazmente la crisis climática, es urgente detener la deforestación y la degradación forestal. La FAO es uno de los principales asociados en la iniciativa de las Naciones Unidas de invertir la tendencia de la deforestación. Respaldado por la Asociación de Colaboración en materia de Bosques, la Organización ha apoyado a los Miembros a mejorar y acelerar la sinergia entre la agricultura y la silvicultura, y fortalecer la sostenibilidad y la resiliencia de los sistemas agroalimentarios, incluyendo mediante la recopilación de datos in situ para comprender profundamente los factores directos y potenciales de la deforestación y la degradación de la tierra.

La FAO también presta asistencia a los Miembros en la recuperación efectiva de los ecosistemas forestales, con miras a materializar la Mejor producción y diversificar y generalizar el trabajo en la biodiversidad. La Organización apoya la implementación de importantes programas a gran escala para mejorar la calidad de vida y la adaptabilidad, tales como el apoyo a la iniciativa de la Gran Muralla Verde en África para combatir la desertificación. Con la séptima reposición de los recursos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM-7), la FAO está implementando el Programa sobre los efectos de la gestión forestal sostenible de las tierras secas y el Mecanismo de Restauración de Bosques y Paisajes. En el futuro, la FAO va a unir fuerzas con el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) para liderar el Decenio de las Naciones Unidas sobre la Restauración de los Ecosistemas (2021-2030), con el fin de apoyar sin escatimar esfuerzos a los miembros para afianzar el trabajo en materia de la conservación de la biodiversidad y hacer frente a los impactos de la crisis climática.

Una Sola Salud: Durante la presidencia de la FAO, la Tripartita, establecida por la FAO, la Organización Mundial de la Salud (OMS) y la Organización Mundial de Sanidad Animal (WOAH, por sus siglas en inglés) firmó el Memorando de Entendimiento con el PNUMA para establecer formalmente el mecanismo cuatripartito, y se lanzó el Plan de Acción Conjunta de Una Sola Salud, el primero bajo la directriz de Una Sola Salud, que intenta establecer un marco para integrar sistemas y capacidades para fortalecer la cooperación de todas las partes con

vistas a prevenir, predecir, detectar y responder conjuntamente las amenazas para la salud. Esta iniciativa pretende mejorar la salud de las personas, los animales, las plantas y el medio ambiente, contribuyendo al desarrollo sostenible. La FAO ha sido designada como uno de los pocos organismos de ejecución del Fondo Pandémico y ha contado con el mayor volumen de intenciones de donaciones de diversos países sólo superado por la OMS. En 2024, la FAO se centrará en la formulación e implementación de varios proyectos de transformación y de alta calidad.

También la FAO ha puesto en marcha la Plataforma de asociación entre múltiples partes interesadas sobre la resistencia a los antimicrobianos (RAM) para catalizar un movimiento mundial de acción contra la RAM. La Plataforma proporcionó un enérgico apoyo para garantizar el éxito de la Conferencia Ministerial de Alto Nivel sobre la RAM celebrada en Mascate (Omán) y su Declaración, así como la sexta reunión del Grupo de líderes mundiales sobre la RAM celebrada presencialmente en Barbados.

Ayuda de emergencia:

Afganistán es uno de los países con mayor dependencia de la agricultura. La FAO ha proporcionado la asistencia de sobrevivencia a 9 millones de afganos, cubriendo el 50% de la población rural que se enfrenta a una inseguridad alimentaria grave (fase 3 y superiores de la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases [IPC, por sus siglas en inglés]). En particular, la FAO envió a los agricultores locales paquetes de ayuda para la producción de trigo, con miras a promover la plantación del trigo de invierno, que puede satisfacer la demanda de cereales para una familia de seis miembros de un año entero. Cada paquete incluye no sólo semillas certificadas de primera calidad que se adquieren localmente, sino también un programa de formación técnica para garantizar la mejor cosecha posible.



Entre 2019 y 2022, cuando un aumento sin precedentes de **langostas del desierto** asoló el Cuerno de África y se extendieron a otras regiones, la FAO se puso a la vanguardia para intensificar la movilización de recursos y las acciones de emergencia para controlar las langostas del desierto en más de 365 mil hectáreas de tierra, que abarcan **Yibuti, Eritrea, Etiopía, Kenia, Somalia, Sudán del Sur, Sudán, Uganda, Tanzania, Yemen, Irán, Pakistán y la región del Sahel en África Occidental**. Los esfuerzos de la FAO han evitado la destrucción de 720 mil toneladas de cereales, suficientes para alimentar a 5 millones de personas durante un año, y han liberado a otros 350 mil pastores de la angustia, evitando el daño superpuesto de una calamidad de tres dimensiones, la plaga de langostas, la pandemia de COVID-19 y la sequía.

