



成员最新情况通报

## 粮农组织革新图变



### 粮农组织采用‘企业风险管理’

粮农组织采用企业风险管理的步伐加快，在多个领域得到发展。

财政委员会最近确认了这一点，同意采用这个办法并欢迎迄今取得的进展。

企业风险管理是《粮农组织革新图变近期行动计划》的一个部分。监察长办公室于 2009 年开始企业风险管理，委托德勤公司编写报告评估已经建立的风险管理系统的强项和弱点。目前由战略、规划和资源管理办公室主管企业风险管理的推广工作。

“这种办法为管理人员确定和解决可能出现的阻碍其完成工作的问题，产生成员和利益相关方希望我们提供的利益提供了标准方法，”战略、规划和资源管理办公室主任 Boyd Haight 说。“革新图变的一个主要方面是基于结果的管理，在这方面我们以可衡量方式表明我们的工作。如果不进行有效风险管理，我们无法取得这些成果。”

最近的活动包括发起一系列风险确定和管理试点活动，从粮农组织的性别战略目标及性别、平等和农村就业司开始。该司和战略目标小组的管理人员参加了讲习班，确定了取得最佳成果的风险和潜在障碍。

负责企业风险管理项目的 Tony Barrow 解释说：“我们创设风险日志，要求管理人员根据风险影响及出现这种影响的可能性对风险评级。他们然后确定应对这些风险的最后期限，与其办公室或部门主管讨论风险日志所提出的问题。”

目标是今年为总部所有各部各司、负责粮农组织战略目标和组织结果的小组举办讲习班，然后为项目小组和权力下放办事处举办讲习班。还将提供快速应对服务帮助管理人员彻底弄清其无法单独解决的问题。

“职员可以花更多时间执行项目及提高项目效益，而不是处理出现的问题，” Barrow 补充说。

## 大会委员会最终确定了革新图变报告

独立外部评价后续行动大会委员会（简称大会委员会）成员在罗马举行一次会议之后，通过了其关于粮农组织革新图变的报告。

该报告将提交 6 月/7 月大会，注重《粮农组织革新图变近期行动计划》所述各个项目。

大会委员会最初于 2007 年设立，其任务是制定《近期行动计划》，2008 年其新的职责是完成未完成的工作并监督《近期行动计划》的第一年实施。大会委员会过去两年的工作，如 2009 年大会商定的，是确保对革新进程进行监督和指导。

“成员所重点关注的主要领域之一是权力下放，特别是权力下放办事处的结构和运作愿景，” 委员会秘书 Ali Mekouar 说。

委员会认为粮农组织在这一领域取得了“值得赞扬的”进展，同时还建议开展后续工作应对进一步挑战和风险。成员们还注意到在有关加强行政和管理系统的一些领域取得了很大进展，这些领域包括采购举措和粮农组织手册修订及改进粮农组织各办事处的信息技术联系。

该报告还着重说明了加强人力资源管理及促进伙伴关系。在有效治理和监督方面注意到的发展情况包括除计划和财政两委员会之外，还为粮农组织理事会制定了多年工作计划。该报告还提出了革新进程的今后步骤，包括所需资源、风险和领导机构的后续行动。

委员会现在即将结束工作，这方面的最后决定将由大会在 6 月/7 月作出。Mekouar 说明了该机构在过去四年的重要性：“大会委员会与大会和理事会等其他机构的不同之处是，该委员会专门致力于《近期行动计划》。

“因此通过不断提供指导及进行讨论，在提供给都有代表的成员的议程中对委员会的情况进行了不断更新。”

---

若有意见或建议，请发给：[Members-Update@fao.org](mailto:Members-Update@fao.org)。