



landbouw, natuur en
voedselkwaliteit



Proyecto Internacional de Cooperación Técnica

GCP/INT/953/NET

Estrategias y mecanismos financieros para la conservación y el uso sostenible de los bosques

Fase I: América Latina

Proyecto promovido por la Organización de las Naciones Unidas Para la Agricultura y la Alimentación (FAO), la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) Unión Mundial para la Naturaleza (UICN) y el Centro de Referencia para Agricultura, Naturaleza y Calidad Alimentaria (EC-LNV) de los Países Bajos.

Enero 2004

Índice

Lista de Siglas	2
I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN.....	3
A. El financiamiento del manejo forestal sostenible.....	3
B. Estrategias financieras de los programas forestales nacionales (pfn).....	4
C. Acciones anteriores	7
D. El problema	8
E. El desafío	9
F. Instituciones promotoras del proyecto	10
II. OBJETIVOS DEL PROYECTO	11
III. ESTRATEGIA DE EJECUCION DEL PROYECTO.....	14
A. Ámbito de operación	14
B. Metodología y productos	15
C. Duración	18
D. Público destinatario	18
E. Colaboración e intercambio de experiencias	19
IV. ASPECTOS ORGANIZATIVOS	20
A. Organismos de dirección y gestión del proyecto	20
B. Participación de otras instituciones	20
C. Informes, monitoreo y evaluación del proyecto	20
V. PLAN DE TRABAJO Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES	21
VI. PRESUPUESTO DEL PROYECTO	23
VII. RIESGOS	25
VIII. SOSTENIBILIDAD Y ACCIONES FUTURAS	25
ANEXOS	26
Anexo 1 – Marco lógico.....	26
Anexo 2 – Términos de referencia	29

Lista de Siglas

CBM	Corredor Biológico Mesoamericano
CCAD	Comisión Centro-Americana de Ambiente y Desarrollo
COFLAC	Comisión Forestal para América Latina y el Caribe
EC-LNV	Centro de Referencia para Agricultura, Naturaleza y Calidad Alimentaria del Ministerio de Agricultura, Naturaleza y Calidad Alimentaria del Gobierno de los Países Bajos
EFCA	Estrategia Forestal Centroamericana
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FONP	Servicio de Políticas e Instituciones Forestales de la FAO
GTZ	Agencia de Cooperación Técnica del Gobierno Alemán
IAC	Centro Agrario Internacional, Wageningen, Países Bajos
IPF	Panel Intergubernamental sobre los Bosques
ORMA	Oficina regional de UICN para América Central y México
PBEE	Servicio de Evaluaciones de la FAO
PFNM	Productos forestales no madereros
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
RLAC	Oficina regional de la FAO para América Latina y el Caribe
SICAP	Sistema Centroamericano de Áreas Protegidas
UICN	Unión Mundial para la Naturaleza
UNFF	Forum de las Naciones Unidas sobre los Bosques

I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

A. El financiamiento del manejo forestal sostenible

El reconocimiento creciente del valor de los bosques para conservar la naturaleza y para proveer bienes y servicios esenciales al desarrollo local, nacional e internacional viene motivando un movimiento global en favor del manejo forestal sostenible (mfs), entendido como el cuidado y el uso de los bosques y de las tierras forestales de manera que se pueda mantener su diversidad biológica, productividad, capacidad de regeneración y vitalidad, así como su potencial de proporcionar, ahora y en el futuro, los beneficios ecológicos, económicos y sociales a niveles local, nacional y global, sin causar daño a otros ecosistemas.

Sin embargo, el cambio hacia la sostenibilidad tiene un costo que todavía no está siendo suficientemente cubierto (internalizado) para garantizar el buen manejo de las áreas forestales, sobre todo en las zonas tropicales de los países en desarrollo.

Las fuentes de financiamiento del manejo forestal pueden ser resumidas en: a) inversiones públicas, b) inversiones del sector privado, y c) la aplicación de mecanismos financieros dirigidos a incentivar el manejo sostenible, una mejor comercialización y la distribución equitativa de los costos y beneficios de los productos y servicios generados por los bosques.

Varios países están involucrados en la identificación y aplicación de tales mecanismos adaptados a sus propias condiciones para ampliar la disponibilidad de financiación hacia el mfs. Entre ellos están algunos países de Latinoamérica, que tienen un liderazgo en el área de mecanismos innovadores para la conservación y el uso sostenible de los recursos forestales, tales como los cobros y pagos por servicios ambientales siendo implementados en Costa Rica, Brasil, México y otros.

Estas experiencias prácticas proveen importantes lecciones que pueden contribuir para generar, en un corto plazo, los conocimientos necesarios para aumentar la disponibilidad financiera hacia el manejo sostenible de los bosques. A través del intercambio de experiencias y conocimientos, se espera contribuir a la creación de mayor capacidad local para la diseminación de mecanismos financieros hacia el manejo forestal sostenible (mfs).

Tales prácticas requieren un abordaje integral del manejo forestal como forma de aumentar y diversificar la base financiera hacia la sostenibilidad. Mientras los mecanismos tradicionales de financiamiento forestal, generalmente basados en la producción maderera siguen siendo una fuente importante de recursos financieros del sector, es necesario mejorarlos y al mismo tiempo incorporar en el mercado la mayor parte posible de los otros bienes y servicios del bosque, ampliando las oportunidades de inversión y atribuyendo el valor real del bosque y de las áreas forestales en la economía. Este concepto amplía el alcance del manejo forestal más allá de la madera, incorporando los beneficios sociales y ambientales de los bosques. Hay la expectativa que esta medida permitirá en el futuro generar los recursos financieros necesarios para cubrir la brecha

existente entre las prácticas forestales no sostenible y las prácticas sostenibles. La figura 1 abajo ilustra este potencial.

Fig. 1: Ejemplos de productos actuales y potenciales para ampliar el mercado de productos del bosque

Mercados potenciales	Productos establecidos	Productos potenciales	
	Bienes	Bienes	Servicios
Mercados sobretodo locales y/o nacionales	PFNM como resinas, hierbas, etc.	Nuevos PFNM como medicinas, nueces, etc.	Protección de cuencas hidrográficas y regulación de la disponibilidad de agua
	Leña, carbón, madera		Conservación del paisaje natural, ecoturismo, recreación, actividades cinegéticas.
Mercados sobretodo regionales y/o internacionales	Manufacturados de madera	Especies madereras menos conocidas, bioprospección.	Secuestro de carbono
			Conservación de ecosistemas y de biodiversidad.

Hay una necesidad urgente de identificar, sistematizar y analizar los mecanismos financieros innovadores, así como analizar el desempeño de los mecanismos tradicionales, permitiendo el intercambio de experiencias, la generación de conocimiento y la creación de capacidades locales para su mejoramiento y diseminación.

B. Estrategias financieras de los programas forestales nacionales (pfn)

Los programas forestales nacionales (pfn) representan el conjunto de acciones relativas a la planificación, programación y realización de las actividades estratégicas del sector forestal en un país determinado, sea a nivel nacional o subnacional, sobre la base de directrices comunes. La finalidad de los pfn es establecer un marco político y social aceptable por los distintos actores interesados en recursos forestales, para la conservación, ordenación y desarrollo sostenible de todos los tipos de bosque, que, a su vez, reforzarán la eficacia y eficiencia de los compromisos operacionales y de financiación. Los programas forestales nacionales exigen adoptar un enfoque intersectorial amplio y participativo en todas las fases, como un proceso interactivo de formulación de políticas, estrategias y planes de acción, incluyendo su implementación, seguimiento y evaluación.