Ante la amenaza del **gusano militar del otoño** (FAW, por sus siglas en inglés), la FAO ha establecido un mecanismo de concertación y coordinación con el fin de identificar los daños a las tierras agrícolas, movilizar las tecnologías y los recursos necesarios según las condiciones locales, y desplegar eficaces acciones globales para el control y la prevención. Desde 2019, la propagación y la extensión de la FAW se han contenido eficazmente, reduciendo la pérdida de cosechas entre un 5 y un 10 por ciento.

La FAO ha reforzado su apoyo centrándose en la prevención de los desastres y la mitigación de sus impactos. La Organización ha

proporcionado insumos de emergencia a cerca de 4 millones de habitantes rurales en **Etiopía, Kenia y Somalia**, y ha garantizado el acceso diario de más de 4 millones de niños a la leche. La FAO también ha distribuido ayuda en efectivo a más de 1,5 millones de damnificados para cubrir sus necesidades inmediatas durante al menos tres meses, así como insumos agrícolas a casi 400 000 personas para satisfacer sus necesidades anuales de cereales.

Cuando el Cuerno de África fue devastado por una grave **sequía** no vista en décadas, la FAO puso en marcha un plan de respuesta rápida para proporcionar la ayuda humanitaria que se necesitaba con urgencia, ofreciendo piensos, agua potable y servicios veterinarios para la supervivencia del ganado y el restablecimiento de la productividad, distribuyendo variedades de sorgo, maíz, caupí y otras legumbres y hortalizas tolerantes a la sequía y de maduración temprana y prestando asistencia con transferencias de efectivo y programas de dinero por trabajo para garantizar el acceso de la población más vulnerable a los alimentos.

En **Ucrania**, la FAO ha aprovechado su ventaja técnica única para elevar la capacidad del almacenamiento del grano. Las instalaciones suministradas por la FAO pueden almacenar hasta 6 millones de toneladas de cereales, lo que equivale al 30% de las necesidades de almacenamiento de grano. Además, la FAO ha proporcionado ayuda de emergencia a más de 80.000 campesinos ucranianos, suministrándoles semillas de patatas y hortalizas, y transferencias de efectivo.

III. Experiencias para llevar los futuros trabajos de la FAO a un nuevo nivel

El mundo de hoy se enfrenta a crisis y desafíos entrelazados, intrincados y sin precedentes. En comparación con hace cuatro años, la actual situación global ha cambiado drásticamente. Las presiones medioambientales, económicas y humanitarias siguen aumentando. La crisis climática global ha sometido a cientos de millones de personas a sufrimientos, destruyendo gravemente sus vidas y medios de subsistencia. La pandemia de COVID-19 ha arrasado todo el mundo, que se ha sumergido en estancamiento con una histórica recesión

económica. En los últimos cuatro años, el número de las personas que padecen hambre crónica ha aumentado constantemente y la inseguridad alimentaria severa se ha deteriorado en todas las partes del mundo. A pesar de que se atisba una luz de la recuperación global pospandémica, los mercados alimentarios y de productos agrícolas mundiales están sufriendo la sacudida del aumento de los precios de la energía y los fertilizantes, así como la devaluación monetaria. La guerra en Ucrania, junto con los conflictos prolongados que suceden continuamente en distintas zonas, ha socavado aún más la base de los mercados. Es imprescindible que la FAO, uniendo a todas las partes, responda activamente a las preocupaciones comunes de la comunidad internacional con medidas flexibles y efectivas.



A partir de un nuevo punto de partida de la historia, la nueva transformación acaba de empezar. Las experiencias son nada fáciles de ganar, así que merecen ser valoradas. Esto es la aspiración común derivada de las reflexiones, los estudios y las contribuciones que se realizan entre todos.

1. Los logros de la FAO deben depender de la confianza y el apoyo de todos los Miembros.

2. Considerar los Textos fundamentales de la FAO (2017) como criterios y gestionar estrictamente todos los asuntos relacionados con la Organización en conformidad con las leyes y los reglamentos.

3. Crear una identidad común para la FAO e integrar los ODS en la cultura de la Organización en aras de construir una nueva imagen abierta, brillante, positiva y hermosa, incrementando el sentido de misión, orgullo y honor.

4. Aglutinar a todos los talentos del mundo. Persistir en un proceso de contratación transparente y abierta para cubrir los puestos vacantes con los mejores candidatos, formando así un equipo profesional caracterizado por la estructura razonable, el equilibrio de género, las experiencias complementarias y la participación de todas las generaciones.

5. Confiar en los colegas y depender de los empleados con el apoyo de uno al otro, el aprendizaje mutuo y el respeto recíproco. Las Divisiones y las Oficinas deben aprovechar sus propias operaciones núcleo y características para forjar un punto destacado a nivel global e inspirarse mutuamente.

