



Organización de las Naciones Unidas
para la Alimentación y la Agricultura

Marco de Programación de País 2017 - 2021 Guatemala



Marco de Programación de País 2017 - 2021 Guatemala

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y Agricultura (FAO)
Guatemala, 2017

Introducción

- 1.** En el presente Marco de Programación por Países (MPP) se establecen tres áreas prioritarias gubernamentales como guía para la asociación de la FAO con el Gobierno de Guatemala. Incluye las mejores prácticas internacionales innovadoras, las normas mundiales y la experiencia nacional y regional durante cinco años, es decir, de 2017 a 2021.
- 2.** El MPP se preparó tras haber celebrado consultas y haber alcanzado un acuerdo con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA), el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN), el Ministerio de Educación (MINEDUC), la Secretaría de Asuntos Agrarios (SAA), la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SESAN), el Instituto Nacional de Estadísticas (INE), la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN) y Cancillería, a nivel gubernamental. También se hicieron consultas con Sociedad Civil Organizada vinculadas al tema de desarrollo rural, así como los principales donantes de la FAO en Guatemala y otras entidades de cooperación y con las agencias del Sistema de Naciones Unidas en Guatemala.
- 3.** Este documento se encuentra amparado en el Decreto Ley Número 238 “Acuerdo entre las Naciones Unidas, La Organización Internacional del Trabajo, la **Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación**, la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura, la Organización de Aviación Civil Internacional, la Organización Mundial de la Salud, la Unión Internacional de Telecomunicaciones, la Organización Meteorológica Mundial, el Organismo Internacional de Energía Atómica y la Unión Postal Universal y el Gobierno de Guatemala”, suscrito el 28 de enero de 1964.



Contexto y prioridades del país

4. Según la clasificación del Banco Mundial, Guatemala es considerado un país de Ingreso Medio Bajo¹; posee una población que supera los 17.1 millones de habitantes y un territorio de 108,889 mil km².
5. En un contexto global, el Gobierno de Guatemala tiene definida una estrategia de articulación para la apropiación y seguimiento de la Agenda de Desarrollo Sostenible al Plan Nacional de Desarrollo. El Sistema de Naciones Unidas acompaña y apoya este proceso desde el inicio. Guatemala ha analizado la alineación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) al Plan de Desarrollo Katún 2032; se considera que hay una alineación adecuada y que deberá priorizarse algunas metas.
6. La Política Nacional de Desarrollo Rural Integral (PNMRI) es el instrumento de intervención orientador para lograr un avance progresivo y permanente en la calidad de vida de la población rural que se ubica en la infrasubsistencia y subsistencia y, en general, de los habitantes de los territorios rurales. Procura lo anterior a través del acceso equitativo y uso sostenible de los recursos productivos, medios de producción y bienes naturales para alcanzar el desarrollo humano integral. Los esfuerzos de la PMMRI que quiere acompañar la FAO busca reducir las dramáticas cifras de desigualdad que se acentúan en la población indígena y el área rural, donde el 51,5% de la población en general, lo constituyen las mujeres. Para el 2014, la incidencia de la pobreza en la población indígena era

casi el doble que la población no indígena (79,2% contra 46,6%) y mayor en lo rural que lo urbano (76,1% contra 42%). Al observar las cifras de la pobreza extrema, la brecha se agranda: la población indígena triplica las cifras de pobreza extrema (39,8% en indígenas contra 12,8% en no indígenas); lo mismo pasa en la población rural (35,3% en lo rural contra 11,2% en lo urbano). Al igual que la pobreza, la Inseguridad Alimentaria tiene mayor expresión en lo rural, según la ENCOVI 2014. Mientras a nivel nacional el 77,4% de las familias vive algún nivel de inseguridad alimentaria, a nivel rural sube a 84,4%. Aún con estas cifras, la agricultura continúa siendo una rama importante de aporte al PIB nacional, con un 13,6% para el 2014.

Así mismo, la agricultura absorbe al 34,6% de la población económicamente activa ocupada, aunque esta ocupación se caracteriza por ser sin contrato (95,4%), sin seguro social (94,8%), en la informalidad (89,5%), proporciona ingresos menores al salario mínimo (96,2%) y menores a la canasta básica alimentaria (98%). El 65,4% de la superficie productiva está en manos de 1,9% de los productores, lo que denota una gran concentración en la tenencia de la tierra como causa principal de la pobreza y el hambre en Guatemala. El Plan Nacional de Desarrollo K'atun Nuestra Guatemala 2032² establece la ruta y el horizonte del desarrollo nacional considerando prioridades sociales, económicas, ambientales, institucionales y territoriales. El Gobierno de Guatemala 2016-2020 enmarca su Política General de Gobierno 2016-2020 en los

1 Banco Mundial (2016). Panamá. Obtenido el 07/07/2016 de Banco Mundial: <http://www.bancomundial.org/es/country/guatemala>

2 Gobierno de Guatemala. Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032. http://www.undp.org/content/dam/guatemala/docs/publications/undp_gt_PND_Katun2032.pdf

ejes, prioridades, resultados, metas y lineamientos establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032³. La reducción de las cifras de desnutrición crónica es una de las prioridades de país, reflejada en la Estrategia de Reducción de la Desnutrición Crónica 2016-2020. Uno de sus cuatro principales componentes es la Disponibilidad de Alimentos e Ingresos y Economía Familiar. Esta busca reducir 10% la desnutrición crónica y 1% la subalimentación. De igual forma se puede mencionar otros instrumentos importantes como la Política Nacional de Cambio Climático (Acuerdo Gubernativo 329-2009)⁴, el Plan de Acción Nacional de Cambio Climático, la Agenda Rural 2016-2020, entre otros, que se orientan a la operativización de la PNDRI y responder a las prioridades del Gobierno en el marco del Desarrollo Rural.

7. En marzo de 2016, la 34 Conferencia Regional de FAO (LARC 34) ratificó la importancia de que la organización continúe centrando sus esfuerzos en apoyar a los países de la región en la lucha contra el hambre y la malnutrición, así como el área de agricultura familiar y desarrollo territorial en zonas rurales. De igual forma recomendó que incorporara en sus prioridades los temas de uso sostenible de los recursos naturales, gestión de riesgos de desastres y la adaptación al cambio climático. Para dar respuesta a estos desafíos organiza sus recursos de apoyo a través de las tres Iniciativas Regionales (IR's): i) Iniciativa América Latina y el Caribe sin hambre, ii) Agricultura familiar y sistemas alimentarios inclusivos para el desarrollo rural sostenible y iii) Uso sostenible de los recursos naturales, la gestión de riesgos de desastres y la adaptación al cambio climático.

3 Gobierno de Guatemala. Política General de Gobierno 2016-2020.
<http://www.segeplan.gob.gt/downloads/2016/PGG2016-2020.pdf>

4 http://www.segeplan.gob.gt/downloads/clearinghouse/politicas_publicas/Recursos%20Naturales/Politica%20Nacional%20de%20Cambio%20Clim%C3%A1tico%20Guatemala.pdf



© FAO/Luis Sánchez Díaz

El fortalecimiento de capacidades de los jóvenes rurales es un pilar de trabajo para FAO.
Lugar: Quetzaltenango



Contribución de la FAO y resultados esperados

8. Las áreas prioritarias gubernamentales que abordará la FAO son tres: **Área A, Seguridad Alimentaria y Nutricional**, seleccionada dada la alta prevalencia de inseguridad alimentaria y desnutrición crónica, así como el interés que el gobierno de Guatemala da al tema con la definición de una estrategia para prevenir la desnutrición crónica. El **Área B, de Desarrollo Rural Territorial**, ha sido seleccionada dada la concentración del hambre y la pobreza en el área rural, pero sobre todo por el potencial que tiene la agricultura y la economía campesina de constituirse en motor del desarrollo rural territorial. Finalmente, el **Área C, Adaptación y mitigación al cambio climático para mejorar la resiliencia, y manejo integral de los recursos naturales renovables**. Esta área es priorizada dada la necesidad de avanzar en la gobernanza de los recursos naturales en Guatemala y en la adaptación y mitigación de los efectos del cambio climático para la resiliencia. El área A del MPP contribuye también al área prioritaria de Desarrollo Social y las áreas B y C contribuyen al área programática de Desarrollo Inclusivo y Sostenible del MANUD.

