

КОМИССИЯ КОДЕКС АЛИМЕНТАРИУС R



Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций



Всемирная организация
здравоохранения

Viale delle Terme di Caracalla, 00153 Рим, Италия - Тел: (+39) 06 57051 - Эл. почта: codex@fao.org - www.codexalimentarius.org
CAC/47 INF/3

СОВМЕСТНАЯ ПРОГРАММА ФАО/ВОЗ ПО СТАНДАРТАМ НА ПИЩЕВЫЕ ПРОДУКТЫ КОМИССИЯ «КОДЕКС АЛИМЕНТАРИУС»

Сорок седьмая сессия

ДОКЛАД О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦЕЛЕВОГО ФОНДА КОДЕКСА

РЕЗЮМЕ

Настоящий доклад охватывает 2023 г. – восьмой год функционирования Целевого фонда Кодекса-2 ФАО/ВОЗ (ЦФК-2). В нем освещены ключевые достижения и накопленный опыт, а также представлено краткое изложение операционных и финансовых аспектов деятельности Фонда в 2023 г.

В 2023 г. страны-бенефициары ЦФК-2 продолжили ускоренную реализацию проектных мероприятий. Сообщений об ограничениях в области общественного здравоохранения, которые могли бы негативно повлиять на осуществление проектов, от стран-исполнителей больше не поступало. К концу 2023 г. ЦФК-2 оказывал поддержку 50 странам и одобрил заявки на финансирование еще от девяти стран.

Для всех четырех стран-участниц первого раунда проводится или готовится процедура постпроектной оценки, поскольку все они завершили свои проекты ЦФК-2. Пять стран-участниц второго раунда и три страны-участницы третьего раунда завершили свои проекты в 2023 г. Групповой проект четвертого раунда с участием Камбоджи и Лаосской Народно-Демократической Республики был заменен двумя отдельными проектами, которые объединены совместными мероприятиями. О запуске проектов сообщили Эритрея, Гвинея-Бисау и Либерия (раунд 5), а также Коморские Острова, Нигер, Узбекистан, Замбия и Зимбабве (раунд 6). Для стран, отобранных для участия в седьмом раунде поддержки со стороны ЦФК-2, разработаны предварительные планы реализации их проектов.

Опираясь на успешный опыт пилотных учебных программ предыдущего года, в декабре 2023 г. ЦФК-2 совместно с Министерством безопасности пищевых продуктов и лекарственных средств (МБППЛ) Республики Корея провел еще один семинар по передовой практике Кодекса. В этом семинаре приняли участие представители пяти стран из трех регионов Кодекса.

В 2023 г. были сняты три видеоролика о результатах работы ЦФК-2, основное внимание в которых удалено итогам трех успешных проектов ЦФК-2, реализованных в Азербайджане, Гондурасе и в рамках совместного группового проекта – в Бутане, Индии и Непале.

В 2023 г. завершилась промежуточная оценка ЦФК-2, результаты которой подтвердили актуальность, качество и эффективность работы Целевого фонда. Рекомендации, составленные по результатам этой оценки, были учтены в рамках дальнейшего повышения эффективности ЦФК-2.

По итогам восьмого раунда подачи заявок было получено восемь отдельных и одна групповая заявка. Это соответствует тенденции, наблюдавшейся в предыдущие годы, когда поступало меньшее число заявок сравнительно высокого качества.

Основной проблемой, стоящей перед ЦФК-2, является прогнозируемое сокращение финансовых взносов и долгосрочных обязательств по оказанию финансовой поддержки. В то время как ЦФК-2 существует практически весь свой потенциал, бюджетные ограничения, о которых сообщают страны-доноры, обусловили жесткий прогноз на оставшиеся четыре года второго этапа работы Целевого фонда. Эта проблема также отразилась на страновом уровне в конце 2023 г., когда деятельность пришлось временно остановить, а реализация проектов приобрела поэтапный характер вследствие задержки поступления ожидаемых средств.

