

## 主席备忘录

### 独立外部评价后续行动大会委员会（大会委员会）会议

2010年10月20日，星期三

主席 Luc Guyau

1. 在开场白中，主席督促成员和管理层在议题介绍、现场发言以及回答问题时，要简明扼要、重点突出。

#### **《近期行动计划》实施进展情况**

2. 成员注意到管理层对《近期行动计划》实施进展报告的介绍，([http://typo3.fao.org/fileadmin/user\\_upload/IEE/IPA\\_Progress\\_Rep\\_CoCIEE3\\_20Oct2010\\_E.pdf](http://typo3.fao.org/fileadmin/user_upload/IEE/IPA_Progress_Rep_CoCIEE3_20Oct2010_E.pdf))并赞赏管理层在报告全面落实《近期行动计划》良好进展过程中所开展的定性分析，包括主要相关效益。就今后报告而言，除定性分析外，还应提供高层面信息，让成员能够从数量方面及时了解进展。成员同时还希望能够依照具体行动得到更详细信息，不定期监测定量工作的进展。

3. 成员欢迎管理层采取措施，对《近期行动计划》开展风险评估。赞赏管理层针对在计划层面上开展风险管理的建议所做出的积极回应，包括对《近期行动计划》的内部治理进行了调整，并期待在大会委员会下次会议上看到管理层针对主要风险而采取的行动。因此，会议认为，对主要风险以及在项目和计划层面开展的风险管理工作的定期报告，应成为《近期行动计划》进展报告的一部分。

4. 成员赞赏地注意到管理层正在开展沟通和参与计划，确保职工能够与粮农组织使命、总体目标、《战略框架》、《近期行动计划》改革以及内部远景和价值观保持一致。

5. 成员对《近期行动计划》2010年支出情况进行了审议，并注意到3 960万美元总体预算要求与批准的2010—11年拨款水平相同，只是做了些项目间预算转拨。会议强调，《近期行动计划》2010—11年未开支款项应留作《近期行动计划》未来支出，而不应挪作他用。此外，成员要求就2012—13年落实《近期行动计划》所需3 950万美元的总概算做出说明。会议认识到，计划费用只是初步估算并将在《2012—13年工作计划和预算》中提出最新数字；同时指出该问题将由财政委员会在下周审议。为此，会议指出，《近期行动计划》的落实工作是由全体成员国组成的大会委员会所普遍感兴趣的问题，同时不影响理事会各常设委员会的法定职能。

6. 会议讨论过程中还提出其他意见，其中包括：
- 随着转向实施基于结果的管理，负责监督资源配置的战略小组的作用应予以加强；
  - 作为文化变革项目新任项目主任，经济及社会发展部助理总干事 Hafez Ghanem 先生提出建议，文化变革团队应集中开展两方面重要工作，即：(i) 举办一系列研讨会，促进高级管理层开展文化变革；(ii) 为已经到位的 20 多个地方文化变革团队提供支持；
  - 还向委员会转达了总干事的赞赏之情，感谢成员一直支持粮农组织改革并为此做出承诺。会议指出，尽管在风险评估结果出台后，对《近期行动计划》的内部支持安排做出了调整，但对《近期行动计划》工作的全面领导仍由总干事负责；
  - 会议注意到在落实对总干事办公室职能审查所提建议过程中取得的进展，包括设立高管领导小组和人力资源委员会、取消若干内部委员会、逐步优化行政流程以及持续改善信息技术治理。

### **总部结构**

7. 成员赞赏地注意到自 2010 年 1 月以来，在总部结构调整过程中取得的进展（[http://typo3.fao.org/fileadmin/user\\_upload/IEE/HQ\\_Restructuring\\_E.pdf](http://typo3.fao.org/fileadmin/user_upload/IEE/HQ_Restructuring_E.pdf)），包括有关最高层结构和高级管理层的最新信息、综合服务部的结构和职能、首席信息官以及精简层级的倡议及其对组织结构和工作方法的影响。

8. 会议指出，根据《近期行动计划》，对总部结构的进一步完善工作（包括司级单位内部调整）预计会一直持续到 2012 年底。

### **权力下放办事处的结构和运作方案**

9. 成员收到一份有关当前对下放办事处结构和运作中长期方案讨论意见的最新情况介绍（[http://typo3.fao.org/fileadmin/user\\_upload/IEE/Decentralization\\_SSC\\_CoCIEE3\\_20\\_Oct.pdf](http://typo3.fao.org/fileadmin/user_upload/IEE/Decentralization_SSC_CoCIEE3_20_Oct.pdf)），特别是刚刚结束的亚太区域会议所提出的意见，包括针对共享服务中心的反馈意见。成员对各区域会议提出的意见和建议表示感谢，同时指出，还有一场区域会议，即：近东区域会议，将在 2010 年 12 月初举行。

10. 会议提出了下列观点：

- 近东区域会议召开之后，管理层应编写一份有关下放办事处网络的远景文件，包括建议如何强化其作用和能力，与总部一道协同合作，有效开展统一运作。为此，要求提供有关下放办事处人员编制、预算和实际交付量的更多

数据。管理层答复时表示，有关进一步审查的时间安排、详细程度以及方式等问题，还需要在即将召开的计划和财政委员会联席会议上认真思考；

- 会议指出，要注意东道国政府对粮农组织驻国家代表处捐献款项的拖欠问题，有关详情将提呈财政委员会；
- 鉴于各区域会议对共享服务中心所表达的不同意见，建立全球共享服务中心的最终决定必须要基于对长期效益的全面分析之上。会议注意到，财政委员会将于下周审议此事。

### **资源筹措**

11. 会议交流了有关《近期行动计划》非正式会议的情况。该会议旨在召集感兴趣的成员国、合作伙伴以及其他可能做出自愿捐款的各方，交流有关自愿供资需求的信息（如《中期计划》中确定的影响重点领域），包括其建议的目标、结果、形式、内容和时间安排。

12. 会议指出，就此事项开展的实质性讨论，包括就会议时间达成协议，都应在2010年10月27日召开的财政和计划委员会联席会议上进行。

### **领导机构多年工作计划**

13. 向成员通报了有关领导机构《多年工作计划》方面所取得的进展（[http://typo3.fao.org/fileadmin/user\\_upload/IEE/MYPOWs\\_CoCIEE\\_20Oct.pdf](http://typo3.fao.org/fileadmin/user_upload/IEE/MYPOWs_CoCIEE_20Oct.pdf)），包括：(i) 计划委员会通过了其《多年工作计划》；(ii) 财政委员会和理事会都制定了其《多年工作计划》草案，有望在各自下届会议上通过；(iii) 章程及法律事务委员会（章法委）对其《多年工作计划》展开了初步审议。

14. 关于今后发展，成员指出：(i) 2011年，章法委和世界粮食安全委员会将审议并可能通过其《多年工作计划》；(ii) 2012年，各区域会议及各技术委员会将审议并可能批准各自的《多年工作计划》。

## 附件 议程

1. 《近期行动计划》实施进展情况
2. 总部结构
3. 权力下放办事处的结构和运作方案
4. 资源筹措
5. 领导机构多年工作计划
6. 其它事项