9. El Área A aborda el fortalecimiento a la institucionalidad del gobierno para que sea un actor con liderazgo y que la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional se implemente eficazmente en Guatemala como un instrumento imperativo en la reducción de la desnutrición crónica, vinculándola al PAFEC y a la economía campesina. El Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria define una estructura que facilita la planificación y coordinación entre las instituciones del Estado, con participación y consulta permanente de representantes de diversas formas de

expresión organizativa, de mujeres, pueblos indígenas, campesinos y otros actores como los organismos internacionales vinculados a la SAN. El principal énfasis del apoyo de FAO en esta área consiste en promover la articulación de estos actores para la elaboración de propuestas, auditoría social, fiscalización de los recursos y otras acciones de incidencia política en el marco del derecho a la alimentación y el desarrollo rural del país, y los principios rectores de la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional: soberanía alimentaria, sostenibilidad, descentralización, participación ciudadana, entre otros. El Área B se centra específicamente en el desarrollo de los territorios rurales con varios instrumentos de apoyo, las políticas Agropecuarias, Agrarias y para la Agricultura Familiar, las de Protección Social, Competitividad de los territorios rurales y Emprendimientos Rurales.

Se considera que estas acciones son las que mayores efectos catalíticos pueden tener en la dinamización de las economías locales y el bienestar de las familias rurales. El desarrollo rural integral es un proceso complejo, multidimensional, por lo que su abordaje debe tener la misma complejidad; es decir, multi e intersectorial. Para ofrecer respuestas integrales a los problemas que limitan el desarrollo rural en el país se debe enfocar la intervención a nivel territorial de manera sistémica, que incluya el análisis de aspectos de género y de multi e interculturalidad, lo que requiere el diseño e implementación de estrategias integrales que logren la armonización entre las políticas y mecanismos nacionales relacionados al desarrollo rural. El Área C incluye, agua, suelos y bosques como temas principales, considerando que el manejo adecuado y sostenible de los

Recursos Naturales (RRNN) es el mejor instrumento para la resiliencia comunitaria, así como mitigación y adaptación al Cambio Climático (CC). Guatemala es considerado el cuarto país más vulnerable y de mayor riesgo ante los desastres ambientales a nivel mundial, no solamente por sus características topográficas sino también por las grandes brechas de desigualdad social que muchas veces hacen imposible responder o mitigar los impactos de los fenómenos naturales que afectan considerablemente los medios de vida de la población en condiciones de vulnerabilidad. Estas se encuentran asentadas principalmente en la ruralidad del país, lo que exacerba la inseguridad alimentaria y la pobreza. Tanto para el área prioritaria C y B, se considera la participación activa del Frente Parlamentario contra el Hambre, capítulo Guatemala, para el lobbie correspondiente en el Organismo Legislativo y en su labor de auditoría.

Temas transversales

- 10.** La FAO cuenta con la Política de Género y la Guía para trabajar con pueblos indígenas y tribales, instituidas con el propósito de garantizar la incorporación de estos enfoques como ejes transversales en la lucha para la eliminación del hambre y la pobreza rural. Guatemala está categorizada como un país prioritario bajo observación, debido a las brechas de desigualdad social y de género que se acentúan en territorios rurales y población predominantemente indígena. Lo anterior hace impostergable la operacionalización de las políticas y asegurar los recursos suficientes para abordar las disparidades que inciden significativamente en los procesos del desarrollo rural, a través de sus tres áreas prioritarias. Además, la FAO cuenta con la Política de Asociaciones con sociedad civil y sector privado, aprobadas por el Consejo en el año 2013. Por tal razón las alianzas con estos sectores serán altamente priorizadas para potenciar el quehacer de la FAO en el marco de este MPP.

Eje transversal de mujer y género: contribuir a la eliminación de las desigualdades de género y la discriminación contra la mujer en el ámbito del desarrollo rural es prometedor para el cumplimiento del mandato de FAO. Por ello, busca que en todos sus proyectos y programas se asegure mayor igualdad en la toma de decisiones de las mujeres y su empoderamiento, como acciones cruciales en la lucha contra la pobreza y el hambre.



Eje transversal de pueblos indígenas: la diversidad cultural en Guatemala hace imprescindible que las acciones que se implementan, mediante programas y proyectos, estén en consonancia con la cultura y promuevan las formas de vida de los pueblos indígenas como acciones claves contra el hambre y la pobreza. Es por ello que para la FAO es importante fortalecer el acompañamiento a la institucionalidad pública para el impulso de mecanismos de gobernanza en territorios indígenas. Busca especialmente promover la consulta previa, libre e informada para que las medidas adoptadas sobre el uso de los recursos para el desarrollo rural, estén armonizadas cultural y económicamente. Para lograrlo involucra a los diferentes actores sociales, públicos y privados, a nivel local y nacional, a través de la aplicación de los instrumentos nacionales e internacionales como por ejemplo las Directrices voluntarias para la gobernanza de la tierra, la pesca y los bosques, el Manual del consentimiento libre, previo e informado, entre otros.

El abordaje de la FAO tiene un enfoque participativo y de diálogo. Es por ello que se utilizará principios, metodología, actividades y métodos propuestos por la Comunicación para el Desarrollo (CpD), área en la que FAO es pionera mundialmente, cuando sea oportuno y se identifiquen oportunidades. Esto en conjunto con distintos socios y contrapartes.



Disposiciones relativas a la implementación, el seguimiento y la elaboración de informes

- 11.** La necesidad de recursos totales para la implementación del MPP 2017-2021 es de 58 274 681 dólares EE.UU. De esto se tiene disponibilidad de 7 154 681 dólares EE.UU, que representa el 12% del presupuesto total y se debe movilizar a través de contribuciones voluntarias un total de 49 191 000 dólares EE.UU. que representa el 84,31% del presupuesto total; así como 300 000 dólares EE.UU. en Cooperación Sur Sur y 1 829 000 dólares EE.UU. en PCT. Las fuentes de financiamiento actualmente disponibles, al momento del inicio de este MPP, son de la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID), la Cooperación para el desarrollo de Suecia, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), Unión Europea, Cooperación Internacional de Brasil y Cooperación Italiana, así como los fondos de Noruega, Bélgica y Francia a través de fondos multilaterales.
- 12.** El MPP se llevará a cabo estableciendo asociaciones lo más amplias posibles y en consonancia con los esfuerzos conjuntos del Gobierno de Guatemala y los socios en el desarrollo, a fin de mejorar la coordinación y la eficacia de la ayuda. El Gobierno de Guatemala y la FAO esperan obtener la colaboración y el apoyo de todos los asociados interesados, públicos, de la sociedad civil y privados, para la aplicación satisfactoria del MPP. Durante el proceso de formulación se identificó diversas organizaciones nacionales e internacionales con las que se establecerán alianzas en determinadas temáticas. Además, metodológicamente se establece que cada proyecto deberá iniciar con un mapeo de actores en el territorio para potenciar las capacidades de los procesos iniciados y las fortalezas de cada organización. La FAO podrá buscar nuevas o fortalecer alianzas anteriores con instituciones académicas y de investigación, la sociedad civil —incluidas las ONG técnicas, organizaciones y cooperativas de productores, pueblos originarios— y el sector privado. También se buscará ampliar alianzas con agencias, fondos y programadores, los gobiernos, las instituciones financieras internacionales y las entidades intergubernamentales.
- 13.** Para el seguimiento de la implementación del MPP se pretende conformar un Comité Consultivo integrado por las principales contrapartes de Gobierno (SEGEPLAN, Cancillería, MAGA, MARN, MINEDUC, SESAN, SAA, FODIGUA, DEMI, CODISRA), sociedad civil (incluyendo organizaciones de productores, de mujeres e indígenas) y cooperación y donantes de la FAO. El Comité Consultivo conocerá anualmente el informe de seguimiento del MPP y generará recomendaciones y sugerencias que la oficina de la FAO en Guatemala considerará para los próximos años de ejecución del MPP. El resultado de la evaluación será incluido en el informe anual del representante. De acuerdo a los lineamientos se coordinará una evaluación de medio término con OED para retroalimentar procesos.

14. Los cambios importantes que se produzcan en las circunstancias [o el contexto] del país se pueden abordar mediante una revisión del MPP cuando sea necesario.

La firma del Secretario de Planificación y Programación de la Presidencia en representación del Gobierno de Guatemala, y del señor Diego Recalde, Representante de FAO Guatemala, dan validez a este documento.