6. Promover la integridad y recompensar la excelencia para crear un dinamismo positivo. Los premios de reconocimiento a los empleados reconocen las contribuciones de personas y equipos excelentes, estableciendo firmemente la cultura de trabajo de Una FAO, afianzando la conciencia de Un Gran Equipo y creando una memoria institucional común.

7. Priorizar proyectos clave y donantes importantes, al tiempo que aprovecha el enfoque de las instituciones financieras multilaterales en la agricultura, la alimentación, la biodiversidad, el cambio climático y el medio ambiente, con miras a captar nuevas oportunidades y explorar nuevos canales para un aumento sustancial en la movilización de recursos.

8. Fortalecer las instituciones y los mecanismos de control interno mientras refuerza las disciplinas y la ética profesional. Establecer un sistema de responsabilidad escalonada y clasificada en diversas áreas y abordar todo sin dejar ningún caso fuera de investigación. La FAO rechaza rotundamente el nepotismo y el amiguismo, y se ha asegurado de que todos los casos se manejen de acuerdo con las normas y reglamentos vigentes, para crear un entorno limpio.

9. Abordar los problemas y desafíos con determinación y valentía, así como con enfoques innovadores para encontrar soluciones científicas y basadas en evidencias. La FAO siempre ha tratado de maximizar los resultados de manera rentable haciendo más con menos.

10. Manifestar el verdadero multilateralismo y construir bien la gran familia de Una FAO. Promover los trabajos con plena consulta, equilibrio e inclusión, buscando puntos en común y archivando las diferencias. Concentrarnos en las principales responsabilidades y funciones de la FAO con miras a hacer todo lo posible para conseguir la comprensión y el apoyo de los Miembros.

IV. De cara al futuro, la FAO hará mayores contribuciones para construir un mundo mejor



Ante todo, quería citar una parte del Preámbulo de la Constitución de la FAO:

Los Estados que aceptan esta Constitución, decididos a fomentar el bienestar general, intensificando, por su parte, la acción individual y colectiva a los fines de:

- Elevar los niveles de nutrición y vida de los pueblos bajo su respectiva jurisdicción.

- Mejorar el rendimiento de la producción y la eficacia de la distribución de todos los alimentos y productos alimenticios y agrícolas.

- Mejorar las condiciones de la población rural.

- Contribuir así a la expansión de la economía mundial y a liberar del hambre a la humanidad.

Constituyen por la presente la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación.

Con la convicción firme de la causa global de la agricultura y la alimentación, he aprendido con humildad de las prácticas, los colegas de primera línea, los Miembros y los avanzados, aglutinando en mayor medida consensos y unidad para luchar. De cara al futuro y bajo la guía del Marco estratégico de la FAO para 2022-2031, realizaré una gestión de acuerdo con las leyes y los reglamentos, considerando a nuestro personal como los activos más importantes y tomando la confianza de los Miembros como el mayor respaldo.

La FAO seguirá desempeñando un papel positivo en la gran familia de las Naciones Unidas y promoviendo una mayor coordinación dentro de la ONU para conseguir mayores logros tangibles. La FAO seguirá apoyando la reforma de la ONU, impulsando el reposicionamiento de su sistema de desarrollo y desplegando el máximo esfuerzo para implementar los ODS, con motivo de superar los desafíos actuales de todo tipo.

La FAO seguirá optimizando la distribución de los recursos para

maximizar activamente los resultados. Como Una FAO, vamos a dirigirnos a proporcionar servicios profesionales, movilizar activamente recursos suficientes y estructurar un entorno operativo abierto, transparente, eficiente y efectivo. Respetaremos a los talentos, las innovaciones y las prácticas para hacer aceleradamente de la FAO una organización moderna de primer orden mundial.

Consolidaremos las cuatro mejoras con 20 esferas programáticas prioritarias para promover la implementación de los planes interdisciplinarios y orientados a las acciones. Centrando en las áreas de impacto de valor añadido (VAIAs, por sus siglas en inglés) con perspectivas prometedoras, y con un enfoque en las acciones e iniciativas prioritarias, la FAO trabajará para beneficiar a los Miembros y contribuir en mayor medida al desarrollo sostenible.

Mejor producción:

La cadena de valor de la industria semillera reforzará el acceso y la utilización de los agricultores a las semillas y materiales de siembra de alta calidad, y desarrollará un sistema de labranza sostenible para promover el proceso de la mecanización y digitalización agrícola innovador y de mayor eficiencia.

La UPUP introducirá tecnologías e instalaciones modernas para ayudar a desplegar el potencial especial de los productos prioritarios de cada país, materializando el crecimiento económico inclusivo y promoviendo la complementariedad y los beneficios mutuos en el comercio internacional de los productos agrícolas.

