

2006年2月



منظمة الأغذية
والزراعة
للأمم المتحدة

联合国
粮食及
农业组织

Food
and
Agriculture
Organization
of
the
United
Nations

Organisation
des
Nations
Unies
pour
l'alimentation
et
l'agriculture

Organización
de las
Naciones
Unidas
para la
Agricultura
y la
Alimentación

财 政 委 员 会

第 一 一 三 届 会 议

2006年5月8-12日，罗马

监 察 长 办 公 室 2005 年 度 活 动 报 告

兹附上监察长办公室 2005 年度活动报告，
供财政委员会成员了解情况。

目 录

| | 段次 |
|---------------|-------|
| I. 引言 | |
| A. 总体情况 | 1-2 |
| B. 任务与使命 | 3-5 |
| C. 人员编制与预算 | 6-8 |
| D. 关于审计的建议和决议 | 9-13 |
| II. 特别重要的事项 | |
| A. 粮农组织审计委员会 | 15-17 |
| B. 酌情提出报告 | 18 |

为了节约起见，本文件印数有限。敬请各位代表及观察员携带文件与会，
如无绝对必要，望勿索取。粮农组织大多数会议文件可从
因特网 www.fao.org 网站获取。

| | |
|------------------------------------|-------|
| C . 石油换食品计划独立调查委员会 | 19-21 |
| D . 2005 年世界首脑会议的“结果文件” | 22 |
| E . 沙漠蝗计划 | 23 |
| F . 尼日利亚的粮食安全特别计划 | 24 |
| G . 海啸 | 25 |
| H . 联合国发展小组 – 伊拉克信托基金 (UNDG-ITF) | 26 |
| I . 对预算外资助项目的特别审计 | 27 |
| III. 审计工作的结果 | 28-29 |
| A . 财务管理和预算编制 | 30-35 |
| B . 人力资源 | 36 |
| C . 采购 | 37-41 |
| D . 信息技术 | 42 |
| E . 办事处监督和执行活动 | 43-48 |
| IV. 管理活动 | |
| A . 审计工作的延伸 | 49-51 |
| B . 招聘小组的活动 | 52-53 |
| C . 在各委员会的代表 | 54 |
| D . 人力开发 | 55-56 |
| E . 职工会议 | 57 |
| F . 行政问题 | 58-59 |
| 附件 A - 监察长办公室 审计小组 | |
| 附件 B - 2005 年提出的报告 | |
| 附件 C - 统计数据 and 实施状况 | |
| 附件 D - 监察办组织机构图 | |

**监察长办公室
年度活动报告
2005 年
要 点**

监察长办公室（监察办）2005 年的工作和成绩要点如下：

- 在本年度，作为在世界各地广泛地区进行 58 次内部审计和调查的成果，监察办提出了 429 项建议。提出这些建议是为了改进财务管理、预算编制和采购，制定及加强人力资源、信息技术和安全方面的某些政策和准则，改善问责制，加强内部控制。在 2005 年的建议中，有一半以上已经实施，有 22% 正在实施。
- 监察办还通过以下行动对管理控制的全过程作出贡献：(i) 为高级管理层以及所审计的职能和计划，提供关于所审查活动的分析、咨询和信息；(ii) 参加一些重要的委员会。
- 监察办为审计委员会提供秘书处职能，审计委员会就审计计划、活动和报告以及其他重要的实质性和技术性领域，向总干事和监察长提供咨询。
- 在 2005 年，监察办继续担任本组织与石油换食品计划独立调查委员会的联络单位。独立调查委员会由联合国秘书长建立。独立调查委员会关于各机构的报告于 2005 年 9 月公布，虽然独立委员会报告了有关粮农组织项目管理的不足之处，但是这种不足之处没有什么可惊奇的，总的来说已经得到处理，在以前的外部和内部审计报告中进行了报道。没有关于粮农组织职员行为不当的指控。粮农组织是关于石油换食品计划的内部审计活动最多的机构，发布了在伊拉克的所有联合国机构所发布的 66 份报告中 50% 的报告，正与总干事直属办公室和审计委员会联系落实与审计和调查有关的建议。
- 联合国发展小组 - 伊拉克信托基金是 2005 年新出现的一个重要问题，监察办向阿曼派遣了一个危险性评估和初步审计工作组。
- 监察办向印度尼西亚、斯里兰卡和马尔代夫派遣了工作组，以评估粮农组织海啸项目总体管理及查明将来审计关注领域，还审查了总部对海啸行动的财务和行政监管的适宜性。