El Gobierno de Guatemala
Secretaría de Planificación y
Programación de la presidencia

Organización de las Naciones Unidas
para la Alimentación y la Agricultura





**El manejo sostenible de recursos como adaptación para el
cambio climático.
Lugar: Catarina, San Marcos**

Anexo 1.

**Resultados y necesidades de
recursos del MPP para 2017-2021**



Prioridad gubernamental N° 1 (o logro nacional N° 1): SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL

Logro nacional N° 1: Reducción de 10% en la desnutrición crónica y reducción de 1% en la subalimentación.

Logro del MANUD conexo: Área Programática Desarrollo Social. Efecto 1: Hogares del área rural alcanzan la seguridad alimentaria y nutricional, con enfoque integral y sostenible.

Prioridad regional: Iniciativa Regional 1. Apoyo a la Iniciativa América Latina y el Caribe sin Hambre.

Objetivo Estratégico FAO OE 1, ODS 2

Realización e indicador	Meta del indicador y año de consecución	Necesidades indicativas de recursos (USD)					Instituciones ejecutoras, beneficiarias y/o asociados en la ejecución ⁵ (Actores gubernamentales y de otro tipo)
		Total de recursos necesarios estimados	Finan- ciación disponible	Meta de movilización de recursos			
				Contribuciones voluntarias (incluido fondo fiduciario unilateral)	Cooperación Sur-Sur u otras asociaciones	PCT	
Realización 1.1: Componente de disponibilidad de alimentos y economía familiar de la Estrategia de Prevención de la Desnutrición Crónica (ENPDC) es vinculado al Programa de Agricultura Familiar para el Fortalecimiento de la Economía Campesina (PAFFEC), considerando el enfoque de género, e implementado con apoyo técnico de FAO. <i>Meta ODS 2.1</i>	1.1.1. En el 2017, el MAGA y SESAN cuentan con instrumentos técnicos para articular el PAFFEC a la ENPDC, con enfoque de género, en el marco del componente de disponibilidad de alimentos. <i>Indicador de realización de la Organización 1.2.1.</i>	\$ 1,096,000	\$ 1,096,000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	MAGA /DICORER/ SESAN
	1.1.2. Al 2020, impacto del componente de disponibilidad de alimentos y economía familiar de la EPDC es evaluado. <i>Indicador de realización de la Organización 1.3.2.</i>	\$ 30,000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 30,000	MAGA/SESAN
	1.1.3. Al 2018, medición del gasto público del Programa de Agricultura Familiar en los departamentos priorizados por la EPDC que permita visibilizar la voluntad política en acciones concretas y apoyar la toma de decisiones.	\$ 15,000	\$ 15,000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	MAGA, SESAN, MINFIN
	<i>Indicador de realización de la Organización 1.4.1.</i>						

5 Entiéndase como instituciones ejecutoras aquellas que según su competencia de trabajo coordinarán acciones con las instituciones beneficiarias y/o asociados en la ejecución para alcanzar los objetivos propuestos en las realizaciones.

Realización e indicador	Meta del indicador y año de consecución	Necesidades indicativas de recursos (USD)					Instituciones ejecutoras, beneficiarias y/o asociados en la ejecución <i>(Actores gubernamentales y de otro tipo)</i>
		Total de recursos necesarios estimados	Finan- ciación disponible	Meta de movilización de recursos			
				Contribuciones voluntarias <i>(incluido fondo fiduciario unilateral)</i>	Cooperación Sur-Sur u otras asociaciones	PCT	
Realización 1.2: Capacidad de miembros de la Instancia de Consulta y participación Social –INCOPAS- y el Frente Parlamentario contra el Hambre –FPH-, como parte de los Actores del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SINASAN), ha sido fortalecida para la eficiencia del sistema nacional de seguridad alimentaria y nutricional con enfoque de género y pueblos indígenas. <i>Meta ODS 2.1</i>	1.2.1. Al 2019, al menos 30 organizaciones de base y cinco de segundo nivel de Sociedad Civil organizada, representantes de los pueblos y organizaciones de mujeres indígenas y campesinas de INCOPAS, fortalecidas en sus capacidades técnicas y su incidencia en el SINASAN, en el marco de lo establecido en los artículos 25 y 26 del Decreto ley 32-2005 y artículo 30, 31 y 38 del Reglamento de dicha Ley. <i>Indicador de realización de la Organización 1.2.1.</i>	\$ 90,000	\$ 0	\$ 0	\$ 25,000	\$ 65,000	SINASAN/ INCOPAS
	1.2.2. Al 2018, el FPH ha promovido la aprobación de al menos dos instrumentos normativos y/o leyes a favor de la SAN y la AF como resultado de los procesos de consulta con representantes de organizaciones, pueblos y mujeres indígenas y campesinas a nivel nacional. <i>Indicador de realización de la Organización 1.1.2.</i>	\$ 64,000	\$ 20,000	\$ 0	\$ 0	\$ 44,000	Comisiones de Agricultura, SAN y Educación del Congreso. FPH.
	1.2.3. Al 2018, INCOPAS cuenta con una agenda estratégica de trabajo a mediano plazo y planes anuales de trabajo claramente definidos y consensuados con los representantes dentro de la instancia. <i>Indicador de realización de la Organización 1.2.1.</i>	\$ 65,000				\$ 65,000	INCOPAS, Sectores que conforman la INCOPAS

Realización e indicador	Meta del indicador y año de consecución	Necesidades indicativas de recursos (USD)					Instituciones ejecutoras, beneficiarias y/o asociados en la ejecución (Actores gubernamentales y de otro tipo)
		Total de recursos necesarios estimados	Finan- ciación disponible	Meta de movilización de recursos			
				Contribuciones voluntarias (incluido fondo fiduciario unilateral)	Cooperación Sur-Sur u otras asociaciones	PCT	
Realización 1.3: Instituciones Nacionales mejoran sus capacidades de generación, procesamiento y análisis de información, para la toma de decisiones en SAN, medición de las políticas públicas y visibilización de las mujeres rurales , con el apoyo técnico de la FAO <i>Meta ODS 2.2</i>	1.3.1. Al 2019, SEGEPLAN ha definido las metas de los ODS, vinculados al mandato de la FAO, que el país se compromete a asumir y ha definido proceso de medición de los indicadores, con el acompañamiento de FAO <i>Indicador de realización de la Organización 1.3.1.</i>	\$ 90,000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 90,000	INE, SEGEPLAN Y SESAN
	1.3.2. Al 2019, la metodología y mecanismos de coordinación de ENA han sido mejorados para generar información periódica y confiable sobre la agricultura. <i>Indicador de realización de la Organización 2.4.2.</i>	\$ 55,000	\$ 30,000	\$ 0	\$ 25,000	\$ 0	INE, MAGA
	1.3.3. Al 2019, se ha completado el registro de agricultura familiar. <i>Indicador de realización de la Organización 1.1.1.</i>	\$ 50,000	\$ 30,000	\$ 0	\$ 20,000	\$ 0	MAGA y sociedad civil
	1.3.4. Al 2021, se ha realizado el Censo Nacional Agropecuario, con acompañamiento técnico de FAO, en el marco de los Censos Nacionales Integrados. <i>Indicador de realización de la Organización 2.4.2..</i>	\$ 200,000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 200,000	INE, MAGA
	1.3.5. Para el 2019, una estrategia nacional, impulsada con la SEPREM y otros ministerios o secretarías, para visibilizar y cuantificar el aporte económico de las mujeres en las economías campesinas y rurales. <i>Indicador de realización de la Organización 3.1.3.</i>	\$ 40,000	\$ 5,000	\$ 0	\$ 0	\$ 35,000	INE, SEPREM, Unidad de Género del MAGA, MINECO,
	1.3.6 Para el 2021, tres estudios vinculados al tema migratorio en los territorios rurales que orienten acciones de política pública multisectorial elaborados. <i>Indicador de realización de la Organización 3.4.2.</i>	\$ 15,000	\$ 0	\$ 15,000	\$ 0	\$ 0	

