

Memorando del Presidente

Reunión del Comité de la Conferencia para el Seguimiento de la Evaluación Externa Independiente de la FAO (CoC-EEI)

Miércoles 30 de marzo de 2011

Luc Guyau, Presidente

1. Se aprobó el programa de la reunión (Anexo 1).

Examen del proyecto de informe del CoC-EEI a la Conferencia sobre el PIA

2. Se examinó el proyecto de informe teniendo en cuenta la necesidad de actualizar varias secciones en función de las conclusiones de los períodos de sesiones recientes del Comité de Asuntos Constitucionales y Jurídicos (CCLM), el Comité de Finanzas y el Comité del Programa, así como de la reunión conjunta de estos dos últimos. Se señaló que el proyecto de informe tendría que ser revisado nuevamente a la luz de las deliberaciones del Consejo en su siguiente período de sesiones (11-15 de abril de 2011).

3. Se hizo notar que, si bien se intentaría que la versión en inglés del proyecto de informe revisado estuviese disponible al inicio del período de sesiones del Consejo, debido a la escasez de tiempo sería imposible distribuir las versiones en el resto de los idiomas con la antelación establecida —dos semanas— para la siguiente reunión del CoC-EEI, del 21 de abril de 2011. Toda modificación final resultante del período de sesiones de abril de 2011 del Consejo también se comunicaría debidamente al CoC-EEI en dicha reunión.

4. El proyecto de informe se examinó por secciones y se realizaron las siguientes observaciones principales al respecto.

I. Introducción

5. Debería hacerse referencia a los riesgos asociados con la aplicación del Plan inmediato de acción (PIA), que deberían abordarse en una sección específica del proyecto de informe.

II. Aplicación general del PIA

6. Era necesario aclarar algunos de los términos empleados (“grandes retrasos” y “retrasos menores” o la categoría de “otros” respecto de las medidas del PIA), por ejemplo mediante la inclusión de las definiciones oportunas en notas al pie de página. Sería útil, asimismo, explicar en mayor profundidad la “curva J”. Además, algunas de las figuras que mostraban los progresos cuantitativos necesitaban ser aclaradas ulteriormente y, en líneas generales, se sugirió que se proporcionaran más datos, figuras e ilustraciones cuando fuese posible.

7. También era necesario ampliar en cierta medida el texto dedicado a las actividades relativas al cambio de cultura, así como ofrecer información adicional sobre la encuesta del personal.

III. Principales ámbitos prioritarios en el proceso de cambio

Gestión orientada a la consecución de resultados

8. En cuanto al *establecimiento de las prioridades de la labor técnica de la Organización*, se hizo hincapié en que seguía siendo necesario realizar avances notables, en particular por lo que hacía a la aportación de contribuciones más significativas y oportunas por los órganos rectores pertinentes. Esta cuestión debería abordarse aplicando la orientación proporcionada por el Comité del Programa en su último período de sesiones.

9. Se propuso, igualmente, reducir en cierta medida la sección sobre la *movilización de recursos*.

Funcionamiento unificado de la Organización

10. En lo concerniente a la *visión sobre la estructura y el funcionamiento de las oficinas descentralizadas*, se consideró que las cuestiones complejas y multisectoriales pertinentes se deberían tratar en mayor detalle. Particularmente, las conclusiones de la reunión conjunta del Comité del Programa y el Comité de Finanzas celebrada el 23 de marzo de 2011 deberían incluirse en el proyecto de informe (véanse también los párrafos 19-22).

Recursos humanos

11. Era necesario realizar diversas modificaciones en el proyecto de informe en este sentido e incluir información estadística, especialmente en cuanto al Sistema de evaluación y gestión del rendimiento (SEGR) y el Programa de profesionales subalternos.

Gobernanza y supervisión eficaces

12. Era necesario incluir información más precisa en la sección sobre los *reglamentos de los órganos rectores*, especialmente en lo que respecta a las conferencias regionales.

13. Asimismo, era necesario incluir en el proyecto de informe las recomendaciones sobre el Comité de Ética realizadas por el CCLM y el Comité de Finanzas en sus últimos períodos de sesiones.

IV. El camino por recorrer

14. En esta sección se deberían señalar las principales esferas prioritarias de aplicación del PIA en el próximo bienio. De igual modo, habría que mencionar las esferas en las que los trabajos se extenderían más allá de 2013.

15. Se recordó que se ofrecería un resumen del informe del CoC-EEI en un recuadro al comienzo del documento.

Información actualizada sobre la aplicación del PIA

16. El CoC-EEI acogió con agrado la información actualizada sobre los ámbitos de recursos humanos, movilización de recursos, necesidades de recursos para el PIA en 2012-13 y el Comité de Ética.

17. Tomó nota de la estimación total modificada de los recursos necesarios para el PIA en 2012-13, incluidos los ahorros adicionales identificados, que serían parcialmente contrarrestados por el incremento del presupuesto para evaluación.

18. Se ofrecieron aclaraciones en respuesta a las preguntas sobre varias iniciativas de recursos humanos, tales como el proceso de selección de los profesionales subalternos, la política de rotación y la aplicación del SEGR.

Información actualizada acerca de la visión sobre la estructura y el funcionamiento de las oficinas descentralizadas

19. Tal como solicitó el CoC-IEE en su reunión del 23 de febrero de 2011, además del documento titulado “Visión de la estructura y el funcionamiento de las oficinas descentralizadas” (CL 141/15), se ofreció más información en el documento titulado “Información adicional sobre la delegación de Gestión de RR.HH., Gestión financiera y Compras y Contrataciones de la Sede en las oficinas descentralizadas” (JM 2011.1/Information Note).