Общее финансовое положение ЦФК-2 отражает эту тенденцию, так как второй год подряд общие расходы фонда превышают суммарный объем полученных донорских взносов. Тот факт, что прогнозируемые расходы в течение оставшихся четырех лет деятельности ЦФК-2 будут по-прежнему высокими, придает нынешней финансовой ситуации Фонда неустойчивый характер. Для обеспечения дальнейшей работы ЦФК-2 ему необходимо обеспечить дополнительное финансирование.

А. ДОСТИЖЕНИЯ В 2023 г.

Осуществление страновых проектов

К концу 2023 г. ЦФК-2 оказывал поддержку 50 странам и одобрил заявки на финансирование еще от девяти стран. В 2023 г. ограничения в связи с пандемией были полностью приостановлены, и страны по мере возможности стали выходить на допандемийный уровень реализации проектов.

Хотя осуществление большинства проектов успешно продвигается, основными проблемами в этом процессе, как сообщалось, являются административные задержки, проблемы координации деятельности с участием нескольких заинтересованных сторон проекта и перебои в финансировании ряда проектов, наблюдавшиеся в конце 2023 г. К концу 2023 г. были завершены еще пять отдельных страновых проектов и первый групповой проект ЦФК-2.

Ход осуществления проектов по состоянию на 31 декабря 2023 г.

- **Раунд 1** Завершены все четыре проекта (Гана, Кыргызстан, Мадагаскар и Сенегал)
- **Раунд 2** Завершены четыре проекта (групповой проект Бутан-Индия-Непал, Гвинея, Гондурас и Руанда), четыре проекта находятся на этапе осуществления (Буркина-Фасо, Кабо-Верде, Северная Македония и Мали)
- **Раунд 3** Завершены три проекта (Боливия, Гамбия и Нигерия), шесть проектов находятся на этапе осуществления (Бенин, Кот-д'Ивуар, Куба, Малави, Туркменистан и групповой проект Уганда-Кения-Танзания-Южный Судан-Бурунди)
- **Раунд 4** Продолжается осуществление восьми проектов (Азербайджан, групповой проект Сальвадор-Гватемала, Гайана, Казахстан, Маврикий, Камбоджа, Самоа и Тонга), одна страна готовится к осуществлению проекта (Лаосская Народно-Демократическая Республика (ЛНДР)).
- **Раунд 5** Продолжается осуществление шести проектов (Эритрея, Эфиопия, Гвинея-Бисау, Либерия, Мальдивские Острова и Тимор-Лешти), один проект одобрен для финансирования (Фиджи)
- **Раунд 6** Продолжается осуществление пяти проектов (Коморские Острова, Нигер, Узбекистан, Замбия и Зимбабве), три проекта одобрены для финансирования (Пакистан, Сьерра-Леоне и Сирия)
- **Раунд 7** Проекты семи стран одобрены для финансирования (Ботсвана, Острова Кука, Кирибати, Лесото, Соломоновы Острова, Таджикистан и Вануату)

Сложности с реализацией проектов

Начиная последний четырехлетний срок своей деятельности, ЦФК-2 сталкивается с заметным сокращением объема ежегодных и многолетних обязательств по его финансированию со стороны действующих доноров ЦФК-2. Поясняя основные причины этих сокращений, доноры ссылаются на бюджетные ограничения на национальном уровне и отмечают трудности с выделением средств в течение целого ряда лет. Поскольку ЦФК-2 требует обеспечения безопасности планирования, чтобы взять на себя обязательства по устойчивой поддержке страновых проектов, дальнейшее беспрепятственное осуществление проектов, не говоря уже о включении дополнительных проектов, окажется под угрозой, если на оставшиеся годы деятельности ЦФК-2 не будут обеспечены дополнительные средства.

В конце 2023 г. временный сбой в потоке финансирования, вызванный задержкой в получении и распределении проектных средств между учреждениями-исполнителями, уже привел к тому, что Секретариат ЦФК призвал временно приостановить реализацию новых проектных мероприятий. Хотя эта ситуация носила лишь временный характер, она повлияла на запланированное осуществление мероприятий по проектам. Для дальнейшего обеспечения беспрепятственной реализации проектов нынешними странами-бенефициарами ЦФК-2 Секретариат ЦФК активизирует усилия по мобилизации дополнительных ресурсов и вновь созовет коалицию доноров ЦФК-2, чтобы они приняли обязательство по оказанию устойчивой поддержки Фонду.