Realización e indicador	Meta del indicador y año de consecución	Necesidades indicativas de recursos (USD)					Instituciones ejecutoras, beneficiarias y/o asociados en la ejecución <i>(Actores gubernamentales y de otro tipo)</i>
		Total de recursos necesarios estimados	Finan- ciación disponible	Meta de movilización de recursos			
				Contribuciones voluntarias <i>(incluido fondo fiduciario unilateral)</i>	Cooperación Sur-Sur u otras asociaciones	PCT	
Realización 1.4: Legislación, programas y mecanismos institucionales, impulsados para el fortalecimiento de la Alimentación Escolar, con el apoyo de la FAO <i>Meta ODS 2.2</i>	1.4.1. Al 2018, se consolidan los instrumentos para la implementación del PAE, con base en la experiencia apoyada por FAO. <i>Indicador de realización de la Organización 1.1.1.</i>	\$ 137,000	\$ 37,000	\$ 100,000	\$ 0	\$ 0	MINEDUC, Congreso de la República, FPH, MAGA, SESAN
	1.4.2. Al 2020, el PAE sostenible es acompañado por FAO en cuatro territorios de la república priorizados por la ENPDC. <i>Indicador de realización de la Organización 1.4.2</i>	\$ 675,000	\$ 10,000	\$ 540,000	\$ 0	\$ 125,000	MINEDUC, Municipalidades, SESAN, MAGA, DIPECA
Realización 1.5: Familias apoyadas por el programa de MAGA y FAO a nivel territorial, implementan buenas prácticas agroecológicas para la producción y diversificación de alimentos nutritivos de consumo familiar, culturalmente pertinentes. <i>Meta ODS 2.4</i>	1.5.1. Para el 2020, al menos cinco sistematizaciones o documentación de experiencias y lecciones aprendidas de proyectos o programas de SAN de FAO, MAGA y otros actores, que sirvan al gobierno para la formulación de programas y políticas para le mejora de la Seguridad Alimentaria y la Nutrición en el contexto rural. <i>Indicador de realización de la Organización 1.3.1</i>	\$ 90,000	\$ 90,000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	MAGA, SESAN, MINEDUC, Municipalidades Organizaciones Locales Comunitarias y de Sociedad Civil

Realización e indicador	Meta del indicador y año de consecución	Necesidades indicativas de recursos (USD)					Instituciones ejecutoras, beneficiarias y/o asociados en la ejecución (Actores gubernamentales y de otro tipo)
		Total de recursos necesarios estimados	Finan- ciación disponible	Meta de movilización de recursos			
				Contribuciones voluntarias (incluido fondo fiduciario unilateral)	Cooperación Sur-Sur u otras asociaciones	PCT	
	1.5.2. Al 2021, FAO ha identificado un total de 20 Buenas Prácticas Agroecológicas para la producción y diversificación de alimentos nutritivos de consumo familiar, culturalmente pertinentes, validadas y difundidas en territorios y comunidades priorizadas. <i>Indicador de realización de la Organización 2.1.1</i>	\$ 1,340,000	\$ 990,000	\$ 350,000	\$ 0	\$ 0	MAGA, municipalidades, Mancomunidades, Organizaciones Locales, otros aliados en la zona
	1.5.3. AL 2019, FAO ha difundido, en el 80% de participantes del programa de campo, conocimientos para que los agricultores produzcan su propia semilla de cultivos alimenticios y culturalmente pertinentes en territorios y comunidades priorizadas. <i>Indicador de realización de la Organización 2.1.1</i>	\$ 200,000	\$ 50,000	\$ 150,000	\$ 0	\$ 0	MAGA, municipalidades, Mancomunidades, Organizaciones Locales, otros aliados en la zona
	1.5.4. Al 2020, FAO ha identificado, validado y difundido Buenas Prácticas con tecnología ahorradora de tiempo para las mujeres. <i>Indicador de realización de la Organización 3.1.1.</i>	\$ 200,000	\$ 50,000	\$ 150,000	\$ 0	\$ 0	
Necesidades de recursos totales para la contribución de la FAO a la prioridad gubernamental N° 1		\$ 4,452,000	\$ 2,423,000	\$ 1,305,000	\$ 70,000	\$ 654,000	

Consideraciones adicionales sobre la asistencia de la FAO: uno de los principales factores potenciales de riesgo es la inestabilidad o alta movilidad de funcionarios y funcionarios en los cargos públicos de las instituciones que conforman el SINASAN, lo que da la posibilidad de interrumpir los procesos impulsados. Otro factor importante es que la SAN no sea considerada como prioridad en la política fiscal, lo que se traduce en poca inversión pública para hacer operativas las propuestas que emanen de este mecanismo, principalmente, lo vinculado a agricultura y economía campesina. Para mitigar los factores de riesgos es de gran importancia fortalecer el acompañamiento técnico y político de la Representación de FAO a los diferentes actores que constituyen el SINASAN, incluyendo el FPH, para incidir en la política pública y el presupuesto y gasto público orientado a SAN. En generación de información, el riesgo potencial está vinculado a que no se aprueben los presupuestos del INE para este fin. Además, para los temas parlamentarios se necesita un frente renovado que actúe con las comisiones vinculantes y que logre hacer incidencia, auditoría y propuestas en los temas vinculados.



Prioridad gubernamental Nº 2 (o logro nacional n. 1): DESARROLLO RURAL TERRITORIAL Y AGRICULTURA FAMILIAR

Logro nacional Nº 2: en 2032 la población rural goza de los beneficios del desarrollo humano sostenible.

Logro del MANUD conexo: Área programática desarrollo inclusivo y sostenible. Población rural en condiciones de pobreza, desarrolla nuevas oportunidades económicas sostenibles en condiciones de competitividad sistémica

Prioridad regional: Iniciativa Regional 2. Agricultura Familiar y Sistemas Alimentarios Inclusivos para el Desarrollo Rural Sostenible

Objetivo Estratégico FAO OE 2, 3 y 4, ODS 1 y 2

Realización e indicador	Meta del indicador y año de consecución	Necesidades indicativas de recursos (USD)					Asociados en la ejecución <i>(Actores gubernamentales y de otro tipo)</i>
		Total de recursos necesarios estimados	Finan- ciación disponible	Meta de movilización de recursos			
				Contribuciones voluntarias <i>(incluido el fondo fiduciario unilateral)</i>	Cooperación Sur-Sur u otras asociaciones	PCT	
Realización 2.1: Guatemala formula e implementa instrumentos, normativas, políticas y programas que favorezcan la economía campesina, con la asistencia técnica de la FAO. <i>Meta ODS 1.1.</i>	2.1.1 Al 2019, el MAGA se fortalece al contar con un concepto de Agricultura Familiar, y experiencia en el registro de los agricultores familiares, elaborado participativamente con el apoyo técnico de FAO. <i>Indicador de realización de la Organización 1.1.1.</i>	\$ 350,000	\$ 250,000	\$ 0	\$ 50,000	\$ 50,000	VIDER MAGA
	2.1.2. Para el 2021, el plan nacional de riego cuenta con instrumentos y un programa de implementación, generado con apoyo de FAO. <i>Indicador de realización de la Organización 3.1.2.</i>	\$ 100,000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 100,000	DIPRODU MAGA
	2.1.3. Para el 2019, el PAFFEC ha sido incluido en el Plan de implementación de la PNDRI en tres mancomunidades apoyado por FAO para su implementación. <i>Indicador de realización de la Organización 2.2.1.</i>	\$ 373,000	\$ 173,000	\$ 150,000	\$ 0	\$ 50,000	MAGA
	2.1.4. Para el 2020, se ha facilitado el diálogo para existencia del marco legal relacionado al Desarrollo Rural Integral. <i>Indicador de realización de la Organización 3.1.2.</i>	\$ 127,000	\$ 27,000	\$ 100,000	\$ 0	\$ 0	MAGA, SCEP

