



**CAC/47 INF/3**

## **PROGRAMA CONJUNTO FAO/OMS SOBRE NORMAS ALIMENTARIAS**

### **COMISIÓN DEL CODEX ALIMENTARIUS**

#### **Cuadragésimo séptimo periodo de sesiones**

#### **FONDO FIDUCIARIO DEL CODEX: INFORME DE ACTIVIDADES**

### **RESUMEN**

El presente informe hace referencia a 2023, el octavo año de funcionamiento del Fondo Fiduciario del Codex-2 (FFC2). En el documento se destacan los logros principales, así como las enseñanzas extraídas, y se resumen los aspectos operacionales y financieros de las actividades realizadas en 2023.

En 2023, los países beneficiarios del FFC2 continuaron la ejecución acelerada de las actividades de los proyectos. Los países ejecutantes dejaron de comunicar restricciones de salud pública que afectaban negativamente a la ejecución de los proyectos. A finales de 2023, 50 países recibían apoyo del FFC2, y se había aprobado financiación para 9 países más.

En el caso de los cuatro países de la primera ronda, que han completado sus proyectos en el marco del FFC2, se han estado llevando a cabo o preparando las evaluaciones *a posteriori*. Cinco países de la segunda ronda y tres países de la tercera ronda completaron sus proyectos en 2023. El proyecto de grupo de la cuarta ronda, en el que participan Camboya y la República Democrática Popular Lao, fue reemplazado por dos proyectos individuales con actividades conjuntas. Eritrea, Guinea-Bissau y Liberia (quinta ronda), así como las Comoras, el Níger, Uzbekistán, Zambia y Zimbabwe (sexta ronda), informaron de la puesta en marcha de proyectos. Se han elaborado los primeros planes de ejecución para los países seleccionados para la séptima ronda de apoyo del FFC2.

Aprovechando el éxito del taller piloto del año anterior, en diciembre de 2023 el FFC2 celebró otro sobre buenas prácticas del Codex, en colaboración con el Ministerio para la Inocuidad de los Alimentos y la Seguridad de los Medicamentos de la República de Corea, en el que participaron interesados de cinco países de tres regiones del Codex.

En 2023 se realizaron tres videos en los que se destacaban los resultados del FFC2 a partir de los efectos de tres proyectos ejecutados con éxito en Azerbaiyán, Honduras y Bhután-India-Nepal, en el marco de un proyecto de grupo conjunto.

La evaluación de mitad de periodo del FFC2 concluyó en 2023 y sus resultados confirmaron la pertinencia, la calidad y la eficiencia del fondo fiduciario. Se han tenido en cuenta las recomendaciones derivadas de los resultados de la evaluación para seguir mejorando la eficacia del FFC2.

En lo que respecta a la octava ronda de solicitudes, se recibieron ocho individuales y una colectiva, en consonancia con la tendencia observada en años anteriores, cuando se había recibido un número menor de solicitudes de calidad comparativamente alta.

La mayor dificultad a la que se enfrenta el FFC2 es la disminución prevista de las contribuciones financieras y de los compromisos de apoyo financiero a largo plazo. Aunque el FFC2 trabaja prácticamente al límite de su capacidad operacional, las restricciones presupuestarias comunicadas por los países donantes proyectan una perspectiva austera para los cuatro años restantes de la segunda fase del fondo fiduciario. Esta dificultad también se reflejó a nivel nacional a finales de 2023, cuando las actividades tuvieron que detenerse temporalmente y los proyectos pasaron a ejecutarse de forma gradual debido al retraso en la llegada de los fondos pendientes.

La situación financiera general del FFC2 refleja esta evolución, ya que, por segundo año consecutivo, los gastos totales superaron el total de las contribuciones recibidas de los donantes. En vista de que los gastos previstos siguen siendo elevados para los cuatro años restantes del FFC2, la situación financiera actual es

insostenible. Es necesario obtener financiación adicional para garantizar la continuidad de las operaciones del FFC2.

## A. LOGROS EN 2023

### Ejecución de los proyectos nacionales

A finales de 2023, 50 países recibían apoyo del FFC2, y se había aprobado financiación para 9 países más. En 2023 se eliminaron completamente las restricciones impuestas como consecuencia de la pandemia y, en la medida de lo posible, los países volvieron a los niveles de ejecución de los proyectos anteriores a esta.

