



Organización de las Naciones Unidas  
para la Alimentación y la Agricultura

# Nota de inversión Mano de la mano (HiH) El Salvador

Lic. Enrique Parada  
Ministro de Agricultura y Ganadería



Iniciativa  
**Mano de la mano**



El Salvador

Foro de Inversión | Roma, Italia | Octubre 18-19, 2022

# Consideraciones previas : Importancia del café en El Salvador



Servicios Ambientales



Soporte de la Economía



Desarrollo Social

- Ciclo y abastecimiento del agua.
- Protección, movilidad y sostenibilidad de la biodiversidad y sus poblaciones.
- Sumidero de carbono.
- Contribución a la adaptación al cambio climático.

# Sección 1: Panorama general



El 30% de los hogares rurales se encuentra en condiciones de pobreza multidimensional.

El salario promedio en el sector agrícola apenas cubre la canasta básica alimentaria.

USD\$ 243.46

USD\$ 238.00

FUENTE: DIGESTYC (2021)

Principales cultivos 2021	
Cultivo	Superficie (mz)
Maíz	370,526
Café	200,000
Frijol	169,844
Azúcar	111,496
Sorgo	88,025

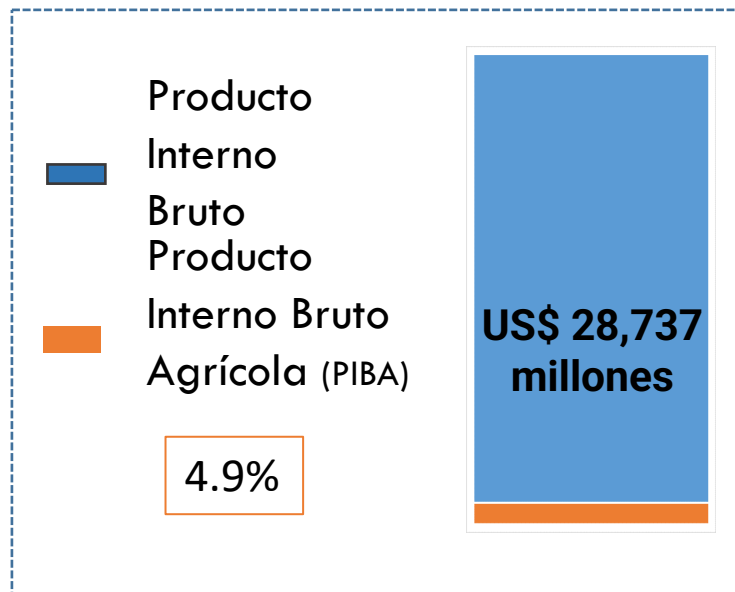
FUENTE Ministerio de agricultura ganadería (2022)

## Producción de café

Período	Producción (qq)	Rendimiento (qq/mz)
2019-2020	740,000	3.7
2021-2022	918,050	4.5

FUENTE: Consejo Salvadoreño de Café, 2022

- En 2021 la economía salvadoreña creció 10.3%.
- BCR proyectó crecimiento del 2,6% para el 2022.



FUENTE: DIGESTYC (2021)

- El café representa el 5% del PIB Agrícola.
- 25% del área registrada para actividad cafetalera está sin actividad productiva (CSC,2022).



# Sección 1: Panorama general



## Balanza Comercial en relación al PIB:

- Exportaciones **17%**
- Importaciones **27%**
  - Remesas **25%**

FUENTE: Banco Central de Reserva de El Salvador (2022).



- **PEA TOTAL: 2,723,338**
  - PEA rural **35%**
  - PEA urbana **65%**

Economía terciarizada:  
orientada a sector servicios

FUENTE: DIGESTYC (2021.)



## Plan Maestro de Rescate Agropecuario

Objetivo: hacer rentable el sector agropecuario (incluyendo el café) a través de apoyos e inversiones estratégicas.



## Plan de transformación y despegue sostenible del Café

Dentro del plan maestro, hay un plan específico para desarrollar un sector cafetalero rentable, innovador, competitivo, inclusivo y sostenible.



## Política de Comercio e Inversiones 2020-2050

Objetivo: atraer IED de otras economías que aumenten la base productiva y de exportación.



## Plan Estratégico Consejo Salvadoreño del Café

Con especiales énfasis en:

- Producción y tecnificación.
- Institucionalidad.
- Economía e inversiones.
- Promoción y Comercialización.
- Gestión ambiental.

