



Réunion de lancement du PCT Blue Hope
Hôtel Carthage Thalasso, Gammarth,
Tunisie, 4-5 octobre 2018
Rapport de réunion (version française)

1. Contexte

Ce PCT inter-régional¹ a pour objectif de renforcer les capacités des parties prenantes publiques et privées de Turquie, d'Algérie et de Tunisie à élaborer des plans d'investissement multisectoriels intégrés en s'appuyant sur le cadre de l'Initiative Croissance Bleue de la FAO, afin d'accroître la productivité et la durabilité des secteurs et des zones concernés et de rendre les chaînes de valeur correspondantes plus efficaces et plus inclusives, et de contribuer à la réduction de la pauvreté rurale, à la création d'emplois décents et à l'amélioration des moyens d'existence. Grâce au renforcement de leurs capacités à mettre en œuvre l'approche Croissance Bleue, certains territoires de ces pays seront aussi en meilleure position pour solliciter des financements supplémentaires auprès de diverses sources nationales et étrangères².

Justification

Le lancement de ce PCT est d'autant plus justifié que les secteurs de la pêche et de l'aquaculture sont soumis à une pression croissante dans les zones côtières de la Méditerranée en raison de contraintes liées à la gouvernance des pêches, au changement climatique et au développement urbain. Ces facteurs sont exacerbés par la pauvreté, le manque d'autres moyens de subsistance et l'instabilité politique. Le cadre de l'ICB de la FAO offre une approche intégrée permettant de maximiser les avantages socio-économiques et de minimiser la dégradation de l'environnement liés au développement des pêches et l'aquaculture.

Produits

Le PCT devrait déboucher sur deux catégories de produits, à savoir:

1. Élaboration de trois stratégies et plans d'investissement multisectoriels intégrés (un par pays³) en utilisant l'approche de l'Initiative Croissance Bleue de la FAO pour identifier et classer par priorité les investissements publics et privés à long terme à réaliser dans le secteur des pêches et de l'aquaculture en vue d'améliorer la résilience et les moyens d'existence des communautés/zones ciblées en Algérie, en Tunisie et en Turquie.
2. Renforcement des capacités du gouvernement, des institutions et des parties prenantes clés en Algérie, en Tunisie et en Turquie pour leur permettre d'appliquer l'approche ICB/ économie bleue pour élaborer ces plans d'investissement, mobiliser des ressources et éventuellement en renforcer l'impact.

Il va sans dire que:

¹ Le Programme de coopération technique (PCT) a été créé pour permettre à l'Organisation de mettre son savoir-faire et son expertise technique à la disposition des États membres qui en font la demande. Le PCT fournit une assistance en réponse aux besoins prioritaires des gouvernements, dans tous les domaines d'intervention qui relèvent du mandat et des compétences de la FAO et sont couverts par son Cadre stratégique. Les projets du PCT catalysent le changement, permettent le renforcement des capacités et aident les pays à mobiliser des ressources, conformément aux cadres de programmation par pays convenus avec les gouvernements.

² Pour le Fonds pour l'environnement mondial comme pour la Banque africaine de développement, la Croissance bleue est un domaine d'investissement prioritaire.

³ La portée et l'échelle (communautaires ou nationales) des plans d'investissement seront déterminées par les parties prenantes en fonction des financements disponibles et influenceront les prochaines étapes.

- (a) Les stratégies/plans d'investissements territoriaux préparés pourraient déboucher sur divers projets/ plans d'activités (à financer au niveau local par diverses sources publiques et privées, à commencer par les investisseurs-promoteurs sur leurs propres ressources, par des dons, des mesures d'incitation et des crédits octroyés par des institutions financières nationales) et aider à identifier des idées d'investissement dans des biens collectifs pouvant être financés par des projets en cours et futurs soutenus par l'État, les autorités locales et des donateurs;
- (b) Ces stratégies/plans territoriaux pourraient servir d'exemple pour appliquer l'approche ICB/économie bleue à d'autres sites ou pêcheries, au niveau territorial, pour renforcer les partenariats et identifier et classer par priorité les investissements potentiels (publics et privés), faciliter le dialogue public-privé axé sur l'investissement durable et responsable et la mise en valeur de la zone/faciliter l'accès aux financements; l'élaboration de plans d'investissements territoriaux pourrait éventuellement être une activité de projets d'investissement de croissance bleue à plus grande échelle au niveau national.

