

2011 年 2 月

	منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	联合国 粮食及 农业组织	Food and Agriculture Organization of the United Nations	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture	Продовольствен- ная и сельскохозяйств- енная организация Организации Объединенных	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
---	--	--------------------	---	---	---	--

财政委员会

第一三七届会议

2011 年 2 月 10—11 日，罗马

**与“国际公共部门会计标准项目”
平行升级至 Oracle R12 的同步方法的
估计费用和拟议供资**

对本文件实质性内容如有疑问，请联系：

综合服务、人力资源及财务部

Livia Furlani 女士

电话：+3906 5705 5687

为尽量减轻粮农组织工作过程对环境的影响，促进实现对气候变化零影响，
本文件印数有限。谨请各位代表、观察员携带文件与会，勿再索取副本。
粮农组织大多数会议文件可从互联网 www.fao.org 网站获取。

内容提要

- 本文件是因财政委员会在 2010 年 10 月第一三届会议上要求而提交的，介绍了与“国际公共部门会计标准项目”平行升级至 Oracle R12 的同步方法的估计费用和拟议供资情况。
- R12/国际公共部门会计标准系统计划同步方法的费用估计额为 2011 年 1 460 万美元，2012—13 年 2 390 万美元。
- 该项估计费用与其他类似的联合国项目和以前粮农组织企业资源规划项目一致。
- 建议费用主要由资本支出基金提供，即由该基金提供 3 370 万美元，由《近期行动计划》提供 480 万美元。

征求财政委员会的指导意见

- 请财政委员会注意本文件提供的信息。

初步建议

- 财政委员会注意到本报告所提供的信息。

背景情况

1. 财委在 2010 年 10 月第一三届会议上获悉，为了整体开发粮农组织的行政应用软件，正在采用“同步”方法。这需要与国际公共部门会计标准项目和实地解决方案平行将本组织的企业资源规划系统升级至 Oracle 12 版。这种方法除了以综合方式执行这些主要行政项目产生大量费用节约之外，还能够使国际公共部门会计标准项目利用 Oracle 12 版所提供的大量新功能，同时确保本组织不需要在 2013 年依赖对企业资源规划系统不支持的版本。“同步”采用 Oracle 12 版还将使本组织能够用实地解决方案替换现行实地会计系统，实地解决方案利用标准的 Oracle 12 版功能配置到各下放办事处以作为企业资源规划系统的一个组成部分。根据新的同步方法，符合国际公共部门会计标准的系统将在 2012 年交付。并将在 2013 日历年编制符合国际公共部门会计标准的首批正式帐目。
2. 财政委员会在第一三届会议上对报告进行讨论之后，要求向其 2011 年 2 月特别会议介绍同步方法的估计费用和拟议筹资情况。

估计费用

3. 下表概述了 2011—2013 年同步方法的估计费用。该项费用估计所涉工作范围包括国际公共部门会计标准项目，企业资源规划系统升级至 12 版以及提议纳入总体计划的其他一些建议。这些建议包括替换旅行系统以及在下放办事处配置新的系统以支持有关人力资源和采购活动。
4. 该计划将由新设立的计划执行委员会监督，计划执行委员会的成员包括来自总部和下放办事处的高级管理人员，由主管营运的副总干事担任该委员会主席。

计划领域	2011 年	2012 – 13 年合计	2011 – 13 年合计
总体计划	2.6	5.1	7.7
旅行	0.3	0.5	0.8
采购	0.6	1.2	1.8
财务	4.9	9.0	13.9
人力资源	0.7	1.0	1.7
共享服务	0.3	0.5	0.8
信息技术	5.2	6.6	11.8
合计	14.6	23.9	38.5

图 1—按年份和计划领域列出估计费用总额（百万美元）

5. 应当注意到，由于对项目范围、时限和协同作用做了更好的界定，上述估计数可能会有变动。按职能和技术领域详细列表是为了更好地表明总体计划活动

的广泛范围、其对各单位的影响以及各利益攸关方为确保顺利执行而预计提供的捐款。

6. 估计额与其他联合国机构（如粮食计划署）最近开展的其他类似活动的费用和过去粮农组织开展的类似项目（2007 年人力资源管理系统、1999 年 Oracle 财务系统）一致。

7. 正如以前向财委报告的，同步方法的主要好处在于，产生的大量业务利益将以整体和成本有效的方式交付，并将减少工作量，要不然主要利益攸关方、项目小组和最终用户承担这些工作量。

8. 同步方法的具体利益将在许多项目阶段和活动中产生，包括：

- 整合系统设计和开发活动，否则需要针对单个项目开展这些活动；
- 整合试验周期，否则将需要针对每个项目进行试验；
- 国际公共部门会计标准具有 Oracle 12 版标准功能，而不是调整现有 Oracle 11 版；
- 在总部和下放办事处制定一项变革、通信和培训综合计划，大量减少有关费用。

资金来源

9. 建议国际公共部门会计标准项目的同步方法、企业资源规划系统应用软件的升级和有关活动主要由资本支出基金提供资金，并由《近期行动计划》提供捐款。2011—2013 年拟议的资金来源概况见下表。

资金来源	2011 年	2012 - 13 年	合计
资本支出基金（百万美元）	13.0	20.7	33.7
《近期行动计划》（百万美元）	1.6	3.2	4.8
合计（百万美元）	14.6	23.9	38.5