## ¿Por qué invertir en El Salvador?

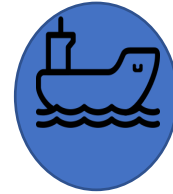
- Primer lugar en **infraestructura** en la subregión centroamericana (Reporte Competitividad Global 2019)
- **Posición número 3 de América Central y número 7 de Latinoamérica** respecto a la facilidad para hacer negocios. (Doing Bussines 2020)
- **Primer lugar** en libertad de inversión en Centroamérica. (Índice de Libertad Económica 2019)

## Sección 2: El clima de inversión

### Plataforma logística



2 aeropuertos y 28 rutas de origen y destino en 14 países.



2 puertos e infraestructura vial desarrollada

Ubicación Estratégica: (Entre 2-5 horas de vuelo para acceder a principales mercados)



### Entre otros incentivos y marcos legales:

- Ley de inversiones.
- Ley Especial de Asocios Público Privados.
- Ley de Estabilidad Jurídica para las Inversiones.
- Ley de incentivos por productos orgánicos.

Fuente: Organismo promotor de exportaciones e inversiones de El Salvador <https://proesa.gob.sv/>

### Clima favorable para negocios\*

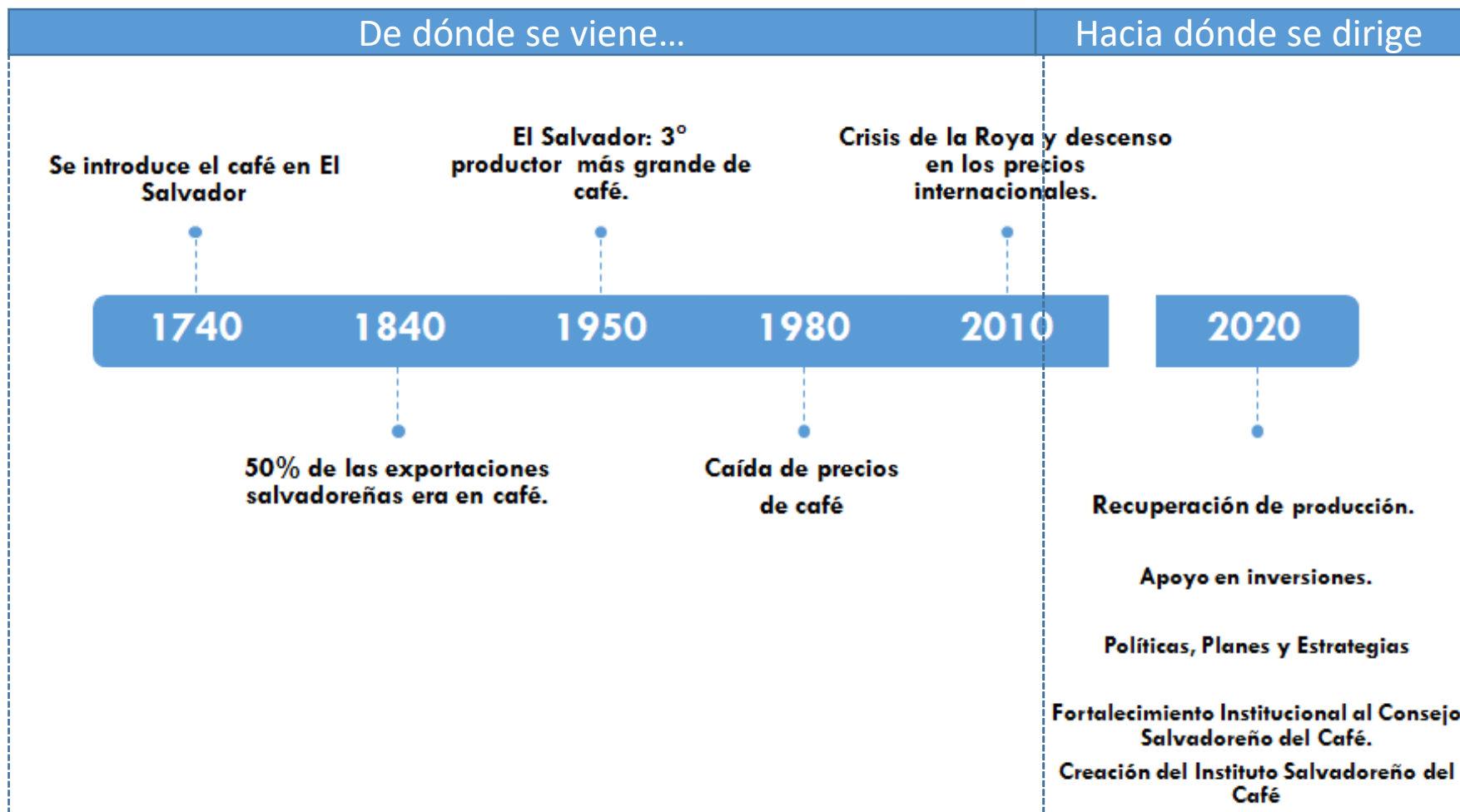
**Mano de obra productiva:** 55% de la fuerza laboral con menos de 40 años.