На уровне стран-бенефициаров последствия пандемии COVID-19 для проектов ЦФК-2 в настоящее время проявляются прежде всего в запросах на продление проектных периодов, которое за последние годы было предоставлено большинству стран и составило в среднем по 16 месяцев для каждого проекта. В 2023 г. каких-либо сообщений об ограничениях в области общественного здравоохранения, которые могли бы воспрепятствовать осуществлению мероприятий, больше не поступало.

К числу основных проблем, сообщенных странами, относятся обеспечение своевременной координации и участия национальных заинтересованных сторон Кодекса, административные задержки в координации действий с ведущими учреждениями ФАО и ВОЗ на страновом уровне и упомянутые выше перебои с финансированием в конце 2023 – начале 2024 гг., которые затронули несколько стран. Если не считать этих временных сбоев, то большинство проблем в области координации эффективно решаются на местном уровне, поскольку они являются частью учебного процесса по вопросам укрепления потенциала национальных бюро Кодекса, развернутого на национальном и международном уровнях.

Наращивание синергии: второй глобальный пилотный учебный семинар по передовой практике Кодекса

В декабре 2023 г. Целевой фонд Кодекса в сотрудничестве с Министерством безопасности пищевых продуктов и лекарственных средств (МБППЛ) Республики Корея провел второй семинар, посвященный передовой практике Кодекса. Для участия в этом учебном мероприятии успешно подали заявки и прошли отбор 15 представителей пяти стран-бенефициаров ЦФК-2 (Гондураса, Индии, Малави, Нигерии и Уганды). С учетом прошлогоднего положительного опыта семинара 2023 г. имел аналогичную структуру, сочетавшую лекционные занятия по ключевым аспектам функционирования системы и процедур Кодекса в Республике Корея с дополнительными поездками на места, на этот раз – с посещением современной фабрики пищевой промышленности и среднего предприятия по производству традиционных продуктов питания.

Участники сочли этот семинар весьма полезным, поскольку им удалось провести параллели между нынешним опытом Кореи и трудностями, с которыми сталкиваются их страны. В результате оживленных дискуссий участники сформулировали конкретные идеи о том, как опыт, приобретенный ими в ходе учебного курса, можно применить в условиях различных стран, опираясь на поддержку, оказываемую в рамках текущих проектов ЦФК-2.

Наблюдаемые тенденции

На рисунке ниже представлена информация о полученных заявках и проектах, которые были одобрены в рамках предыдущих раундов финансирования по линии ЦФК-2. Тенденция последних лет к сокращению числа заявок сохраняется и обусловлена тем, что количество стран, имеющих право на получение помощи по линии ЦФК-2, но еще не обращавшихся за ней, продолжает снижаться. Такие страны либо еще не подавали заявку, либо ранее поданная ими заявка была отклонена.

Рисунок 1. Заявки на получение финансирования по линии ЦФК-2: тенденция за период 2016–2023 гг.



Секретариат ЦФК-2 в сотрудничестве с региональными координационными комитетами Кодекса и региональными представителями ФАО/ВОЗ продолжил проведение учебных мероприятий, посвященных порядку подготовки и подачи заявок на финансирование по линии ЦФК-2, а также применению диагностического инструмента ФАО/ВОЗ для самооценки статуса национальных программ Кодекса. В 2023 г. Секретариат ЦФК провел три учебных вебинара для шести регионов Кодекса.

Успех регулярного обучения и более адресной поддержки, оказываемой региональными представительствами ФАО и ВОЗ, находит свое отражение в наблюдаемом за последние годы росте доли заявок, отвечающих заданным критериям. Одним из ключевых элементов заявки, подаваемой в ЦФК-2, является успешное проведение страной самооценки состояния национальной системы Кодекса. Повышение качества этих оценок также оказывает непосредственное влияние на обучение и понимание странами проблем и пробелов, связанных с их национальными структурами и системами Кодекса.

