

August 2005



مظمة الأغذية
والزراعة
للأمم المتحدة

联合国
粮食及
农业组织

Food
and
Agriculture
Organization
of
the
United
Nations

Organisation
des
Nations
Unies
pour
l'alimentation
et
l'agriculture

Organización
de las
Naciones
Unidas
para la
Agricultura
y la
Alimentación

لجنة مشكلات السلع

الجماعة الحكومية الدولية المختصة باللحوم ومنتجات الألبان

الجماعة الفرعية المختصة بالجلود الكبيرة والصغيرة

الدورة التاسعة

عروشا، جمهورية تنزانيا المتحدة، 1-2006/2/3

التطورات المتعلقة بمشروعات الصندوق المشترك للسلع الأساسية
الخاصة بالجلود الكبيرة والصغيرة

أولا مقدمة

1- تعتبر الجماعة الفرعية، بمقتضى قواعد الصندوق المشترك للسلع الأساسية، الجهاز السليبي الدولي المعني بقطاع الجلود الكبيرة والصغيرة. وتتولى الجماعة الفرعية، بمقتضى هذا الدور، مسؤولية رعاية مشروعات الجلود الكبيرة والصغيرة التي سيمولها الصندوق والإشراف على سير العمل في هذه المشروعات بمجرد بدء التنفيذ وإعداد التقارير عنها. وتعمل الجماعة الفرعية، أثناء تنفيذها هذه الاختصاصات، مع مختلف المنظمات للحصول على مساعدة الصندوق للنشاطات الإنمائية في أنحاء مختلفة من العالم.

2- وتقدم هذه الوثيقة معلوماتٌ محدثة عما أحرز من تقدم في صياغة وتنفيذ المشروعات التي ترعاها الجماعة الفرعية المختصة بالجلود الكبيرة والصغيرة لأغراض التمويل من الصندوق المشترك للسلع الأساسية بالاشتراك مع جهات مانحة أخرى. وتتضمن معلومات متاحة للأمانة في وقت إعدادها؛ وستتاح خلال الاجتماع أي معلومات إضافية فور ردودها.

لدواعي الاقتصاد طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ، والمرجو من أعضاء الوفود والمراقبين أن يكتفوا بهذه النسخة أثناء الاجتماعات وألا يطلبوا نسخا إضافية منها إلا للضرورة القصوى. ومعظم وثائق المنظمة متاحة على شبكة الانترنت على العنوان www.fao.org

3- ومنذ الدورة الثامنة في 2003، تم إنجاز مشروع واحد (الإجراء السريع) وهناك ثلاثة مشروعات قيد التنفيذ حالياً. وتم اعتماد مقترحات لأربعة مشروعات في الدورة الثامنة للجماعة الفرعية وقدمت إلى الصندوق المشترك للسلع الأساسية ولم تحظ بموافقته.

4- وترد في الفقرات التالية معلومات مُحدثة موجزة عن جميع المشروعات، ولكن من المتوقع أيضاً أن يقدم المشاركون من البلدان المعنية ووكالات تنفيذ المشروعات معلومات إضافية إلى الدورة. وتتوافر تقارير مفصلة عن سير العمل عند الطلب.

5- ونظراً للاعتبارات المشار إليها أعلاه، واستناداً إلى المعلومات المقدمة بشأن مختلف المشروعات، يرجى من الجماعة الفرعية أن تبدي تعليقاتها و/أو توصياتها بشأن أي قضايا مطروحة في هذه الوثيقة. وقد ترغب الجماعة الفرعية بشكل خاص في:

- أ) استعراض الإنجازات التي حققتها المشروعات المنجزة ودراساتها؛
- ب) تقييم سير العمل في المشروعات الجاري تنفيذها؛
- ج) الموافقة على مقترحات المشروعات الجديدة وترتيبها بحسب الأولوية؛
- د) تحديد مجالات التركيز الجديدة للمشروعات المستقبلية.

