

País: **CUBA**

Título del proyecto: **Fortalecimiento del Programa Integral de Desarrollo de las Montañas Cubanas.**

Número del proyecto: **TCP/CUB/2903 (A)**

Fecha de comienzo: **Diciembre 2003**

Fecha de terminación: **Mayo 2005**

Organismo gubernamental de contraparte encargado de la ejecución del proyecto: **Ministerio de la Agricultura - Dirección Plan Turquino-Manatí.**

Contribución de la FAO: **242 000 dólares EE.UU.**

Firmado: .....  
(en nombre del Gobierno)

Firmado: .....  
**Jacques Diouf**  
Director General  
(en nombre de la FAO)

Fecha de la firma: .....

Fecha de la firma: .....

## **I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN**

Las montañas cubanas representan aproximadamente el 18 por ciento de la superficie del país y en ellas se asientan más de 700 000 habitantes, que representan un 6 por ciento de la población del país.

En 1987 el Gobierno de la República de Cuba puso en marcha el Programa de Desarrollo de la Montaña conocido como Plan Turquino, en alusión a la elevación más alta del país, concebido para dar prioridad a los esfuerzos que en tal sentido se venían realizando desde 1959 por el desarrollo de estos territorios desde el punto de vista económico, social y del medio ambiente.

El Gobierno creó la Comisión Nacional del Plan Turquino integrada por los Organismos de la Administración Central del Estado que más incidencia tienen en el desarrollo de las montañas, presidida por el Ministerio de la Agricultura, quien a su vez organizó una Dirección que actúa operativamente en la conducción de los objetivos. Se crearon Comisiones Provinciales y Municipales, así como los Órganos de Atención al programa de desarrollo integral de las montañas, los cuales tienen a su cargo el trabajo del Plan Turquino y del Manatí, este último asumiendo el Sistema Nacional de Reforestación.

Conjuntamente a las medidas anteriores se está desarrollando el Plan Turquino, que tiene, entre otros, los siguientes objetivos y tareas fundamentales:

- 1) Asegurar el desarrollo ininterrumpido de una base cafetalera, cacaotera y forestal, asimismo la producción de alimentos con vistas al autoabastecimiento de los pobladores.
- 2) Analizar alternativas tecnológicas y de materiales de construcción para incrementar el número de viviendas, siguiendo la concepción de pequeño asentamiento cercano a las áreas de trabajo, estabilizando la fuerza de trabajo para disminuir el flujo migratorio.
- 3) Desarrollar actividades deportivas, culturales y recreativas, así como garantizar la atención primaria y la calidad de los servicios de salud.
- 4) Continuar las construcciones viales, la electrificación y las comunicaciones.
- 5) Garantizar la continuidad del programa científico-técnico, adecuando sus objetivos a la situación actual de estos territorios.

La colaboración externa directa para el avance del Programa Integral de Desarrollo de las Montañas Cubanas ha sido inexistente. No obstante, de manera indirecta los proyectos forestales de la FAO y de otros donantes han contribuido modestamente a la mejora de las condiciones de las montañas cubanas. Específicamente son: el Proyecto PNUD sobre el Fortalecimiento Institucional del Servicio Forestal Estatal (CUB/97/G81) y el Proyecto FAO contra incendios forestales (TCP/CUB/0066) concluido en el 2002. Igualmente la AIN facilitó un pequeño presupuesto que sirvió de apoyo a las tareas relacionadas con el Año Internacional de las Montañas en esos territorios.

La Comisión Nacional del Plan Turquino, hizo suya la declaración de la FAO del “Año Internacional de las Montañas” en el año 2002; como consecuencia de lo anterior se organizó un Comité Nacional Cubano para que coordinara la aplicación de un conjunto de acciones en las montañas en saludo a tan importante Declaración, entre las cuales podemos destacar la celebración en Cuba de una Conferencia sobre las Montañas, de carácter Regional, celebrada en mayo del 2002, con el fin de brindar las experiencias obtenidas después de 15 años de trabajo en el citado Programa

de las Montañas e intercambiar experiencias entre todos los países de América Latina y el Caribe; asimismo realizó 400 Expediciones al Nacimiento de los Ríos de las Montañas realizando importantes acciones de conservación, protección y la educación ambiental de los serranos; este año 2003 culminaran las Expediciones a todos los ríos, incluyendo llanos y montañas.

Cuba se ha sumado a la Declaración de la ONU del año 2003 como el “Año Internacional del Agua Dulce”, creando el Comité Nacional y proponiéndose un ambicioso Programa de Acción en las Montañas y el país, estableciendo un puente entre el Año Internacional de las Montañas y el del Agua Dulce.

Es prioridad del desarrollo de las montañas, previstos en el Reenfoque Estratégico de los Programas de las Montañas realizado después de alcanzar los objetivos básicos en los primeros diez años del mencionado Programa, la Implantación de los Elementos Rectores que Rigen el Desarrollo Agropecuario y Forestal de las Montañas, que se aplica en todos los territorios montañosos, y que, esencialmente, tiene los propósitos de fortalecer la seguridad alimentaria de las regiones montañosas y el componente medioambiental de esos ecosistemas.