Realización e indicador	Meta del indicador y año de consecución	Necesidades indicativas de recursos (USD)					Asociados en la ejecución <i>(Actores gubernamentales y de otro tipo)</i>
		Total de recursos necesarios estimados	Finan- ciación disponible	Meta de movilización de recursos			
				Contribuciones voluntarias <i>(incluido el fondo fiduciario unilateral)</i>	Cooperación Sur-Sur u otras asociaciones	PCT	
	2.1.5. Para el 2021, al menos cinco experiencias son implementadas y sistematizadas acerca del cambio de roles de género que mejoran la participación de las mujeres en el sector económico y productivo local para la SAN y desarrollo rural. <i>Indicador de realización de la Organización 3.1.3.</i>	\$ 200,000	\$ 100,000	\$ 0	\$ 0	\$ 100,000	Unidad de Género MAGA/SEPTEM
	2.1.6. Para el 2019, con el apoyo de FAO, DIPESCA fortalece capacidades de extensionistas y visibiliza la acuicultura en la agricultura familiar. <i>Indicador de realización de la Organización 2.1.2.</i>	\$ 130,000	\$ 105,000	\$ 0	\$ 0	\$ 25,000	DIPESCA, DICORER, CEMA, OSPESCA.
	2.1.7. Al 2021, definida una normativa que favorezca el reconocimiento, promoción y protección de los sistemas tradicionales de producción agropecuaria o no agropecuaria de los pueblos indígenas para mejorar la SAN con pertinencia cultural. <i>Indicador de realización de la Organización 1.1.2.</i>	\$ 20,000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 20,000	UDRI, MAGA, FODIGUA
	2.1.8 Para el 2020, se desarrollan metodologías para el impulso de mercados incluyentes y sistemas productivos de mujeres rurales para la dinamización de economías locales y empoderamiento. <i>Indicador de realización de la Organización 4.2.1.</i>	\$ 2,315,000	\$ 315,000	\$ 2,000,000	\$ 0	\$ 0	Grupo Tco Interinst, M4P, Agexport, Funda Maya, FundAgros, ONU Mujeres, FIDA
	2.1.9. Al 2017, espacios nacionales intersectoriales fortalecidos, con instrumentos de política que vinculan bosque con sectores relacionados (bosques y energía, bosques y SAN, bosques y economía, bosques y agua, entre otros) <i>Indicador de realización de la Organización 2.2.2</i>	\$ 20,000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 20,000	INAB, MINECO, SESAN, MAGA, MEM, organizaciones de productores

Realización e indicador	Meta del indicador y año de consecución	Necesidades indicativas de recursos (USD)					Asociados en la ejecución <i>(Actores gubernamentales y de otro tipo)</i>
		Total de recursos necesarios estimados	Finan- ciación disponible	Meta de movilización de recursos			
				Contribuciones voluntarias <i>(incluido el fondo fiduciario unilateral)</i>	Cooperación Sur-Sur u otras asociaciones	PCT	
Realización 2.2: Guatemala formula e implementa instrumentos, normativas, políticas y programas que mejoran la gobernanza de la tenencia de la tierra. <i>Meta ODS 1.4.</i>	2.2.1. Para el 2019, instrumentos y metodologías para el acceso a la tierra, resolución de conflictos y reconocimiento de tierras comunales disponibles para ser contenidos en la política agraria, generados en consonancia con las DVG ⁶ y elaborados con el apoyo de FAO, con énfasis en el acceso equitativo para mujeres rurales. <i>Indicador de realización de la Organización 3.1.2.</i>	\$ 590,000	\$ 240,000	\$ 300,000	\$ 50,000	\$ 0	SAA, Fondo de Tierras, RIC, Conap, INAB
	2.2.2. Para el 2020, FAO facilita la participación de diversos sectores en los procesos para el uso y aplicación de las Directrices Voluntarias para la Gobernanza de la Tierra. <i>Indicador de realización de la Organización 3.1.1.</i>	\$ 340,000	\$ 140,000	\$ 175,000	\$ 25,000	\$ 0	SAA, alcaldías indígenas, Fondo de tierras – MAGA, RIC
	2.2.3. Para el 2020, la sociedad civil organizada (FGT, CUC, CONGCOOP, CEIDEPAZ, entre otras) participa en el consejo de participación y auditoría social y observatorios de monitoreo de la Política Agraria y las DVG. <i>Indicador de realización de la Organización 3.1.1.</i>	\$ 25,000	\$ 0	\$ 25,000	\$ 0	\$ 0	SAA, alcaldías indígenas, Fondo de tierras – MAGA, RIC
	2.2.4. Al 2019, sensibilizados y formados funcionarios públicos y alcaldías (indígenas y no indígenas) en el uso del consentimiento libre e informado, utilizando la guía generada por la FAO. <i>Indicador de realización de la Organización 3.1.1.</i>	\$ 20,000	\$ 20,000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	Alcaldías indígenas

6 Directrices Voluntarias para la Gobernanza Responsable de la Tenencia de la Tierra, la Pesca y el Bosque en el contexto de la seguridad alimentaria nacional.

Realización e indicador	Meta del indicador y año de consecución	Necesidades indicativas de recursos (USD)					Asociados en la ejecución <i>(Actores gubernamentales y de otro tipo)</i>
		Total de recursos necesarios estimados	Finan- ciación disponible	Meta de movilización de recursos			
				Contribuciones voluntarias <i>(incluido el fondo fiduciario unilateral)</i>	Cooperación Sur-Sur u otras asociaciones	PCT	
Realización 2.3: MINECO, MINTRAB y MAGA fomentan el emprendedurismo, principalmente de mujeres y hombres jóvenes, promoviendo el desarrollo productivo y económico en el marco del eje de Desarrollo Económico Productivo de la Agenda Rural 2016-2020 de Gobierno. <i>Meta ODS 1.2.</i>	2.3.1. Para el 2018, experiencia piloto de una sede modelo para la dinamización de la economía local implementada en Quetzaltenango. <i>Indicador de realización de la Organización 3.2.1.</i>	\$ 40,000	\$ 40,000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	Municipalidad de Quetzaltenango
	2.3.2. Para el 2020, se ha desarrollado normativa y experiencias de microemprendimientos para fortalecer el empleo juvenil rural decente en Guatemala. <i>Indicador de realización de la Organización 3.2.1.</i>	\$ 1,065,000	\$ 265,000	\$ 800,000	\$ 0	\$ 0	MINTRAB, MINECO
	2.3.3. Para el 2017, con el apoyo de FAO, INAB y MINECO, organizaciones forestales comunitarias realizan acciones para el desarrollo empresarial con vínculos a mercados, instituciones financieras comerciales y gobierno. <i>Indicador de realización de la Organización 4.3.2.</i>	\$ 610,000	\$ 110,000	\$ 500,000	\$ 0	\$ 0	Org de productores
	2.3.4. Para el 2020, se fortalece 20 organizaciones de productores (asociaciones o cooperativas) y 20 MYPIMES bajo el modelo de negocios inclusivos, considerando la adaptación al cambio climático y la participación de las mujeres. <i>Indicador de realización de la Organización 4.3.2.</i>	\$ 2,250,000	\$ 0	\$ 2,250,000	\$ 0	\$ 0	MAGA
	2.3.5. Para el 2020, al menos 80% de productores organizados participan en encadenamientos productivos y en adaptación al cambio climático, en el marco del eje de desarrollo económico productivo de la agenda rural 2016-2020. <i>Indicador de realización de la Organización 4.3.1.</i>	\$ 3,275,681	\$ 1,225,681	\$ 2,050,000	\$ 0	\$ 0	MINECO

Realización e indicador	Meta del indicador y año de consecución	Necesidades indicativas de recursos (USD)					Asociados en la ejecución <i>(Actores gubernamentales y de otro tipo)</i>
		Total de recursos necesarios estimados	Finan- ciación disponible	Meta de movilización de recursos			
				Contribuciones voluntarias <i>(incluido el fondo fiduciario unilateral)</i>	Cooperación Sur-Sur u otras asociaciones	PCT	
Realización 2.4: Instituciones Nacionales desarrollan sus capacidades para la mejora de servicios dirigidos a la AF y el DRI. <i>Meta ODS 2.4</i>	2.4.1. Al 2020, Comisión Técnica del Programa de Agricultura Familiar (PAFFEC) cuenta con capacidades para conducir y dar seguimiento a la implementación del Programa de Agricultura Familiar. <i>Indicador de realización de la Organización 1.2.1.</i>	\$ 225,000	\$ 150,000	\$ 0	\$ 25,000	\$ 50,000	VIDER MAGA, Comisión Tca PAFFEC, UE,
	2.4.2. Para el 2018, desarrolladas capacidades de funcionarios y funcionarias públicos del ejecutivo, relacionadas con la innovación en la agricultura familiar y desarrollo rural territorial. <i>Indicador de realización de la Organización 2.1.2.</i>	\$ 95,000	\$ 45,000	\$ 0	\$ 50,000	\$ 0	MAGA, SCEP, Municipalidades
	2.4.3. Para el 2020, la academia formula, promueve e implementa programas curriculares de formación e investigación para identificar formas alternativas de organización de la AF a través del desarrollo rural territorial, el fortalecimiento de la agricultura familiar, promoción de la economía social y solidaria (cooperativas en específico), el enfoque de género, multi e interculturalidad, como resultado del acompañamiento de FAO. <i>Indicador de realización de la Organización 1.1.1.</i>	\$ 100,000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 100,000	ENCA, FAUSAC, IARNA, ICCS, EFAS
	2.4.4. Al 2019, MAGA, MARN y CONAP con el apoyo técnico de la FAO, divulgan y promueven instrumentos nacionales e internacionales para la conservación y el aprovechamiento de la agrobiodiversidad vinculados a la AF y la SAN. <i>Indicador de realización de la Organización 2.3.2.</i>	\$ 50,000	\$ 0	\$ 50,000	\$ 0	\$ 0	Dirección de Normas y Regulaciones de MAGA, CONAP