- 监察办为沙漠蝗计划派遣一名审计员工作三个月，涉及主要采购和农药储存条件。
- 尼日利亚国家粮食安全特别计划是涉及 6 800 万美元的一项综合计划，由粮农组织和尼日利亚联邦政府联合执行。在 2005 年进行的对该计划的内部审计表明内部监管不足，高级管理人员委员会正在解决这个问题。

**监察长办公室
年度活动报告
2005 年**

I. 引言

A. 总体情况

1. 本文是监察长办公室（监察办）的第十次年度活动报告。第一次报告于 1995 年编写，旨在向总干事提供一份关于监察办所做工作的总结。自 1996 年以来，总干事将这些年度报告提供给财政委员会，使财政委员会能够审查监察办所做工作的性质。这一做法从此成为财委 5 月会议议程的常设议题。本报告在提交总干事的同时，也提供给财委秘书，以便进行翻译和分发。自从粮农组织审计委员会于 2003 年建立以来，本报告也在该委员会每年的第一次会议上提供给该委员会成员。
2. 年度活动报告在粮农组织审计委员会和财政委员会引起了讨论。这两个委员会都对报告的提法提出了某些改进建议，只要可行，监察办都尽量予以采纳。

B. 任务与使命

3. 监察办负有内部审计和检查的职责，包括监测和评价本组织的内部监管、企业风险管理、财务管理和资产使用系统是否适宜和有效。监察办还负责调查不当行为和欺诈。
4. 监察办与计划、预算及评价办公室这一负责评价的单位一起，对本组织进行全面的内部监督。与监察办合作的外聘审计员则提供补充的外部监督。
5. 监察办为总干事及所审计的职能和计划，提供关于所审查活动的分析、建议、咨询和信息。此外，它着重寻找提高工作效率和节约成本，以及有效地使用资源的可能手段，同时以合理的费用促进内部监管。

C. 人员编制与预算

6. 本报告附录 D 说明了监察办截止 2005 年 12 月 31 日的人员编制状况，并附有一些人员信息。在 2005 年，监察办的高级职员因新的两名 P-5 高级审计员的到来而得到补充，开罗和圣地亚哥的区域审计职位得到填补。然而，在职位空缺近两年之后任命的开罗新的区域审计员即将离职，正在重新发布这一职位的招聘广告。总部两个 P-2 职位在 2005 年辞职之后现在空缺。其中一个职位的人选已提交专业人员遴选委员会，另一个职位的人选正在监察办进行评选。一名 G-6 秘书于 2005 年退休。监察办正在寻找秘书人员，已经向一般服务人员遴选委员会提出人选。

7. 监察办希望在保持平衡的前提下很快达到满员状态，在专业人员和一般服务人员两个类别上均拥有一批高素质、经验丰富的职员。然而，2005年又是困难重重的一年，因为相当多的职位空缺，而在填补这些职位时出现了出乎意料的延误。尽管如此，监察办通过利用伙伴计划、短期顾问和重新安排工作等方式对此进行了弥补。

8. 监察办2005年最后拨款总额为260万美元，而2004年则为250万美元。监察办在其拨款范围内运作，在年终出现少量结余，主要是因为空缺职位的结余与使用顾问的费用和旅行费用相抵之后略有剩余。