La ejecución de la mayoría de los proyectos avanza a buen ritmo y, según se ha comunicado, las principales dificultades consisten en retrasos administrativos, problemas para coordinar las actividades en las que participan múltiples partes interesadas de los proyectos y la interrupción de la financiación de algunos proyectos al final de 2023. Cinco proyectos individuales nacionales más y el primer proyecto de grupo FFC2 se habían completado a finales de 2023.

### Situación de los proyectos al 31 de diciembre de 2023:

- **Primera ronda:** Se han completado los cuatro proyectos (Ghana, Madagascar, Kirguistán y Senegal)
- **Segunda ronda:** Se han completado cuatro proyectos (Guinea, Honduras, Rwanda y el proyecto de grupo Bhután-India-Nepal) y cuatro más están en curso (Burkina Faso, Cabo Verde, Macedonia del Norte y Malí)
- **Tercera ronda:** Se han completado tres proyectos (Bolivia, Gambia y Nigeria) y seis más están en curso (Benin, Côte d'Ivoire, Cuba, Malawi, Turkmenistán y el proyecto de grupo Uganda-Kenia-Tanzania-Sudán del Sur-Burundi)
- **Cuarta ronda:** Hay ocho proyectos en curso (Azerbaiyán, Camboya, Guyana, Kazajistán, Mauricio, Samoa, Tonga y el proyecto de grupo El Salvador-Guatemala) y un proyecto cuya ejecución está preparando un país (República Democrática Popular Lao)).
- **Quinta ronda:** Hay seis proyectos en curso (Guinea-Bissau, Eritrea, Etiopía, Liberia, Maldivas y Timor-Leste) y un proyecto cuya financiación ha sido aprobada (Fiji)
- **Sexta ronda** Hay cinco proyectos en curso (Comoras, Níger, Uzbekistán, Zambia y Zimbabwe) y tres proyectos cuya financiación ha sido aprobada (Pakistán, Sierra Leona y Siria)
- **Séptima ronda** Se ha aprobado la financiación para siete países (Botswana, Islas Cook, Islas Salomón, Kiribati, Lesotho, Tayikistán y Vanuatu)

### Dificultades en la ejecución de los proyectos

Ahora que el FFC2 entra en sus últimos cuatro años, el fondo fiduciario se enfrenta a una notable reducción de los compromisos de financiación anual y plurianual de los donantes establecidos del FFC2. Los donantes indican que las restricciones presupuestarias a nivel nacional son la razón principal de estas reducciones y señalan las dificultades para comprometer fondos por un periodo de varios años. Como el FFC2 necesita una planificación segura para poder comprometerse a apoyar de forma sostenible los proyectos en los países y continuar sin interrupciones los proyectos en curso, así como para poder incorporar proyectos adicionales, su labor peligrará si no pueden obtenerse fondos adicionales para los años restantes de los FFC.

A finales de 2023, una interrupción temporal en el flujo de financiación, debida a un retraso en la recepción y distribución de los fondos para los proyectos entre los organismos de ejecución, ya dio lugar a un llamamiento de la Secretaría del FFC para detener temporalmente la ejecución de nuevas actividades de los proyectos. Aunque temporal, esta situación afectó a la ejecución prevista de las actividades de los proyectos. Para poder continuar ejecutando sin contratiempos los proyectos en los países beneficiarios del FFC2, la Secretaría del FFC hará mayor hincapié en la movilización de recursos adicionales y volverá a convocar a la coalición de donantes del FFC2 para que se comprometa a prestar un apoyo sostenido.

En lo que respecta a los países beneficiarios, los efectos de la pandemia de COVID-19 en los proyectos del FFC2 se aprecian ahora, principalmente, en las solicitudes formuladas en los últimos años por los países para prorrogar el plazo de los proyectos 16 meses, de media. En 2023 dejaron de comunicarse restricciones de salud pública que impidieran la ejecución de las actividades.

Los principales problemas señalados por los países fueron la coordinación y la participación oportunas de las partes interesadas nacionales del Codex, los retrasos administrativos en la coordinación con las oficinas de la FAO y la OMS a nivel nacional y la interrupción del flujo de financiación antes mencionada, que afectó a varios países a finales de 2023 y a principios de 2024. Aparte de esta interrupción temporal, la mayoría de los problemas señalados en relación con la coordinación se están resolviendo eficazmente a nivel local, ya que se enmarcan en el proceso de aprendizaje para mejorar la capacidad de las oficinas nacionales del Codex que tiene lugar a nivel nacional e internacional.