Varios de los países participantes en el debate global sobre los bosques, impulsado inicialmente por el Panel Intergubernamental de los Bosques (IPF), que está teniendo seguimiento a través del Forum de las Naciones Unidas sobre los Bosques (UNFF) asumieron el compromiso de desarrollar sus programas forestales nacionales bajo algunos principios comunes:

Principios comunes de un programa forestal nacional

i) Sostenibilidad del desarrollo forestal

La primera meta de los pfn - es decir su esencia - es asegurar la conservación y el uso sostenible de los recursos forestales.

ii) Soberanía y liderazgo nacional

Los pfn son iniciativas nacionales cuya entera responsabilidad y conducción deben estar a cargo del país.

iii) Participación y coparticipación

Los pfn buscan reunir a todos los grupos interesados en un proceso que suscite en ellos interés y compromiso. La fuerza de la coparticipación dependerá de la habilidad en aprovechar las capacidades específicas de cada actor interesado en el uso y en la conservación de los bosques.

iv) Enfoque holístico e intersectorial

Los pfn consideran los bosques como ecosistemas diversificados compuestos de muchos elementos interdependientes que forman un equilibrio dinámico y producen una variedad de bienes y servicios a varios actores, atendiendo a sus distintos intereses. Su manejo debe promover la armonización de estos intereses así como de los impactos inter-sectoriales relacionados con el uso y la conservación de los bosques.

v) Proceso iterativo a largo plazo

Un programa forestal nacional es un proceso cíclico que cubre la planificación estratégica y la ejecución de actividades en el campo de la política forestal, así como el seguimiento y la evaluación de la aplicación de tales políticas. También es un proceso iterativo que se adapta continuamente para reflejar los cambios que surgen en el entorno y los nuevos conocimientos adquiridos.

vi) Desarrollo de capacidades locales

Uno de los componentes fundamentales de los programas forestales nacionales es el desarrollo de capacidades locales. El pfn promueve acciones a lo largo del proceso para desarrollar la capacidad de planificación y ejecución de las instituciones nacionales, sub-nacionales y de los demás actores clave, con vistas a reducir la dependencia hacia la ayuda externa.

vii) Marco político e institucional favorable

Uno de los objetivos del pfn es asegurar que las políticas y el marco institucional del país favorezcan el desarrollo sostenible del sector forestal, reconociendo la interdependencia e interrelación que existen entre los distintos sectores.

viii) Coherencia con el esquema nacional de planificación y con las iniciativas globales

Los pfn deben estar en armonía con los planes nacionales de desarrollo, las estrategias de desarrollo regionales y locales, los planes nacionales de protección ambiental y muy especialmente con los planes y estrategias nacionales de alivio a la pobreza. Deben integrarse en la planificación del uso de la tierra a niveles nacional y local así como en los programas de alcance global ratificados por el país, tales como las convenciones internacionales relacionadas con el medio ambiente y la aplicación de los principios de la Agenda 21.

ix) Sensibilización y compromisos

Los pfn deben hacer más visible el sector forestal y lograr que obtenga una prioridad más alta en los programas nacionales de desarrollo. Debe reconocerse la importancia de los bosques y árboles, así como su contribución al sector económico, social y ambiental. Para eso, los pfn deben recibir el apoyo a largo plazo de todos los actores nacionales, en particular de las instancias políticas y decisorias, así como de la comunidad internacional y sus instituciones internacionales.

Todos los países de Latinoamérica están desarrollando sus programas forestales nacionales. Para eso, cuentan con el apoyo de varias instituciones nacionales e internacionales, tales como la FAO, la UICN, la GTZ, el Banco Mundial, el Mecanismo para los pfn (NFP Facility), el PROFOR, entre otros.

La FAO viene jugando un rol importante como facilitador del proceso de intercambio de informaciones y experiencias entre los pfn de la región. Por eso, mantiene activa una red de puntos focales nacionales de los pfn que regularmente debaten los avances del proceso en la región y saca lecciones para compartir.

Los pfn de Latinoamérica han promovido en los últimos años importantes cambios hacia la actualización del marco político, legal e institucional favorable al desarrollo forestal sostenible, a la descentralización y devolución de derechos y obligaciones a los distintos actores del sector forestal, al aumento de la participación de esos actores en la toma de decisión y en la definición de políticas y estrategias multi-sectoriales con impacto en los bosques.

Sin embargo, los pfn no han desarrollado suficientemente las estrategias necesarias para promover inversiones y financiar el manejo forestal sostenible en los países. Pero tienen la capacidad de promover el establecimiento de mecanismos participativos que apoyen la ampliación y la (re)ubicación de fondos públicos y privados hacia el desarrollo forestal, sobretodo impulsando el diálogo entre el sector forestal, el sector económico-financiero y otros sectores esenciales para generar más fondos hacia el mfs y para desmotivar prácticas forestales ilegales y no sostenibles. Los pfn, como procesos participativos de formulación e implementación de políticas forestales, pueden promover la identificación, el debate y la aplicación de mecanismos nacionales de financiación del sector,

disminuyendo la dependencia de recursos externos para la implementación de las políticas nacionales y generando una mayor apropiación local del proceso.

Las diferentes instituciones involucradas en el mfs en América Latina, pueden apoyar el establecimiento de una Comunidad de Práctica (CoP)¹ formada por representantes de tales instituciones que estén interesados en la financiación del mfs, para ampliar el debate, promover la capacitación y gradualmente aumentar la generación y el intercambio de conocimientos hacia ese propósito. Tal oportunidad debe ser explorada lo antes posible.

C. Acciones anteriores

El taller sobre la implementación de los acuerdos internacionales relativos al bosque y los programas forestales nacionales en América Latina, realizado en Puenbo en Febrero del 2002 como una iniciativa conjunta de los gobiernos de Ecuador, Alemania y de los Países Bajos identificó el financiamiento del manejo forestal sostenible como uno de los principales temas a ser abordados por los pfn de la región. Bajo ese tema, los siguientes elementos de políticas fueron identificados para estudios, diagnósticos e intercambios más profundos:

- **Pagos por servicios ambientales**, gracias al creciente reconocimiento global y regional de los servicios ambientales que prestan los bosques;
- **Mercados de carbono y turismo**, como oportunidades tangibles sea en el marco del Mecanismo de Desarrollo Limpio considerado en el Protocolo de Kyoto, sea a través del ecoturismo.
- **Cooperación Sur-Sur**, para apoyar la creación de mecanismos financieros innovadores hacia experiencias y temas de interés y ventajas comunes, como el manejo de cuencas trans-fronterizas, corredores de conservación y otros.
- **Canje de deuda externa por naturaleza**, como una oportunidad para implementar acciones identificadas en los pfn.
- **Aporte real de los bosques a la economía nacional**, para incorporar en las cuentas nacionales los valores reales de los servicios y beneficios aportados por los bosques.
- **Mejor utilización de recursos locales y nacionales**, aprovechando fondos nacionales (y externos) para capitalizar la inversión en el sector forestal.
- **Combate a la explotación ilegal**, aumentando los ingresos del estado a través de la tributación adecuada de los productos del bosque.
- **Certificación forestal**, como instrumento para tener acceso a mercados internacionales más exigentes y a apoyar la gobernabilidad local hacia el uso sostenible de los bosques.

A esos elementos de política se debe añadir el importante rol de los bosques en el **combate a la pobreza**, y como los procesos de pnf pueden insertarse en las estrategias nacionales de reducción de pobreza.

Existe también la necesidad de identificar los **mercados potenciales** a niveles local, nacional, regional e internacional para ampliar el cobro y pago a la amplia gama de bienes y servicios que ofrece el bosque latinoamericano.

¹ También designado Comunidad de Conocimientos, consiste en un grupo de trabajo multi-institucional con representantes capaces de asumir compromisos para dar continuidad al proceso conjunto de aprendizaje e intercambio de conocimientos.

Las recomendaciones del taller internacional de Puenbo con relación a los mecanismos financieros para el desarrollo forestal sostenible fueron ratificadas en Octubre del 2002 en Buenos Aires durante la 22ª Sesión de la Comisión Forestal para América Latina y el Caribe (COFLAC), donde los participantes recomendaron a la FAO fortalecer su apoyo a los países de la región para superar las dificultades de implementación de los programas forestales nacionales.

En el mismo Octubre del 2002, la XXXIV Reunión Ordinaria de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) aprobó la Estrategia Forestal Centroamericana (EFCA), que marca la pauta política para el desarrollo forestal de la región en los próximos 25 años. La EFCA identifica como una de sus acciones prioritarias el desarrollo del cobro y pago de los servicios ambientales del bosque en todos los países centro americanos.

En Marzo del 2003, el Centro de Referencia para Agricultura, Naturaleza y Calidad Alimentaria (EC-LNV) del Gobierno de los Países Bajos, conjuntamente con el Centro Agrario Internacional (IAC) de Wageningen, del mismo país, lanzó la propuesta de un estudio global sobre mecanismos para ampliar y diversificar la base financiera para el manejo forestal sostenible y para la conservación de la naturaleza, enfocado en las lecciones aprendidas en los países donde se aplican pagos acumulativos a las funciones del bosque.