Realización e indicador	Meta del indicador y año de consecución	Necesidades indicativas de recursos (USD)					Asociados en la ejecución <i>(Actores gubernamentales y de otro tipo)</i>
		Total de recursos necesarios estimados	Finan- ciación disponible	Meta de movilización de recursos			
				Contribuciones voluntarias <i>(incluido el fondo fiduciario unilateral)</i>	Cooperación Sur-Sur u otras asociaciones	PCT	
	2.4.5 Al 2018, se acompaña al MAGA para revalorizar y promover el uso de recursos fitozoogenéticos para la SAN. <i>Indicador de realización de la Organización 2.3.2.</i>	\$ 232,000	\$ 32,000	\$ 150,000	\$ 20,000	\$ 30,000	MAGA, Conap, SESAN/ academia y socieda civil (Redsag, IMAP, Sergus)
	2.4.6. Al 2020, Visar, con asistencia técnica de la FAO, promueve el uso eficiente de instrumentos de control epidemiológico vegetal y animal. <i>Indicador de realización de la Organización 2.3.2.</i>	\$ 50,000		\$ 50,000			VISAR-MAGA
	Realización 2.5: MAGA apoya inversiones en infraestructura productiva para fomentar la agricultura de precisión en la economía campesina en el marco de la Agenda Rural 2016-2020. <i>Meta ODS 2.3.</i>	2.5.1. Para el 2018, el MAGA han diseñado y apoyado la operación, gobernabilidad y administración, sistemas de riego para agricultores de pequeña escala, en cuatro territorios, en respuesta al plan nacional de riego con asistencia técnica de la FAO. <i>Indicador de realización de la Organización 4.3.1.</i>	\$ 120,000	\$ 0	\$ 120,000	\$ 0	\$ 0
	2.5.2. Para el 2021, 8% de las familias del programa de campo de la FAO en Guatemala, implementa agricultura de precisión, como la agricultura bajo ambiente controlado. <i>Indicador de realización de la Organización 2.1.1.</i>	\$ 5,680,000	\$ 430,000	\$ 5,250,000	\$ 0	\$ 0	MAGA, Municipalidades
Necesidades de recursos totales para la contribución de la FAO a la prioridad gubernamental N° 2		\$ 18,402,681	\$ 3,667,681	\$ 13,970,000	\$ 220,000	\$ 545,000	

Consideraciones adicionales sobre la asistencia de la FAO: el riesgo mayor que se enfrenta en el área B está asociado con la visión del desarrollo que el Ministerio de Agricultura consolide. Si en el MAGA no se tiene plena conciencia de que la AF es un bastión económico nacional, difícilmente el programa puede ser implementado como un instrumento detonador de desarrollo económico local. Para ello, la FAO plantea la importancia de fortalecer las capacidades de las diferentes instituciones del Estado relacionados al desarrollo rural, enfatizando la importancia de considerar la PNDRI y sus planes territoriales como instrumento para articular e implementar políticas y mecanismos intersectoriales a nivel local y nacional.



Prioridad gubernamental N° 3 (o logro nacional N° 1): cambio climático, resiliencia, gestión de riesgo y manejo integral de recursos naturales renovables.

Logro nacional N° 3: al año 2032, el 100% de las instituciones públicas y los gobiernos locales aplican criterios de territorios, ciudades y municipios resilientes.

Logro del MANUD conexo: área programática Desarrollo inclusivo y sostenible. Efecto 2: el sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y las instituciones de gobierno que corresponden, desarrollan coordinadamente, políticas e inversiones que propician la protección, el uso responsable y la conservación de los recursos naturales, y la resiliencia comunitaria para enfrentar los fenómenos naturales

Prioridad regional: Iniciativa Regional 3. Uso sostenible de los recursos naturales, adaptación al cambio climático y gestión de riesgos de desastres naturales.

Objetivo Estratégico FAO 6, 12, 13, 14 y 15.

Realización e indicador	Meta del indicador y año de consecución	Necesidades indicativas de recursos (USD)					Asociados en la ejecución <i>(Actores gubernamentales y de otro tipo)</i>
		Total de recursos necesarios estimados	Financiación disponible	Meta de movilización de recursos			
				Contribuciones voluntarias <i>(incluido el fondo fiduciario unilateral)</i>	Cooperación Sur-Sur u otras asociaciones	PCT	
Realización 3.1. El Gobierno de Guatemala diseña y formula políticas, estrategias y planes vinculados a la gestión sostenible de recursos naturales y la resiliencia para la adaptación al cambio climático, en el marco del Plan de Acción Nacional de Cambio Climático (NAP). <i>Meta ODS 15.1</i>	3.1.1. Para el 2021, mecanismos nacionales de gobernanza para los recursos forestales, hídricos y suelo elaborados participativamente y consensuados con el apoyo técnico de la FAO. <i>Indicador de realización de la Organización 2.2.1.</i>	\$ 2,890,000	\$ 30,000	\$ 2,200,000	\$ 10,000	\$ 650,000	INAB . PFN, CONAP – Manejo Forestal, ADRI, Consejo de Agricultura Familiar Campesina Sostenible, Red de Autoridades Indígenas y Organizaciones Indígenas de Guatemala, Wakib Kej ⁷

⁷ Organización indígena aglutina a entidades ancestrales, organizaciones campesinas y de mujeres y Alianza de Mujeres Rurales

Realización e indicador	Meta del indicador y año de consecución	Necesidades indicativas de recursos (USD)					Asociados en la ejecución <i>(Actores gubernamentales y de otro tipo)</i>
		Total de recursos necesarios estimados	Finan- ciación disponible	Meta de movilización de recursos			
				Contribuciones voluntarias <i>(incluido el fondo fiduciario unilateral)</i>	Cooperación Sur-Sur u otras asociaciones	PCT	
	3.1.2 Para el 2020, Política Marco de Integración de la Gestión de Recursos Naturales, Eje de Recursos Naturales Renovables (suelo, agua y bosque), elaborada y consensuada. <i>Indicador de realización de la Organización 2.2.1.</i>	\$ 1,000,000	\$ 0	\$ 1,000,000	\$ 0	\$ 0	MARN, MAGA-DICORER, MINEX-Unidad ambiental y CC y UCC, INAB – PFN, ADRI, Consejo de Agricultura Familiar Campesina Sostenible, Red de Autoridades Indígenas y Organizaciones Indígenas de Guatemala, Wakib Kej ⁸
	3.1.3. Para el 2019, se han formulado al menos dos proyectos para manejo de cuencas hidrográficas altas y desde la fuente al mar. <i>Indicador de realización de la Organización 2.2.1.</i>	\$ 90,000	\$ 0	\$ 90,000	\$ 0	\$ 0	MARN, MAGA
Realización 3.2. Comunidades y actores clave implementan buenas prácticas de conservación de los RRNN, prevención y mitigación para reducir el impacto de las amenazas del cambio climático y fortalecer la resiliencia, en el marco del Plan de Acción Nacional de Cambio Climático (NAP). <i>Meta ODS 13.1.</i>	3.2.1. Al 2018, estrategias de resiliencia comunitaria para el corredor seco en implementación (sequía). <i>Indicador de realización de la Organización 5.3.1.</i>	\$ 550,000	\$ 50,000	\$ 500,000	\$ 0	\$ 0	MAGA, Municipalidades, MARN, Asociación Regional Campesina Chortí ASORECH, Autoridades Indígenas Mayas Chortí

8 Organización indígena aglutina a entidades ancestrales, organizaciones campesinas y de mujeres y Alianza de Mujeres Rurales