En el año 2002 concluyó la etapa de diagnóstico de todas las actividades agropecuarias y forestales de las montañas, dando paso a la ejecución de 16 Elementos Rectores, que tienen como objetivos específicos, entre otros:

- Aplicar tecnologías sostenibles.
- Priorizar la conservación y protección de estos ecosistemas con un enfoque integral a partir de las Cuencas Hidrográficas.
- Promover producciones orgánicas.
- Diseñar el sistema de manejo de las zonas montañosas, perfeccionando el existente, e incluyendo el paquete tecnológico y las normas y regulaciones que se requieren.
- Propiciar las condiciones para que habite en ella la población necesaria para garantizar el medioambiente y las actividades económicas-productivas que se definan.
- Alcanzar los potenciales económicos y medioambientales de la actividad forestal en las áreas existentes.
- Concentrar las áreas de café en los mejores suelos, condiciones climáticas, productores y teniendo en cuenta la infraestructura existente, que representa aproximadamente el 60 % del área actual, pasando a forestal las restantes, aplicando tecnologías que incrementen los rendimientos.
- Continuar desarrollando el cacao y la producción apícola.
- La producción de cultivos varios destinarla fundamentalmente al autoabastecimiento local, aplicando tecnologías que no dañen al medio ambiente.
- Garantizar la carga de ganado vacuno admisible en la montaña y que no afecte el medio ambiente. Desarrollo de los equinos, especialmente el ganado mular.
- Incrementar el desarrollo porcino, avícola y ovino - caprino.
- Fortalecer el sistema de ciencia e innovación tecnológica.

Así, son aspectos primordiales para llevar a cabo este proceso:

- Capacitación de los Órganos de Montañas en las tecnologías necesarias para dirigir la aplicación de los Elementos Rectores.

- Desarrollar la capacidad técnica (aulas, fincas demostrativas, etc.) para capacitar a los productores, e introducir los resultados de la ciencia y la técnica.
- Fortalecer el sistema de extensión agrícola para llegar a todos los productores, con las técnicas de avanzada.

No se ha logrado la implementación de los 16 elementos rectores de la manera más rápida y coherente debido a la falta de cooperación técnica principalmente en materia de capacitación. Existe un deficiente nivel técnico para extender la introducción de nuevas tecnologías que contribuyan a la diversificación de la producción en las montañas.

Tomando en cuenta la capacidad de que dispone la FAO para asistir a estos requerimientos del sector forestal, el Gobierno de Cuba solicita la urgente asistencia de la Organización en este campo.

Con la asistencia inmediata de la FAO, el Gobierno fortalecerá las estructuras institucionales del Ministerio de la Agricultura, así como también las empresas forestales, los órganos de la montaña y productores que facilitarán la implementación del referido Programa en un plazo más corto, lo que redundará en el mejoramiento de las condiciones de vida y de la seguridad alimentaria de los pobladores de las regiones montañosas.

Los principales beneficiarios del Proyecto serán la población que vive en las montañas, que alcanza más de setecientos mil habitantes; como también los trabajadores y productores agropecuarios y forestales, que son alrededor de ciento cuarenta mil, pertenecientes principalmente al sector privado y cooperativo.

Serán también beneficiarios indirectos todos los organismos e instituciones públicas encargadas del desarrollo social en la montaña.

### **Relación con el Programa Especial de Seguridad Alimentaria.**

El proyecto tiene una relación muy especial y directa con el Programa Especial de Seguridad Alimentaria (PESA), ya que en los ecosistemas montañosos del país con la implementación de los Elementos Rectores se elevará y diversificará el autoconsumo alimentario de los pobladores de la montaña en materia de viandas, hortalizas, cítricos y frutales; leche y carne vacuna, de puerco, ovino-caprino y avícola; la producción acuícola, y otras; con la particularidad de que estas producciones agropecuarias deben garantizarse preservando el medio ambiente.

Parte del territorio de la provincia de Holguín donde se desarrolla parte del PESA en Cuba es una zona de montaña, por lo cual trabajarán en coordinación estrecha para mejorar la seguridad alimentaria de la región.

## **II. OBJETIVOS DEL PROYECTO**

El proyecto pretende apoyar la implementación de los Elementos Rectores para el Desarrollo de la Producción Agropecuaria y Forestal de la Montaña, con el fin de mejorar la calidad de vida y la seguridad alimentaria de los habitantes en las zonas montañosas.

Tiene como objetivos específicos:

1. Fortalecer el sistema de extensión agrícola y forestal a través de la ampliación de la capacidad técnica de los Órganos de Montaña (instituciones rectoras del Programa de las Montañas) para facilitar la transmisión de tecnologías agropecuarias y forestales con mayor eficacia a los productores.
2. Capacitar a los productores en la introducción de las tecnologías de avanzada en el campo agropecuario y forestal para garantizar el mejoramiento de su seguridad alimentaria y medios de vida, apoyando la implantación del Programa de Montaña y de sus Elementos Rectores.