В. РУКОВОДСТВО

Руководящий комитет ЦФК-2, состоящий из представителей Секретариата Кодекса, ФАО и ВОЗ, провел в 2023 г. десять совещаний. В соответствии с возложенным на него мандатом на принятие решений по вопросам, касающимся основных видов деятельности ЦФК-2, ответственность за исполнение которых возложена на Секретариат, Руководящий комитет согласовал поступившие в рамках седьмого раунда заявки на финансирование, проработал вопросы, касающиеся отдельных страновых проектов, и предоставил руководящие указания относительно текущего функционирования ЦФК-2. В декабре 2023 г. из-за перебоев в регулярном поступлении наличности в ЦФК-2 Руководящий комитет принял решение временно приостановить реализацию новых мероприятий по текущим проектам Фонда. Эта временная мера была необходима по причине задержек с получением и распределением донорских средств между учреждениями-исполнителями.

Ежегодное совещание Консультативной группы ЦФК-2, проведенное в виртуальном формате 8 июня 2023 г., было посвящено результатам промежуточной оценки ЦФК-2 и рекомендациям, вытекающим из ее результатов. Консультативная группа поддержала предложенные меры по повышению эффективности ЦФК-2. Одно из этих предложений включает внедрение многоуровневой модели подачи заявок, которая предусматривает различные уровни поддержки, предоставляемой странам-заявителям, в зависимости от статуса их страны, определяемого по критериям Организации Объединенных Наций (ООН). Если в будущем раунде подачи заявок будет обеспечено достаточное финансирование, эта многоуровневая модель будет рассматриваться в качестве замены нынешней модели.

С. ПРИВЛЕЧЕНИЕ СРЕДСТВ В 2023 г.

В 2023 г. доноры продолжили оказывать поддержку ЦФК-2, подтвердив обязательства о выделении ежегодных взносов, а также произвели запланированные выплаты по многолетним соглашениям.

Как и в предыдущем году, в 2023 г. расходы Фонда вновь превысили объем средств, полученных от доноров. В связи с растущим числом проектов, которые осуществляются с максимальным привлечением потенциала, скользящий бюджет ЦФК-2 в последние годы заметно сокращается.

Двусторонние дискуссии с предыдущими и нынешними донорами ЦФК-2 в 2023 г. показали, что бюджетные ограничения и неопределенные перспективы с учетом политических изменений, вероятно, приведут в ближайшие годы к сокращению общего объема ежегодных взносов в ЦФК-2. С другой стороны, нынешняя ситуация неопределенности ограничивает перспективы заключения многолетних соглашений или других форм долгосрочных обязательств.

Поскольку остающиеся годы функционирования ЦФК-2 будут сосредоточены на завершении текущих проектов, потребуется увеличить общий объем ежегодных взносов доноров для окончательного осуществления нынешних мероприятий, не говоря уже о включении дополнительных стран-бенефициаров. ЦФК продолжит работать с существующими и потенциальными донорами и привлекать их к обеспечению устойчивого потока финансирования ЦФК-2.

В общее число доноров ЦФК-2, которых было по-прежнему 16, входили Канада, Европейская комиссия, Финляндия, Франция, Германия, Индия, Ирландия, Япония, Республика Корея, Малайзия, Нидерланды, Новая Зеландия, Норвегия, Швейцария, Соединенное Королевство и Соединенные Штаты Америки. Из них финансовую поддержку ЦФК-2 в 2023 г. оказали Европейская комиссия, Финляндия, Япония, Республика Корея, Нидерланды, Швейцария и Соединенные Штаты Америки.

Д. КОММУНИКАЦИИ

В 2023 г. ЦФК совместно с Секретариатом Кодекса поручил подготовить три видеоролика, посвященных достижениям трех проектов ЦФК-2 в различных регионах Кодекса. Наряду с отдельными страновыми проектами в Азербайджане и Гондурасе был представлен групповой проект в Бутане-Индии-Непале, который продемонстрировал эффект сетевого взаимодействия на субрегиональном уровне в дополнение к укреплению потенциала на национальном уровне. Отражая результаты, достигнутые в рамках этих весьма разнообразных проектов, видеоролики являются инструментом дальнейшего вовлечения потенциальных стран-бенефициаров и освещения результатов, достигнутых благодаря мероприятиям, осуществляемым по линии ЦФК-2.