**Estabilidad económica:** eliminación de riesgo cambiario y baja inflación desde 2001.

**Atractivos incentivos fiscales:** exenciones en impuesto sobre la renta y otros derechos arancelarios.

**Acuerdos comerciales con 42 países en América, Europa y Asia:** lo que representa un mercado potencial cerca de 1,200 millones de consumidores

## Sección 2: El Clima de inversión



### Otras consideraciones de interés:

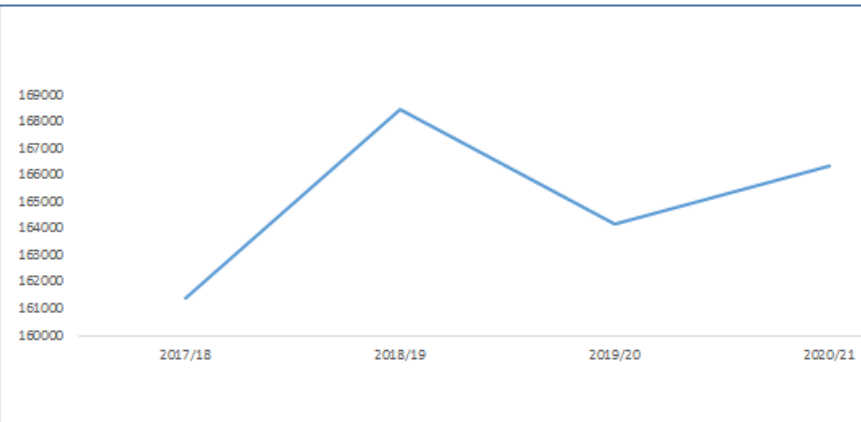
En la última década la tasa promedio de crecimiento en las importaciones de café ha sido del 4.8% (Technoserve, 2021)

Según estimaciones propias se calculan al menos 75,000 empleos indirectos en el sector (FAO, 2022)

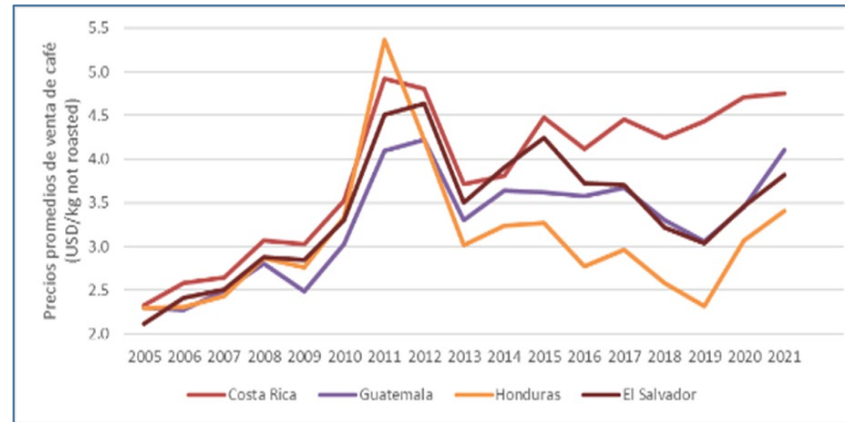
	Producción de café (qq)	Exportaciones(qq)	Empleos
Cosecha 92-93	4,306,200	3,925,721	215,310
Cosecha 21-22	918,050	616,661	41,726