20. Los miembros reconocieron que la descentralización era una cuestión compleja con profundas repercusiones en la manera en que la Organización presta sus servicios. Se habían realizado avances considerables en el programa de descentralización en los primeros dos años y medio de aplicación del PIA, incluida la finalización de 13 de las 15 medidas del PIA sobre descentralización. No obstante, la obtención de los plenos beneficios de las múltiples reformas realizadas hasta la fecha llevaría tiempo. Además, se incidió en el carácter crítico de las medidas del PIA relativas a las competencias y las evaluaciones comparativas, así como en la necesidad de finalizar otras iniciativas importantes como la política de movilidad.

21. Los miembros también señalaron que seguía siendo necesario mejorar el funcionamiento de las oficinas descentralizadas. Se subrayó la necesidad de examinar en mayor profundidad las cuestiones pendientes, incluidas las concernientes a la medida 3.84 del PIA relativa a los criterios sobre la cobertura de los países, primero en los períodos de sesiones de octubre de 2011 del Comité del Programa y del Comité de Finanzas y, posteriormente, en las conferencias regionales de 2012.

22. Se pidió a la Administración que proporcionase un documento de seguimiento sobre las medidas a corto, medio y largo plazo dirigidas a abordar los problemas, riesgos, retos y lagunas relativos a la descentralización, en el cual se deberían tomar en cuenta las evaluaciones pertinentes debatidas por el Comité del Programa y el Comité de Finanzas en 2010-11. Las medidas a corto plazo propuestas se podrían presentar a estos dos comités en octubre de 2011.

Examen del proyecto de resolución sobre el PIA

23. Se introdujeron algunas modificaciones en el proyecto de resolución que había sido examinado por el CoC-EEI en su reunión anterior. La versión final acordada del texto se adjunta como Anexo 2 y los cambios realizados se muestran con las marcas de revisión.

Programa de la reunión

1. Examen del proyecto de informe del CoC-EEI a la Conferencia sobre el PIA
2. Información actualizada sobre la aplicación del PIA en relación con las siguientes esferas:
 - Iniciativas relacionadas con los recursos humanos (Programa de profesionales jóvenes, política de rotación, SEGR).
 - Movilización de recursos.
 - Necesidades de recursos para el PIA en 2012-13.
 - Comité de Ética.
3. Información actualizada acerca de la visión sobre la estructura y el funcionamiento de las oficinas descentralizadas
4. Examen del proyecto de resolución sobre el PIA
5. Otros asuntos

PROYECTO DE RESOLUCIÓN __/2011
Plan inmediato de acción para la renovación de la FAO

LA CONFERENCIA:

Consciente del imperativo para los Miembros y la Administración de la FAO de continuar colaborando con miras a reforzar la capacidad de la Organización para desempeñar su mandato, único y sumamente amplio, en un momento en que la comunidad mundial se enfrenta a retos de crítica importancia;

Recordando su resolución 1/2008, por la que aprobó el Plan inmediato de acción (PIA) para la renovación de la FAO, y su resolución 4/2009, en la que se establecieron los mecanismos para el seguimiento de la operación de la renovación de la FAO durante el bienio 2010-11;

Habiendo considerado el informe del Comité de la Conferencia sobre el Seguimiento de la Evaluación Externa Independiente de la FAO (CoC-EEI) relativo a la labor completada en el bienio en curso en el marco del PIA;

Tomando nota con reconocimiento de los sustanciales progresos realizados durante el citado período en la aplicación de un complejo conjunto de medidas relacionadas con toda la variedad de áreas temáticas abarcadas por el PIA;

Reconociendo que estos progresos se han logrado principalmente gracias a la plena participación de todos los Miembros en el proceso de cambio para la renovación de la FAO, al resuelto compromiso de la Administración con dicho proceso y al constante apoyo del personal al mismo;

Reconociendo además que un factor decisivo para la aplicación exitosa del PIA ha sido la financiación adecuada del programa de renovación, pues los Miembros destinaron los recursos necesarios a tal efecto en el Programa de trabajo y presupuesto (PTP) para 2010-11;

Teniendo presente la necesidad de velar por la continuidad del proceso de renovación y las nuevas maneras de trabajar inherentes a la aplicación del PIA como parte integral de los mecanismos establecidos de gestión y dirección de la Organización:

1. **Hace suyo** el informe del CoC-EEI sobre el PIA que se adjunta en el Apéndice __ [del informe de la Conferencia].
2. **Decide** que el Consejo, en sus períodos de sesiones ordinarios, siga los progresos en la aplicación del PIA basándose en los informes sobre la marcha de los trabajos que presentará la Administración. En este contexto, el Presidente Independiente del Consejo seguirá desempeñando una función activa de facilitación.
3. **Decide** que, en el desempeño de sus funciones de supervisión respecto de la aplicación del PIA, el Consejo reciba aportaciones del Comité de Finanzas, el Comité del Programa y el Comité de Asuntos Constitucionales y Jurídicos y de las conferencias regionales y los comités técnicos, de conformidad con sus respectivos mandatos.
4. **Respalda** la incorporación del PIA en el Programa de trabajo y presupuesto para 2012-13.
5. **Decide** que en su 38.º período de sesiones, en 2013, se le presente, por conducto del Consejo, un informe completo sobre los progresos realizados en la aplicación del PIA.

(Aprobada el __ de _____ de 2011)