Е. МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА

Результаты 2023 г. – логическая основа

Система мониторинга и оценки была утверждена Руководящим комитетом ЦФК-2 и Консультативной группой ЦФК-2. В настоящем докладе оцениваются не все показатели, включенные в этот механизм, поскольку некоторые из них будут отслеживаться только в случае проведения соответствующих мероприятий (например, учебных курсов по Кодексу, организованных ФАО/ВОЗ) или могут оцениваться только после завершения проектов.

Показатель результатов деятельности	Базисный уровень – конец 2022 г.	Целевой показатель	Данные по результатам	Самооценка
Практический результат 1. Получившие поддержку страны демонстрируют устойчивый прогресс				
1.1 – Количество отдельных стран, получающих поддержку в рамках страновых или групповых заявок	Семь (7) стран, отобранных в 2022 г.: Коморские острова, Нигер, Пакистан, Сьерра-Леоне, Узбекистан, Замбия, Зимбабве (Всего с момента учреждения ЦФК-2: 52)	Увеличение количества стран по сравнению с предыдущим годом	Семь (7) стран, отобранных в 2023 г.: Ботсвана, Острова Кука, Кирибати, Лесото, Соломоновы Острова, Таджикистан и Вануату (Всего с момента учреждения ЦФК-2: 59)	Годовой показатель – выполнено Совокупный показатель – выполнено
Промежуточный результат 2. Практический результат 2 – Повышение потенциала технического персонала, участвующего в мероприятиях Кодекса, в результате осуществления проектных мероприятий, обмена информацией о результатах проектов, проведения тренингов и семинаров ФАО/ВОЗ при поддержке ЦФК-2				
2.1 – Количество и тип мероприятий, получающих поддержку в странах-участницах проекта (в рамках странового или группового проекта)	115	Поддержка оказывается широкому спектру мероприятий ¹	>150 мероприятий, реализованных в 2023 г., перечислены в настоящем докладе в разделе «Мероприятия»	Выполнено
2.2 – Участие технического персонала в осуществлении мероприятий Кодекса в получающих поддержку странах в различных форматах (включая участие в совещаниях по линии Кодекса) с использованием новых инструментов	В 2022 г. страны, получающие поддержку по линии ЦФК-2, приняли активное участие в работе 45-й сессии Комиссии «Кодекс Алиментариус», а также стали шире участвовать в работе совещаний других комитетов Кодекса	К концу проекта каждая страна должна продемонстрировать 1–2 новых подхода к работе	В 2023 г. страны, получающие поддержку по линии ЦФК-2, продолжали сообщать о более активном участии в совещаниях комитетов как в очном, так и в виртуальном форматах	Выполнено
2.3 – Количество материалов о практических результатах, полученных от стран-участниц проекта, предназначенных для широкого использования всеми странами	Десять (10) материалов (практических результатов) в библиотеке сообщества ЦФК-2	Увеличение количества материалов о практических результатах по сравнению с предыдущим годом	Восемнадцать (18) материалов (практических результатов) в библиотеке сообщества ЦФК-2	Выполнено
2.5 – Высокий уровень удовлетворенности участников учебными курсами/семинарами, организованными по линии ЦФК-2	Н/д	Уровень удовлетворенности – 80%	Проведено частичное обследование уровня удовлетворенности. Полученные отзывы указывают на выполнение целевого показателя.	Частично выполнено

¹ Включая «инновационные» мероприятия (наставничество по вопросам Кодекса, партнерства/сети Юг–Юг, специализированное обучение и т. д.) и взаимодействие с мероприятиями по линии ФАО/ВОЗ.