## Sección 2: La perspectiva de la demanda

### Demanda mundial de café al alza



### Diferencias en precios al productor

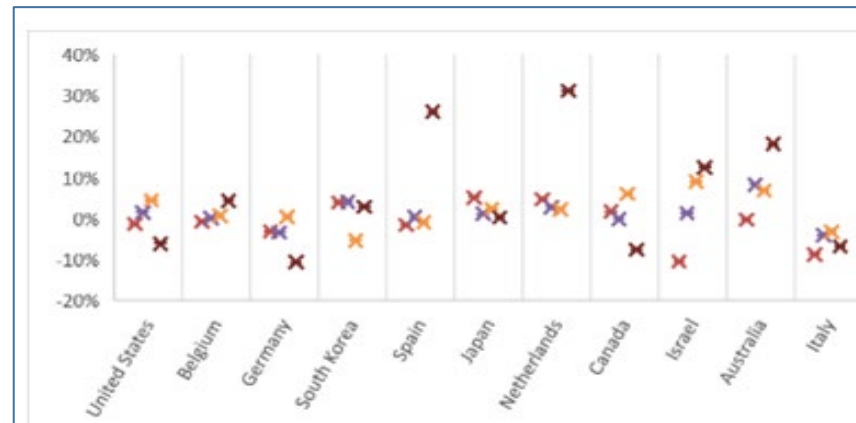
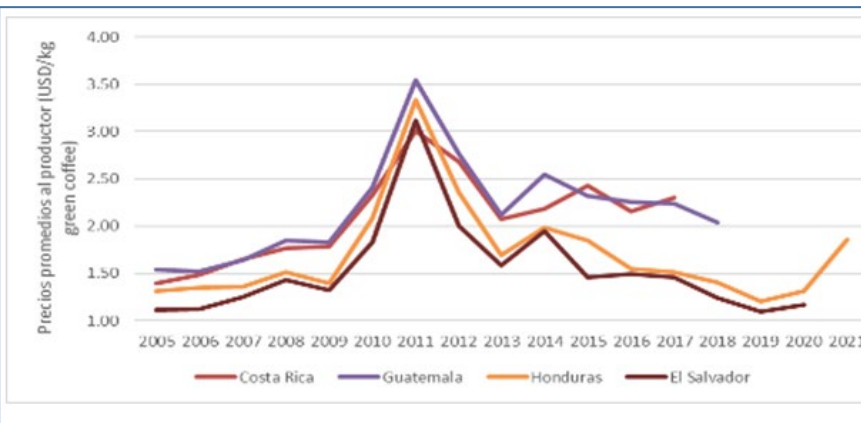


Se proyecta que el consumo mundial de café crezca un 3,3 %.

Las exportaciones Centroamericanas fueron el 11% de las exportaciones mundiales de Café (OIC, 2021).

Buen precio promedio de exportación pero con diferencias significativas en el precio

### Buen precio de exportación, pero con heterogeneidad



Precios al productor no reflejan los precios de exportación

Elaboración: FAO, a partir de datos de Trade Data Monitor, 2022

# Sección 3: Nota de inversión- CAFÉ

## Oportunidades en la cadena del café:

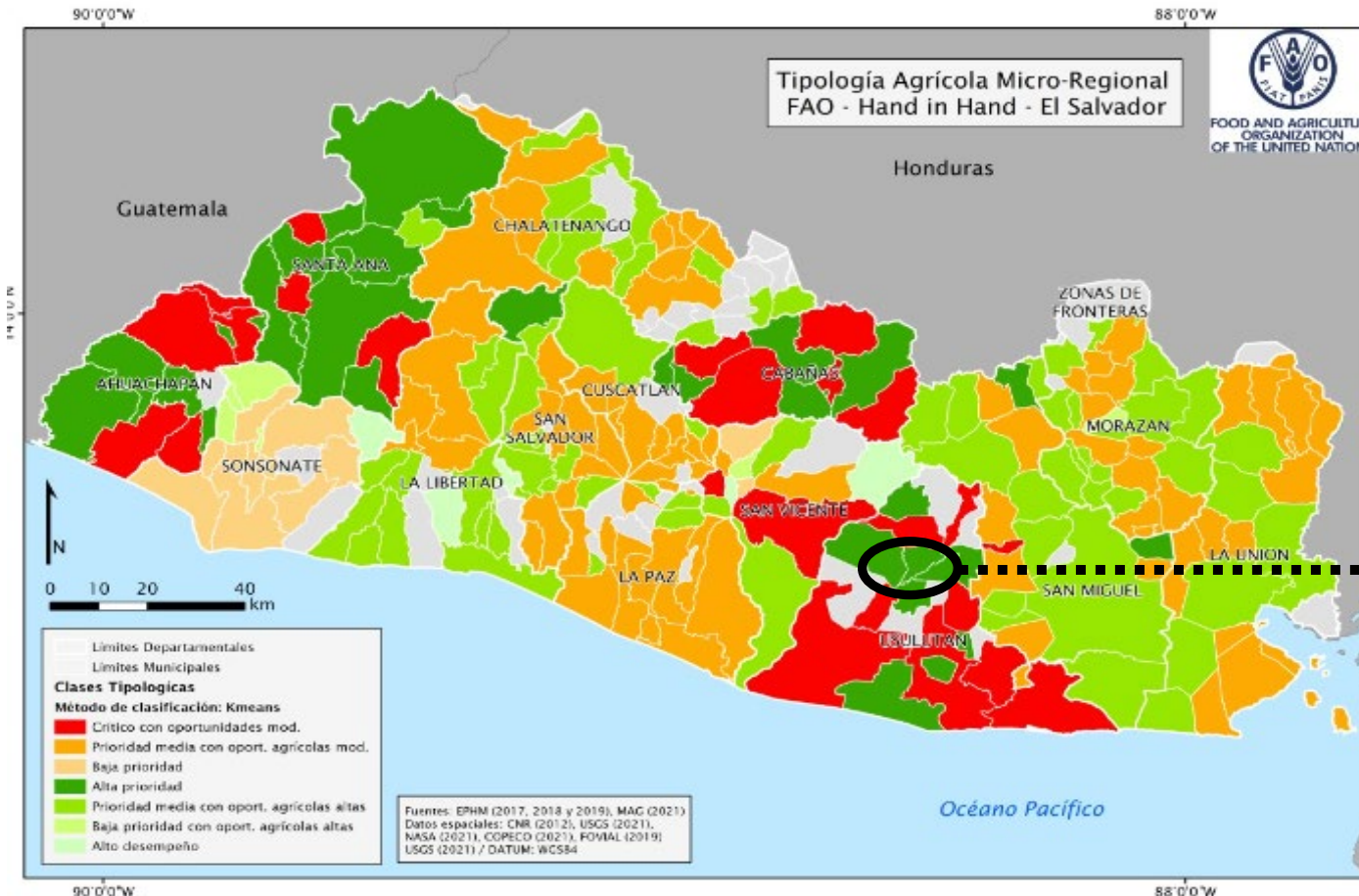
Espacio para lograr aumentos de productividad