### **III. RESULTADOS DEL PROYECTO**

**Resultados relacionados con el objetivo 1:** Fortalecer el sistema de extensión agrícola y forestal a través de la ampliación de la capacidad técnica de los Órganos de Montaña (instituciones rectoras del Programa de las Montañas) para facilitar la transmisión de tecnologías agropecuarias y forestales con mayor eficacia a los productores.

- 1.1 Un sistema de extensión agropecuario y forestal diseñado y adoptado por las instituciones responsables por el desarrollo rural en las zonas de montaña.
- 1.2 El personal de los cuatro Órganos de Atención de los macizos montañosos capacitado en: gestión y manejo de proyectos de inversión y de asistencia técnica, sistemas de extensión agropecuaria y forestal, manejo de software, especialmente los utilizados por el Sistema de Información Geográfica (SIG)
- 1.3 Unidad móvil de extensión adquirida y plan de trabajo elaborado.

**Resultados relacionados con el objetivo 2:** Capacitar a los productores en la introducción de las tecnologías de avanzada en el campo agropecuario y forestal para garantizar el mejoramiento de su seguridad alimentaria y medios de vida, apoyando la implantación del Programa de Montaña y de sus Elementos Rectores.

- 2.1 Cuatro Fincas demostrativas completamente equipadas con instalaciones apropiadas. Las fincas servirán de referencia y como ejemplo de lo que se pretende replicar en las áreas de montaña durante la ejecución del programa de desarrollo agropecuario y forestal sostenible.
- 2.2 Aula de capacitación funcionando, facilitando la gestión de capacitación a los productores.
- 2.3 Cursos-taller con una participación aproximada de 500 productores y direcciones.
- 2.4 Bases comunitarias fortalecidas a través de la capacitación y de la extensión, apoyando la implementación de los Elementos Rectores del Programa de Montañas para promover un conjunto de cambios que benefician directamente a unos 21,5 mil de productores rurales.

#### **IV. ESTRATEGIA DEL PROYECTO Y PLAN DE TRABAJO**

La duración del proyecto ha sido establecida en 18 meses para poder aportar la capacitación técnica necesaria, tanto en las instituciones involucradas como junto a productores rurales de las zonas de montaña. Los insumos que prevé el proyecto consisten en asistencia técnica y metodológica, así como algunos medios para el mejoramiento de la extensión agropecuaria y forestal en los macizos montañosos.

Inmediatamente después que la FAO apruebe el proyecto, el Gobierno nombrará al Coordinador Nacional del Proyecto y al personal de apoyo, vinculado a los Órganos de Montaña co-responsables del desarrollo del proyecto.

Las principales actividades a desarrollar bajo cada uno de los objetivos específicos están presentadas a continuación.

Con relación al Objetivo 1:

- Selección de tecnologías apropiadas al mejoramiento de la producción y de la productividad de las comunidades de las zonas de montaña, con base en el uso sostenible y la conservación de los ecosistemas locales.
- Evaluación de las prácticas de extensión rural aplicadas en los ecosistemas de montaña en Cuba
- Asistencia técnica para el diseño de un sistema mejorado de extensión agropecuaria y forestal dirigido a las comunidades serranas, para el mejoramiento de su seguridad alimentaria y calidad de vida.
- Capacitación en extensión agropecuaria y forestal, de personal técnico de los cuatro Órganos de Atención de los macizos montañosos en: gestión y manejo de proyectos, tanto de inversión como de asistencia técnica, sistemas de extensión agropecuaria y forestal, manejo de software, especialmente los utilizados por el Sistema de Información Geográfica
- Mejoramiento del equipo oficial y móvil para la puesta en marcha del sistema de extensión agropecuaria y forestal.

Con relación al Objetivo 2:

- Identificación de áreas demostrativas en cada macizo de montaña involucrado en el proyecto.
- Establecimiento de por lo menos cuatro fincas demostrativas de tecnología agroforestal mejorada y apropiada a los ecosistemas serranos de Cuba.
- Establecimiento de un espacio permanente de capacitación de productores rurales de las áreas de montaña.
- Realización de cursos-taller en temas relacionados con el mejoramiento de la producción agropecuaria y forestal en los macizos, la conservación de ecosistemas de montaña y la evaluación de impactos ambientales, involucrando a por lo menos 500 productores y direcciones.

- Fortalecimiento de las bases comunitarias para la diseminación continuada de las tecnologías apropiadas al mejoramiento de la producción y de la productividad rural sostenible en la zona del proyecto, a través de la demostración práctica y de la innovación.