### Creación de sinergias: segundo taller piloto de capacitación global sobre buenas prácticas del Codex

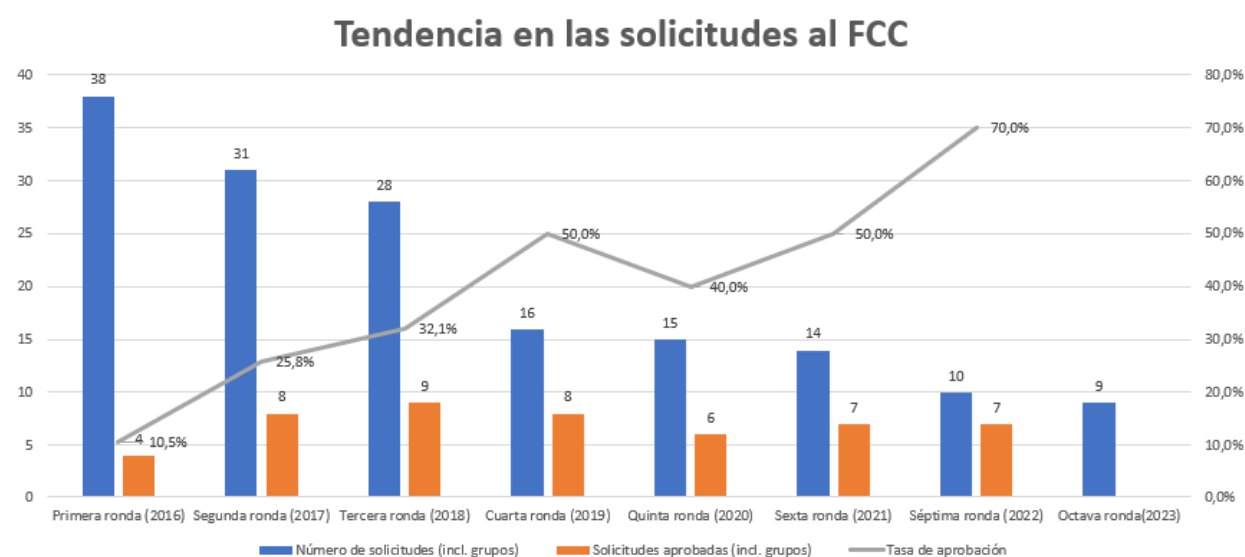
En diciembre de 2023, el Fondo Fiduciario del Codex, en colaboración con el Ministerio para la Inocuidad de los Alimentos y la Seguridad de los Medicamentos de la República de Corea, organizó un segundo taller piloto de capacitación sobre buenas prácticas del Codex. Quince participantes de cinco países beneficiarios del FFC2 (Honduras, India, Malawi, Nigeria y Uganda) solicitaron poder asistir a esta capacitación y fueron admitidos. Aprovechando la experiencia positiva del año anterior, el taller de 2023 combinó conferencias sobre aspectos clave del sistema y de los procedimientos del Codex en la República de Corea con visitas complementarias sobre el terreno, en esta ocasión a una fábrica de alimentos de última generación y a un fabricante de alimentos tradicional de mediana escala.

Los participantes consideraron muy útil el taller: en él establecieron relaciones entre la experiencia de Corea y los desafíos a los que se enfrentan sus respectivos países. Los intensos debates entre los participantes permitieron formular ideas concretas sobre cómo podían aplicarse en los distintos países las enseñanzas extraídas del taller, aprovechando aún más el apoyo brindado a través de los proyectos FFC2 en curso.

### Observación de tendencias

La siguiente figura ofrece una visión general de las solicitudes recibidas y los proyectos subvencionados en las últimas rondas de apoyo del FFC2. La tendencia a la baja de las solicitudes es acorde con la observada en los últimos años, en los que se ha disminuido el número de países que, pese a reunir los requisitos, aún no han recibido apoyo del FFC2. Los países restantes no han presentado ninguna solicitud o no sus solicitudes anteriores no han sido aceptadas.

**Figura 1: Tendencias de las solicitudes presentadas al FFC2 (2016-2023)**



La Secretaría del FFC2, en colaboración con los comités coordinadores regionales del Codex y los oficiales regionales de la FAO y la OMS, siguió organizando actividades de capacitación sobre el proceso de solicitud al FFC2, así como sobre la utilización del instrumento de diagnóstico del Codex FAO/OMS para autoevaluar la situación de los programas del Codex nacionales. En 2023, la Secretaría del FFC2 organizó tres seminarios web de formación para seis regiones del Codex.