2. Cérémonie d'ouverture

Marc Fantinet, fonctionnaire principal de la FAO chargé du soutien à l'investissement et Président de la réunion de lancement du Programme de coopération technique Blue Hope, a ouvert la réunion et brièvement exposé son objectif. Mohamed Amrani, Représentant de la FAO par intérim auprès du Bureau sous-régional pour l'Afrique du Nord, a souhaité la bienvenue aux participants et souligné l'importance de ce PCT compte tenu des défis que rencontrent les secteurs de la pêche et de l'aquaculture du bassin méditerranéen, en s'appuyant sur la collaboration et les projets passés et en cours (cf. l'Annexe VI pour le texte intégral de son allocution).

Chiheb Hafi, Directeur régional des pêches et de l'aquaculture à Mednine, a remercié la FAO et les organisateurs d'avoir fait en sorte que la réunion de lancement se tienne en Tunisie. Henry DeBey, Fonctionnaire technique principal du PCT, a remercié les participants de leur présence, la Tunisie d'accueillir la réunion et présenté les membres du personnel de la FAO qui fournissent un appui au projet. Après les discours de la cérémonie d'ouverture, le Président a présenté l'ordre du jour de l'Atelier (cf. Annexe I) puis demandé aux participants de se présenter eux-mêmes. La réunion a accueilli 45 participants (liste complète fournie à l'Annexe II).

3. Séance plénière

Le Fonctionnaire technique principal de la FAO pour le projet a brièvement présenté le PCT Blue Hope en décrivant sa mission, ainsi que ses objectifs et ses résultats, notamment l'élaboration de plans d'investissements territoriaux au moyen de l'approche de l'Initiative Croissance Bleue de la FAO, pour chaque pays. Il a expliqué que les plans d'investissement seraient utilisés pour mobiliser des fonds pour la mise en œuvre des plans de gestion en cours ou futurs, au moyen d'une approche multisectorielle. À la suite de la présentation, les délégués ont soulevé un certain nombre de questions sur lesquelles a porté la discussion, telles que l'importance de prendre en compte les communautés vivant de la pêche artisanale, la clarification de la zone envisagée pour l'Algérie, la définition des secteurs de l'économie bleue et la définition des plans d'investissement.

La Tunisie, puis l'Algérie et enfin la Turquie, ont présenté des vues d'ensemble de leurs secteurs des pêches et de l'aquaculture, de leurs stratégies et initiatives nationales, de leurs défis et de leurs succès. Les versions intégrales de ces présentations sont rassemblées [ici](#)

Roberto Ugolini, du Centre international de hautes études agronomiques méditerranéennes (CIHEAM) de Bari, une ONG italienne qui a effectué des premiers diagnostics des pêches des pays, a présenté par Skype leurs résultats préliminaires, faute de pouvoir assister en personne à la réunion de lancement. La présentation a malheureusement pâti de la mauvaise connexion Skype.

Le Président, en qualité d'expert de la FAO en investissement rural, a fait un bref exposé sur l'intérêt du plan d'investissement - des processus participatifs - et sur d'importantes considérations concernant son élaboration. Les participants ont ensuite posé des questions sur la méthodologie et le processus du plan d'investissement et demandé que soient fournis des exemples de plans d'investissement.

(Les présentations faites durant la réunion de lancement sont rassemblées dans un dossier séparé.)