En el anexo 11, se presenta un plan de trabajo y calendario provisional. Al inicio del proyecto, el equipo técnico responsable, bajo la orientación del Coordinador Nacional del Proyecto y en estrecha colaboración con el Oficial Técnico de la Unidad Técnica Principal de la FAO (FONP), revisará el plan provisional y elaborará el plan definitivo, que orientará las actividades a desarrollar en cada trimestre.

## **V. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL**

Los Órganos de Montañas, principales instituciones del Programa de Desarrollo Integral y Sostenible de las Montañas, creados y funcionando desde 1995 serán los que reciban un mayor fortalecimiento como consecuencia del proyecto, sobre todo en el aumento de su capacidad de gestión y técnica; sus funciones de capacitación y extensión agropecuaria y forestal.

Ellos recibirán el apoyo técnico de la FAO y de cuatro consultores CTPD, que, trabajando en estrecha colaboración con los técnicos y agentes de extensión cubanos e impartiendo 24 cursos – taller a más de 500 productores, contribuirán activamente en el reforzamiento de las mencionadas entidades. También las estructuras nacionales serán beneficiadas

## **VI. CONTRIBUCIÓN DE LA FAO**

### **Servicios de Personal:**

#### **Consultores CTPD:**

- Especialista de Dirección por Objetivos, 1m/p. Términos de Referencia, Anexo 2.
- Especialista en Extensión Agropecuaria y Forestal, 2 m/p. Términos de Referencia, Anexo 3.
- Especialista en Evaluación de Impacto Ambiental, 1 m/p. Términos de Referencia, Anexo 4.
- Especialista en Técnicas y Sistemas Agroforestales, 2 m/p. Términos de Referencia, Anexo 5.

#### **Misiones de Apoyo Técnico:**

El Servicio de Política e Instituciones Forestales (FONP) será responsable de la supervisión técnica del proyecto. Además, aportará los servicios de un profesional de la Sede, que realizará tres misiones. Términos de Referencia en el Anexo 1.

### **Viajes Oficiales:**

- Gastos de viajes para el personal del proyecto dentro del país (\$EE.UU. 4 000)

**Gastos Generales de Operaciones:**

- Hasta \$EE.UU. 10 000 para gastos generales de operación del proyecto y preparación del informe final.

**Materiales e insumos:** (\$EE.UU. 17 800)

- Materiales e insumos de las actividades de extensión.
- Reparación general del transporte (\$EE.UU. 9 800).

Los detalles se adjuntan en el Anexo 10.

**Equipos:** (\$EE.UU. 62 000) Detalles en el Anexo 9.

- Dotación de medios para las aulas de computación (\$EE.UU. 16 000)
- Medios para las Estaciones de Extensión Móviles (\$EE.UU. 6 200)
- Otros medios para Capacitación y Extensión (\$EE.UU. 25 000)
- Módulo de equipos para infraestructura de las fincas demostrativas (\$EE.UU. 8 000)
- Medios de comunicación para los Órganos de Montaña (\$EE.UU. 6 800)

**Gastos Directos de Operaciones:**

- Para cubrir los gastos directos de operación.

**Capacitación:** (\$EE.UU. 39 347)

En el país: \$EE.UU. 36 347

- 20 cursos de capacitación de cinco días. En cada uno participarán no menos de 30 alumnos.
- Un taller de un día. Participan no menos de 40 personas.

Cuadro de valores estimados para capacitación

Insumo	U/M	Cantidad	Importe \$EE.UU.
Material escolar	Módulos	693	693,0
Papel	Resma	60	300,0
Publicaciones	Folletos	5	7500,0
Promoción ( afiches y plegables )	Uno.	500 / 2000	4500,0
Viajes	USD	693	6722,0
Reforzamiento alimentario	USD	693	8316,0
Hospedaje	USD	693	8316,0

En el exterior: \$EE.UU. 9 500



- Dos cursos internacionales cortos en CATIE, con una persona cada uno.(Total de \$EE.UU. 6 500).
- Una gira de estudio a Venezuela y Brasil, incluida en viajes de capacitación para una persona . (\$EE.UU. 3 000)

## **VII. INFORMES**

Al término de cada una de sus misiones, los consultores internacionales presentarán los respectivos informes técnicos en que señalarán las actividades realizadas y sus conclusiones y recomendaciones, para su revisión y aprobación por el Coordinador Nacional y la FAO.

Un mes antes de la finalización del proyecto, el Coordinador Nacional preparará un borrador del Informe Final, de acuerdo con las normas y procedimientos del Programa de Cooperación Técnica de la FAO, incluyendo los resultados y recomendaciones técnicas del proyecto. La Unidad Técnica responsable del Proyecto, El Servicio de Políticas e Instituciones Forestales, FONP, apoyará al Coordinador Nacional en la preparación de este Informe Final, así como en su posterior revisión y elaboración definitiva por la sede de la FAO. Este informe será oficialmente presentado por la FAO al Gobierno de Cuba.