Generación de valor

Mejor posicionamiento del café en mercados internacionales

## Punto de partida:

- Mapa de Tipologías Agrícolas HiH
- Región Tecapa Chinameca/Cacachuatique: territorio con **ALTA PRIORIDAD** de transformación agrícola y de desarrollo rural si se ejecutan inversiones específicas en el sector café



Tecapa Chinameca: 3ª región más productora de café, con estándares de calidad y Denominación de Origen



# Sección 3: Nota de inversión HiH cadena de café

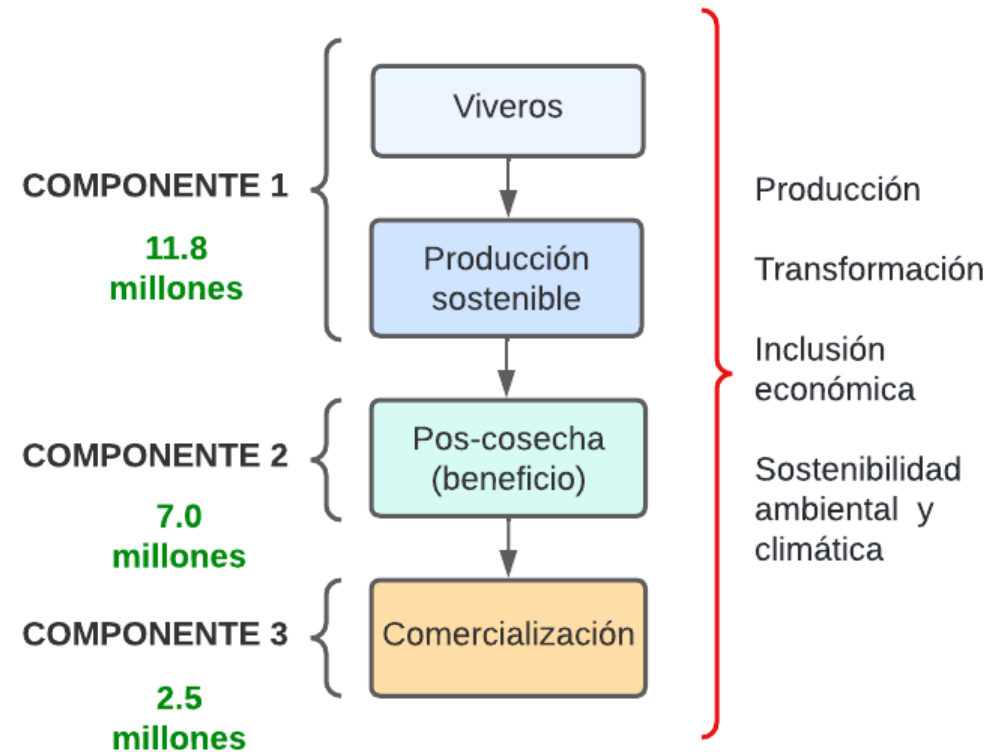
## Enfoque estratégico:

- Recuperar la productividad existente previa a la crisis de la roya (2012 - 2013).
- Mejorar el material genético.
- Fortalecimiento de los servicios institucionales (asistencia técnica para la producción, pos-cosecha y calidad)
- Mejora de los precios pagados a los productores (mejora de la eficiencia, valor añadido y canales de comercialización).
- Incremento de los precios de exportación, tanto de los mercados convencionales como de mercados nicho.