El presente proyecto toma por base esas acciones anteriores para, en forma conjunta entre FAO, CCAD, UICN y EC-LNV, responder a las necesidades de información e intercambio de conocimientos planteados por los países latinoamericanos para el desarrollo de estrategias y mecanismos financieros hacia el manejo forestal sostenible, a partir del análisis de las experiencias y procesos en desarrollo en América Latina.

D. El problema

Los recursos financieros para el desarrollo del sector forestal proceden generalmente de la inversión de fondos públicos, de la inversión del sector privado, de la asistencia internacional al desarrollo y de las tasas recaudadas a partir de la comercialización de productos forestales.

Hasta el momento, estas fuentes de financiación no son suficientes y/o no funcionan adecuadamente para crear una base financiera capaz de promover el manejo sostenible de los bosques (sobretudo de los bosques nativos), para tornar el uso forestal de la tierra más competitivo, y para mantener las varias funciones ecológicas y sociales de los bosques (por ejemplo la regulación de cuencas hidrográficas, la conservación de la biodiversidad, el secuestro de carbono, etc.).

Estos bienes y servicios del bosque son generalmente subvalorados ó a veces no valorados. Por ello, no existe todavía un cobro y pago adecuados. Muchas veces tales productos no son considerados en los análisis de costo-beneficio de las inversiones. Una de las principales limitaciones es la falta o desconocimiento de mercados y de mecanismos que permitan captar el valor financiero de esas funciones. Es posible que, para algunos de esos productos básicos, no sea posible atribuir valores financieros y cobrar por ellos, pero hay algunas funciones del bosque para las cuales se está buscando

gradualmente demostrar su potencial de mercadeo, a través de iniciativas locales innovadoras. De esta forma, existen algunas experiencias (dentro y fuera del sector forestal) que deben ser analizadas en sus puntos fuertes y debilidades, contribuyendo a generar el conocimiento necesario para impulsar el financiamiento de forma efectiva hacia la conservación y el uso sostenible de los bosques.

Sin embargo, solamente los mecanismos financieros innovadores posiblemente no serán capaces de generar todos los fondos necesarios para promover el mfs. Los mecanismos tradicionales continuarán aportando una parte importante de estos fondos, aún por un largo plazo. Pero también los fondos tradicionales han demostrado muchas veces no ser capaces de generar los recursos necesarios para el buen manejo. Lo que se busca es una combinación entre mecanismos tradicionales e innovadores que, en su conjunto, permitan llegar a un ingreso total suficiente para financiar el manejo sostenible.

Desgraciadamente existe un conjunto de limitaciones, que varían de país a país, que todavía impiden la captación y gestión adecuada de tales recursos. De entre ellos, se puede mencionar los problemas de gobernanza, los marcos políticos y legales no adecuados, la producción forestal ilegal, la falta de diálogo inter-sectorial, la comunicación ineficiente entre instituciones forestales e instituciones financieras, entre otros.

E. El desafío

El proyecto pretende iniciar un movimiento regional a través del establecimiento de una Comunidad de Práctica –CoP), para el análisis conjunto de experiencias prácticas de mecanismos financieros siendo aplicados en América Latina, para el intercambio y la generación continuada de conocimientos que posibiliten aumentar y diversificar el financiamiento para el manejo forestal sostenible.

Ese conocimiento debe reforzar las capacidades de los programas forestales nacionales de los países de la región, para que puedan desarrollar de forma más rápida y efectiva sus estrategias nacionales de financiamiento, utilizando mejor los recursos internos disponibles, incluyendo una política fiscal favorable al uso sostenible y conservación de los recursos forestales.

Basado en el análisis del problema identificado arriba, el desafío a que se propone el presente proyecto es buscar de forma participativa, las mejores respuestas posibles a las siguientes preguntas:

- 1) ¿Existen experiencias en Latinoamérica que efectivamente están contribuyendo al financiamiento del manejo forestal sostenible? ¿Donde? ¿Cuáles son? ¿Cómo funcionan? ¿Cuáles son sus puntos fuertes y sus debilidades?
- 2) ¿Qué experiencias existentes fuera del sector forestal (p.ex. en agricultura, pesca, minería, en los Bancos de Desarrollo, etc.), podrían ser adaptadas para promover el uso sostenible y la conservación de los bosques en Latinoamérica?

- 3) ¿Qué lecciones se pueden tomar y recomendar para el mejoramiento y la multiplicación de mecanismos financieros , hacia el uso sostenible y de la conservación de los bosques de Latinoamérica?
- 4) ¿Cómo estas experiencias pueden aportar conocimiento a los programas forestales nacionales (pfn), para apoyar el desarrollo de políticas y estrategias nacionales de financiamiento forestal?
- 5) ¿Cómo establecer un proceso continuo de aprendizaje, intercambio de conocimientos y fortalecimiento de capacidades para el financiamiento del manejo forestal sostenible de la región?

F. Instituciones promotoras del proyecto

La Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD), creada en 1989 a través de una iniciativa conjunta de los gobiernos de Centroamérica, ha retomado la agenda forestal en la sub-región para aumentar la cobertura de bosques del istmo, restaurar los recursos forestales degradados, fortalecer el Sistema Centroamericano de Áreas Protegidas (SICAP), apoyar la implementación del Programa Estratégico del Corredor Biológico Mesoamericano (CBM) y convertir al sector forestal en uno de mayor competitividad y proyección para contribuir efectivamente a la reducción de la vulnerabilidad y de la pobreza. Para eso, lanzó en el 2002 la Estrategia Forestal Centroamericana (EFCA), que en su formulación contó con el apoyo del PNUD-PROFOR, de la FAO y de la UICN. La EFCA se propone como un foro permanente de reflexión y acción para apoyar los países del área a implementar los principios, acciones y acuerdos del Foro y Panel Intergubernamental de Bosques (IPF/IFF/UNFF), así como a posicionar al sector forestal como agente de una mayor contribución al desarrollo social, económico y ambiental de la región.

El Programa de Conservación de Bosques de la Oficina de UICN para Mesoamérica (ORMA) colabora directamente con la CCAD en el desarrollo de la EFCA, y contribuirá a la implementación de este proyecto facilitando las actividades en Centroamérica, así como la participación de México en el proceso, como uno de los países latinoamericanos donde mecanismos financieros innovadores para el uso sostenible y la conservación de bosques están siendo aplicados. De igual manera, el Programa de Conservación de Bosques de la Oficina de UICN para América del Sur (UICN-Sur), facilitará la participación en el proyecto, de las organizaciones de la sociedad civil de los países de esta sub-región.

La Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe (RLC) facilitará el proceso de coordinación e intercambio entre los países de toda la región, utilizando la red de puntos focales de los pfn como punto de partida para involucrar los pnf en el desarrollo de estrategias y mecanismos financieros hacia el manejo forestal sostenible. Además de la coordinación, la FAO participará activamente en el proyecto con asistencia técnica a través de su equipo forestal regional en RLC y del equipo del Servicio de Políticas e Instituciones Forestales (FONP) de la sede de la organización en Roma, lo que garantizará el intercambio de informaciones y experiencias a nivel global.

Además del aporte financiero hecho posible a través del Ministerio de Agricultura, Naturaleza y Calidad Alimentaria, el gobierno de los Países Bajos participará en el apoyo técnico al desarrollo del proyecto a través del Centro Nacional de Referencia para Agricultura, Naturaleza y Calidad Alimentaria (EC-LNV), en acción conjunta con los equipos de los países participantes, de CCAD, FAO y UICN.

Las instituciones responsables por los pfn de los países Latinoamericanos serán involucradas en el proyecto, sea a través del aporte de experiencias y lecciones para el análisis conjunto de la Comunidad de Práctica, sea promocionando la formulación participativa de sus estrategias nacionales de financiamiento forestal. De esa forma, el presente proyecto, promovido por la FAO, el EC-LNV la UICN y el CCAD , será implementado con la participación directa de tales instituciones y contribuirá efectivamente a la creación de capacidades locales en los países participantes.

En el proceso, otras instituciones nacionales, regionales e internacionales serán gradualmente incorporadas e invitadas a aportar a la comunidad de prácticas que se va establecer. Entre estas instituciones se puede mencionar: la GTZ, IICA, CATIE, el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo.