ثانياً - المشروعات المنجزة

ألف - حلقة عمل بشأن عيوب ما قبل الذبح للجلود الكبيرة والصغيرة وخيارات التدخل في شرق أفريقيا: تسخير صناعة الجلود لصالح الفقراء (بوروندي وجيبوتي وإثيوبيا وكينيا ورواندا والسودان وأوغندا)

6- يأتي مشروع الإجراء السريع هذا بطلب من الجماعة الفرعية، خلال دورتها الثامنة. ودرست اللجنة الاستشارية الطلب ووافقت عليه خلال اجتماعها الرابع والثلاثين في يوليو/تموز 2004، كما درسه المدير العام للصندوق المشترك في أغسطس/آب 2004. وعُقدت حلقة العمل في أبريل/نيسان 2005 في أديس أبابا مع معهد الجلود والمنتجات الجلدية للسوق المشتركة لدول شرقي وجنوبي أفريقيا بوصفه الوكالة المنفذة للمشروع.

7- وكان الهدف الرئيسي من حلقة العمل هو توفير منتدى لأصحاب الشأن لإجراء تقييم واف ومدى وجود عيوب ما قبل الذبح في الجلود الكبيرة والصغيرة في الإقليم وتأثير ذلك ودراسة خيارات بديلة للتدخلات الرشيدة وآليات مراقبة مستدامة.

8- واستنادا إلى العروض المختلفة والنقاشات التي تلتها، صدر عدد من التوصيات على النحو التالي:

- إنشاء لجنة تنسيق إقليمية تتألف من رابطات عامة وخاصة وقطرية وإقليمية؛
- إجراء دراسات ملموسة ومفصلة عن نطاق المشكلات على المستوى الإقليمي وتأثيراتها؛
- استنادا إلى نتائج الدراسات، إعداد برامج للمراقبة، واستئصال الأسباب كلما أمكن ذلك؛
- إعداد مقترحات مشروعات سليمة وشاملة، على المستوى الإقليمي، بمشاركة جميع أصحاب الشأن لعرضها على وكالات التمويل المحتملة.

9- وأفادت الوكالة المنفذة للمشروع أنها بصدد الاتصال مع عدد من أصحاب الشأن الرئيسيين في الإقليم لاختيار أفضل طريقة للمضي قدما استنادا إلى مداوات حلقة العمل والتوصيات الصادرة عنها.

ثالثا - المشروعات قيد التنفيذ

ألف - إضافة القيمة للجلود الأفريقية من خلال تحسين جودة الجلود والمنتجات الجلدية

10- يجري تنفيذ هذا المشروع في كل من اثيوبيا وكينيا والسودان وزمبابوي. وكانت الدورة السابعة للجماعة الفرعية قد أيدت المشروع عام 2001، ووافق عليه المجلس التنفيذي لل صندوق بعد ذلك في أبريل/نيسان 2002 وبدأ تنفيذه في أديس أبابا في ديسمبر/كانون الأول 2002. ويعمل معهد الجلود والمنتجات الجلدية للسوق المشتركة لدول شرقي وجنوبي أفريقيا بوصفه الوكالة المنفذة للمشروع.

11- ويتمثل الهدف من المشروع في تحسين القدرات الصناعية وجودة الجلود والمنتجات الجلدية في البلدان المشاركة من خلال الارتقاء بقدرات المهارات الفنية ووضع نظم لمراقبة الجودة وتنمية الأسواق.

12- وتشمل النشاطات المحددة التي يجري تنفيذها: أ) تحديد المهارات الفنية اللازمة لتعزيز جودة الانتاج والارتقاء بمهارات العاملين في وحدات الإنتاج؛ ب) تحسين نوعية وتصميم المنتجات الجلدية؛ ج) تحسين مهارات التسويق وتنمية الأسواق؛ د) نشر ممارسات التصنيع الجيدة؛ هـ) إدارة المشروع وتنسيقه لضمان تنفيذه بصورة سليمة.

13- وأجري تقييم منتصف المدة للمشروع في أبريل/نيسان 2005 واتضح وجود تأخيرات ملموسة في المراحل الأولى من تنفيذه تعزى إلى عملية تعيين الخبراء الاستشاريين الدوليين وإيفادهم. وبسبب هذا التأخير، استغرقت المرحلة الأولى من تنفيذ المشروع وقتا أطول مما كان مخططا له في البداية. فأوصي بتمديد تنفيذ المشروع، على أساس عدم وجود تكاليف إضافية، في خلال فترة زمنية مناسبة بغية استكمال جميع أنشطة المشروع وتحقيق الأهداف المرجوة. وحتى إعداد هذه الوثيقة، لم تكن لجنة تنسيق المشروع قد اجتمعت بعد لاتخاذ قرار بشأن إجراءات التمديد.