4. Groupes de travail

Après une rapide introduction du Fonctionnaire technique principal sur les objectifs du premier groupe de travail, notamment la portée et la vision des plans d'investissement respectifs, des groupes de discussion ont été organisés par pays et facilités par des fonctionnaires de la FAO. Les discussions ont porté sur des sujets très divers, tels que la zone des plans d'investissements, l'échelle, les chaînes de valeur respectives, les parties prenantes, les objectifs environnementaux, sociaux et économiques, etc. Les pays ont ensuite fait part de leurs conclusions résumées en plénière (cf. Annexe III). Des cartes actualisées des zones cibles concernant les communautés respectives sont fournies à l'Annexe IV.

Le deuxième et dernier jour de la réunion, le Fonctionnaire technique principal a présenté les objectifs du deuxième Groupe de travail, notamment l'ébauche d'un plan de travail et d'une méthodologie pour l'élaboration des plans d'investissement et les processus correspondants. Comme la veille, les participants ont été répartis par pays et ils ont présenté leurs conclusions en plénière. Certaines conclusions des pays se confondaient, notamment l'intérêt pour le tourisme de pêche (*pescatourisme*) comme nouvelle chaîne de valeur à explorer, l'importance d'effectuer un diagnostic pour caractériser les communautés, les secteurs et leurs chaînes de valeur afin que les communautés puissent examiner les options des plans d'investissement en connaissance de cause. Enfin, les participants souhaitaient poursuivre les échanges inter-régionaux, si le budget le permet.

5. Conclusions et Étapes suivantes

Les participants ont noté que la réunion de lancement avait permis de clarifier les objectifs du PCT et souligné son intérêt. Ils ont en particulier mis en avant les éléments à prendre en compte dans l'exécution du PCT, notamment:

- Le ciblage sur les communautés vivant de la pêche artisanale, comme bénéficiaires;
- La nécessité de renforcer le travail décent et les industries durables dans de nombreuses communautés, ainsi que la pertinence de l'investissement à cette fin;
- La valeur de réunions inter-régionales comme la réunion de lancement et la nécessité de privilégier ces échanges, pour promouvoir les plans d'investissement respectifs ;
- Le souhait d'utiliser le PCT pour mettre en œuvre des activités pilotes, notamment des formations et une assistance technique, en complément des plans d'investissement.

Les étapes suivantes ont été brièvement examinées. L'une des priorités sera d'organiser des entretiens

téléphoniques par Skype avec les agents de contact Blue Hope, dans un délai maximum de six semaines suivant la réunion de lancement, pour discuter des prochaines étapes, en particulier des termes de référence d'une analyse diagnostique, et de la méthodologie d'élaboration du plan d'investissement.

Le Président a clos la réunion en insistant sur le fait que le processus ne faisait que commencer et que la réunion avait atteint ses objectifs.

Les communications externes (communiqués de presse, blogs, photos) sont récapitulées à l'Annexe V.

6. Visite de site:

Après la clôture de la réunion, les participants se sont rendus à Bizerte pour visiter un certain nombre d'entreprises du secteur des pêches et de l'aquaculture, telles que:

- La Plateforme maghrébine de la pêche artisanale, Bizerte, Tunisie
- Le Groupe Ben Ayed Seafood (transformation de crevettes, calamars et langoustines), port de Zarzouna, Tunisie
- Le Centre de purification Cultimer (ostréiculture), port de Zarzouna, Tunisie
- Vieux port, Bizerte, Tunisie