## Resultados esperados:

*Una caficultura rentable y sostenible*

- ✓ Aumentar los ingresos netos locales provenientes del café.
- ✓ Incrementar el empleo generado por el sector.
- ✓ Incrementar los valores provenientes de la producción y de las exportaciones.
- ✓ Co-beneficios ambientales



**Inversión total:** US\$ 21.3 millones

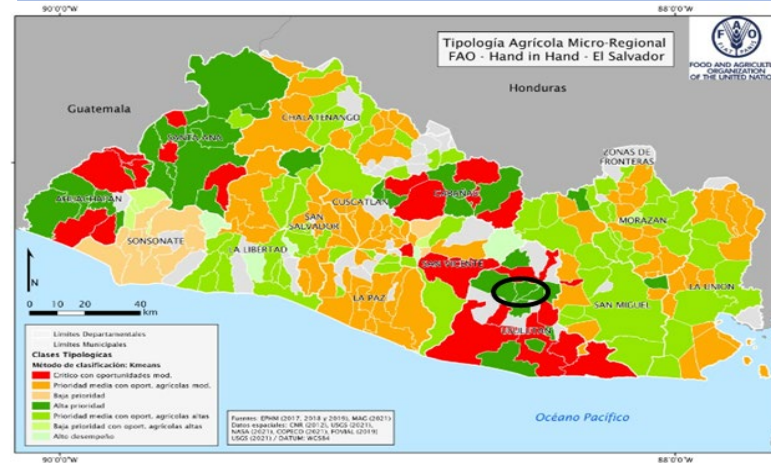
# Sección 3: Oportunidad de inversión (cadena de café)

## Componente 1: Producción primaria - Mejora de la productividad y de la eficiencia

### Descripción general

- Rehabilitación de cafetales.
- Certificación de viveros.
- Refuerzo de la capacidad de los laboratorios (suelos, plagas).
- Fortalecimiento de las capacidades de monitoreo y manejo de plagas y enfermedades.
- Asistencia técnica para los productores.

### Ubicación



### Fuentes (posibles) de financiamiento

- Gobierno de El Salvador.
- Banca nacional y fondos de crédito
- Bancos multilaterales de desarrollo
- Cooperación Externa
- Inversionistas privados
- Productores de café

### Alcance

- 6.700 manzanas Tecapa-Chinameca con plantaciones renovadas y manejadas sosteniblemente
- Incremento de productividad de 6 a 28 qq/mz
- 24,000 beneficiarios (38% mujeres)
- 75,000 beneficiarios indirectos.
- 50 viveros de plantas certificados

### Métricas de costo – beneficio

- **Inversión total:** USD 11.8 millones
- **VAN:** USD 33 millones
- **TIR:** 20%

*(excluye costos de gestión)*

*(la inversión es total y puede ser realizada por entes públicos, cooperación internacional, entes privados o productores)*

### Mitigación de riesgos

**R:** Ingresos de fincas pequeñas no suficiente para hacer sostenible la producción.

**M:** Empezar por fincas entre 5mz y 10mz y añadir valor a la producción.

**R:** Presencia de plagas que generan pérdidas económicas.

**M:** Asistencia técnica para mejora de viveros, plántulas y manejo adecuado del cultivo, monitoreo y manejo integrado de plagas.