## **VIII. CONTRIBUCIÓN DEL GOBIERNO.**

El Gobierno designará, de acuerdo con la FAO, un Coordinador Nacional del Proyecto y pondrá en función del mismo la Dirección Nacional del Plan Turquino-Manatí y los 4 Órganos de Montaña.

Se facilitarán los salarios del personal cubano, así como el de los participantes en los cursos de capacitación y viajes. Pondrá a disposición las oficinas y los medios disponibles en las mismas para el desempeño de la gestión de dirección y ejecución del Proyecto.

Asimismo se ha estimado que el aporte de la parte cubana asciende a 2.100.000 pesos, en los siguientes aspectos:

- Salario del personal del país.
- Gastos de viajes internos.
- Asistencia técnica a los beneficiadores del equipamiento adquirido.
- Apoyo logístico para realizar la distribución de los medios adquiridos.
- Construcción civil de 4 aulas.
- Terrenos y construcción civil para las 4 fincas de referencia.
- Mantenimiento de equipos.
- Operación de vehículos.
- Misceláneas.

El Gobierno garantizará la sostenibilidad de las acciones promovidas por el proyecto en tanto posee las estructuras organizativas, desde la Comisión Nacional del Plan Turquino-Manatí hasta los Órganos de Montañas de base en cada macizo, integrado por cuatro ministerios del país, pasando por las Comisiones Provinciales y Municipales en todos los

territorios montañosos, que abarcan 8 provincias. Cuenta además con un Plan Diferenciado para la Economía de la Montaña que anualmente fija los niveles de actividad del desarrollo de las montañas en todos los órdenes económicos, productivos, sociales y medioambientales. Todas las estructuras tienen sus presupuestos para el desarrollo de su gestión. El Sistema estará en función de la sostenibilidad del Proyecto. El Gobierno garantizará también el apoyo a las fincas demostrativas después de la terminación del Proyecto.

**PRESUPUESTO DE LA CONTRIBUCIÓN DE LA FAO AL PROYECTO**  
(en dólares EE.UU.)

País: **CUBA**

Título del proyecto: **Fortalecimiento del Programa Integral de Desarrollo de las Montañas Cubanas.**

Número del proyecto: **TCP/CUB/2903 (A)**

<b>Comp.</b>	<b>Component Description</b>	<b>Sub Comps.</b>	<b>Main Comp.</b>
<b>5013</b>	<b>Consultants</b>		<b>19,800</b>
5544	Consultants - TCDC/TCCT	19,800	
<b>5021</b>	<b>Travel</b>		<b>49,150</b>
5661	Duty travel others	4,000	
5686	Consultants - TCDC/TCCT	34,500	
5692	Travel ATS	10,650	
<b>5023</b>	<b>Training</b>		<b>45,847</b>
5920	Training Budget	45,847	
<b>5024</b>	<b>Expendable Equipment</b>		<b>17,800</b>
6000	Expendable Equipment	17,800	
<b>5025</b>	<b>Non Expendable Equipment</b>		<b>62,000</b>
6100	Non Expendable Equipment Budget	62,000	
<b>5027</b>	<b>Technical Support Services</b>		<b>21,186</b>
6111	Report Costs	1,500	
6116	Evaluation	1,000	
6120	Honorarium ATS	9,870	
6122	Standard Supervisory Technical Services	7,500	
6123	Supervisory Functions of LTU	1,316	
<b>5028</b>	<b>General Operating Expenses</b>		<b>10,385</b>
6300	General Operating Expenses Budget	10,385	
<b>5029</b>	<b>Support Cost</b>		<b>15,832</b>
6118	Direct Operating Costs	15,832	
	<b>Grand Total</b>		<b>242,000</b>

**Términos de Referencia**

Título: Misión de apoyo técnico por parte de un Oficial del Servicio de Política e Instituciones Forestales, FONP

Duración: Tres semanas en tres visitas.

Lugar de asignación: La Habana y los cuatro macizos montañosos.

Bajo la supervisión general de la Oficina Regional Para América Latina y el Caribe (RLC), bajo la supervisión técnica de la Unidad Técnica Principal del proyecto (FONP), en estrecha colaboración con el Coordinador Nacional y los demás miembros del equipo de ejecución del proyecto y contrapartes nacionales, el Oficial Técnico realizará las tareas siguientes:

1ra. Misión (siete días)

- Participar en el diseño del plan de trabajo detallado del proyecto.
- Apoyar en la elaboración de los aspectos organizativos generales y de control.
- Participar en el Taller Nacional de lanzamiento del proyecto.
- Participar en la identificación de consultores CTPD previstos en el proyecto.
- Elaborar un informe del trabajo realizado, indicando las conclusiones y recomendaciones.

2da. Misión (siete días)

- Visita de control de la marcha del proyecto en cada uno de los macizos montañosos.
- Realización de un curso-taller sobre metodología y sistemas de extensión forestal para las zonas de montaña
- Informe evaluando los progresos y dificultades del proyecto, realizando las conclusiones y recomendaciones pertinentes.