D. 关于审计的建议和决议

9. 在2005年，监察办提出了包含429项建议的58份报告（2004年为60份报告，包含312项建议），以提高效率和效益，加强内部监管，增强预防欺诈的意识。

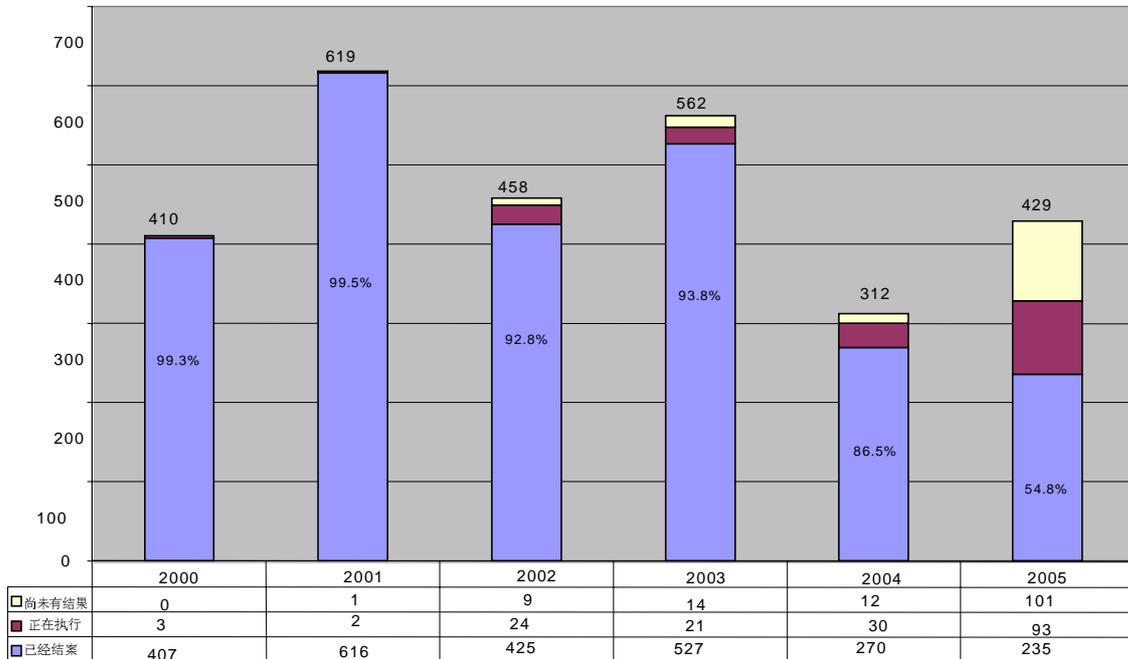
10. 附件B按照组织单位列出2005年的报告。附件C(i)提供了关于建议实施情况的统计数据，附件C(ii)按所涉及的方面列出2005年建议的统计数据，附件C(iii)列出关于未完成纠正行动的内部审计报告。

11. 粮农组织十分认真地对待审计决议事项。粮农组织审计委员会系统地审查建议的实施情况，并提议加快实施速度，以及在不实施或延迟实施的特定情况下采取行动。监察办定期跟踪建议实施状况，首先在每个报告提出之后的规定期限，然后通过有利于管理部门回应的部门审计联络点每年进行两次检查。

12. 此外，总干事办公室主任也跟踪最重要的审计建议。他完成这项任务的办法是：将总干事关于实施建议的指示通知具体计划管理人，确定后者何时通报关于已采取或即将采取的行动的信息，并在必要时采取后续行动。

13. 2005年后续行动得到加强以及关于实施内部审计建议的重要性认识得到提高，结果是提高了实施速度。到2005年12月31日，2005年提出的建议已有55%完成结案，而在2004年的建议中，到该年年底完成的比例则为48%。关于早先提出的建议，也产生类似的提高。例如，到2005年12月31日，2004年的建议有87%完成结案，而到2004年底，则仅有83%的2003年建议完成结案。本报告附件C提供了关于建议实施状况的进一步情况。