باء - تسويق الجلود الكبيرة والصغيرة من خلال تحسين الجمع والجودة في النظم الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة

14- يجري تنفيذ المشروع في كل من بوتسوانا، وملاوي، وتنزانيا، وزامبيا، وزمبابوي وهو في السنة الثالثة والأخيرة من تنفيذه. وأقرته الجماعة الفرعية في دورتها الثامنة، ووافق عليه المجلس التنفيذي للصندوق بعد ذلك في أكتوبر/تشرين الأول 2002 وبدأ تنفيذه في هراري في يونيو/حزيران 2003. وتعمل رابطة الصناعات الجلدية في شرق وجنوب أفريقيا بوصفها الوكالة المنفذة للمشروع.

15- وقد ضُمت تنزانيا في مرحلة متأخرة إلى المشروع، ووافق المجلس التنفيذي للصندوق المشترك على مشاركتها في أبريل/نيسان 2003 على أساس مشروع منفصل بميزانية منفصلة. غير أنه نظرا لكون الوكالة المنفذة هي نفسها لكلا المشروعين وبما أن التنفيذ في البلدان الأخرى لم يبدأ بعد، اتخذ قرار بتنفيذ المشروعين باعتبارهما مشروعاً واحداً.

16- ويهدف المشروع إلى مساعدة قطاعي الجلود الكبيرة والصغيرة في البلدان المشاركة على تحسين عملية جمع الجلود الكبيرة والصغيرة الخام، فضلا عن تحسين صورة الجلود والمنتجات الجلدية من تلك البلدان من خلال تحسين الجودة وبالتالي إعطاء دفع للتجارة.

17- وتشمل النشاطات المحددة ما يلي:

- التدريب على طرق السلخ السليمة، وتحسين تقنيات الحفظ وطرق الجمع والتخزين والنقل السليمة؛
- تقييم نظام التصنيف وتصميم نظام مناسب للتصنيف يستند إلى السوق؛
- تطبيق نظم التفتيش والاعتماد على الجلود الكبيرة والصغيرة؛
- تحديد معوقات التسويق وتحسين قدرات التسويق في بعض المنشآت التجارية؛
- الترويج لاستخدام التجارة الإلكترونية باعتبارها أداة للتسويق من خلال موقع Africanleather.com على شبكة الإنترنت؛
- إدارة وتنسيق المشروع لضمان تنفيذه بصورة سلسلة ونشر نتائج المشروع.

18- بدأ تنفيذ المشروع في يوليو/تموز 2003 وكما دعا إليه الاتفاق الخاص بالمشروع، أُجري تقييم منتصف المدة لأنشطة المشروع لتحديد ما إذا كان المشروع في طريقه لتحقيق أهدافه المعلن عنها أو ما إذا كان ينبغي إعادة تحديد محاور تركيز بعض الأنشطة.

19- يمكن تلخيص النتائج العامة لتقييم منتصف المدة كما يلي:

- بشكل عام، كان التنفيذ الفعلي للمشروع، ميدانياً، بطيئاً في جميع البلدان ولكن لأسباب مختلفة. والأسباب هي: أ) التأخر في فهم ماذا ينبغي فعله وكيف؛ ب) تأخير تعيين موظفي المشروع؛ ج) تغيير موظفي المشروع في واحدة من البلدان؛ و د) الترتيبات الإدارية السارية في بعض البلدان.
- عموماً، يسير تنفيذ المشروع بشكل جيد في معظم البلدان، ولكن بعد ما تأخر بدء المشروع بات من المشكوك فيه ما إذا كان يمكن استكمال جميع أنشطة المشروع خلال السنة المتبقية للمشروع؛
- تم تحديد أنشطة معدودة تحتاج إلى إعادة تركيز محاورها كي يكون لها تأثير أكبر؛
- جمع البيانات وتحليلها من جانب منسقي المشروع القطريين لمعرفة ما إذا كان تأثير المشروع لا يزال ضعيفاً ويحتاج إلى تحسينه بشكل كبير؛
- نُصح منسقا المشروع القطري ببذل الجهود لتدريب عمال السلخ وإضفاء الطابع المؤسسي عليهم، في المناطق التي لا توجد فيها مرافق ذبح مركزية، كسبل لضمان جودة إنتاج الجلود الكبيرة والصغيرة؛
- تم الاعتراف بالعمل الجاري على تصنيف وتسعير الجلود الكبيرة والصغيرة في البلدان المشاركة وتشجيعه. ونُصح منسقا المشروع القطري باشتراك جميع أصحاب الشأن ذوي الصلة - بما في ذلك المنتجين والدباغين والتجار والمكاتب القطرية للمواصفات - في عملية وضع المواصفات وإنفاذها؛
- ونُصح منسقا المشروع القطري بوضع آليات لضمان استدامة نتائج المشروع بعد انتهاء أنشطته.