La transformación azul dirigida por la Oleada Azul apoyará la elaboración de los Miembros de planes nacionales de desarrollo para la acuicultura y la adopción de las mejoras prácticas para impulsar el desarrollo y la gestión digitalizados de la acuicultura.

Incentivaremos el dinamismo innovador de los agricultores, y seguiremos promoviendo **las Escuelas de Campo para Agricultores (ECA)**. Prestaremos importancia a las experiencias y tecnologías locales sobre la agricultura y tomaremos como un nuevo punto de enfoque de las ECA el desarrollo moderno, la transformación digitalizada y el esfuerzo por pensar fuera de la caja, de manera que los agricultores

dominen tecnologías, participen ampliamente y conozcan bien las gestiones. Reforzaremos formaciones para los agricultores jóvenes, las mujeres rurales y las organizaciones de productores en aras de elevar su capacidad de aplicación tecnológica y gestión, establecer cadenas de valor inclusivas y sostenibles, y crear trabajos decentes y mejores salarios.



Mejor Nutrición:

Hacer que las Dietas Saludables Sean Asequibles para Todos: La FAO trabajará con la OMS y otras instituciones para tomar medidas conjuntas, promover con acciones consensos sobre la composición y los indicadores de dietas saludables, y seguirá el progreso de dietas saludables en varios contextos globales. A través del Centro Conjunto FAO/OMS, la FAO fortalecerá aún más la cooperación con la OMS en la seguridad alimentaria.

Utilizaremos plenamente los indicadores del Costo y la Asequibilidad de una Dieta Saludable (CoAHD, por sus siglas en inglés) para proporcionar una medida operativa global sobre el acceso del pueblo a alimentos localmente disponibles, que satisfagan la necesidad de salud.

Con su amplia influencia en los sistemas agroalimentarios, la FAO otorgará gran importancia a la posición de la nutrición en su

labor, y de manera positiva, apoyará la transformación del sistema agroalimentario de todos los países, y cooperará con otros organismos de la ONU y socios de desarrollo, con el fin de promover a nivel global **la reducción de la prevalencia de sobrepeso, obesidad y enfermedades no transmisibles.**

La ciencia y tecnología nuclear tiene múltiples aplicaciones en la seguridad alimentaria: A través del Centro Conjunto FAO/OIEA de Técnicas Nucleares en la Alimentación y la Agricultura, continuaremos brindando a los países miembros métodos e instrumentos de análisis para la detección y la prevención de residuos y contaminantes en los alimentos.

Proyecto de Datos para la Expansión de Dietas Saludables: La FAO utilizará las plataformas de datos existentes para integrar los datos de consumo de nivel nacional, familiar e individual, con el objetivo de identificar las prioridades de sistemas agroalimentarios, garantizando así las dietas saludables y llenando el vacío de los datos alimentarios.

Aumentar el suministro de alimentos reduciendo su pérdida y desperdicio: La FAO seguirá siendo participante activo en la agenda global de la reducción de las pérdidas y el desperdicio de alimentos, y promoverá la implementación de los consensos y compromisos del G7 y el G20 para fomentar la materialización de los objetivos de desarrollo sostenible. La FAO introducirá sin cesar tecnologías innovadoras para forjar cadenas de valor con alta eficiencia, innovar los arreglos institucionales, y optimizar la recopilación de datos. De esta forma, se promoverá la decisión a base de datos y la coordinación política a nivel regional y nacional, y se fortalecerán la participación pública y las capacidades tecnológicas, aumentando así la eficiencia, resiliencia y sostenibilidad de los sistemas agroalimentarios.

Este trabajo se beneficiará de la Base de Datos de la FAO sobre Pérdida y Desperdicio de Alimentos, que es la mayor base de datos que recopila información acerca de la pérdida y el desperdicio de alimentos y el análisis de sus causas, y tiene como fuentes revistas científicas, publicaciones académicas e literatura gris, entre otros. Además, la FAO se encarga del funcionamiento de la Plataforma Técnica sobre la Medición y la Reducción de las Pérdidas y el Desperdicio de

Alimentos, y continuará promoviendo la compartición de información y discusiones profundas en ámbitos de práctica relacionados.

La FAO, junto con sus socios, ha aportado una gran cantidad de pruebas importantes de que las actuales crisis globales exigen a los gobiernos recalibrar, con un enfoque preventivo, el apoyo de políticas en agricultura y alimentación, y superar el cambio climático y el problema de nutrición, que son desafíos que obstaculizan la materialización de los objetivos de desarrollo sostenible. Se urge a todas las partes a actuar en función de las circunstancias y los problemas, proporcionar en mayor grado la financiación preferente, recalibrar la inversión de los recursos y apoyar la transición sostenible, ayudando a los países de ingresos bajos, medianos y altos a superar múltiples desafíos.