II. OBJETIVOS DEL PROYECTO

Como objetivo de desarrollo, el proyecto aporta a la *“ampliación de la base financiera que promueve el uso adecuado y la conservación de los bosques de Latinoamérica, contribuyendo a la reducción de la pobreza y al desarrollo sostenible de los países de la región.*

Durante su ejecución, el proyecto tiene como retos los siguientes objetivos específicos:

1. <i>Identificación y análisis participativo de mecanismos financieros capaces de impulsar el uso sostenible y la conservación de los bosques en América Latina.</i>
--

2. <i>Aumento de la capacidad de los programas forestales nacionales en los países latinoamericanos para el desarrollo participativo de estrategias nacionales de financiamiento del manejo forestal sostenible.</i>

A continuación se presentan los resultados esperados y las actividades clave a desarrollar para el alcance de esos objetivos.

Con relación al Objetivo 1: ***Identificación y análisis participativo de mecanismos financieros capaces de impulsar el uso sostenible y la conservación de los bosques en América Latina.***

Resultado 1.1 – Experiencias más avanzadas en el desarrollo de mecanismos financieros para el uso sostenible y la conservación de los bosques de por lo menos cuatro países latinoamericanos, sistematizadas y diseminadas.

Resultado 1.2 – Lineamientos de políticas identificados y validados de forma participativa, para facilitar el desarrollo e implementación de estrategias y mecanismos financieros hacia el uso sostenible y la conservación de los bosques latinoamericanos.

Con relación al Objetivo 2: *Aumento de la capacidad de los programas forestales nacionales en los países latinoamericanos para el desarrollo participativo de estrategias nacionales de financiamiento del manejo forestal sostenible.*

Resultado 2.1. – Países latinoamericanos mejor capacitados para impulsar estrategias de financiamiento del manejo forestal sostenible en el marco de sus programas forestales nacionales.

Resultado 2.2 – Estrategias nacionales para financiamiento del mfs siendo desarrolladas en el marco de los pfn de hasta 12 países latinoamericanos.

Resultado 2.3 – Una Comunidad de Práctica establecida para generación e intercambio continuo de conocimientos sobre el financiamiento del manejo forestal sostenible, apoyando a los programas forestales nacionales de la región.

Actividades – clave por resultado esperado

Con relación al resultado 1.1 – Experiencias en el desarrollo de mecanismos financieros para el uso sostenible y la conservación de los bosques de por lo menos cuatro países latinoamericanos, sistematizadas y diseminadas.	
1.1.1	Seleccionar 4 países de la región (2 en Mesoamérica y 2 en Suramérica) donde el proceso de aplicación de mecanismos financieros en el sector forestal esté más avanzado, y apoyar a través de equipos nacionales intersectoriales (ver anexo 2), la sistematización de sus experiencias y resultados alcanzados en el financiamiento del manejo forestal sostenible.
1.1.2	Realizar cuatro talleres nacionales de validación de los documentos de sistematización de cada país, para su posterior diseminación nacional y regional.
1.1.3	Organizar un taller regional para divulgación de las sistematizaciones realizadas y para invitar nuevos países a participar en el proyecto, desarrollando sus estrategias nacionales de financiamiento del manejo forestal sostenible (vinculado a la actividad 2.1.1 abajo).

Con relación al resultado 1.2 – Lineamientos de políticas identificados y validados de forma participativa, para facilitar el desarrollo e implementación de estrategias y mecanismos financieros hacia el uso sostenible y la conservación de los bosques latinoamericanos.	
1.2.1	Elaborar de forma participativa dos síntesis sub-regionales (Meso y Sur América) sobre los mecanismos financieros hacia el manejo forestal sostenible, a través de un grupo de expertos formado por las instituciones promotoras del proyecto y por especialistas de los países involucrados en las estrategias nacionales de financiamiento de los pnf.
1.2.2	Establecer una “home page” en internet para gradualmente hacer pública y disponible la información que se va generando por el proyecto sobre mecanismos financieros para el manejo forestal sostenible en América Latina.
1.2.3	Producir lineamientos de políticas que puedan apoyar a los programas forestales

	nacionales de los países de la región en el desarrollo continuo de sus estrategias nacionales de financiamiento del mfs.
1.2.4	Publicar y diseminar las síntesis sub-regionales validadas y los lineamientos de políticas entre los pnf de América Latina y entre las instituciones interesadas en el financiamiento del mfs de la región.

Con relación al resultado 2.1 - Estrategias nacionales para financiamiento del mfs siendo desarrolladas en el marco de los pfn de hasta 12 países latinoamericanos	
2.1.1	Invitar a los países latinoamericanos interesados, a participar en un taller regional para debatir los mecanismos financieros para el desarrollo forestal sostenible de la región en base a las sistematizaciones realizadas (ver actividad 1.1.3 arriba).
2.1.2	Promover el establecimiento de grupos de trabajo nacionales multi-sectoriales que apoyen los programas forestales nacionales en la formulación participativa e implementación de estrategias nacionales de financiamiento del manejo forestal sostenible.
2.1.3	Apoyar el diálogo intra-sectorial para la promover la aplicación de mecanismos financieros hacia el desarrollo sostenible del sector forestal de los países latinoamericanos.
2.1.4	Producir en todos los países participantes, documentos de estrategias nacionales para el financiamiento del desarrollo forestal sostenible.

Con relación al resultado 2.2 - Países latinoamericanos mejor capacitados para impulsar estrategias de financiamiento del manejo forestal sostenible en el marco de sus programas forestales nacionales.	
2.2.1	A través de equipos nacionales multidisciplinarios (ver anexo 2), promover la elaboración de hasta 12 documentos de país sistematizando la experiencia nacional (positiva y negativa) en la aplicación de mecanismos financieros para el mfs, incluyendo la identificación de los mercados actuales y potenciales para la mayor gama posible de bienes y servicios del bosque, así como la identificación de los sectores, mecanismos e instituciones fuera del sector forestal (agricultura, pesca, minería, financiera, etc.) que están aplicando mecanismos financieros hacia el manejo sostenible de los recursos naturales.
2.2.2	Incorporar en los documentos de país el análisis de mecanismos de otros sectores que puedan ser adaptados al sector forestal para ampliar la base financiera hacia el uso sostenible y la conservación de los bosques.
2.2.3	Promover a través de los pfn de cada país, talleres nacionales para debatir y validar la información presentada en sus documentos nacionales.
2.2.4	Involucrar a especialistas de otros sectores, y sobretodo del sector financiero nacional, en el proceso de preparación de las estrategias nacionales de financiamiento del desarrollo forestal sostenible (vinculado a las actividades 2.1.2 y 2.1.3 arriba).

Con relación al resultado 2.3 - Una Comunidad de Práctica establecida para generación e intercambio continuo de conocimientos sobre el financiamiento del manejo forestal sostenible, apoyando a los programas forestales nacionales de la región.	
2.3.1	Realizar un segundo taller regional e invitar a las organizaciones nacionales, sub-regionales, regionales e internacionales interesadas, a establecer un mecanismo regional dinámico y participativo capaz de promover el intercambio regional de conocimientos y experiencias en el tema de mecanismos financieros para el desarrollo forestal sostenible de forma permanente (independiente de la existencia del proyecto).
2.3.2	Establecer una comunidad de prácticas (CoP) latinoamericana para continuar el proceso de recolección, análisis, generación e intercambio de conocimientos que permita apoyar a los programas forestales nacionales en el desarrollo de estrategias financieras.
2.3.3	Diseñar en forma participativa un plan de seguimiento y apoyo de la CoP a los programas forestales nacionales de América Latina, para avanzar los procesos nacionales de desarrollo de las estrategias de financiación hacia el manejo forestal sostenible de cada país.
2.3.4	Someter a la COFLAC, a la CCAD y a otros espacios de concertación las recomendaciones del proyecto, para su implementación y seguimiento de manera que se pueda crear un proceso continuo de aprendizaje e intercambio de experiencias en mecanismos financieros para el desarrollo forestal sostenible de la región.

III. ESTRATEGIA DE EJECUCION DEL PROYECTO

A. Ámbito de operación

La coordinación general del proyecto estará a cargo del Servicio de Políticas e Instituciones Forestales (FONP) del Departamento de Montes de la FAO.