20- وسيتم اتخاذ قرار خلال السنة النهائية للمشروع (يوليو/تموز/ يونيو/حزيران 2006/2005) لمعرفة ما إذا كان ينبغي تمديد المشروع أم لا.

ج - خطة تحسين الجلود الكبيرة والصغيرة في غرب أفريقيا

21- يُنفذ هذا المشروع في بوركينا فاسو ومالي والنيجر والسنغال. وقد أقرته الدورة السابعة للجماعة الفرعية واعتمده المجلس التنفيذي للصندوق في أبريل/نيسان 2003 وبدأ تنفيذه في باماكو في سبتمبر/أيلول 2004. وتتولى منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية بتنفيذ المشروع طيلة ثلاث سنوات بالتعاون مع الحكومات والرابطات القطرية لصناعة الجلود في البلدان المشاركة الأربعة.

22- ويتمثل الهدف من هذا المشروع في تحسين جودة الجلود في البلدان المشاركة من خلال تطبيق نظام للتصنيف والتسعير خاص بالجلود الكبيرة والصغيرة الخام، مما يجعل السلعة والمنتجات المستمدة منها أكثر قدرة على المنافسة في الأسواق الدولية.

23- وتشمل الأنشطة الرئيسية التي سيجري تنفيذها ما يلي:

- وضع خطط رائدة، لتحسين نظم تصنيف الجودة والتسعير؛
- تصميم وتنفيذ نظام لوضع علامات الجودة واعتماد تصنيف الجلود الكبيرة والصغيرة الخام والمتداولة في التجارة وفقا لمعايير الجودة المحددة؛
- نشر نظام تصنيف الجودة والشراء بحسب جودة الجلود الكبيرة والصغيرة في البلدان الأخرى من خلال الندوات وحلقات العمل؛
- إدارة المشروع وتنسيقه لضمان تنفيذه بصورة سلسة.

24- وفقا للتقرير الأول عن سير العمل بالمشروع المقدم من الوكالة المنفذة للمشروع، كان التنفيذ الفعلي للمشروع، ميدانيا، بطيئا جدا في البداية نظرا إلى تصاعد تكاليف بعض التجهيزات الأساسية للمشروع منذ وضع الميزانية. وقد أعيد النظر في الميزانية وبدأت أنشطة المشروع منذ ذلك الحين بشكل جدي.

25- وحتى إعداد هذه الوثيقة، كان مقرا إرسال بعثة إشرافية إلى البلدان المشاركة قبل نهاية 2005.

رابعا - مقترحات المشروعات التي اعتمدها الجماعة الفرعية ولكن لم تحظ بموافقة المجلس التنفيذي للصندوق

ألف - الخطة الإقليمية لتصنيف وتسعير الجلود الكبيرة والصغيرة الخام في بوروندي وملاوي ورواندا والسودان وأوغندا

26- يبحث مقترح المشروع في زيادة كمية الجلود الكبيرة والصغيرة الخام التي تصل إلى الأسواق وتحسين نوعيتها، وذلك من خلال تطبيق نظام قياسي وموحد للتصنيف يقترن بخطة للتصنيف على أساس السعر بحسب الجودة. وقدم المقترح معهد الجلود والمنتجات الجلدية للسوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا، وأقرته الدورة الثامنة للجنة الفرعية.

27- وعُرض المقترح على اللجنة الاستشارية التي قامت بدراسته في اجتماعها الرابع والثلاثين في يوليو/تموز 2004. وأوضحت اللجنة، من بين أشياء أخرى، أن أنشطة المشروع كانت مبهمة للغاية. وأوصت اللجنة بأنه ينبغي إعادة صياغة مقترح المشروع مع تضمين نتائج التقييم النهائي لمشروع منجز ذات الصلة مع مراعاة عدد من الشواغل المحددة الأخرى، بما في ذلك تقديم تفاصيل عن كيفية تنفيذ العناصر الرئيسية الملزمة للمقترح وإنفاذها.

