

# Сельскохозяйственная потребительская кооперация – условие развития аграрной отрасли

Российская саморегулируемая организация ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов союз «Агроконтроль»

## Виды сельскохозяйственных кооперативов в России

Сельскохозяйственные кооперативы (ФЗ № 193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации»)

Потребительские кооперативы:

Производственные кооперативы:

- члены кооператива - физ. лица
- личное трудовое участие
- члены не имеют хозяйственной самостоятельности
- средства производства и продукция принадлежат кооперативу



физические и/или юридические лица – независимые сельскохозяйственные товаропроизводители

хозяйственное участие

самостоятельность

обязанность использования услуг кооператива

ответственность по обязательствам кооператива

## Сущность проблемы, решаемой через развитие сельскохозяйственной потребительской кооперации

**С одной стороны** – использование современной техники, организация хранения продукции, её переработки, торговых точек требует укрупнения масштаба сельскохозяйственного производства  
**С другой стороны** – укрупнение сельскохозяйственных предприятий ведёт к потере управляемости, отчуждению работника от собственности, снижению мотивации к труду

### Возможные варианты развития событий:

- смириться с изъятием у сельскохозяйственного товаропроизводителя добавочной стоимости (предприятиями финансового сектора, поставщиками, покупателями сельскохозяйственной продукции и т.п.);
- попытаться обеспечить каждого сельскохозяйственного товаропроизводителя собственной инфраструктурой хранения, сбыта и т.п.;
- возмещать сельскохозяйственному товаропроизводителю расходы, связанные с его неравноправием на товарных и финансовых рынках;
- объединить сельскохозяйственных товаропроизводителей для того, чтобы совместно они достигли масштаба, выравнивающего их рыночные возможности до уровня других (смежных) отраслей экономики

Суть кооперации – объединение сохраняющих хозяйственную самостоятельность товаропроизводителей для достижения целей, которых невозможно добиться каждому по отдельности

## Наиболее распространённые примеры кооперации в сельском хозяйстве

По совместному использованию техники	Дополнительный доход за счёт применения более мощных и производительных машин и механизмов
Сбытовые	Дополнительный доход за счёт стандартизации сельскохозяйственной продукции и создания крупных товарных партий
Перерабатывающие	Дополнительный доход за счёт продажи переработанного продукта (на оборудовании, нерентабельном в одном отдельном хозяйстве)
Снабженческие	Экономия при приобретении сырья и ресурсов на оптовых условиях и более дешёвой транспортировке
Кредитные	Экономия на издержках по привлечению заёмных средств, объединение залогов, более выгодные условия по кредитным договорам.

## Когда предприятие можно считать кооперативом?

При выполнении ряда основных условий (их называют также *кооперативными принципами*)

- когда кооператив объединяет именно сельскохозяйственных товаропроизводителей и оказывает услуги именно своим членам (повышение их доходности является основным смыслом кооперации);
- когда управление кооперативом осуществляется по принципу «один член – один голос» (в противном случае кооператив и его активы будут монополизированы наиболее активными членами);
- когда все члены в обязательном порядке принимают хозяйственное участие в его деятельности (в противном случае у кооператива не будет ресурсов на продолжение работы);
- когда финансовый результат делится между членами пропорционально их участию в деятельности кооператива (в противном случае кооператив не выполнит возложенной на него задачи – обеспечения максимальной доходности для сельскохозяйственного товаропроизводителя – члена кооператива);
- когда члены кооператива согласны отвечать и фактически отвечают по его обязательствам (в противном случае при первой же хозяйственной неудаче кооператив разрушится);
- когда есть независимый от отдельного кооператива «третейский судья», который обладает полномочиями контроля за соблюдением кооперативных принципов – ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов (в противном случае существует риск имитации соблюдения вышеизложенных норм).