Esta fase del proyecto será desarrollada exclusivamente en América Latina. Para esto, FONP mantendrá una estrecha colaboración con el grupo forestal de la Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe (RLC). Para su implementación participativa, el proyecto utilizará (y consecuentemente intentará fortalecer) la red de puntos focales de los programas forestales nacionales de la región, que es facilitada por RLCO.

Será responsabilidad de los oficiales forestales para los programas nacionales forestales de FONP y de RLCO, garantizar la supervisión técnica necesaria para la implementación del proyecto. Términos de Referencia para los servicios de asistencia técnica de FONP y de RLCO están presentados en el Anexo 2.4 y 2.5 respectivamente.

En términos operacionales, el proyecto será dividido en dos componentes sub-regionales: una para Centro América y México, a ser coordinada por la CCAD en colaboración con UICN/ORMA, y la otra para América del Sur, coordinada por la Oficina Regional de la FAO (RLC) en colaboración con UICN/Sur.

Todos los programas forestales nacionales de los países hispano-parlantes de la región y Brasil serán invitados a participar, sea como proveedores de información y experiencias, sea como beneficiarios, de acuerdo a la metodología descrita a continuación.

B. Metodología y productos

El proyecto se propone establecer un mecanismo participativo para su implementación, basado en una amplia consulta nacional y regional, involucrando a los actores responsables por la definición de estrategias y la aplicación de mecanismos financieros para el desarrollo forestal sostenible en los países de Latinoamérica.

Los siguientes pasos metodológicos están propuestos para el desarrollo del proyecto. En cada paso se indican los productos que el proyecto irá generando en forma progresiva:

Paso 1:

Desarrollo de cuatro estudios de caso nacionales, tomando en cuenta dos países de Mesoamérica y dos países de Suramérica seleccionados a partir de sus experiencias en el establecimiento de mecanismos financieros para el manejo forestal sostenible. Los estudios de caso son validados en talleres nacionales de consulta.

Para la selección de los cuatro países que servirán de estudios de caso inicial, serán observados los siguientes criterios:

- a) Existencia de experiencias relevantes en mecanismos financieros que estén efectivamente siendo aplicados y que estén contribuyendo al desarrollo forestal del país, con impactos sociales, económicos y ambientales de relevancia;
- b) Evidencia de colaboración / diálogo entre el sector forestal y el sector financiero del país;
- c) Posibilidad de servir como ejemplo para diseminación en otros países de la región
- d) Interés, tanto del gobierno como de los beneficiarios, en sistematizar y diseminar las experiencias nacionales y/o locales relacionadas con mecanismos financieros para el uso sostenible y conservación de bosques.

En cada uno de los países se establecerá una Carta de Acuerdo para permitir que un equipo técnico nacional colabore con el programa nacional forestal en la sistematización del estudio de caso (ver Términos de Referencia en el Anexo 2.1)

Mientras se elaboran y validan los estudios de caso, las coordinaciones sub-regionales contactan las instituciones responsables por los pfn en todos los países hispano-parlantes de Latinoamérica y Brasil (un total de 16 países²), invitándoles a participar en un taller regional sobre los mecanismos financieros para el mfs.

En este taller regional se presentan los estudios de caso de los cuatro países inicialmente involucrados, se invita a la participación de los demás 12 países y se establece conjuntamente los mecanismos y criterios de participación para los pasos

² México, Guatemala, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Panamá Colombia, Venezuela, Ecuador, Perú, Bolivia, Paraguay, Uruguay, Chile, Argentina y Brasil.

siguientes del proyecto. Tales criterios deben incluir el compromiso del país interesado en establecer un equipo nacional multidisciplinario para el desarrollo de una estrategia de financiamiento del mfs en el ámbito de los pfn, en base a los Términos de Referencia presentados en el Anexo 2.1, y la manifestación expresa de la autoridad financiera del país de participar en el proceso.

En ese paso, los productos obtenidos son: a) cuatro estudios de caso de los países seleccionados en base a sus avances en la aplicación de mecanismos financieros en el sector forestal validados y difundidos; b) compromiso de los demás países interesados en participar en el proyecto para el desarrollo de estrategias de financiamiento del mfs en el marco de sus pfn; y c) identificación de los procedimientos y criterios comunes para el desarrollo del proyecto.

Paso 2:

El proyecto, a través de sus coordinaciones sub-regionales, establece un acuerdo con las instituciones responsables por los pfn de los países interesados (un máximo de 12 acuerdos, siendo 4 en Centroamérica y 8 en Suramérica), para apoyarles en el establecimiento y capacitación de los equipos nacionales para el desarrollo de las estrategias de financiamiento del desarrollo forestal sostenible (ver Términos de Referencia en el Anexo 2).

Con base en un documento de trabajo previamente preparado por cada equipo nacional establecido en los países participantes (según los Términos de Referencia del Anexo 2), la institución nacional responsable por el pfn organiza un taller nacional sobre mecanismos financieros para el uso sostenible y la conservación de los bosques, donde se analiza de forma participativa los mecanismos existentes y potenciales para el financiamiento del mfs, y se produce los lineamientos para el desarrollo de una estrategia nacional de financiamiento en el marco del pfn de cada país. Con base en los resultados del taller el equipo nacional finaliza la propuesta de estrategia nacional de financiamiento del mfs en el marco del pfn.

Tanto en los trabajos del equipo nacional como en el taller se debe contar con la participación de representantes de los varios sectores interesados en el desarrollo forestal sostenible, incluyendo las entidades del sector financiero.

El proyecto proveerá apoyo metodológico y apoyo financiero parcial para el desarrollo de estas actividades.

De esa forma, en este paso “2” se alcanza: a) la capacitación en servicio de hasta 12 equipos nacionales multidisciplinarios para el desarrollo de estrategias de financiamiento del mfs; b) hasta 12 propuestas de estrategias nacionales de financiamiento del desarrollo forestal sostenible en el marco de los pfn; y c) el incremento del diálogo y participación de las autoridades financieras en la planificación estratégica del sector forestal de los países participantes.

Paso 3:

Con base a los documentos de país que se van generando a través de los talleres nacionales y de los informes de los equipos nacionales, las coordinaciones sub-regionales, con el apoyo de demás expertos de las instituciones promotoras del proyecto (FAO, UICN, EC-LNV) producen dos síntesis sub-regionales destacando las lecciones aprendidas en la implementación del proyecto hasta la fecha, y preparan un documento con lineamientos de políticas para el financiamiento del mfs en la región (policy briefs), que servirá de base para el segundo taller regional.

En este paso 3, los productos obtenidos son a) un inventario de los mecanismos financieros existentes en la región para el desarrollo sostenible del sector forestal; y b) las dos síntesis sub-regionales; y c) el borrador del documento de lineamientos de políticas para financiación del mfs en Latinoamérica. También en este paso, la FAO y la UICN establecen un portal de internet vinculado a sus paginas web, como vehículo de intercambio de informaciones del proyecto.

Paso 4:

Las 2 síntesis sub-regionales, el inventario de mecanismos financieros aplicados en la región; el borrador del documento de lineamientos de políticas y las estrategias nacionales de los países que estén interesados en presentarlas a nivel regional, son traídas a debate en un segundo taller regional, donde deben participar representantes de los pfn e invitados de otros sectores (sobretudo del área financiera) de los países de la región. Durante el taller, se promueve: i) la discusión de las lecciones aprendidas para el desarrollo de estrategias de financiación del mfs en el ámbito de los pfn; ii) la validación de los lineamientos de políticas (policy briefs) para permitir la difusión e implementación de mecanismos financieros hacia el uso sostenible y la conservación de los bosques en Latinoamérica; iii) la difusión de las experiencias de los países participantes en el desarrollo de sus estrategias nacionales; y iv) el establecimiento de una "comunidad de práctica" (CoP) en la región para el apoyo continuado a los equipos nacionales en particular y a los pfn en general, a través del debate, intercambio de experiencias y gestión de conocimientos para el desarrollo participativo de las estrategias nacionales de los pfn para la financiación del manejo forestal sostenible en sus países. La comunidad de práctica debe tener el número más amplio posible de organizaciones miembro, de entre aquellas nacionales, regionales e internacionales interesadas en la promoción de mecanismos financieros para el desarrollo del sector forestal de la región. Por lo tanto, la invitación al segundo taller regional debe ser la más amplia posible.

Los productos del paso 4 son: a) los lineamientos de políticas validados; b) las lecciones aprendidas con el proceso documentadas y debatidas; y c) la comunidad de práctica establecida.