Annexe I - Ordre du jour de la Réunion de lancement

Jeudi 4 octobre		
8h30	<i>Enregistrement</i>	
09h00 - 10h30	Cérémonie d'ouverture	<ul style="list-style-type: none"> • Ouverture de la réunion, Marc Fantinet, Centre d'investissement de la FAO (5 min) • Discours d'ouverture Mohamed Amrani, Coordonnateur sous-régional de la FAO pour l'Afrique du Nord (FAOSNE) Chiheb Hafi, Directeur régional des pêches et de l'aquaculture, à Mednine Henry DeBey, Fonctionnaire technique principal du PCT
	Définition du contexte	<ul style="list-style-type: none"> • Présentation du PCT Blue Hope et de l'Initiative Croissance Bleue de la FAO, par Henry DeBey (15 min)
10h30 - 10h45	<i>Pause thé, photo de groupe, distribution des indemnités journalières de subsistance</i>	
10h45 - 12h30	Définition du contexte (suite)	<ul style="list-style-type: none"> • Présentations par les pays (10-15 min par délégation) • Diagnostic des pêches/communautés et des chaînes de valeur, CIHEAM Bari (35 min) • Planification des investissements et sources de financement, Marc Fantinet (10 min) • Discussion plénière (réactions aux présentations) (60 min)
13h30 - 14h30	<i>Déjeuner</i>	
14h30 - 16h00	Cadrage du plan d'investissement	<ul style="list-style-type: none"> • Groupe de discussion par pays (Termes de référence présentés par le facilitateur de la FAO)
16h00 - 16h30	<i>Pause thé</i>	
16h30 - 18h00	Cadrage du plan d'investissement (suite)	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports des groupes en plénière (~45 min) • Discussion/identification des chevauchements de priorités et des priorités (~60 min)
17h30	<i>Fin de la première journée</i>	

Vendredi 5 octobre		
8h30 - 10h30	Élaboration du plan de travail	<ul style="list-style-type: none"> • Groupe de discussion par pays (termes de référence présentés par le facilitateur de la FAO)
10h30 - 10h45	<i>Pause thé</i>	
10h45 - 12h30	Élaboration du plan de travail (Suite) et clôture	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports des groupes en plénière (~45 min) • Examen des étapes suivantes et clôture (~60 min)
12h30 - 13h30	<i>Déjeuner</i>	
13h30 - 19h00	<i>Visite de site (NB: pour ceux qui restent jusqu'à vendredi soir tard ou samedi)</i> <ol style="list-style-type: none"> 1. La Plateforme maghrébine de la pêche artisanale, Bizerte, Tunisie 2. Groupe Ben Ayed Seafood (transformation de crevettes, calamars et langoustines), port de Zarzouna, Tunisie 3. Centre de purification Cultimer (ostréiculture), port de Zarzouna, Tunisie 4. Vieux port, Bizerte, Tunisie 	
19h00	<i>Retour à l'hôtel; Départ pour l'aéroport ou jour suivant</i>	

Annexe III - Produits des sessions des groupes de travail

Algérie

<p>Groupe de Travail #1: Portée et Vision</p>	<p><u>Échelle:</u></p> <ul style="list-style-type: none">• “Territoriale”, environ 60 km de large <p><u>Parties prenantes:</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Population locale (nécessité de définir des groupes constitutifs)• ~ 30 000 bénéficiaires (au total 113 000 personnes)• La région a traditionnellement tourné le dos à la mer, mais la mer est un atout précieux <p><u>Secteurs</u> (mieux préciser):</p> <ul style="list-style-type: none">• Pêche artisanale• Pescatourisme• Aquaculture• Tourisme <p><u>Chaînes de valeur:</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Développement durable et inclusif de l'industrie dans un secteur où l'industrie est actuellement peu développée <p><u>Durée:</u></p> <ul style="list-style-type: none">• À déterminer <p><u>Éléments de base:</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Politique: Aquapêche• Finances: ANSEJ, ANJEM, KNACK KNACK <p><u>Objectifs socio-économiques</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Création d'industries là où il en manque <p><u>Objectifs environnementaux</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Préserver la zone qui est actuellement relativement vierge
--	---