Данная модель закреплена в российском законодательстве как сельскохозяйственный потребительский кооператив (Федеральный закон от 08.12.1995 г. № 193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации»

## Сельскохозяйственный потребительский кооператив

- Некоммерческая организация, создаваемая, тем не менее, для ведения предпринимательской деятельности;
- Действует не в собственных интересах, а в интересах своих членов – сельскохозяйственных товаропроизводителей;
- Выполняет те операции (сделки), которые нерентабельны в отдельном сельскохозяйственном предприятии, крестьянском или личном подсобном хозяйстве;
- Управляется членами кооператива по принципу «один член – один голос»;
- Полученную прибыль либо не распределяет между членами, либо распределяет пропорционально их хозяйственному участию в деятельности кооператива

## При каких условиях возможно образование сельскохозяйственного кооператива?

1. На одной территории хозяйствует достаточное (с точки зрения масштаба) количество сельскохозяйственных товаропроизводителей, специализирующихся в одной и той же сфере и имеющих сходные показатели деятельности;
2. Сельскохозяйственные товаропроизводители на основе практического опыта осознают в какой именно сфере, для каких целей они могут кооперироваться и могут конкретно описать ожидаемый результат от создания кооператива;
3. Сельскохозяйственные товаропроизводители полностью доверяют друг другу в хозяйственных вопросах;
4. Сельскохозяйственные товаропроизводители готовы согласовывать между собой принятие тех хозяйственных решений, которые ранее они принимали самостоятельно, отвечать за взятые на себя обязательства;
5. Существует источник «первоначального капитала» для создания основных фондов кооператива и (или) финансирования его деятельности в первое время;
6. Члены кооператива пришли к согласию относительно выдвижения из своего состава лидера/лидеров (председателя кооператива, Правления кооператива), уполномоченных принимать хозяйственные решения, а также Наблюдательного совета для контроля за Правлением (Наблюдательный совет работает бесплатно всегда, но и члены Правления могут долгое время работать без оплаты).

## Почему зарегистрированных кооперативов много, а работающих – мало?

### Причины бездействия или закрытия тысяч сельскохозяйственных потребительских кооперативов

- учредители кооператива не отдавали себе отчёта о целях создания юридического лица (принятие спонтанного неосознанного решения);
- учредители кооператива не имели конкретного бизнес-плана деятельности (для себя, а не для третьих лиц);
- учредители кооператива не готовы координировать между собой принятие производственных решений (например, о производстве продукции, для сбыта которой создан кооператив);
- учредители кооператива рассчитывали пользоваться его услугами (участвовать в хозяйственной деятельности) тогда, когда им это удобно, а не на постоянной основе;
- кооператив не привлёк достаточный для начала работы капитал;
- члены кооператива отказались покрывать убытки кооператива;
- из числа членов кооператива не выделились лидеры, которые должны были сформировать работоспособные органы управления и контроля;
- члены кооператива не договорились между собой относительно условий получения услуг кооператива.

«Мода» на создание кооперативов появилась раньше, чем была осознана необходимость кооперации

## Основные подходы к стимулированию процессов кооперации

Низкий уровень  
информационной  
обеспеченности



- Выявление проблем развития сельских территорий, решаемых за счёт кооперации (органы управления АПК);
- Выявление и формирование инициативных групп (органы управления АПК, местное самоуправление, ревизионный союз);
- Распространение информации о содержании и принципах сельскохозяйственной кооперации (ревизионный союз)

Недостаток  
первоначального  
капитала



- **Возмещение затрат на:**
  - организационные расходы и ведение деятельности
  - создание материально-технической базы
  - обучение и повышение квалификации

Контроль за  
соблюдением  
кооперативных  
принципов



- Мониторинг развития сельскохозяйственных потребительских кооперативов (органы управления АПК, ревизионный союз)

## Ускорить развитие сельскохозяйственной кооперации методами законодательства можно только в очень ограниченном масштабе

1. Прекратить государственное регулирование сельскохозяйственной потребительской кредитной кооперации Банком России (внесение изменений в Федеральный закон «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» и Федеральный закон «О сельскохозяйственной кооперации»);
2. Исключить займы, предоставленные владельцам ЛПХ, из категории «потребительских займов» (внесение изменений в Федеральный закон «О потребительском кредите (займе)»);
3. Обеспечить сплошной ревизионный контроль за всеми сельскохозяйственными кооперативами (внесение изменений в Федеральный закон «О сельскохозяйственной кооперации»).

## PCO «Агроконтроль»

107078, Москва, ул. Садовая Спасская, д. 20, стр. 1,  
оф. 818

[www.agrokontrol.ru](http://www.agrokontrol.ru)

[info@agrokontrol.ru](mailto:info@agrokontrol.ru) ;

[seminar@agrokontrol.ru](mailto:seminar@agrokontrol.ru)

Twitter: @ agrokontrol

8-495-6077964, 8-495-9600913