3ra. Misión (siete días)

- Talleres en cada macizo con las autoridades gubernamentales y no gubernamentales para evaluar los resultados de cada lugar.
- Preparación del Informe Final del Proyecto.

**Términos de Referencia**

Título: Consultor CTPD Especialista en Dirección por Objetivo.

Duración: Un mes, en una sola visita

Lugar de asignación: La Habana y los cuatro macizos montañosos.

Bajo la supervisión general de la Oficina Regional Para América Latina y el Caribe (RLC), bajo la supervisión técnica de la Unidad Técnica Principal del proyecto (FONP), en estrecha colaboración con el Coordinador Nacional y los demás miembros del equipo de ejecución del proyecto y contrapartes nacionales, el consultor realizará las tareas siguientes:

Funciones:

- Diseñar el esquema de Dirección por Objetivo en cada Órgano de montaña de acuerdo a las particularidades de cada uno.
- Preparar el material didáctico necesario para capacitación de extensionistas en su área de especialidad.
- Celebración de cursos-talleres en técnicas de dirección por objetivos, uno en cada macizo montañoso.
- Informe de los resultados de la consultoría, especificando consideraciones, conclusiones y recomendaciones.

Calificaciones:

Universitario, especialista en Dirección por Objetivo con suficiente experiencia práctica en extensión rural y capacitación, no menos de cinco años. Hablar y escribir correctamente el idioma español.

**Términos de Referencia**

Título: Consultor CTPD Especialista en Extensión Agropecuaria y Forestal.

Duración: Dos meses, en dos visitas de un mes cada visita

Lugar de asignación: La Habana y los cuatro macizos montañosos.

Bajo la supervisión general de la Oficina Regional Para América Latina y el Caribe (RLC), bajo la supervisión técnica de la Unidad Técnica Principal del proyecto (FONP), en estrecha colaboración con el Coordinador Nacional y los demás miembros del equipo de ejecución del proyecto y contrapartes nacionales, el consultor realizará las tareas siguientes:

Funciones:

1ª. Misión

- Evaluar de forma general el sistema de extensión agropecuaria y forestal existente.
- Juntamente con el equipo del proyecto y contrapartes, diseñar una propuesta para la introducción de un sistema de extensión agropecuaria y forestal mejorada, a ser discutida y adoptada por las organizaciones de cada macizo, teniendo en consideración las características y particularidades de los territorios.
- Llevar a cabo un primer curso-taller de capacitación sobre sistemas de extensión agropecuaria y forestal para líderes campesinos locales que puedan apoyar la divulgación a aplicación de los mismos en sus áreas de actuación.
- Informe de los resultados de la consultoría, especificando las consideraciones, conclusiones y recomendaciones al respecto.

2ª. Misión:

- Incorporar los comentarios de cada organización para finalizar las propuestas de sistemas de extensión agropecuaria y forestal para los macizos;
- Realizar un segundo curso-taller para capacitar al personal encargado de esta actividad en cada Órgano de Dirección de los macizos.
- Informe de los resultados de la consultoría, especificando las consideraciones, conclusiones y recomendaciones finales al respecto

Calificaciones:

Universitario, especialista en Extensión Agropecuaria y Forestal, con suficiente experiencia práctica de no menos de diez años en el diseño e implementación de sistemas de extensión. Hablar y escribir correctamente el idioma español.

**Términos de Referencia**

Título: Consultor CTPD Especialista en Evaluación de Impacto Ambiental.

Duración: Un mes, en una sola visita

Lugar de asignación: La Habana y los cuatro macizos montañosos.

Bajo la supervisión general de la Oficina Regional Para América Latina y el Caribe (RLC), bajo la supervisión técnica de la Unidad Técnica Principal del proyecto (FONP), en estrecha colaboración con el Coordinador Nacional y los demás miembros del equipo de ejecución del proyecto y contrapartes nacionales, el consultor realizará las tareas siguientes:

Funciones:

- Diseño del esquema de desarrollo de las actividades medio ambientales, con énfasis en los focos contaminantes.
- Preparación de material didáctico para capacitación de extensionistas
- Cursos-Talleres en los cuatro macizos, de cinco días de duración, para capacitar al personal en evaluación de impacto ambiental.
- Informe de los resultados de la consultoría, especificando las consideraciones, conclusiones y recomendaciones sobre el asunto.

Calificaciones:

Universitario, especialista en Evaluación de Impacto Ambiental, con suficiente experiencia práctica en capacitación a extensionistas rurales en el tema de su especialidad, no menos de cinco años de experiencia aplicada. Hablar y escribir correctamente el idioma español.

**Términos de Referencia**

Título: Consultor CTPD en Técnicas y Sistemas Agroforestales.

Duración: Dos meses, en dos visitas de un mes cada visita

Lugar de asignación: La Habana y los 4 macizos montañosos.