Realización e indicador	Meta del indicador y año de consecución	Necesidades indicativas de recursos (USD)					Asociados en la ejecución <i>(Actores gubernamentales y de otro tipo)</i>
		Total de recursos necesarios estimados	Finan- ciación disponible	Meta de movilización de recursos			
				Contribuciones voluntarias <i>(incluido el fondo fiduciario unilateral)</i>	Cooperación Sur-Sur u otras asociaciones	PCT	
	3.2.2. Para el 2020, se ha acompañado al gobierno en la implementación de al menos tres proyectos para adaptación-mitigación ante el cambio climático. <i>Indicador de realización de la Organización 5.1.1.</i>	\$ 19,055,000	\$ 155,000	\$ 18,900,000	\$ 0	\$ 0	MAGA, municipalidades, MARN, INAB, CONAP
	3.2.3. Para el 2018, dos áreas piloto en los que se implementa la ley PROBOSQUE a través de medidas y prácticas de restauración de paisaje forestal degradado, generando información básica para la implementación de modalidad de restauración en PROBOSQUE. <i>Indicador de realización de la Organización 2.1.1.</i>	\$ 150,000	\$ 25,000	\$ 125,000	\$ 0	\$ 0	INAB, MAGA, municipalidades, comunidades, organizaciones socias
	3.2.4. Para el 2018, se generan experiencias, se sistematizan y publican la experiencia de al menos dos prácticas agroforestales que han generado impacto, resaltando a los actores clave y recomendaciones para la promoción de políticas públicas. <i>Indicador de realización de la Organización 2.1.1.</i>	\$ 100,000	\$ 50,000	\$ 50,000	\$ 0	\$ 0	Academia, INAB, CONAP. MAGA, MARN
	3.2.5. Al 2021, al menos 10 mil familias de 50 comunidades con conocimientos e insumos para establecer prácticas para resiliencia al riesgo, a las crisis y al cambio climático (agricultura, SAN y recursos forestales, ecosistemas y áreas protegidas). <i>Indicador de realización de la Organización 5.3.2.</i>	\$ 5,150,000	\$ 250,000	\$ 4,900,000	\$ 0	\$ 0	UCC-MAGA- Asociación Regional Campesina Chortí ASORECH, Autoridades Indígenas Mayas Chorti

Realización e indicador	Meta del indicador y año de consecución	Necesidades indicativas de recursos (USD)					Asociados en la ejecución (Actores gubernamentales y de otro tipo)
		Total de recursos necesarios estimados	Finan- ciación disponible	Meta de movilización de recursos			
				Contribuciones voluntarias (incluido el fondo fiduciario unilateral)	Cooperación Sur-Sur u otras asociaciones	PCT	
	3.2.6. Para 2017, formulado y en implementación proyecto para la réplica de enfoque de microcuenca en el corredor seco <i>Indicador de realización de la Organización 2.1.1.</i>	\$ 4,000,000	\$ 0	\$ 4,000,000	\$ 0	\$ 0	UCC-MAGA
	3.2.7. Para el 2018, plataformas de organizaciones de productores participando en los espacios de diálogo para generar instrumentos de políticas de bosques y fincas <i>Indicador de realización de la Organización 2.2.2.</i>	\$ 100,000	\$ 49,000	\$ 51,000			Alianza Nacional de Organizaciones Forestales Comunitarias
Realización 3.3. Gobierno de Guatemala desarrolla e implementa, con el apoyo de la FAO, mecanismos de monitoreo para la gestión sostenible de los recursos naturales y las amenazas a raíz del cambio climático, en el marco del Plan de Acción Nacional de Cambio Climático (NAP). <i>Meta ODS 13.1.</i>	3.3.1. Al 2019, inventario forestal nacional como instrumento multipropósito, facilitado en su diseño, implementación e institucionalización <i>Indicador de realización de la Organización 2.4.2.</i>	\$ 1,525,000	\$ 75,000	\$ 1,450,000	\$ 0	\$ 0	INAB, CONAP, MAGA, MARN, universidades
	3.3.2. Para el 2019, se apoya el desarrollo de sistemas de alerta temprana para la roya, broca y otras plagas del café y plagas de otros cultivos vinculadas al cambio climático. <i>Indicador de realización de la Organización 5.2.1.</i>	\$ 1,030,000	\$ 380,000	\$ 650,000	\$ 0	\$ 0	VISAR
Necesidades de recursos totales para la contribución de la FAO a la prioridad gubernamental N° 3		\$ 35,640,000	\$ 1,064,000	\$ 33,916,000	\$ 10,000	\$ 650,000	

Consideraciones adicionales sobre la asistencia de la FAO: muchas metas de esta área están basadas en dos donantes principales, GEF y Fondo Verde del Clima. A partir de la experiencia de la FAO en otros países de la región de América Latina y El Caribe se procurará la vinculación, sensibilización y trabajo conjunto con las autoridades nacionales que fungen como puntos focales de los fondos GEF y FVC para movilización de recursos e inversiones que permitan a la FAO brindar la asistencia técnica en los ámbitos de interés demandados por las instituciones nacionales. Además, que la FAO a nivel corporativo sepa apoyar a la oficina nacional para ser capaz de implementar programas de esta dimensión y poder ejecutar esas cantidades de recursos muy por arriba de lo habitual. Este esfuerzo exigirá una buena relación con otras agencias del SNU porque compiten por los mismos recursos.

Anexo 2.

**Vínculos con el sistema
de las Naciones Unidas**



El Sistema de Naciones Unidas en Guatemala cuenta con el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD) 2015-2019⁹, que constituye un instrumento programático de cooperación al Estado de Guatemala ante los problemas y desafíos que enfrenta, desde la perspectiva de derechos humanos, género y multi e interculturalidad. El MANUD cuenta con cinco áreas programáticas que son: 1) Desarrollo inclusivo y sostenible, 2) Desarrollo social, 3) Sociedad segura y libre de violencia, 4) Justicia para todas las personas, y 5) Sociedad multicultural y diversa. El equipo de FAO en Guatemala tuvo una participación activa en la formulación del MPP conjuntamente con el resto de agencias del Sistema de Naciones Unidas con oficina en el país. El MPP de la oficina de FAO en Guatemala coincide en 3 de 5 años con el MANUD de Naciones Unidas.

Desde el año 2008, las agencias del Sistema de Naciones Unidas en Guatemala han trabajado en Programas Conjuntos en diversas temáticas, lo que nos ha permitido potenciar nuestras especialidades e implementar programas integrales y coordinados. Esta experiencia previa nos permitirá coordinar y aliarnos con las agencias del Sistema de Naciones Unidas que compartan temáticas, socios o territorios en el marco de este MPP. En la actualidad, FAO participa en cinco programas conjuntos: 1) Programa de Desarrollo Rural en el área Ixil (PNUD, OPS, FAO); 2) Acelerando el empoderamiento económico de las mujeres rurales en el Valle del Polochic (FAO, PMA, ONUmujeres y FIDA); 3) Desarrollo Rural Integral en cinco municipios de la cuenca alta del río Cuilco en el departamento de San Marcos (FAO, PNUD, OPS), 4) Seguridad alimentaria y nutrición en municipios priorizados del departamento de San Marcos (UNICEF, OPS, PMA, FAO);

9 http://www.undp.org/content/dam/guatemala/docs/publications/undp_gt_UNDAF20152019.pdf



© FAO/Luis Sánchez Díaz

**Grupo de mujeres que se emplean en viveros forestales.
Lugar: Alta Verapaz**

5) Restablecimiento del sistema alimentario y fortalecimiento de la resiliencia de familias afectadas por la canícula 2014 en municipios de los departamentos de Chiquimula y Jalapa, Guatemala (FAO, UNICEF). Estos programas conjuntos, y sus consecuentes resultados vinculados a la FAO, están considerados en este MPP, así como futuras posibilidades de colaboración con las agencias del SNU que, según la experiencia previa, pueden ser alianzas clave para implementar proyectos o acciones.

El marco de actuación del SNU se desarrolla en tres niveles de coordinación: i) Con el Gobierno, a través de mesas sectoriales a nivel nacional y el Sistema de Consejos de Desarrollo a nivel departamental y local; ii) Un sistema de Grupos Temáticos Interagenciales (GTI); iii) Grupos de trabajo constituidos como Fuerzas de Tarea Temáticas en áreas estratégicas y en temas prioritarios (TFT, por sus siglas en inglés), iv) Programas conjuntos para articular temas, territorios y esfuerzos con gobiernos locales y delegaciones ministeriales.