<p>Groupe de Travail #2: Planification du travail</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rapport de référence (Bibliographique, multisectoriel) (déjà en cours) 2. Comité de pilotage (Wali, DGPA, secteurs concernés) 3. Sensibilisation des parties prenantes [tourisme, environnement, transport, forêts, collectivités locales] 4. Diagnostic participatif (dialogue instructif, termes de référence à finaliser; <i>but</i>: délimitation administrative de la région , contraintes, atouts, chaînes de valeurs à mettre en place) 5. Appui en matière d'assistance technique intérieure et extérieure 6. Conférence/Atelier multisectoriel avec parties prenantes <ul style="list-style-type: none"> • Pescatourisme/éco-tourisme • Pêche artisanale • Aquaculture • Chaînes de valeur(pêche) • Fabrication de filets de pêche par les femmes • Autres projets? 7. Prochaines étapes à déterminer suite à la conférence
--	--

Tunisie

<p>Groupe de Travail #1: Portée et Vision</p>	<p><u>Vision:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Contribuer au renforcement de la durabilité économique et sociale de la pêche artisanale <p><u>Durée:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 24 -36 mois <p><u>Zones:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Port de Zarzis 2. Port de Ajim 3. Village de Jedaria <p><u>Axes d'intervention:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Gouvernance (Durabilité, pêche durable, GIPP) • Valorisation (augmentation des revenus, valorisation des sous-produits, rejets, espèces invasives) • Renforcement des capacités (améliorer la performance, accroître la résilience face aux aléas: changement climatique, catastrophes naturelles, espèces invasives) • Infrastructures (circuit de distribution, installations portuaires) <p><u>Approches:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Cumulative : Synergies avec les autres projets • Multi-Acteurs : Projet basé sur les partenariats • Transversale : Initiative Croissance Bleue <p><u>Parties prenantes :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Les OPAP (UTAP, GDAP, SMSA,...) • Associations locales • Administrations • Collectivités locales • Instituts de recherche • Médias <p><u>Bénéficiaires finals</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Communautés côtières : femmes, jeunes <p><u>Groupes cibles</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Les pêcheurs • Les femmes des pêcheurs • Les fonctionnaires
<p>Groupe de Travail #2: Planification du travail</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Analyse diagnostique SWOT - État des lieux 2. Développement : Orientation stratégiques –Rôle des parties prenantes 3. Plan d'action <p><u>Méthodologie :</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Mobilisation 2. Hypothèse(s) 3. Diagnostic(s) 4. Développement 5. Concertation

6. Restitution

Phases :

Mobilisation/Hypothèse/Diagnostic

(Approche territoriale-Approche ascendante)

COPIL (Comité de pilotage)+ Table de concertation

3 réunions (Présentation du projet-Appropriation)

Élaboration et validation des termes de référence du consultant national +

Choix du consultant (diagnostic – Cartographie)

Validation de l'étude (Informer sur les Acquis -Priorisation des besoins et attentes -) 1er Atelier

BESOINS :

Besoins logistiques : déplacements, frais d'organisation des réunions, ...

Formation en chaîne de valeur (CIHAM Bari)

Formation/Initiation sur le plan d'investissement

Expert national

Phases : Développement

Elaboration du plan d'investissement

(Expert International + Expert National)