Mejor Medio Ambiente:

Se ampliarán, profundizarán y consolidarán en mayor grado las medidas y acciones bajo el marco de la Iniciativa **Ciudades verdes**, promoviendo el desarrollo coordinado de la integración urbano-rural de los Miembros y materializando para el año 2030 el objetivo de que el número de ciudades participantes alcance a 1,000.

Abordar la escasez de agua en la agricultura y el medio ambiente:

La FAO promoverá la inversión, las políticas, la gobernanza y las mejores prácticas, aumentará la productividad de los recursos hídricos de manera sostenible, aportará herramientas para la planificación estratégica del uso óptimo y la asignación sostenible de los recursos hídricos escasos. Se implementará la agenda de reforma del agua, a la que la FAO ofrecerá apoyo tecnológico sobre el financiamiento y la inversión. La FAO fortalecerá la gestión integral de los recursos hídricos, incluido el apoyo a los Miembros en la elaboración de una hoja de ruta nacional de los recursos hídricos. La FAO se esforzará por la inclusión de la agricultura y el uso de la tierra en las políticas y planificaciones nacionales sobre el cambio climático, y celebrará el Diálogo sobre el Agua en Roma.

Acción Climática para la Transformación de Agricultura Resiliente

(CARAT, por sus siglas en inglés): La FAO implementará plenamente la Estrategia de la FAO sobre el Cambio Climático, incluido el establecimiento de una plataforma global de acción climática para coordinar mejor a países, regiones y socios globales, fortaleciendo el apoyo político y tecnológico. Se esperan un incremento de 300 millones de dólares al año, un aumento sustancial del financiamiento y la inversión climáticos para apoyar las acciones de adaptación y mitigación climática en los sistemas de producción.

Restaurar el Medio Ambiente para la Agricultura Productiva, la

Inversión y la Resiliencia (REPAIR, por sus siglas en inglés): Enfocándose en la gestión sostenible y la utilización de los recursos naturales, la FAO ampliará la restauración de tierra, y aumentará la productividad, los servicios del ecosistema, los sistemas de producción agrícola y la resiliencia del paisaje. La FAO establecerá un sistema global de información digital sobre el agua y los recursos terrestres para los cultivos, desarrollará el mapeo de los nutrientes de la tierra y guiará la inversión de irrigación y la gobernanza mediante el mapeo global de la demanda de irrigación y las potencialidades. También apoyará a los Miembros a implementar el nuevo Marco Mundial de la Diversidad Biológica y elaborar un segundo plan de acción, con miras a poner en práctica la Estrategia de la FAO para la Integración de la Biodiversidad en los Distintos Sectores Agrícolas.

Una Vida Mejor:

“Una vida mejor para todos” pone el concepto de “no dejar a nadie atrás” en el centro del trabajo de la FAO. Que todos tengan acceso a alimentos tanto suficientes como nutritivos para su salud. Los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo, los Países en Desarrollo sin Litoral y los Países Menos Desarrollados siguen siendo nuestras prioridades de trabajo.

IMM: La FAO continuará promoviendo la IMM para construir, reuniendo las fuerzas de todas las partes, una gran plataforma para la cooperación Norte-Sur y Sur-Sur, lo que contribuye a realizar la complementariedad entre los países en desarrollo respecto a los recursos agrícolas, las tecnologías y el mercado. La plataforma facilita el desarrollo, el intercambio de conocimientos, el fomento de las inversiones, así como la ayuda destinada a los países más vulnerables para reducir la pobreza y eliminar el hambre y la desnutrición, disminuyendo así las brechas y desigualdades a nivel tanto doméstico como internacional.



Transformación Rural Resiliente e Inclusiva (RIRT): Se prestará atención y apoyará los conocimientos tradicionales de los aborígenes, considerándolos como una importante fuente de innovación. Se aplicarán políticas focalizadas según las circunstancias y se promoverá

su aplicación. Aprovechando las ventajas únicas, se impulsará la coordinación entre todas las partes respecto al nexo entre humanitarismo, desarrollo y paz, para garantizar que las políticas, los planes de trabajo y los proyectos de inversión tomen como prioridad el desarrollo inclusivo y resiliente, y se dediquen a eliminar las desigualdades, en lo referente a la desigualdad de género, la entre zonas urbanas y rurales, la de desarrollo y la entre los pobres y los ricos.