El éxito de la capacitación periódica y del apoyo a medida proporcionado por las oficinas regionales de la FAO y la OMS se refleja en el aumento de la proporción de solicitantes aceptados en los últimos años. Un elemento clave cuando un país presenta una solicitud al FFC2 es haber concluido debidamente un autodiagnóstico de su sistema nacional del Codex. Como la calidad de estas evaluaciones también aumenta, los países mejoran el aprendizaje y la comprensión de sus problemas y carencias en relación con las estructuras y los sistemas nacionales del Codex en vigor.

## **B. GOBERNANZA**

El Comité Directivo del FFC2, compuesto por miembros de la Secretaría del Codex, la FAO y la OMS, se reunió en 2023 cuando fue necesario, a saber, en diez ocasiones. De conformidad con su mandato de decidir sobre asuntos relacionados con las actividades básicas del FFC2 de cara a su ejecución por la Secretaría, el Comité Directivo adoptó decisiones de financiación sobre la séptima ronda de solicitudes; se pronunció sobre cuestiones relativas a proyectos de países y proporcionó orientación sobre aspectos operacionales del FFC2. En diciembre de 2023, en respuesta a una interrupción en los flujos de liquidez del FFC2, el Comité Directivo decidió detener temporalmente la ejecución de nuevas actividades en los proyectos en curso del FFC2. Esta medida temporal fue necesaria debido a las demoras en la recepción y distribución de los fondos de los donantes entre los organismos de ejecución.

La reunión anual del Grupo Consultivo del FFC2, celebrada en formato virtual el 8 de junio de 2023, se centró en los resultados de la evaluación de mitad de periodo del FFC2 y en las recomendaciones derivadas de sus resultados. El Grupo Consultivo apoyó las medidas propuestas para mejorar la eficacia del FFC2. Una de estas propuestas incluye la introducción de un modelo de solicitud por niveles en el que se tendrían en cuenta diferentes niveles de apoyo a los países solicitantes, dependiendo de su situación de conformidad con criterios de las Naciones Unidas (ONU). Si se dispone de fondos suficientes en la futura ronda de solicitudes, se estudiará la posibilidad de reemplazar el modelo establecido por este modelo por niveles.

## **C. RECAUDACIÓN DE FONDOS EN 2023**

En 2023, los donantes mantuvieron su apoyo al FFC2 comprometiéndose una vez más a realizar contribuciones anuales y desembolsando los pagos previstos en los acuerdos plurianuales.

De acuerdo con la tendencia observada el año anterior, en 2023 los gastos volvieron a superar los fondos recibidos de los donantes. Debido al creciente número de proyectos que se ejecutan a plena capacidad, el saldo renovable del FFC2 en los últimos años ha disminuido notablemente.

Las conversaciones bilaterales mantenidas con donantes, tanto antiguos como actuales, al FFC2 a lo largo de 2023 mostraron que las limitaciones presupuestarias y las perspectivas inciertas a la vista de los cambios políticos probablemente limitarán las contribuciones anuales totales al FFC2 en los siguientes años. Las incertidumbres reinantes también limitan las posibilidades de cerrar acuerdos plurianuales u otras formas de compromisos a largo plazo.

Teniendo en cuenta que los años restantes del FFC2 se centrarán en finalizar los proyectos en curso, será necesario aumentar las contribuciones anuales totales de los donantes para garantizar la conclusión de los proyectos y, por supuesto, para incluir a otros países beneficiarios. El FFC continuará trabajando y manteniendo intercambios con los donantes actuales y con posibles donantes para fomentar un flujo de financiación sostenible para el FFC2.

El número total de donantes del FFC2 se mantuvo en 16, a saber, Alemania, el Canadá, la Comisión Europea, los Estados Unidos de América, Finlandia, Francia, la India, Irlanda, el Japón, Malasia, Noruega, Nueva Zelandia, los Países Bajos, el Reino Unido, la República de Corea y Suiza. De ellos, la Comisión Europea, los Estados Unidos, Finlandia, el Japón, los Países Bajos, la República de Corea y Suiza prestaron apoyo financiero al FFC2 en 2023.