28- وعُرض مقترح مشروع منقح إلى اللجنة في إجتماعها السادس والثلاثين في يوليو/تموز 2005 لتنظر فيه. ولاحظت اللجنة أن مقدمي المشروع بذلوا جهداً معقولاً لإعطاء التوضيحات المطلوبة من قبل الاجتماع الرابع والثلاثين للجنة. بيد أن اللجنة، استناداً إلى نتائج التقييم النهائي لمشروع ذات الصلة وكذلك إلى نتائج النقاشات التي عُقدت من ثم، شعرت أن فاعلية الآلية المقترحة لمزيد من الترويج لمعايير تصنيف وتحويل الأسعار للجلود الكبيرة والصغيرة هي طرق تدخل مشكوك فيها لدعم صغار مربي الماشية العاملين في مجال الثروة الحيوانية ودمجهم في سلسلة القيمة. وخلصت اللجنة إلى أن المشروع لا يزال غير مقنع ولا يستند بقوة إلى دعم الصندوق المشترك.

باء - تعزيز القنوات التجارية للجلود الكبيرة والصغيرة في كينيا وأوغندا وتنزانيا (مجموعة شرق أفريقيا)

29- الهدف من هذا المشروع هو بث الشفافية والوضوح في كافة حلقات سلسلة السلع المصنوعة من الجلود الكبيرة والصغيرة، وتيسير جمع العائدات الحكومية وتحديد مستوى لعمل جميع أصحاب الشأن في الصناعة. وقدمت رابطة الصناعات الجلدية في شرق وجنوب أفريقيا المقترح إلى الأمانة وأقرته في الدورة الثامنة للجماعة الفرعية في 2003.

30- وقُدِّم المقترح رسمياً إلى الصندوق المشترك في مايو/أيار 2005 واستعرضته لجنة تقييم المشروعات في أمانة الصندوق المشترك خلال الشهر نفسه. وشعرت لجنة تقييم المشروعات أن المقترح لم يأت بأي جديد، باعتبار أن الصندوق المشترك قدم بالفعل دعماً كبيراً للترويج لمعايير تصنيف الجلود الكبيرة والصغيرة الخام في عدد من بلدان أفريقيا. وتم وضع مواصفات للتصنيف. وكان هناك شعور بأنه ينبغي أن تتناول الآن الحكومات القطرية الأنشطة المقترحة من خلال مكاتب المواصفات لديها وأن يقوم القطاع الخاص والرابطات الصناعية بمتابعتها. لذا، لم تجر احالة المقترح لمزيد من الدراسة.

جيم - "اللقاء في أفريقيا" في الأعوام 2006، 2008، 2010

31- يهدف مقترح المشروع إلى تشجيع تجارة الجلود بين البلدان الأفريقية وكذلك التجارة بين أفريقيا وسائر العالم بغية تعزيز تقاسم الأسواق الدولية للجلود والمنتجات الجلدية المنتجة في أفريقيا. وقدم مركز التجارة الدولية المقترح إلى الأمانة وأقرته الدورة الثامنة للجنة الفرعية.

32- قُدم المقترح وتمت دراسته من جانب لجنة تقييم المشروعات للصندوق المشترك في يناير/كانون الثاني 2004. وأقرت لجنة تقييم المشروعات بأهمية اللقاء في أفريقيا لقطاع الجلود في أفريقيا، بما في ذلك الجلود الكبيرة والصغيرة. بيد أنها شعرت بأن تمويل بعض المناسبات كالمعارض التجارية والمؤتمرات والاجتماعات لمؤسسات أخرى باعتباره الهدف الأساسي للمشروع لا يقع ضمن اختصاصات الصندوق المشترك. بيد أنها أشارت إلى أن الصندوق يمكن أن ينظر في إمكانية تمويل الاجتماعات الخاصة (كجزء من "اللقاء في أفريقيا") التي تتناول موضوعات تقع ضمن اختصاصاتها

(كما حصل خلال "اللقاء في أفريقيا" 2002 في تونس العاصمة). وخلصت لجنة تقييم المشروعات إلى أنه بالنظر إلى الطابع الخاص لاجتماعات "اللقاء في أفريقيا"، فإن القطاع الخاص في موقع أفضل لتمويلها (بشكل مستدام) بدلا من استغلال أموال التنمية الشحيحة.