La FAO seguirá contribuyendo a revertir la grave tendencia del hambre, asegurando medios de vida “hacia el futuro” para los grupos más vulnerables y la población rural. Podrán ser monitoreadas y evaluadas en tiempo real la situación de la seguridad alimentaria, la crisis y la calamidad en **países afectados por la crisis alimentaria**, y de inmediato se tomarán medidas de emergencia y se entablará la reconstrucción posterior al desastre. Sobre la base de una vasta experiencia acumulada, se ayudará a estos países en la prevención y la resistencia para el desastre, así como la reconstrucción posterior. En el caso de los grupos que se enfrentan a una grave inseguridad alimentaria, seguiremos con el objetivo de aumentar el número de familias asistidas, y nos dedicaremos a alcanzar metas de mayor escala como la prevención de la hambruna y la adaptación al clima.

Para asegurar que la agricultura se mantenga como el elemento más importante en la asistencia humanitaria de emergencia, hemos de hacer grandes ajustes en el objetivo, la escala y el énfasis, establecer relaciones entre urgentes respuestas a emergencia y las inversiones resilientes, y apoyar las prioridades del desarrollo nacional y estrategias de todos los países. La FAO hará pleno uso de sus ventajas y minimizará los factores desfavorables, para establecer una posición comparativamente ventajosa dentro del sistema de la ONU.

Desempeña un rol fundamental la colaboración entre los **organismos con Sede en Roma (OSR)** en la transformación de los sistemas agroalimentarios, y en el impulso de la transición de la intervención en situaciones de crisis al desarrollo a largo plazo. Para ser más flexibles y adecuados a nuestros fines, debemos seguir esforzándonos por aumentar nuestra eficiencia y mejorar los resultados en la ejecución colectiva sobre el terreno. Necesitamos una coordinación reforzada

a todos los niveles en nuestras Sedes en Roma, también debemos prestar más atención a la coordinación holística y el diseño conjunto para mejorar la producción agroalimentaria y el desarrollo de las zonas rurales a nivel de país. Cada uno de nosotros tenemos únicas ventajas para hacer propias contribuciones mientras estamos unidos como Una ONU. Reforzaremos la coordinación con otros organismos de la ONU para apoyar a los Miembros en la consecución de la Agenda 2030 y los ODS.

Cinco dimensiones clave para los próximos cuatro años:

Primero: Fortalecer aún más la movilización de recursos y ampliar tanto las asociaciones tradicionales como las de nuevo tipo. La FAO debe transformar su enfoque y animarse a hacer pruebas e innovaciones. La movilización de recursos ya no puede ser simplemente transaccional para la FAO. Debemos establecer asociaciones duraderas con los donantes; ampliar y profundizar aún más las asociaciones estratégicas con el sector privado; fortalecer la colaboración y la articulación de los esfuerzos para apoyar la transformación de los sistemas agroalimentarios; y alcanzar las cuatro mejoras. También debemos tomar la iniciativa para aprovechar de manera innovadora el enorme potencial de inversión de las instituciones financieras internacionales y acelerar el establecimiento de asociaciones transformadoras entre el sector público, el sector privado, las instituciones financieras internacionales y la sociedad en general.

Debemos tomar la iniciativa estratégica con mayor firmeza para demostrar el valor y el impacto a largo plazo que la FAO puede generar con la inversión de los donantes; también seguiremos pidiendo una financiación más flexible y no asignada a fines específicos para responder mejor a las crisis más urgentes; y destacaremos el aumento de la inversión y la financiación en los productos agrícolas, los servicios, la infraestructura y la tecnología.

Segundo: Aprovechar plenamente el potencial de la FAO y avanzar en la transformación impulsada por la innovación. Seguiremos confiando en la ciencia y la innovación para adoptar medidas eficaces que erradiquen el hambre y promuevan la transformación de los sistemas agroalimentarios en aras de un desarrollo más eficiente, inclusivo,

resiliente y sostenible. La nueva Estrategia de la FAO para la Ciencia y la Innovación, basada en conocimientos científicos sólidos y sistemáticos, proporcionará soporte importante para potenciar todos los trabajos de todo el sistema de la FAO y la adopción de medidas urgentes.

Nos centraremos en reforzar nuestro trabajo sobre los datos a través de los bienes públicos globales de la FAO, incluido el uso de datos geoespaciales en las estadísticas agrícolas; seguiremos elaborando guías normativas para fortalecer la interfaz entre la ciencia y las políticas, y mejorar eficazmente la toma de decisiones basada en la ciencia y sus procesos en los sistemas agroalimentarios. La FAO promoverá activamente la cooperación y los intercambios a nivel regional y global con las instituciones de investigación y universidades avanzadas del mundo, y creará centros regionales de conocimientos con características distintivas y funciones complementarias. La FAO creará un Centro de Excelencia en Agricultura Digital para apoyar a los Miembros en la adopción de la tecnología digital, la mejora de la gobernanza de los datos y el fortalecimiento de las reglamentaciones pertinentes y el desarrollo de capacidades. Se crearán el Fondo y la Incubadora de Innovación de la FAO para identificar, cultivar y pilotar propuestas de innovación con perspectivas amplias, y mejorar de forma sistemática la capacidad estratégica de la FAO para orientar la innovación. La FAO también aprovechará sus ventajas para establecer el Museo y Red Global de la Alimentación y la Agricultura, en aras de dar continuidad y desarrollar patrimonios culturales de agricultura y alimentación, y planificar sistemáticamente el trabajo de los Sistemas Importantes del Patrimonio Agrícola Mundial (SIPAM).