Paso 5:

Los resultados obtenidos en los pasos anteriores son traídos por miembros de la comunidad de práctica para ser discutidos en el seno de la Comisión Forestal Latino Americana (COFLAC), de la CCAD y de otras instancias regionales y sub-regionales

de concertación, a través de la cual se pueda promover la continuidad del debate y el mejoramiento de los mecanismos financieros hacia el manejo forestal sostenible.

El producto del paso 5 es la consolidación de la CoP como mecanismo para la continuidad del intercambio de experiencias, apoyo a los países y difusión de conocimiento sobre mecanismos financieros, luego de la conclusión del proyecto.

C. Duración

El proyecto será implementado en un período total de 24 meses, de acuerdo al calendario de actividades presentado en el capítulo V.

D. Público destinatario

Beneficiarios directos:

El proyecto se destina principalmente a apoyar los programas forestales nacionales de los países de América Latina en la formulación de estrategias nacionales para el financiamiento del manejo forestal sostenible de cada país. Los pfn representan el espacio de debate y concertación entre los diferentes actores interesados en el desarrollo forestal del país, como base para la planificación estratégica del sector. Por ende, los actores participantes y ejecutores de los pfn serán los beneficiarios finales y directos de las estrategias financieras, cuando éstas sean puestas en marcha.

El proyecto también promueve el diálogo entre técnicos del sector forestal y del sector financiero de los países involucrados, para aprender de las experiencias existentes y para la concertación de acciones hacia el financiamiento del uso sostenible y de la conservación de los bosques. Al establecer una comunidad de prácticas (CoP) entre los especialistas de instituciones latinoamericanas de los sectores interesados en el desarrollo forestal sostenible de la región, el proyecto beneficia directamente tales entidades, a través de la generación e intercambio de conocimientos a nivel regional que faciliten la aplicación de mecanismos financieros hacia el manejo forestal sostenible.

Beneficiarios indirectos:

El proyecto está enfocado hacia la identificación y diseminación de mecanismos financieros que promuevan el uso sostenible y la conservación de los bosques. La aplicación de esos mecanismos financieros debe incentivar la conservación y uso sostenible de los bosques, una mejor comercialización de bienes y servicios y la distribución equitativa de los costos y beneficios generados por los bosques.

Eso significa que los grupos más vulnerables de las poblaciones que participan directa ó indirectamente en el manejo forestal tendrán un mejor acceso al financiamiento para sus actividades forestales y a los beneficios generados por el bosque. Como consecuencia, el proyecto aportará mecanismos que incidirán en la reducción de la pobreza en las comunidades rurales relacionadas con el bosque.

Al promover mecanismos que financian el uso sostenible y la conservación de los bosques, el proyecto promoverá la conservación de la biodiversidad y de los recursos hídricos relacionados con los ecosistemas boscosos de la región.

También significa que las entidades nacionales responsables por la financiación del manejo forestal sostenible tendrán a su disposición más instrumentos y recursos financieros para alcanzar sus objetivos.

E. Colaboración e intercambio de experiencias

Es interés del proyecto facilitar la participación de organismos nacionales, regionales e internacionales interesados en la financiación del manejo forestal sostenible en Latinoamérica. Tales socios serán gradualmente identificados e incorporados en la ejecución del proyecto, a través de su participación en los varios estudios y talleres programados, o por medio de su incorporación en la comunidad de prácticas a ser establecida.

La aplicación de mecanismos financieros hacia el manejo forestal sostenible es un área de interés global. Las instituciones promotoras del proyecto deberán buscar experiencias y oportunidades de intercambio entre América Latina y otras regiones y países fuera de la región, donde procesos similares están en desarrollo y puedan aportar al conocimiento deseado en Latinoamérica.

IV. ASPECTOS ORGANIZATIVOS

A. Organismos de dirección y gestión del proyecto

Las acciones del proyecto serán orientadas por un comité de coordinación formado por representantes de las instituciones promotoras. (FAO, UICN, CCAD y EC-LNV).

Bajo la supervisión general de FAO/FONP, el proyecto establecerá dos coordinaciones sub-regionales, siendo una liderada por CCAD con el apoyo de UICN/ORMA para impulsar el proceso en los países de América Central y en México, y una segunda coordinación sub-regional basada en FAO/RLC en colaboración con UICN/Sur, para impulsar las acciones en los países de América del Sur.

B. Participación de otras instituciones

Como mencionado arriba, el proyecto promoverá la incorporación de otras instituciones, sobretodo como miembros de los grupos de trabajo nacionales sobre las estrategias financieras de pfn, y en la comunidad de prácticas a ser establecida en el nivel regional.

C. Informes, monitoreo y evaluación del proyecto

Será producido un informe inicial en el primer trimestre de ejecución del proyecto, seguido de informes semestrales de progreso. El proyecto someterá dos informes de avance y un informe final antes de completar las actividades previstas en el mes 24.

El monitoreo de las actividades, resultados e impactos estará a cargo de FAO/FONP y de las coordinaciones sub-regionales respectivas, con base en el marco lógico presentado en el anexo 1. La evaluación del proyecto será realizada por el Servicio de Evaluaciones de la FAO (PBEE).

V . PLAN DE TRABAJO Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

El cuadro a continuación indica el período de ejecución de las actividades del proyecto. Un plan de trabajo detallado será producido en la fase inicial del proyecto por su comité de coordinación.

		Trimestres							
Actividades		1	2	3	4	5	6	7	8
1.1.1	Seleccionar 4 países de la región y apoyar la sistematización de sus experiencias en el financiamiento del manejo forestal sostenible.								
1.1.2	Realizar cuatro talleres nacionales de validación de los documentos de sistematización de cada país.								
1.1.3	Organizar un taller regional para divulgación de las sistematizaciones realizadas y para invitar nuevos países a participar en el proyecto.								
1.2.1	Elaborar dos síntesis sub-regionales sobre los mecanismos financieros hacia el manejo forestal sostenible.								
1.2.2	Establecer una “home page” en internet para hacer pública la información que se va generando.								
1.2.3	Producir lineamientos de políticas que puedan apoyar a los programas forestales nacionales de los países de la región en el desarrollo continuo de sus estrategias nacionales de financiamiento del mfs.								
1.2.4	Publicar y diseminar las síntesis sub-regionales validadas y los lineamientos de políticas entre los pnf de América Latina y entre las instituciones interesadas en el financiamiento del mfs de la región.								
2.1.1	1er taller regional (ver actividad 1.1.3 arriba).								
2.1.2	Promover el establecimiento de grupos de trabajo nacionales multi-sectoriales que apoyen los programas forestales nacionales en la formulación participativa e implementación de estrategias nacionales de financiamiento del manejo forestal sostenible.								
2.1.3	Apoyar el diálogo intra-sectorial para la promover la aplicación de mecanismos								

		Trimestres							
Actividades		1	2	3	4	5	6	7	8
	financieros hacia el desarrollo sostenible del sector forestal de los países latinoamericanos.								
2.1.4	Producir en todos los países participantes, documentos de estrategias nacionales para el financiamiento del desarrollo forestal sostenible.								
2.2.1	Promover la elaboración de 12 documentos de país sistematizando la experiencia nacional en la aplicación de mecanismos financieros para el mfs. recursos naturales.								
2.2.2	Incorporar en los documentos de país el análisis de mecanismos de otros sectores que puedan ser adaptados al sector forestal.								
2.2.3	Promover a través de los pfn de cada país, talleres nacionales para debatir y validar la información presentada en sus documentos nacionales.								
2.2.4	Involucrar a especialistas de otros sectores en el proceso de preparación de las estrategias nacionales de financiamiento del mfs.								
2.3.1	Realizar un segundo taller regional e para establecer un mecanismo regional capaz de promover el intercambio regional de conocimientos y experiencias en mecanismos financieros para el desarrollo forestal sostenible de forma permanente.								
2.3.2	Establecer una comunidad de prácticas (CoP) latinoamericana para continuar el proceso de recolección, análisis, generación e intercambio de conocimientos.								
2.3.3	Diseñar en forma participativa un plan de seguimiento y apoyo de la CoP a los programas forestales nacionales de América Latina.								
2.3.4	Someter a la COFLAC, a la CCAD y a otros espacios de concertación las recomendaciones del proyecto, para su implementación y seguimiento.								
Informes de seguimiento y evaluación.									