Los GTI establecidos para dar seguimiento a cada área programática de cooperación del UNDAF (GTI-UNDAF) constituyen el espacio principal de coordinación técnica, seguimiento y monitoreo sistemático de los indicadores del UNDAF, de acuerdo a la especificidad de su mandato, pues participan en los GTI-UNDAF todas las Agencias, Fondos y Programas (AFP). Para el cumplimiento de su mandato en la eliminación de la pobreza y hambre cero, FAO participa en tres de estos GTIs, a saber: 1) GTI Sociedad Multicultural y Diversa, 2) GTI Desarrollo Social y 3) GTI Desarrollo Inclusivo Sostenible. De este último, la FAO ha sido agencia líder durante los últimos dos años. El liderazgo del GTI implica, además de los aportes específicos como agencia con un mandato temático, asegurar el análisis, monitoreo y evaluación de la implementación del UNDAF. En cuanto a los TTF, FAO participa en los de estadísticas y el de ODS.

El trabajo que desarrolla la FAO de manera conjunta con otras agencias del SNU busca la integralidad en el abordaje de los problemas que enfrentan las áreas rurales del país. Orienta los esfuerzos mancomunados en el uso eficiente y eficaz de los recursos, que contribuyan a reducir las causas estructurales de las desigualdades y la exclusión en el país. Además, focaliza su atención a los grupos que históricamente han sufrido severamente las consecuencias de estas disparidades (mujeres, jóvenes y los pueblos indígenas).

Anexo 3.

**Cartera indicativa de
proyectos del PCT**

Cartera indicativa de proyectos del Programa de Cooperación Técnica (PCT)¹⁰

País	Guatemala			
Ciclo de implementación del MPP	Inicio: Año 2017	Mes: enero	Finalización: Año 2021	Mes: diciembre
Calendario de la cartera indicativa de proyectos del PCT¹¹	Inicio: Año 2017	Mes: enero <i>(si procede)</i>	Finalización: Año 2021	Mes: diciembre <i>(si procede)</i>

Referencia a la prioridad y realización del MPP	Contribución del PCT al resultado del MPP: Título (PCT y Fondo del PCT)	Alcance del PCT/tipo de intervenciones (PCT y Fondo del PCT)	Bienio indicativo para la asignación de recursos	Necesidades/ escala de recursos indicativas (USD)	Institución/asociado gubernamental encargado de la ejecución
Prioridad gubernamental (o logro nacional) 1: Seguridad Alimentaria y Nutricional					
Realización 1.1. Componente de disponibilidad de alimentos y economía familiar de la Estrategia de Prevención de la Desnutrición Crónica (EPDC) es vinculado al Programa de Agricultura Familiar para el Fortalecimiento de la Economía Campesina (PAFFEC), considerando el enfoque de género, e implementado con apoyo técnico de FAO.	Evaluación de impacto del componente de disponibilidad de alimentos de la EPDC.	PCT F	2018-2019	\$ 30,000	SESAN
Realización 1.2. Capacidad de miembros de la Instancia de Consulta y participación Social – INCOPAS- y el Frente Parlamentario contra el Hambre –FPH-, como parte de los actores del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SINASAN), ha sido fortalecida con enfoque de género y pueblos indígenas.	Fortalecimiento de capacidades de INCOPAS.	PCT D	2018-2019	\$ 130,000	SESAN
	Apoyo al FPH Guatemala para promover instrumentos normativos y/o leyes a favor de la SAN y la AF.	PCT F	2018-2019	\$ 44,000	Congreso de la República

¹⁰ Las siglas PCT en los documentos relacionados con el Programa de Cooperación Técnica pueden encontrarse también como TCP.

¹¹ El calendario para la cartera indicativa de proyectos del PCT puede *coincidir plenamente con el calendario para la aplicación del MPP* y ajustarse como parte del examen anual o a mitad de período del MPP. Asimismo, puede prepararse para períodos más cortos, por ejemplo, de forma anual o bienal, según el contexto específico del país o las necesidades gubernamentales.

Referencia a la prioridad y realización del MPP	Contribución del PCT al resultado del MPP: Título (PCT y Fondo del PCT)	Alcance del PCT/tipo de intervenciones (PCT y Fondo del PCT)	Bienio indicativo para la asignación de recursos	Necesidades/ escala de recursos indicativas (USD)	Institución/asociado gubernamental encargado de la ejecución
Realización 1.3. Instituciones Nacionales mejoran sus capacidades de generación, procesamiento y análisis de información, para la toma de decisiones en SAN y medición de las políticas públicas, con el apoyo técnico de la FAO	Apoyo al Gobierno a definir metas de ODS vinculados con el mandato de la FAO.	PCT F	2018-2019	\$ 90,000	SEGEPLAN
	Asistencia técnica a la realización del Censo Agropecuario de Guatemala.	PCT D	2018-2019	\$ 200,000	INE
	Cuantificar el aporte económico de las mujeres en las economías campesinas rurales de Guatemala.	PCT F	2018-2019	\$ 35,000	SEPREM
Realización 1.4. Legislación, programas y mecanismos institucionales, impulsados para el fortalecimiento de la alimentación escolar, con el apoyo de la FAO	Apoyo al Programa de Alimentación Escolar	PCT D	2016-2017	\$ 125,000	MINEDUC
Subtotal				\$ 654,000	
Prioridad gubernamental (o logro nacional) 2: Desarrollo Rural Territorial y Agricultura Familiar					
Realización 2.1. Guatemala formula e implementa instrumentos, normativas, políticas y programas que favorezcan la economía campesina, con la asistencia técnica de la FAO.	Concepto de la AF y experiencia de registro de los agricultores familiares en Guatemala.	PCT D	2016-2017	\$ 50,000	MAGA
Realización 2.4. Instituciones nacionales desarrollan sus capacidades para la mejora de servicios dirigidos a la AF y el DRI.	Generación de instrumentos para el plan de riego.	PCT D	2018-2019	\$ 100,000	MAGA
	Implementación del plan PNDR en territorio rural de ADIMAN en el marco de la Agenda Rural 2016-2020.	PCT D	2016-2017	\$ 50,000	MAGA
	Experiencias de cambio de roles de género mejoran la participación de las mujeres en el sector económico y productivo local.	PCT D	2018-2019	\$ 100,000	MAGA

Referencia a la prioridad y realización del MPP	Contribución del PCT al resultado del MPP: Título (PCT y Fondo del PCT)	Alcance del PCT/tipo de intervenciones (PCT y Fondo del PCT)	Bienio indicativo para la asignación de recursos	Necesidades/ escala de recursos indicativas (USD)	Institución/asociado gubernamental encargado de la ejecución
	Aumento de capacidades de extensionistas sobre la acuicultura en la AF.	PCT F	2018-2019	\$ 25,000	DIPESCA/ MAGA
	Definición de la normativa para el reconocimiento, promoción y protección de los sistemas tradicionales de producción agropecuaria y no agropecuaria de los PI.	PCT F	2018-2019	\$ 20,000	MAGA
	Fortalecimiento de la Comisión técnica del PAFFEC.	PCT D	2016-2017	\$ 50,000	MAGA
	Promover que la Academia incorpore programas de formación para el DRI.	PCT D	2018-2019	\$ 100,000	USAC
	Revalorizar y promover el uso de recursos fitozoogenéticos para la SAN	PCT F	2018-2019	\$ 30,000	MAGA y CONAP
Subtotal				\$ 525,000	
Prioridad gubernamental (o logro nacional) 3: <i>Cambio climático, resiliencia, gestión de riesgo y manejo integral de recursos naturales renovables.</i>					
Realización 3.1. El Gobierno de Guatemala diseña y formula políticas, estrategias y planes vinculados a la gestión sostenible de recursos naturales y la resiliencia para la adaptación al cambio climático.	Diseño del programa de gobernanza de los recursos forestales.	PCT D	2020-2021	\$ 250,000	INAB
	Diseño del programa de gobernanza para la gestión de recursos hídricos.	PCT D	2020-2021	\$ 100,000	MARN
	Diseño del programa de gobernanza para la gestión del recurso suelo.	PCT D	2020-2021	\$ 100,000	MAGA
	Diseño del programa de gobernanza para los recursos pesqueros y de acuicultura.	PCT D	2020-2021	\$ 200,000	MAGA
Subtotal				\$ 650,000	
TOTAL				US\$ 1,829,000	



"Por un mundo sin hambre"



OBJETIVOS DE DESARROLLO
SOSTENIBLE