La financiación innovadora seguirá siendo una fuerza impulsora clave para la implementación de la Estrategia para la Ciencia y la Innovación y la Estrategia sobre el Cambio Climático, que facilita la promoción de la aplicación de la ciencia y tecnología. La nueva FAO Digital apoyará plenamente a los Miembros a cerrar la brecha digital. Para hacer frente al cambio climático, los sistemas agroalimentarios globales cuentan con un enorme potencial y puede acometer grandes empresas.

Tercero: El WFF ayudará a promover planes de inversión y financiamiento a medida de las realidades de los países que participan en la IMM, contribuyendo al desarrollo de los Miembros, sobre todo, a los países menos desarrollados. El Foro hará un llamamiento a **la juventud global** para que sea parte de la transformación de los sistemas agroalimentarios, y proporcionará una plataforma de intercambio y una red de cooperación para el sector privado, la comunidad académica y las instituciones de investigación. En la FAO se escucharán las voces y manifestaciones más fuertes de la ciencia y la innovación, y el Foro Mundial de la Alimentación será una gran plataforma abierta, inclusiva, eficaz, distintiva, y de mayor influencia a nivel global.

Cuarto: Fortalecer efectivamente la capacidad de la FAO para servir a los Miembros. La FAO reforzará la labor relacionada con la plataforma para los jóvenes y las mujeres y establecerá departamentos al servicio de los Miembros y los diversos sectores de la sociedad. Se debe potenciar la capacidad de **las oficinas nacionales**, concederles

poder, y reforzarlas con procedimientos de simplificación, optimización y modernización para convertirlas en ventanillas de servicio directo que necesitan los Miembros. Las oficinas regionales y subregionales mejorarán las coordinaciones y los servicios, y crearán los grupos de acción que sean necesarios. La Sede de la FAO funcionará de manera transparente, eficiente, científica y profesional, proporcionando una fuerte coordinación, esforzándose por hacer de la FAO el centro de conocimientos sobre alimentación y agricultura más prestigioso del mundo. Debemos ser el primer punto de acceso a soluciones para todos los Miembros y entidades cuando se encuentran ante desafíos.

Quinto: Fortalecer el desarrollo de recursos humanos y atraer a talentos de todo el mundo. El personal estará más motivado para forjar un excelente grupo profesional con experiencias adecuadas y un fuerte sentido de compromiso. La Organización se esforzará por crear un ambiente laboral armonioso y ameno, ofreciendo una plataforma motivadora del desarrollo profesional y mejorando los mecanismos de evaluación e incentivos. En ocasión del 80º aniversario del establecimiento de la FAO, asumiremos juntos la misión de ésta con la misma voluntad y esfuerzos aunados, y contribuiremos más a su transición y desarrollo, de manera que esta institución de gran trayectoria goce de renovado vigor.



Con la aproximación del 80º aniversario de la FAO, nos esforzaremos por convertirla en una organización más dinámica y revitalizada. He aquí cinco puntos claves:

1.La FAO brindará más apoyo a los PEID, los PDSL y los PMA por establecer una red global de colaboración de los PEID correspondiendo a las necesidades especiales de los grupos vulnerables en esos países y coordinar los recursos para garantizar los apoyos integrales y coordinados a los PEID, los PDSL, y los PMA. Estos apoyos, especialmente a los países más vulnerables, se reforzarán de continuo mediante una mayor colaboración a nivel nacional entre los tres organismos con Sede en Roma (OSR) y otros socios de la ONU.

2.La FAO, con el fin de facilitar la inversión para la agricultura y la silvicultura en ecosistemas tropicales y subtropicales, establecerá una red global sostenible de colaboración para la investigación y el desarrollo, la inversión, la producción y toda la cadena de valor en la agricultura tropical. A través de UPUP, mejoraremos la conservación y el uso tanto de los recursos agrícolas como de biodiversidad y buscaremos nuevas oportunidades de crecimiento para la transformación del sistema agroalimentario.