Промежуточная оценка ЦФК-2

Проведение промежуточной оценка ЦФК-2 было завершено в начале 2023 г. Руководящий комитет ЦФК принял во внимание рекомендации, сформулированные по итогам оценки, в том числе относительно многоуровневой модели подачи заявок для обеспечения более справедливого доступа потенциальных заявителей к поддержке ЦФК-2, а также развития общественного центра.

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

В этом разделе представлен обзор финансовой информации о ЦФК-2. В таблице 1 приведены сведения об остатке средств Целевого фонда на начало и конец 2023 г., а также о поступивших взносах и понесенных им расходах.

Таблица 1

Баланс между поступлениями и расходами в 2023 г.		долл. США
Остаток средств, перенесенный с 2022 г.		1 214 125
Чистые взносы, полученные в 2023 г.		1 298 941
Расходы в 2022 г., включая расходы на поддержку проектов (РПП)		1 893 650
Баланс на конец 2023 г.		619 416

Информация о взносах и расходах в разбивке по категориям за период с 1 января по 31 декабря 2023 г. приведена в таблицах 2 и 3 ниже.

Таблица 2

Взносы в 2023 г.		долл. США
Европейская комиссия		339 112
Финляндия		54 825
Япония		34 954
Республика Корея		232 370
Нидерланды		424 628
Швейцария		33 186
Соединенные Штаты Америки		112 000
Корректировка с учетом средств, возвращенных донорам в 2022 г. (произведена в 2023 г.)*		67 866
Итого		1 298 941

* Сумма в размере 387 639 долл. США объединенного финансирования была указана как возвращенная ФАО донорам ЦФК-2 в 2022 г. После закрытия 2023 финансового года эта сумма была скорректирована до 319 773 долл. США. К сумме полученных взносов был добавлен остаток в размере 67 866 долл. США.

Таблица 3

Категория расходов 2023 г.		долл. США
Оказание поддержки странам		1 315 740
Мониторинг и оценка		34 500
Административные расходы по проектам		55 419
Расходы на персонал		332 412
РПП		155 580
Всего (включая РПП)		1 893 651

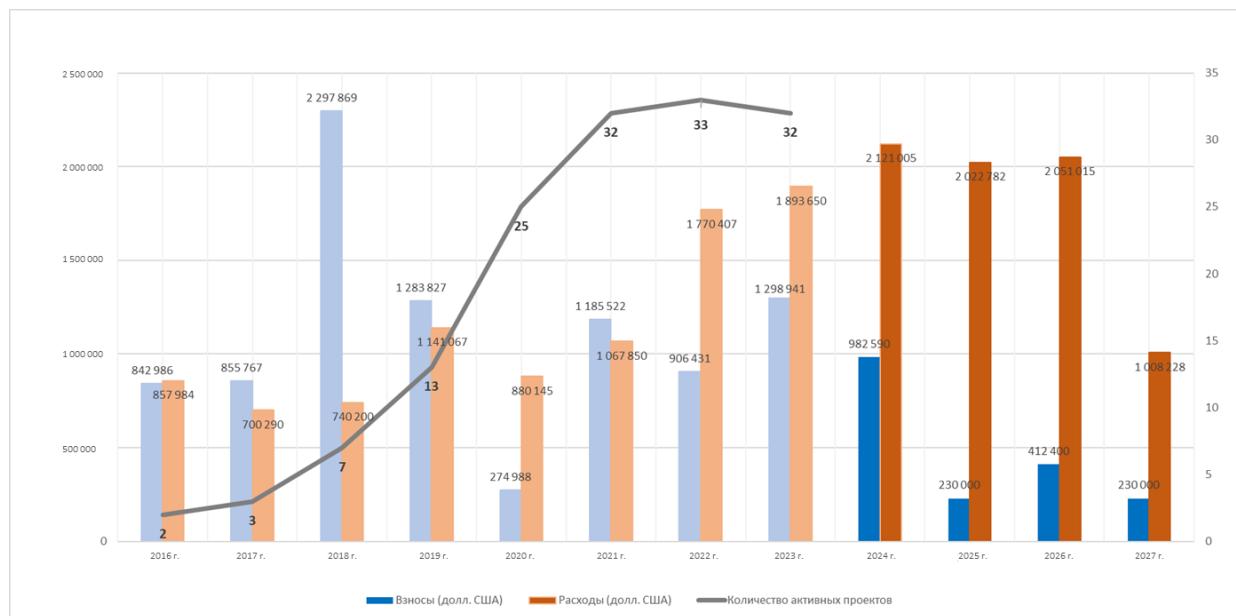
В 2023 г. проектные расходы на уровне страновых проектов продолжали расти по мере того, как все большее число активных стран-бенефициаров выполняли свои рабочие планы. Расходы по категории «Оказание поддержки странам» также включают глобальную программу обучения, реализуемую совместными усилиями ЦФК и МБПЛ.