# Sección 3- Oportunidades de inversión: cadena de café

## Componente 2: Mejor organización pos-cosecha de los pequeños y medianos productores

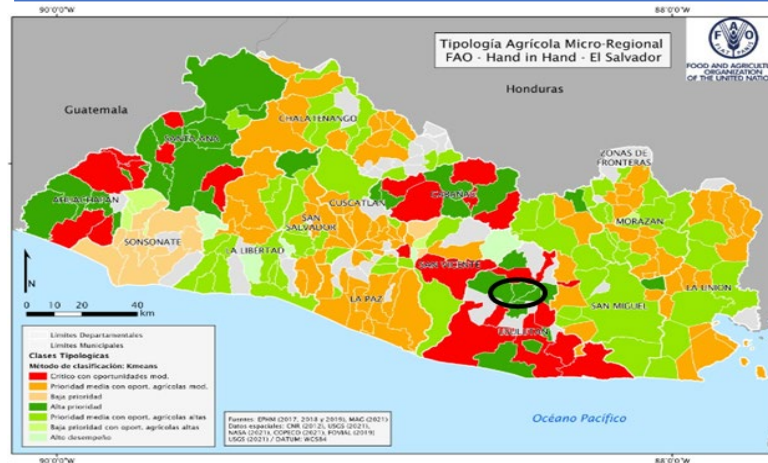
### Descripción

- Apoyo técnico a cooperativas beneficiadoras para gestión estratégica.
- Asesoría en los procesos e inversiones relativas al beneficio y transformación del café.
- Recursos financieros para expansión de las actividades de comercialización y valor agregado.

### Alcance

- Pasar de 38,000 a 168,000 qq beneficiados por organizaciones de productores.
- Trabajar en cafés diferenciados y cafés especiales.
- Generación de empleos en procesos poscosecha.
- Técnicos especializados en prácticas mejoradas de café.

### Ubicación



### Métricas de costo – beneficio

- **Inversión total:** 7.03 millones
- **VAN:** 13 millones
- **TIR:** 23%\*

\*Resultado de las oportunidades 1 + 2  
(excluye costos de gestión)

### Fuentes (posibles) de financiamiento

- Banca nacional y fondos de crédito
- Bancos multilaterales de desarrollo
- Cooperación Externa
- Inversionistas enfocados en fortalecer cooperativas o empresas que acopien café
- Cooperativas y productores de café

### Mitigación de riesgos

- R:** Incipientes capacidades de gestión empresarial en productores y sus asociaciones
- M:** Profesionalización y fortalecimiento de capacidades gerenciales de los productores y sus organizaciones.
- R:** Limitado acceso al crédito para el sector caficultor.
- M:** Desarrollo de mecanismos financieros innovadores (financiamiento + asistencia técnica + seguros) y políticas públicas para inclusión financiera
- R:** Débil capacidad en procesos que añaden valor a la cadena de café.
- M:** Desarrollo de servicios de extensión privados

# Sección 3- Oportunidad de inversión: cadena de café

## Componente 3: Mejor posicionamiento del café Salvadoreño en los mercados internacionales

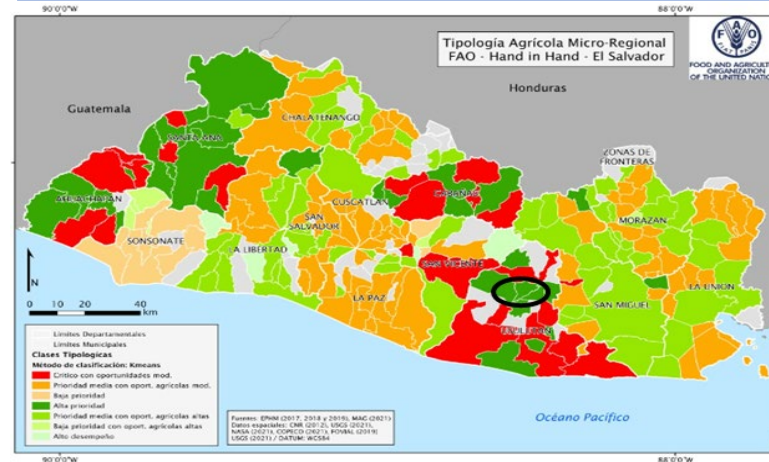
### Descripción

- Creación de imágenes y marcas regionales.
- Capacitación a operadores en diferenciación de café.
- Mejora de los análisis de calidad.
- Coaching a operadores en posicionamiento en mercados.
- Promociones de encuentros B2 y negociación con nuevos mercados

### Alcance

• Número total productores	2,000
• Pergamineros (2022)	54
• Beneficiadores (2022)	66
• Torrefactores (2022)	31
• Cooperativas (BID café 2019)	88
• Exportadores (2022)	124

### Ubicación



### Métricas de costo – beneficio

- **Inversión total:** USD 2.45 millones
- **VAN:** USD 8 millones
- **TIR:** 24%\*

\* Resultado de las oportunidades 1 + 2 + 3 (excluye costos de gestión)

### Fuentes (posibles) de financiamiento

- Bancos multilaterales de desarrollo
- Cooperación Externa
- Inversionistas interesados adquirir en café Salvadoreño
- Consejo Salvadoreño del Café
- Operadores salvadoreños de la cadena de Café

### Mitigación de riesgos

- R:** Fuerte competencia o resistencia al cambio de actores establecidos
- M:** Involucrar a todos los actores en acciones de promoción del café desde inicio
- R:** Capacidad reducida de implementar este tipo de acciones por parte de entes públicos
- M:** Fortalecer la institucionalidad del Café y contratación de empresas con éxito demostrado en otros países