3.La FAO se centrará efectivamente en la producción, el procesamiento y la construcción de la cadena industrial de proteína animal. De acuerdo con la tasa de rendimiento, listará los productos prioritarios de proteína animal con alto rendimiento de proteína y baja presión sobre los recursos y el medio ambiente y según esto desarrollará una estrategia global para la producción de proteína animal sana y baja en carbono. Además, promoverá la innovación tecnológica básica sobre la reproducción y la cría en los sectores avícola y acuícola, potenciará la ampliación, la normalización y el desarrollo inteligente, y garantizará que los sistemas ganaderos y pesqueros/ acuícolas mundiales sean económicamente viables, respetuosos con el medio ambiente, diversos y distintivos.

4.La FAO estructurará los sistemas agroforestales que sean adaptables y resistentes como respuestas a la crisis climática, y aplicará soluciones integradas de restauración de tierras y gestión del

agua, tanto para mitigar y adaptar los cambios climáticos, como para rehabilitar la productividad, mejorar la seguridad alimentaria y crear oportunidades de empleo.

5.La FAO respetará plenamente las recomendaciones y opiniones del OAC y las agencias profesionales de evaluaciones. Reforzará la gestión de riesgos y promoverá su funcionamiento armonioso, ordenado y eficiente mediante la disciplina, la inspección y la auditoría, la conducta profesional y la resolución de conflictos. La FAO seguirá aplicando plena y estrictamente su política de tolerancia cero frente al acoso, el acoso sexual, la discriminación, la esclavitud y el abuso de poder.

Conclusiones

Con la mirada retrospectiva, lo que ha logrado la FAO durante los últimos cuatro años se debe a los esfuerzos colectivos. Las gracias las tienen todos los Miembros, los socios, el equipo y todo el personal. ¡Lo que la FAO aspira a materializar en el futuro requiere el trabajo conjunto de todos nosotros! Aquí, reafirmo que en los próximos cuatro años trabajaré estrechamente con ustedes, mi equipo y el personal para traducir las estrategias de la FAO en acciones, y las iniciativas, en resultados. Mientras nuestra red mundial estará mejor posicionada para hacer contribuciones aún mayores. ¡Unamos nuestras manos para promover a la FAO a ascender a una nueva altura y entrar en una nueva era!

Quería reiterar que la alimentación y la agricultura son fundamentales para la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y todos los ODS, y que la agricultura proporciona la solución más inclusiva para erradicar la pobreza y el hambre. En los últimos cuatro años, los múltiples conflictos surgen sin cesar, la economía mundial ha sufrido importantes reveses, nuestros sistemas agroalimentarios se han vuelto más frágiles, y los grupos vulnerables tienen que soportar dificultades aún más graves. Estoy convencido de que el mundo necesita más que nunca que la FAO desempeñe un mayor y mejor papel a la hora de ayudar a los Miembros a transformar sus sistemas agroalimentarios y materializar los objetivos fijados en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, especialmente ODS 1 (No Pobreza), ODS 2 (No Hambre) y ODS 10 (Reducir desigualdades). También es necesario

integrar y coordinar bien las cuatro mejoras para implementarlos sobre el terreno, así como en todos los aspectos que atañen al desarrollo de las industrias.

En 2019, dije que el tiempo que nos queda no es mucho. Ahora, cuatro años después, el tiempo es más reducido.

En los próximos cuatro años, hemos de trabajar con un gran compromiso, sin perder ni un segundo. Es nuestra misión alcanzar la excelencia y dar respuestas excelentes a nuestros pueblos y la historia. ¡Aquí, anuncio con orgullo que la FAO ya está bien preparada y está dispuesta a trabajar junto con todos los Miembros para superar las adversidades y lograr nuevos avances, con el fin de dar continuidad a nuestra gloria! La FAO ha llevado a cabo intensamente una serie de acciones prácticas basadas en su marco estratégico, y ha emprendido una intensa reflexión con un amplio abanico de socios. Trabajaré para asegurar que el marco estratégico guíe la dirección del trabajo de la organización durante los próximos cuatro años y más allá

Cuatro años después, la FAO se convertirá en una organización digital e integral, una FAO de cooperación de ganancias compartidas, abierta y transparente de la que todos se confían y están orgullosos. También será un gran escenario en el que todos juegan un papel indispensable y claro, ¡trabajaremos por hacerlo de una familia más dinámica, feliz y armoniosa!

Una FAO excelente y moderna, con su propia competitividad medular, sin duda alguna, es alcanzable siempre que nos unamos como Una FAO concentrada en ofrecer servicios, promover la transformación de desarrollo, y la ayuda efectiva a los países vulnerables, y abogemos por la innovación, el reforzamiento de la gestión interna y la mejora de la eficiencia de ejecución, la rendición de cuentas y la transparencia. Con todo esto, contribuiremos más a la eliminación de la pobreza y el hambre, así como a la creación de un mundo mejor.

¡Gracias!