VI. PRESUPUESTO DEL PROYECTO

El cuadro a continuación presenta los componentes de costo en dólares de los Estados Unidos, para ejecución del proyecto en cada coordinación sub-regional y en total.

Rubro	Costos en Centro América y México	Costos en Sur América	Total
4 estudios de caso	17,000 x 2	17,000 x 2	68,000
Primer taller regional	+- 40 personas @ promedio 1,200 pp – Incluye todo (facilitación, viajes materiales, etc).		48,000
2 coordinaciones sub-regionales (lump-sum incluyendo costos de viajes, etc.)	36,000	36,000	72,000
Misiones de backstopping y evaluación.	8,000	14,000	22,000
Apoyo a los equipos nacionales	hasta 4 equipos con cartas de acuerdo de hasta USD 17,000 cada una (incluye trabajos del equipo hasta USD 10,000 y taller nacional hasta USD 7,000)	hasta 8 equipos con cartas de acuerdo de hasta USD 17,000 cada una (incluye trabajos del equipo hasta USD 10,000 y taller nacional hasta USD 7,000)	204,000
Encuentros sub-regionales para producción de los documentos síntesis sub-regionales	0	0	0 Comprendido en el presupuesto de las coordinaciones sub-regionales y backstopping
Segundo Taller regional	+- 50 personas @ 1,200 pp		60,000
Consultores para apoyar el segundo taller regional.	6,500	6,500	13,000
Publicaciones y otros costos para diseminación de informaciones y resultados			15,000
Sub-total			502,000
9.2% tasa de administración			46,184
Total			548,184

Presupuesto

Rev. No. PDRF Proyecto No./Símbolo: GCP/INT/953/NET Oracle Code: Responsable de presupuesto Name: E. Mansur Org: FONP					
Descripción	Código de cuenta	m/p o Unidad	Año 1 (2002)	Año 2	Total
Consultores Internacionales	5570	2	6,500	6,500	13,000
Contratos	5650	16	160,000	36,000	196,000
Viajes STS	5900	3	29,000	29,000	58,000
Talleres nacionales	5920	16	70,000	42,000	112,000
Talleres regionales	5920	2	48,000	60,000	108,000
Equipo					
Fungible	6000	-	-	-	
Non Fungible	6100	-	-	-	
Total			313,500	173,500	487,000
Gastos Generales	6300		7,500	7,500	15,000
Total			321,000	181,000	502,000
Gastos de apoyo (9.2%)	6130		29,532	16,652	46,184
Presupuesto Total			350,532	197,652	548,184

VII . RIESGOS

Proyectos regionales con enfoques participativos dependen directamente del interés de las instituciones nacionales involucradas.

Para reducir este riesgo, el proyecto se vinculará a los procesos nacionales de desarrollo de los programas forestales nacionales de los países latinoamericanos, involucrando primero aquellos que demuestren un mayor interés en participar y una mayor capacidad en contribuir a los objetivos del proyecto.

La coordinación entre las instituciones promotoras del proyecto es esencial para la realización de las actividades en el tiempo propuesto. De esa forma, el comité de coordinación formado por esas instituciones debe responder de inmediato a las demandas administrativas que se planteen en el curso del proyecto. Para eso el establecimiento de coordinaciones sub-regionales en Meso y Sur América, que deberán facilitar la dinámica propia de los procesos en cada área e involucrar otras instituciones y actores, apoyadas por una coordinación general basada en el Servicio de Políticas e Instituciones Forestales en la sede de la FAO.

VIII . SOSTENIBILIDAD Y ACCIONES FUTURAS

El proyecto es un aporte directo a los programas forestales nacionales de los países de América Latina. A ellos les compete el desarrollo de estrategias nacionales de financiamiento hacia el manejo forestal sostenible de cada país.

Para facilitar el aporte continuado de informaciones y la generación de conocimientos, el proyecto promueve el establecimiento de una comunidad de prácticas (CoP) latinoamericana, impulsada por instituciones interesadas en el financiamiento del mfs, que seguirá las actividades después de la conclusión del proyecto, reportando regularmente a los foros regionales y sub-regionales existentes.

Uno de los productos resultantes del proyecto es el plan de seguimiento de las actividades de generación de conocimientos e intercambio de experiencias a ser adoptado por la comunidad de prácticas.

ANEXOS

Anexo 1 – Marco lógico.

Objetivos/Resultados	Indicadores	Verificadores	Supuestos
1 . Identificación y análisis participativo de mecanismos financieros capaces de impulsar el uso sostenible y la conservación de los bosques en América Latina	<p>Mecanismos financieros de hasta 12 países latinoamericanos estudiados y analizados por equipos nacionales de especialistas del sector forestal y financiero.</p> <p>Experiencias más avanzadas en 4 países latinoamericanos sistematizadas y diseminadas.</p> <p>Información relevante a la financiación del mfs en América Latina documentada y disponible en la internet.</p>	<p>12 documentos de país validados y divulgados.</p> <p>4 sistematizaciones validadas y difundidas</p> <p>Síntesis sub-regionales (Mesoamérica y Suramérica)</p> <p>Portal de internet en operación.</p>	<p>Participación activa de las instituciones responsables por los pfn en los países involucrados.</p>
2- Aumento de la capacidad de los programas forestales nacionales en los países latinoamericanos para el desarrollo participativo de estrategias nacionales de financiamiento del manejo forestal sostenible.	<p>Grupos de trabajo nacionales multidisciplinares apoyan los programas forestales nacionales de por lo menos 12 países latinoamericanos en el desarrollo de sus estrategias de financiamiento hacia el manejo forestal sostenible</p> <p>Síntesis sub-regionales y lineamientos de políticas, proveen información detallada sobre mecanismos financieros tradicionales e innovativos para facilitar el desarrollo de estrategias de financiamiento del</p>	<p>Documentos de síntesis sub-regionales (Mesoamérica y Sudamérica).</p> <p>Lineamientos de políticas validados en un taller latinoamericano.</p> <p>Acuerdos de cooperación interinstitucional para el funcionamiento de la CoP.</p> <p>Memorias y resoluciones de los talleres nacionales y</p>	<p>Compromisos de los pfn en desarrollar estrategias de financiamiento para el mfs con enfoque intersectorial.</p> <p>Las instituciones que conforman la CoP, cuentan con recursos para garantizar su funcionamiento</p> <p>Foros interesados en debatir el tema de financiamiento del</p>

Objetivos/Resultados	Indicadores	Verificadores	Supuestos
	<p>mfs.</p> <p>Una CoP establecida, formada por representantes de instituciones interesadas en el financiamiento del mfs en América Latina.</p> <p>Foros de debate del desarrollo forestal en la región, incorporan información generada por el proyecto.</p>	<p>otros foros nacionales y regionales incorporando las recomendaciones del proyecto</p>	<p>mfs.</p>
<p>Resultado 1.1 – Experiencias más avanzadas en el desarrollo de mecanismos financieros para el uso sostenible y la conservación de los bosques de por lo menos cuatro países latinoamericanos, sistematizadas y diseminadas.</p>	<p>Documentos nacionales de sistematización de experiencias en 2 países de Mesoamérica y 2 de Suramérica validados y difundidos</p>	<p>Documentos de país y memorias del primer taller regional</p>	<p>Pnf de los cuatro países interesados en participar activamente en el proceso</p>
<p>Resultado 1.2 – Lineamientos de políticas identificados y validados de forma participativa, para facilitar el desarrollo e implementación de estrategias y mecanismos financieros hacia el uso sostenible y la conservación de los bosques latinoamericanos.</p>	<p>Síntesis sub-regionales e documento de lineamientos de políticas basado en el aprendizaje de los procesos relacionados con la implementación de mecanismos financieros para el uso sostenible y la conservación de los bosques</p> <p>Inventario de los mecanismos financieros aplicados en el sector forestal de la región</p>	<p>Documentos finales del proyecto, incluyendo: a) el inventario de mecanismos financieros; b) las memorias de los talleres regionales; c) las síntesis sub-regionales; d) los lineamientos de políticas; e) toda demás documentación disponible en la página internet del proyecto.</p>	<p>Participación activa de los pfn, coordinación entre actores e instituciones involucrados en el proyecto</p>
<p>Resultado 2.1. – Países latinoamericanos</p>	<p>Grupos nacionales multidisplinares establecidos.</p>	<p>Informes de los pfn nacionales acerca de sus estudios y</p>	<p>Interés de los pfn y de los representantes de los demás sectores</p>