Расходы по категории «Административные расходы по проектам» включают расходы на уровне секретариата, а также путевые расходы, расходы на письменный перевод отчетной документации, почтовые расходы и расходы на связь. Категория «Мониторинг и оценка» включает расходы, связанные с промежуточной оценкой ЦФК-2. Расходы на персонал увеличились, поскольку в 2023 г. сотрудники, обеспечивающие административную поддержку, привлекались на условиях полной занятости (100% эквивалента полной занятости) для ускорения темпов осуществления проектов по линии ЦФК-2.

Доноры продолжали оказывать Целевому фонду критически важную поддержку, выделив на нужды его деятельности 1 298 941 долл. США с поправкой на объем средств, возвращенных донорам ФАО в 2022 г., как указано в таблице 2 выше.

Как показано на рисунке 2, в 2023 г. второй год подряд расходы превысили сумму финансовых взносов, полученных от донорского сообщества ЦФК-2. Хотя финансовый год закрылся с положительным сальдо в размере 619 416 долл. США, нынешняя тенденция не является устойчивой, поскольку в оставшиеся годы функционирования ЦФК-2 ожидается дальнейший рост ежегодных расходов.

**Рисунок 2. Положение с ликвидностью ЦФК-2
(историческое – в 2016–2023 гг. и прогнозируемое – в 2024–2027 гг.)**



ЦФК-2 работает по принципу денежного потока, сопоставляя запланированные мероприятия с ожидаемым поступлением донорского финансирования, чтобы обеспечивать поддержку портфеля страновых проектов. Для составления прогноза финансовых потребностей ЦФК-2 на оставшиеся годы его функционирования, то есть до конца 2027 г., ожидаемые расходы были сопоставлены с гарантированными взносами доноров на период 2024–2027 гг.

В таблице 4 показан прогнозируемый денежный поток ЦФК-2 за четыре полных календарных года. Прогнозируемые расходы предполагают продолжение всех мероприятий ЦФК-2 в их нынешнем режиме, включая полную реализацию, завершение и оценку текущих и одобренных проектов 1-7 раундов. Прогнозируемые взносы доноров включают обязательства, полученные до июня 2024 г. включительно. Для удовлетворения прогнозируемых финансовых потребностей в ближайшие календарные годы требуется предсказуемое и устойчивое финансирование.

Таблица 4

Целевой фонд Кодекса – 2 ФАО/ВОЗ				
ПРОГНОЗ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ НА 4 ГОДА (ЧИСТЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ) (долл. США)				
	Итого 2024 г.	Итого 2025 г.	Итого 2026 г.	Итого 2027 г.
ОСТАТОК СРЕДСТВ НА НАЧАЛО ПЕРИОДА	619 416	-518 999	-2 311 781	-3 950 396
Взносы доноров	982 590	230 000	412 400	230 000
ОБЩАЯ СУММА НАЛИЧНЫХ СРЕДСТВ	1 602 006	-288 999	-1 899 381	-3 720 396
Фиксированные расходы (Секретариат)	421 000	439 650	445 892	602 228
Переменные расходы (оказание поддержки странам)	1 700 005	1 583 132	1 605 123	406 000
ОБЩАЯ СУММА ДЕНЕЖНЫХ ВЫПЛАТ	2 121 005	2 022 782	2 051 015	1 008 228
БАЛАНС НА КОНЕЦ ПЕРИОДА	-518 999	-2 311 781	-3 950 396	-4 728 624