Bajo la supervisión general de la Oficina Regional Para América Latina y el Caribe (RLC), bajo la supervisión técnica de la Unidad Técnica Principal del proyecto (FONP), en estrecha colaboración con el Coordinador Nacional y los demás miembros del equipo de ejecución del proyecto y contrapartes nacionales, el consultor realizará las tareas siguientes:

Funciones:

1ª. Misión:

- Diagnósticos de la aplicación de técnicas y sistemas agroforestales en el territorio de montañas.
- Diseño de modelos agroforestales y esquemas para el desarrollo rural sostenible.
- Realizar un primer curso de capacitación del equipo técnico del proyecto y de contrapartes en técnicas y sistemas agroforestales.
- Apoyo la identificación, diseño y establecimiento de por lo menos cuatro áreas demostrativas en los diferentes ecosistemas de montaña.
- Informe de los resultados preliminares de la consultoría, especificando las consideraciones, conclusiones y recomendaciones.

2ª. Misión:

- Preparación de material didáctico para extensionistas y productores, sobre técnicas y sistemas agroforestales.
- Realizar un segundo curso-taller de capacitación a productores
- Apoyar la preparación de una estrategia de promoción y divulgación sobre técnicas y sistemas agroforestales.
- Informe final de los resultados de la consultoría, especificando las consideraciones, conclusiones y recomendaciones

Calificaciones:

Universitario, especialista en Técnicas y Sistemas Agroforestales, con suficiente experiencia práctica, no menos de cinco años. Hablar y escribir correctamente el idioma español.



**Términos de Referencia**  
**Becas cortas y viaje de estudio**

**ANEXO VI**

Título: Manejo Integrado de Cuencas Hidrográficas.

Duración: diez días

Lugar de asignación: CATIE

Funciones:

Capacitar a un especialista del Programa Integral de Desarrollo de las Montañas en la materia de referencia, como complemento de su perfil para ejercer sus funciones.

Los candidatos a esta beca deberán ser profesionales del sector agrícola y/o forestal.

Lugar recomendado, que además ofrece periódicamente el curso, es el CATIE. (Costa Rica)

**ANEXO VII**

Título: Evaluación de Proyectos Forestales.

Duración: diez días

Lugar de asignación: CATIE

Funciones:

Capacitar a un especialista del Programa Integral de Desarrollo de las Montañas en la materia de referencia, como complemento de su perfil para ejercer sus funciones.

Los candidatos a esta beca/curso deberán ser profesionales forestales.

Lugar recomendado, que además ofrece el curso, es el CATIE (Costa Rica).

## **ANEXO VIII**

Título: Viaje de Estudio por dos países de la Región (América Latina).

Duración: 15 días

Lugar de asignación: Venezuela y Brasil.

Funciones:

Capacitar a un especialista del Programa de Montañas en el conocimiento práctico de proyectos integrales de desarrollo de las montañas de la región, teniendo en cuenta: el manejo integrado de cuencas hidrográficas, la evaluación de impacto, la ejecución de proyectos forestales, los sistemas agroforestales en práctica, las técnicas de extensión agropecuaria y forestal, y los sistemas de educación superior y media, y la capacitación forestal, entre otros, así como intercambiar experiencias.

**LISTADO DE EQUIPOS**

<b><u>No.</u></b>	<b><u>Actividades/Equipos</u></b>	<b><u>Cantidad</u></b>	<b><u>Precio Venta (estimado)</u></b>	<b><u>Importe</u></b>
<i>1</i>	<i><u>Dotación de Medios de Capacitación para Aulas.</u></i>			
<i>1.1</i>	<i>Proyector de transparencias.</i>	<i>4</i>	<i>1000,00</i>	<i>4000,00</i>
<i>1.2</i>	<i>Data Show.</i>	<i>4</i>	<i>3000,00</i>	<i>12000,00</i>
<i>2</i>	<i><u>Medios para las Estación de Extensiones Móviles.</u></i>			
<i>2.1</i>	<i>Equipo de audio.</i>	<i>4</i>	<i>150,00</i>	<i>600,00</i>
<i>2.2</i>	<i>TV – vídeo.</i>	<i>4</i>	<i>400,00</i>	<i>1600,00</i>
<i>2.3</i>	<i>Paneles Solares.</i>	<i>4</i>	<i>1000,00</i>	<i>4000,00</i>
<i>3</i>	<i><u>Otros medios para capacitación y Extensión.</u></i>			
<i>3.1</i>	<i>Laptop.</i>	<i>4</i>	<i>3000,00</i>	<i>12000,00</i>
<i>3.2</i>	<i>Fotocopiadora.</i>	<i>4</i>	<i>2000,00</i>	<i>8000,00</i>
<i>3.3</i>	<i>Cámara Fotográfica.</i>	<i>4</i>	<i>6500,00</i>	<i>2600,00</i>
<i>3.4</i>	<i>Equipo Aire Acondicionado.</i>	<i>4</i>	<i>600,00</i>	<i>2400,00</i>
<i>4</i>	<i><u>Módulo Equipos fincas demostrativas.</u></i>			
<i>4.1</i>	<i>TV.</i>	<i>4</i>	<i>200,00</i>	<i>800,00</i>
<i>4.2</i>	<i>Equipos de audio.</i>	<i>4</i>	<i>100,00</i>	<i>400,00</i>
<i>4.3</i>	<i>Equipos de Refrigeración.</i>	<i>4</i>	<i>600,00</i>	<i>2400,00</i>
<i>4.4</i>	<i>Cocina.</i>	<i>4</i>	<i>100,00</i>	<i>400,00</i>
<i>4.5</i>	<i>Paneles Solares.</i>	<i>4</i>	<i>1000,00</i>	<i>4000,00</i>
<i>5</i>	<i><u>Medios de comunicación (camión/extensión, auto rural del Órgano; Sede del Órgano).</u></i>	<i>4 módulos</i>	<i>1700,00</i>	<i>6800,00</i>