دال - مشروع تحسين الجلود الكبيرة والصغيرة من خلال تقليص جذري للهدر بفضل التوزيع المتفرع لنظام السلخ الثابت وتحسين المسالخ والارتقاء بتقانات الصيانة والتوعية

33- قدم مركز التجارة الدولية أيضا مقترح المشروع إلى الأمانة. وكان الهدف الرئيسي منه مساعدة البلدان المشاركة على تحسين نوعية جلودها الكبيرة والصغيرة وإضافة قيمة بسبب المواد الخام المحسنة.

34- وتم تقديم المقترح إلى الصندوق المشترك في مايو/أيار 2004 واستعرضته لجنة تقييم المشروعات في الشهر نفسه. ولاحظت لجنة تقييم المشروعات أن المقترح، مع أنه يحدد عددا من المشكلات المرتبطة بهدر الجلود الكبيرة والصغيرة وعدم تجميعها، لا يقدم استراتيجيات لمعالجتها إلا من خلال تحديث المسالخ وتركيب أدوات ميكانيكية للسلخ "منخفضة التقنية" ومتدنية التكاليف. كما لاحظت لجنة تقييم المشروعات أن الهدف من تشجيع التقانة ونشرها يجب أن يستجيب إلى طلب قائم وأن يشارك القطاع الخاص، بغية ضمان استدامة أنشطة المشروع.

35- كما أشارت لجنة تقييم المشروعات إلى أن مجال التدخل المقترح لا يقع ضمن مجال خبرات مركز التجارة الدولية، بإعتباره منظمة غير فنية متخصصة في هذا المجال قد لا يكون بالتالي الوكالة المناسبة المنفذة لهذا المشروع. ويمكن أن يكون مركز التجارة الدولية ملائما لمشروعات في مجالات خبراته المحددة، مثل التسويق والتجارة. كما أشير إلى عدم وجود إحصاءات أساسية عن الهدر الناتج عن عيوب السلخ لتقييم الخسائر الاقتصادية التي يسعى المشروع إلى معالجتها.

36- وخلصت لجنة تقييم المشروعات بالتالي إلى أن المقترح غير ملائم للتمويل من الصندوق المشترك.

خامسا - المشروعات المستقبلية

37- قد يود المندوبون تحديد مجالات جديدة لمقترحات المشروعات في المستقبل. وعند القيام بذلك، ينبغي إيلاء الاهتمام الواجب لاستراتيجية الجماعة الفرعية الخاصة بالتنمية (المشار إليها في الوثيقة CCP: ME/HS 06/2). وفي حال وضعت بعض المقترحات في أي من المجالات الجديدة المحددة، ترسل هذه المقترحات إلى الأمانة في موعد لا يتجاوز 3 يناير/كانون الثاني 2006.

الجدول 1 - موجز المشروعات الخاصة بالجلود الكبيرة والصغيرة الممولة جزئيا من الصندوق المشترك للسلع الأساسية

العنوان	القيمة (بالدولار الأمريكي)		موقع نشاطات المشروع	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
	منحة من الصندوق	الميزانية الإجمالية			
1 - المشروعات المنجزة					
أ) حلقة عمل عن عيوب ما قبل الذبح للجلود الكبيرة والصغيرة وخيارات التدخل في شرق أفريقيا: دعم صناعة الجلود لصالح الفقراء	73 927	80 227	اثيوبيا، مع مشاركين يحظون برعاية من بوروندي، وجيبوتي، وكينيا، ورواندا، والسودان، وأوغندا	أبريل/نيسان 2005	أبريل/نيسان 2005
2 - المشروعات قيد التنفيذ					
أ) إضافة قيمة للجلود الأفريقية من خلال تحسين جودة الجلود والمنتجات الجلدية	1 551 400	2 273 000	اثيوبيا، وكينيا، والسودان، وزمبابوي	ديسمبر/كانون الأول 2002	نوفمبر/تشرين الثاني 2005، ولكن من المحتمل تمديده
ب) تسويق الجلود الكبيرة والصغيرة من خلال تحسين نظم الجمع والجودة في النظم الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة	2 207 600	3 075 047	بوتسوانا، ومالاوي، وتنزانيا، وزامبيا، وزمبابوي	يوليو/تموز 2003	يونيو/حزيران 2006، ولكن من المحتمل تمديده
ج) خطة تحسين الجلود الكبيرة والصغيرة في غرب أفريقيا	1 911 201	2 716 201	بوركينا فاسو، ومالي، والنيجر، والسنغال	سبتمبر/أيلول 2004	أغسطس/آب 2007