## **D. COMUNICACIONES**

En 2023, el FFC, en colaboración con la Secretaría del Codex, encargó tres videos que mostraran los logros de tres proyectos del FFC2 en diferentes regiones del Codex. Se destacaron los proyectos de Azerbaiyán y Honduras y el proyecto Bután-India-Nepal, que hizo hincapié en los efectos de la creación de redes a nivel subregional, además del fortalecimiento de las capacidades a nivel nacional. Los videos, que presentan los resultados de estos proyectos tan diferentes, son un medio para seguir atrayendo a posibles países beneficiarios y para resaltar el efecto que se logra a través de las actividades que lleva a cabo el FFC2.

## **E. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

### **Resultados en 2023 – marco lógico**

El marco de seguimiento y evaluación (M&E) fue aprobado por el Comité Directivo y el Grupo Consultivo del FFC2. No todos los indicadores del marco se evalúan en este informe, ya que algunos solo serán objeto de seguimiento si se ejecutan las actividades (por ejemplo, los cursos de capacitación FAO/OMS sobre el Codex) o solo pueden medirse al término del proyecto.

Indicador del desempeño	del	Punto de partida al final de 2022	Meta	Datos sobre el desempeño	el	Autoevaluación
<b>Producto 1: El número de países que reciben apoyo aumenta de forma continuada</b>						
1.1 - Número de países apoyados mediante solicitudes individuales o de grupo	Siete	países seleccionados en 2022: Comoras, Níger, Pakistán, Sierra Leona, Uzbekistán, Zambia, Zimbabwe	Incremento interanual del número de países	Siete países seleccionados en 2023: Botswana, Islas Cook, Islas Salomón, Kiribati, Lesotho, Tayikistán y Vanuatu	(59 en total desde el inicio del FFC2)	Anual - Logrado Acumulativo - Logrado
<b>Producto 2 – Incremento de la capacidad del personal técnico que participa en las actividades del Codex como resultado de las actividades de los proyectos, la puesta en común de los entregables de los proyectos y las actividades de capacitación y los talleres de la FAO y la OMS que reciben apoyo del FFC2</b>						
2.1 – Número y tipo de actividades apoyadas en los países donde se ejecutan proyectos (ya sean en los países tomados individualmente o como parte de un proyecto de grupo)	115		Amplia gama de actividades apoyadas <sup>1</sup>	Más de 150 actividades en 2023, que se enumeran en la sección sobre actividades del presente informe		Logrado
2.2 – La forma de trabajar del personal técnico que participa en las actividades del Codex de los países que reciben apoyo ha cambiado (también en las reuniones del Codex) como resultado de estas aportaciones.	En 2022, los países apoyados por el FFC2 y que participaron en el 45.º periodo de sesiones de la Comisión del Codex Alimentarius, mostraron una participación activa en dicho periodo y una mayor participación en las reuniones de los comités.	Al final del proyecto, cada país debe mostrar uno o dos ejemplos de cómo ha cambiado su forma de trabajar	En 2023, los países apoyados por el FFC2 continuaron comunicando una mayor participación en las reuniones de los comités, tanto presencial como virtual.			Logrado
2.3 – Número de productos/entregables obtenidos por los países donde se realizan proyectos que se comparten ampliamente para que los utilicen los demás países.	La biblioteca comunitaria del FFC2 cuenta con 10 materiales/productos	Incremento interanual del número de materiales/productos	La biblioteca comunitaria del FFC2 cuenta con 18 materiales/productos			Logrado.
2.5 - Alto grado de satisfacción de los participantes en los cursos o talleres de capacitación organizados o apoyados.	No se aplica	Índice de satisfacción del 80 %	Se estudió parcialmente el nivel de satisfacción. Los comentarios recibidos cumplieron la meta del indicador.			Logrado parcialmente

<sup>1</sup> Incluidas actividades «innovadoras» (asesoramiento sobre el Codex, establecimiento de alianzas/redes Sur-Sur, formación a medida, etc.) y las sinergias con actividades de la FAO y la OMS.

## Evaluación de mitad de periodo del FFC2

La evaluación de mitad de periodo del FFC2 finalizó a principios de 2023. El Comité Directivo del FFC ha tenido en cuenta las recomendaciones resultantes de la evaluación, incluida la elaboración de un modelo de solicitud por niveles para lograr un acceso más equitativo de los posibles solicitantes al apoyo del FFC2, así como el desarrollo de un centro comunitario.