**LISTADO DE MATERIALES E INSUMOS**

<b><u>No.</u></b>	<b><u>Insumo</u></b>	<b><u>U/M</u></b>	<b><u>Cantidad</u></b>	<b><u>Importe</u></b>
1	Papel.	Reserva	100	500,00
2	Publicaciones.	Folletos	6	8300,00
3	Disquetes, CD, material fotográfico, transparencias y otros materiales.	Módulos	4	1000,00
4	Reparación general de auto para el transporte (incluye entre otros remotorización y cambio de carrocería).		1	8000,00

**Plan de Trabajo y Calendario Provisional**

<b>Actividades</b>	<b>Trimestre</b>					
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
Primera visita del Oficial Técnico. Elaborar con el equipo el plan detallado del proyecto y examinar aspectos organizativos y de control.						
Lanzamiento de las actividades del Proyecto en un Taller Nacional con los representantes de las instituciones gubernamentales y no gubernamentales involucradas en el mismo.						
Identificación de los Consultores CTPD previstos en el Proyecto.						
Reparación general del vehículo del proyecto y medios de comunicación para los Órganos de los macizos.						
Beca para un curso en Manejo Integrado de Cuencas Hidrográficas (incluso Sistema de Información Geográfica (SIG). 1 alumno en el CATIE durante 10 días.						
Adquisición de equipos para impartir capacitación (Proyector de Transparencias y Data Show).						
Compra de insumos para las aulas (papel, material escolar, edición y publicación de documentos, divulgación).						
Compra de otros medios para garantizar gestión de extensión y capacitación: computadoras portátiles, fotocopadoras, cámaras fotográficas y equipo de aire acondicionado.						
Adquisición de medios para la Estación de Extensión Móvil: equipo de audio, TV-Video y paneles solares						
Visita del Consultor CTPD en Dirección por Objetivo por 30 días, según términos de referencia.						
Capacitación mediante la celebración de cursos-talleres, uno en cada macizo, de cinco días de duración en Dirección por Objetivo.						
Diseño del esquema por Objetivo en cada Órgano de Montaña, según las características de cada macizo.						
Visita del Consultor CTPD en “Evaluación de Impacto Ambiental”, por 30 días, según términos de referencia.						

Actividades	Trimestre					
	1	2	3	4	5	6
Capacitación mediante cursos-talleres, uno en cada macizo, de 5 días de duración en Evaluación de Impacto Ambiental.						
Diseño del esquema de desarrollo de las actividades medio ambientales en el macizo y el papel de los productos y pobladores del territorio.						
Viaje de estudio en 2 países de la región para adiestrarse e intercambiar experiencias sobre proyectos de desarrollo de las montañas, 1 funcionario, diez días de duración.						
Visita del Consultor CTPD en “Extensión Agropecuaria y Forestal”						
Visita del Consultor CTPD en “Técnicas y Sistemas Agropecuarios”						
Continuación de la capacitación a productores mediante cursos-talleres, uno en cada macizo, en las técnicas y sistemas agroforestales.						
Beca para participación en Curso Internacional en Evaluación de Proyectos Forestales, 1 funcionario, 10 días.						
Segunda visita del Oficial Técnico. Constatar en cada macizo la marcha del Proyecto. Realizar una evaluación de los progresos y dificultades						
Adiestrar y capacitar a productores mediante cursos-talleres, uno en cada macizo, en las técnicas y sistemas agroforestales.						
Diseño e implementación del programa de extensión, utilizando entre otros medios la estación de extensión móvil						
Diseño y establecimiento junto con los beneficiarios de Fincas Demostrativas para las técnicas y sistemas agroforestales						
Tercera visita del Oficial Técnico; evaluación del trabajo del Proyecto.						
Taller para la presentación a las autoridades locales, gubernamentales y no gubernamentales, de los resultados del Proyecto en cada macizo. Igualmente se valorará el Plan de Seguimiento a las actividades del Proyecto.						
Preparación del Informe Final del Proyecto.						