Atelier de concertation, de présentation de l'avant-projet + validation

Affinement du plan d'investissement

Turquie



<p>Groupe de Travail #1: Portée et Vision</p>	<p><u>Échelle</u> -Locale/communautaire</p> <p><u>Parties prenantes :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Pêcheurs/coopératives de pêche - Pêche de loisir - Propriétaires de restaurants de poisson - Propriétaires de bateaux de tourisme - Autres utilisateurs des zones marines à des fins récréatives (ex: adeptes du kite surf) - Détaillants en poissons/poissonniers - Consommateurs locaux de poisson - Hôteliers - Municipalités <p><u>Secteurs:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Pêche - Tourisme - Prestations de services liés à la pêche - Construction de bateaux de pêche - Commerce du poisson <p><u>Chaînes de valeur</u> - Poisson de production locale (d'élevage ou sauvage/accent mis sur la chaîne du froid et la traçabilité)</p> <p>Durée: 3 (trois) ans</p> <p><u>Éléments de base:</u> PGP conforme à l'AEP (existant) , traçabilité et étiquetage</p> <p><u>Option de substitution:</u> Tourisme de pêche (pescatourisme)</p> <p><u>Objectifs économiques</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Assurer aux communautés locales un revenu durable, régulier et suffisant, basé sur la pêche - Améliorer les infrastructures des coopératives de pêche <p><u>Objectifs sociaux:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Garantir un accès équitable aux ressources - Garantir l'équité entre les sexes - Sensibiliser à la pêche responsable et à la protection de l'environnement - Soutenir l'emploi dans le secteur de la pêche <p><u>Objectifs environnementaux:</u> Renforcer/maintenir le bon état environnemental de l'AMP de Gokova</p>
<p>Groupe de Travail #2: Planification du travail</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de travail • 1. Améliorer les infrastructures des coopératives de pêche - Installation (coopérative) bureau stabil - Chambres froides et machines à glace - Fourgonnettes frigorifiques à des fins logistiques

	<p>Besoins</p> <p>a) Appui institutionnel (disponibilité de crédits/emprunts spécifiques pour les coopératives de pêche)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Développer la coordination entre les institutions pour résoudre un problème d'ordre législatif sur les constructions dans les zones environnementales spécialement protégées <p>b) Assistance technique en conseil juridique</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organiser une réunion avec les autorités gouvernementales compétentes <p>c) Assistance financière</p> <ul style="list-style-type: none"> • GEKA (Agence de développement de la zone égéenne sud) • Coopératives de crédit agricole • Ministère de l'agriculture et des forêts (Département de la coopération au développement urbain) <p>• 2. Traçabilité et valorisation</p> <ul style="list-style-type: none"> - Documentation, des captures à la table - Étiquetage <p>• Besoins:</p> <p>a) Besoins techniques</p> <ul style="list-style-type: none"> • Assistance juridique sur le savoir-faire • Formation sur la documentation des captures et la traçabilité • Équipement • Assistance technique sur la configuration du système (ex: conception du label) <p>b) Assistance institutionnelle</p> <ul style="list-style-type: none"> • Appui ministériel et universitaire • Campagnes de sensibilisation <p>c) Assistance financière</p> <ul style="list-style-type: none"> • GEKA (Agence de développement de la zone égéenne sud) • Champions locaux du secteur privé (ex: propriétaires de restaurants locaux) • Projets internationaux parrainés par le PNUD, le PNUE, la FAO) <p>• 3. Tourisme de pêche: partager la vie professionnelle quotidienne d'un pêcheur à bord de son bateau (pêche artisanale uniquement)</p> <p>• Besoins:</p> <p>a) Besoins techniques</p> <ul style="list-style-type: none"> • Base juridique (nécessité d'autoriser les artisans pêcheurs/coopératives de pêche) • Renouvellement de l'équipement et changements structurels à bord du bateau pour garantir la sécurité en mer • Formation (visites d'étude là où le tourisme de pêche est pratiqué) • Assistance technique pour la configuration du système <p>b) Assistance institutionnelle</p> <ul style="list-style-type: none"> • Appui ministériel et universitaire • Campagnes de sensibilisation <p>c) Assistance financière</p> <ul style="list-style-type: none"> • Autofinancé par une coopérative de pêche • Étapes suivantes: Consultation sur le savoir-faire • Réunion des principaux groupes sur le plan d'investissement • Organisation de deux ateliers à Gökova (Akyaka)
--	---

- 1) Améliorer le projet de plan d'investissement dans le cadre de consultations élargies
- 2) Informer les donateurs et les investisseurs du plan d'investissement et les convaincre de son utilité

Annexe IV

Cartes des sites du projet proposés pour chaque pays

<p>Algérie: Côte de Bejaia (~60 km)</p>	
<p>Tunisie: Port de Zarzis, Port de Ajim, Village de Jedaria</p>	
<p>Turquie: Baie de Gokova et AMP</p>	