## F. INFORMACIÓN FINANCIERA

En esta sección se incluye una descripción general de la información financiera del FFC2. En el cuadro 1 se presenta el saldo inicial, las contribuciones, los gastos y el saldo final del fondo fiduciario en 2023.

**Cuadro 1**

<b>Saldo, ingresos y gastos, 2023</b>	<b>USD</b>
Saldo arrastrado de 2022	1 214 125
Contribuciones netas recibidas en 2023	1 298 941
Gastos en 2023, incluidos los gastos de apoyo a los proyectos	1 893 650
<b>Saldo al final de 2023</b>	<b>619 416</b>

En los cuadros 2 y 3 se presentan las contribuciones y los gastos por categoría de gasto para el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2023.

**Cuadro 2**

<b>Contribuciones en 2023</b>	<b>USD</b>
<b>Comisión Europea</b>	339 112
<b>Finlandia</b>	54 825
<b>Japón</b>	34 954
<b>Corea, República de</b>	232 370
<b>Países Bajos</b>	424 628
<b>Suiza</b>	33 186
<b>Estados Unidos</b>	112 000
<b>Corrección de fondos devueltos a donantes en 2022 (corrección de 2023)*</b>	67 866
<b>Total</b>	<b>1 298 941</b>

\* En 2022, la FAO devolvió USD 387 639 procedentes de los fondos mancomunados a los donantes del FFC2. Tras el cierre del ejercicio correspondiente a 2023, este importe se corrigió a USD 319 773. El saldo de USD 67 866 se ha sumado a las contribuciones recibidas.

**Cuadro 3**

<b>Gastos por categoría 2023</b>	<b>USD</b>
<b>Apoyo a los países</b>	1 315 740
<b>Seguimiento y evaluación</b>	34 500
<b>Administración de proyectos</b>	55 419
<b>Gastos de personal</b>	332 412
<b>Gastos de apoyo a los proyectos</b>	155 580
<b>Total (incluidos los gastos de apoyo a los proyectos)</b>	<b>1 893 651</b>

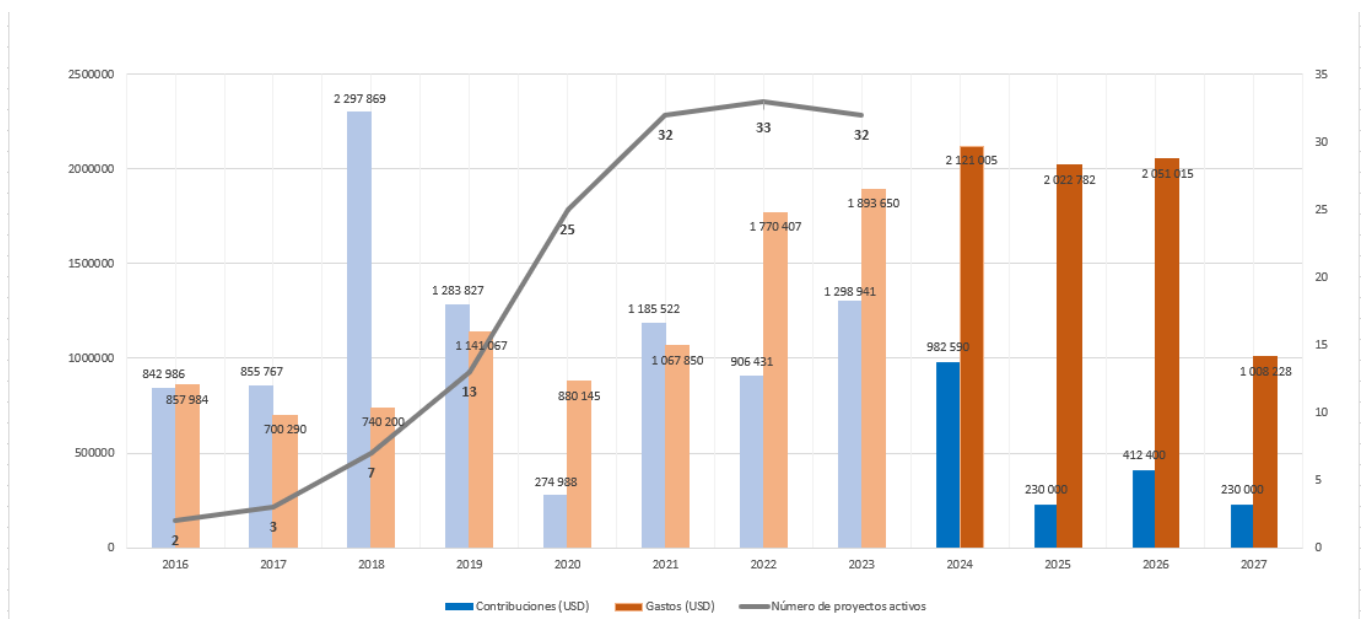
En 2023, los gastos de los proyectos a nivel de los países siguieron aumentando conforme también lo hacía el número de países beneficiarios activos que ejecutaban sus planes de trabajo. Los gastos correspondientes a la categoría de *apoyo a los países* también incluyen el programa mundial de capacitación, que ejecutan conjuntamente el FFC y el Ministerio para la Inocuidad de los Alimentos y la Seguridad de los Medicamentos.