Objetivos/Resultados	Indicadores	Verificadores	Supuestos
mejor capacitados para impulsar estrategias de financiamiento del manejo forestal sostenible en el marco de sus programas forestales nacionales.	Incorporación del tema de financiamiento forestal en los pfn de los países latinoamericanos	estrategias para financiamiento del manejo forestal sostenible Memorias de los talleres nacionales	nacionales, especialmente del sector financiero, en participar en ese proceso.
Resultado 2.2 – Estrategias nacionales para financiamiento del mfs siendo desarrolladas en el marco de los pfn de hasta 12 países latinoamericanos.	Documentos de estrategia nacional de financiación del desarrollo forestal sostenible producidos y debatidos en taller nacional	Documentos de cada país Memorias de los talleres nacionales	Hay compromiso e interés de los países para incorporar las estrategias de financiación dentro de los pnf.
Resultado 2.3 – Una Comunidad de Práctica establecida para generación e intercambio continuo de conocimientos sobre el financiamiento del manejo forestal sostenible, apoyando a los programas forestales nacionales de la región.	CoP constituida con su plan de seguimiento. Síntesis y lineamientos de política discutidos en foros como COFLAC, CCAD.	Acuerdos de cooperación entre las instituciones participantes en la CoP implementando el plan de seguimiento. Memorias del segundo taller regional Memorias y resoluciones de los foros (COFLAC y CCAD) incorporan recomendaciones para el financiamiento del mfs.	Las instituciones miembros aportan recursos para el funcionamiento de la CoP. Anuencia de los países para adoptar los lineamientos de políticas como apoyo a los pnf.

Anexo 2 – Términos de referencia

2.1 Términos de referencia de los Equipos Intersectoriales Nacionales para el desarrollo de las estrategias nacionales de financiamiento del uso sostenible y la conservación de los bosques.

Bajo la orientación del Comité de Coordinación de Proyecto, bajo la supervisión de la coordinación sub-regional respectiva y bajo la coordinación directa de la entidad responsable del pfn, los Equipos Intersectoriales nacionales (forestal, financiero y de otros sectores) serán responsables por la preparación de una propuesta de estrategia nacional de financiamiento del uso sostenible y conservación de los bosques del país (entendido este conjunto como el manejo forestal sostenible – mfs - de los recursos forestales), como aporte al programa forestal nacional - pfn.

Más específicamente, el equipo deberá:

1. Compilar la información disponible sobre los mecanismos financieros tradicionales e innovadores aplicados en el sector forestal del país.
2. Identificar y analizar otros mecanismos financieros utilizados fuera del sector forestal, pero con posibilidad de ser aplicados a la financiación del uso sostenible y conservación de los bosques.
3. Coordinar con el pfn el marco conceptual de una estrategia nacional de financiamiento del uso sostenible y conservación de los bosques del país.
4. Analizar en equipo las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de los sectores (forestal, financiero y otros) para el mfs en el país.
5. Producir un documento descriptivo de las fortalezas y deficiencias de los mecanismos analizados, como insumo para un taller nacional con base en un formato previamente acordado con la coordinación sub-regional.
6. Apoyar al pfn en la preparación de un taller nacional y en la generación de la memoria del mismo.
7. Tomando en cuenta la investigación realizada, el documento del país validado en el taller nacional y otras informaciones relevantes, elaborar un documento final para ser adoptado por el pfn como estrategia nacional de financiamiento del mfs.
8. Presentar sus conclusiones y recomendaciones en un documento final a ser sometido a las instituciones involucradas en la formulación/implementación del pfn.

Duración del trabajo: Tres meses.

Calificaciones: Equipa de profesionales con amplia experiencia en economía y planificación estratégica relacionada con recursos naturales, conocimiento del área financiera y del sector forestal del país.

El apoyo del proyecto se materializa a través de una carta de acuerdo con la institución responsable por el pfn del país para el desarrollo de estos términos de referencia. El apoyo financiero por país es de un máximo de USD 17,000. Otros recursos eventualmente necesarios deberán ser alocados por las instituciones participantes y asociadas al proceso del pfn en el país u otras instituciones interesadas en apoyar el trabajo.

2.3 Términos de referencia de los consultores/facilitadores para apoyar el segundo taller regional latinoamericano (2)

Bajo la orientación del Comité de Coordinación de Proyecto, bajo la supervisión de la coordinación sub-regional respectiva, los/las consultores/as serán responsable por apoyar el diseño y la preparación del segundo taller regional sobre mecanismos financieros para el mfs en América Latina.

Más específicamente los/las consultores/as deberán:

1. Apoyar a la coordinación sub-regional en la preparación del taller regional sobre financiamiento del mfs incluyendo: preparación de documentos preliminares, identificación de participantes, preparación de agenda y metodología del evento.
2. Mantener en la página “web” del proyecto la información sobre el taller, tanto para convocar como para diseminar información y divulgar el evento.
3. Facilitar el taller regional.
4. Participar en la formulación de los lineamientos de política, con base en la síntesis regionales y en las recomendaciones del taller, como documento de apoyo a los pfn de la región.
5. Preparar la memoria del taller, incluyendo una presentación “power point” de sus principales conclusiones y recomendaciones, que pueda ser utilizada para divulgación en foros diversos.

Duración de la consultoría: Un mes.

Ubicación de trabajo: Cada uno de los/las consultores/as deberá ubicarse en la coordinación sub-regional respectiva.

Calificaciones: profesional del área de medio ambiente con amplio conocimiento de los procesos de desarrollo forestal en América Latina; experiencia en organización y facilitación de eventos internacionales; capacidad de síntesis y excelente capacidad de comunicación y redacción de documentos para orientar políticas.

2.4 Términos de Referencia de la Supervisión Técnica a ser proveída por FONP

El proyecto es una contribución directa a la implementación de los Elementos de Programa 243A3 – “Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales Nacionales”; y 243A4 – “Políticas Forestales y Gobernanza” del Plan de Medio Término 2004-2009 de la FAO. Será coordinado por el Servicio de Políticas e Instituciones Forestales (FONP) del Departamento de Montes. En la fase I, que se desarrolla en América Latina, la coordinación se hará en estrecha colaboración con el grupo forestal de la Oficina Regional para América Latina y el Caribe (RLCO).

Más específicamente, FONP será responsable por el desarrollo de las siguientes acciones:

- Elaboración del plan anual de trabajo del proyecto, con la participación de las demás unidades que participan en su implementación;
- Coordinación general para la implementación del plan de trabajo, incluyendo la gestión técnica, administrativa y financiera del proyecto;
- Monitoreo de las acciones desarrolladas;
- Producción de los informes periódicos y finales requeridos por el proyecto;
- Orientación a las distintas instituciones y unidades involucradas en la implementación del proyecto para el alcance de sus objetivos
- Todas las demás actividades de coordinación necesarias para la implementación adecuada del proyecto y el alcance de sus resultados.
- Elaboración de la Propuesta de Segunda Fase, una vez concluida con éxito la Fase I que se desarrollará en América Latina.

2.4 Términos de Referencia de la Supervisión Técnica a ser proveída por RLCO

La fase I del proyecto ora propuesto se desarrolla exclusivamente en América Latina, para sistematizar y diseminar las experiencias exitosas de los países latinoamericanos en la puesta en práctica de mecanismos financieros para el desarrollo forestal sostenible. En esta fase, el Grupo Forestal de la Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe (RLCO) participará activamente en la supervisión del proyecto, en estrecha colaboración con el Servicio de Políticas e Instituciones Forestales (FONP) de la Organización. Más específicamente, RLCO se hará cargo de:

- Facilitar la implementación del proyecto a través de la red latinoamericana de puntos focales de los programas forestales nacionales;
- Apoyar la coordinación general del proyecto;
- Participar en la formulación de los planes anuales de trabajo y en los informes del proyecto;
- Coordinar directamente las acciones del proyecto en los países suramericanos interesados en participar;
- Participar en los talleres regionales organizados por el proyecto;
- Supervisar las acciones del proyecto en la Región, para garantizar el alcance de sus objetivos y la congruencia de sus acciones con las demás actividades forestales en la cual participa la FAO en América Latina;
- Contribuir para la diseminación de los resultados del proyecto.