## RESUMEN

### INVERSIONES CLAVE

**US\$ 21.3**  
Inversión total

**22%**  
TIR promedio  
ponderado a 3  
componentes

**99,000**  
Beneficiarios  
  
(24,000 Beneficiarios Directos)

**US\$1,439**  
Aumento de ingreso  
por beneficiación directa  
(cifra indicativa)

**318,493 tCO<sub>2</sub>-e**  
**Potencial de  
mitigación**

### Componente 1

1

Mejora de la productividad y  
eficiencia

**Cost (US\$)** 11.8 M

**TIR (%)** 20%

**VAN (US\$)** 33M

#### Beneficios / sostenibilidad

- Incremento promedio de ingreso por productor: USD 1,500/ año
- Reducción de emisiones (balance): -4.5 tCO<sub>2</sub>-e/ha/año

### Componente 2

2

Mejor organización pos-cosecha

**Cost (US\$)** 7.03 M

**TIR (%)** 23%

**VAN (US\$)** US\$ 13.3M

#### Beneficios / sostenibilidad

- Incremento de ingreso per capita: USD 700/ año
- Reducción de emisiones (balance): -4.5 tCO<sub>2</sub>-e/ha/año

### Componente 3

3

Mejor posicionamiento del café  
Salvadoreño

**Cost (US\$)** 2.45 M

**TIR (%)** 24%

**VAN (US\$)** 8.M

#### Beneficios / sostenibilidad

- Incremento de ingreso per capita: USD1,200/ año.
- Reducción de emisiones (balance): -4.5 tCO<sub>2</sub>-e/ha/año

Implementa Instituto Salvadoreño del Café

Implementa Consejo Salvadoreño del Café

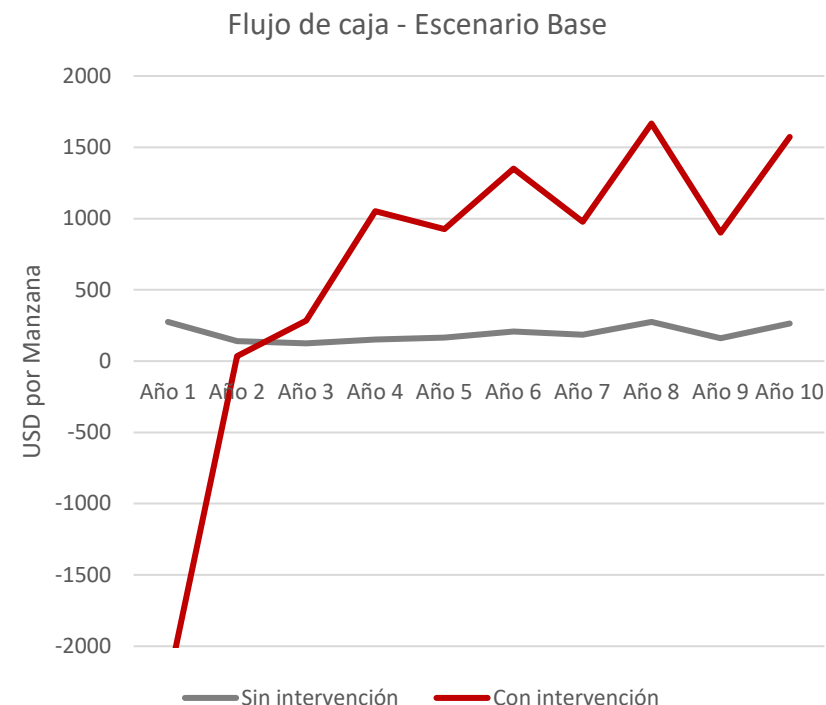
# Sección 3: Nota de inversión

## Comparativa general con intervención vs. sin intervención

	Modelo Actual	Modelo propuesto
Productividad (qq/mz)	6	28
Área (mz)	6,700	6,700
Producción (qq oro)	36,000	168,000
Valor total de la producción al productor (millones USD)	4.4	21
Equivalente empleo en prod. Primaria	550	2.500

### Co-beneficios del bosque cafetalero

- Ciclo y abastecimiento del agua
- Protección, movilidad y sostenibilidad de la biodiversidad y sus poblaciones
- Sumidero de carbono
- Contribución a la adaptación al cambio climático





Organización de las Naciones Unidas  
para la Alimentación y la Agricultura

# MUCHAS GRACIAS



Iniciativa  
**Mano de la mano**