Los gastos correspondientes a la categoría de *administración de proyectos* comprenden los gastos de secretaría, incluidos los de viaje, traducción de informes y otros documentos de presentación de información, correo y comunicaciones. La categoría de *seguimiento y evaluación* comprende los gastos relacionados con la evaluación de mitad de periodo del FFC2. Los *gastos de personal* aumentaron, ya que el 100% de los equivalentes a tiempo completo (ETC) del personal de apoyo administrativo prestó apoyo al FFC en 2023 para respaldar la ejecución acelerada de las actividades del proyecto FFC2.

Los donantes siguieron prestando un apoyo esencial a las operaciones del fondo fiduciario, con USD 1 298 941, incluida una corrección de los fondos devueltos a los donantes de la FAO en 2022, como se indica en el cuadro 2 anterior.

Como se ilustra en la figura 2, por segundo año consecutivo, en 2023 los gastos superaron las contribuciones financieras recibidas de la comunidad de donantes del FFC2. Aunque el ejercicio finalizó con un saldo positivo de USD 619 416, la tendencia actual no es sostenible ya que se esperan unos gastos anuales mayores para los años restantes del FFC2.

**Figura 2: liquidez del FFC2 (datos históricos: 2016-2023; y datos previstos: 2024-2027)**



El FFC2 funciona sobre la base del flujo de efectivo, y las actividades planificadas se establecen con arreglo a la entrada prevista de fondos de los donantes para que sea posible prestar apoyo a una cartera de proyectos nacionales. A fin de prever las necesidades financieras del FFC2 durante los años restantes de su vida útil, hasta finales de 2027, los gastos previstos se asignaron a las contribuciones garantizadas de los donantes para el periodo 2024-2027.

En el cuadro 4 se muestra el flujo de efectivo previsto para el FFC2 para cuatro años naturales completos. Los gastos previstos presuponen que todas las actividades del FFC2 continuarán al ritmo actual, incluida la plena ejecución, finalización y evaluación de los proyectos en curso y los proyectos aprobados de la primera a la séptima ronda. Las contribuciones previstas de los donantes incluyen los compromisos recibidos hasta junio de 2024 inclusive. Se necesita una financiación previsible y sostenible para atender las necesidades financieras previstas en los próximos años naturales.

Cuadro 4

<b>FAO/Fondo Fiduciario del Codex-2</b>				
<b>PROYECCIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO A 4 AÑOS (CIFRAS NETAS) (en USD)</b>				
	<b>Total 2024</b>	<b>Total 2025</b>	<b>Total 2026</b>	<b>Total 2027</b>
<b>SALDO EN EFECTIVO INICIAL</b>	<b>619 416</b>	<b>-518 999</b>	<b>-2 311 781</b>	<b>-3 950 396</b>
<b>Contribuciones de los donantes</b>	982 590	230 000	412 400	230 000
<b>EFECTIVO DISPONIBLE TOTAL</b>	<b>1 602 006</b>	<b>-288 999</b>	<b>-1 899 381</b>	<b>-3 720 396</b>
<b>Costos fijos (Secretaría)</b>	421 000	439 650	445 892	602 228
<b>Gastos variables (apoyo a los países)</b>	1 700 005	1 583 132	1 605 123	406 000
<b>DESEMBOLSO DE EFECTIVO TOTAL</b>	<b>2 121 005</b>	<b>2 022 782</b>	<b>2 051 015</b>	<b>1 008 228</b>
<b>SALDO EN EFECTIVO AL CIERRE</b>	<b>-518 999</b>	<b>-2 311 781</b>	<b>-3 950 396</b>	<b>-4 728 624</b>