截止 2005 年 12 月 31 日监察长办公室从 2000 年至 2005 年
提出的所有建议的实施状况



II . 特别重要的事项

14. 本节突出了监察办工作中出现的，或对其工作产生影响的关键事项。

A. 粮农组织审计委员会

15. 粮农组织审计委员会于 2003 年 4 月建立，在 2005 年举行了四次会议。该委员会就监察办工作的计划、执行情况和报告，向总干事和监察长提出咨询。外聘审计员参加了 2005 年 4 月和 12 月的两次会议，向该委员会报告了外部审计建议的实施状况。总干事参加了一次会议，他在会上表明对监察办和审计委员会的支持及承诺。

16. 该委员会继续处理内部审计建议的实施速度问题，提出了改进审计决议的办法。此外，该委员会密切关注监察办全年关于最初计划的进展情况，并注意到管理部门和其他方面提出了大量特别要求，导致重点活动的改变。

17. 所有发出的内部审计报告都通报粮农组织审计委员会，由它挑选其中部分报告进行审议。在 2005 年，审计委员会结束了关于协议书和灾害恢复方面的后续活动，注意到在下个两年度这些领域计划进行后续审计。审计委员会还审议了石油换食品计划独立调查委员会的报告和世界首脑会议结果文件中所提出的建议，就粮农组织如何实现相关改进提出了咨询意见。

B. 酌情提出报告

18. 粮农组织行政手册中所包含的监察长办公室章程,提供监察长可以酌情行事,向财政委员会提交任何具体报告的机会,只要它认为高级管理层未能适当地处理任何提出的问题。本年度仍然没有出现这种情况。

C. 石油换食品计划独立调查委员会

19. 联合国秘书长建立了一个以 Paul A. Volcker 先生为主席的特别独立调查委员会,以调查关于联合国人员以及联合国管理石油换食品计划中有不当行为的指控。

20. 自 2004 年 7 月以来,独立调查委员会要求粮农组织提供与石油换食品计划有关的文件细节的信息。监察办与技术合作部和行政及财务部磋商后,向独立调查委员会提供了它要求的所有文件和信息。特别调查委员会在 2005 年第二次和第三次访问粮农组织,于 2005 年 9 月发布了其关于各机构的报告。该报告说明了粮农组织在伊拉克石油换食品计划中的作用,就业务事项、支持费用和监督方面提出了意见和建议。粮农组织作为石油换食品计划方面的内部审计活动最多的机构,在伊拉克所有联合国机构所发布的 66 份报告中占了 33 份。关于监督的实质性建议主要是向联合国而不是向各个机构提出的,粮农组织预计,作为这个报告的直接结果,联合国系统内的合作和联系将加强,监察办正在积极地与审计委员会和总干事联系,努力进行内部加强以便监督。

21. 目前正在开展一些活动,如建立一个因特网站,改进关于内部监管和伦理的信息传播,在与监察办的合作合同中列入一项条款,改进举报人保护政策和指控接收方式。

D. 2005 年世界首脑会议的“结果文件”

22. 2005 年世界首脑会议于 2005 年 9 月在纽约举行,产生了“结果文件”,该文件对联合国监督有一定影响。该文件指出,需要改进联合国监督和管理过程,并提出了关于这方面的具体建议。监察办经与审计委员会和总干事联系,正在采取措施确保粮农组织的内部监督政策和程序适当反映出《结果文件》的建议。

E. 沙漠蝗计划

23. 关于沙漠蝗紧急防治计划的审计要求是 2005 年的一个重大事项。经总干事批准,监察办从 2005 年 1 月 4 日起,聘请一名审计员在罗马工作三个月,以审查该项计划。与此同时,监察办还参加了定期举行的关于治蝗运动的助理总干事会议,以提供支持,保证就采购处公开招标的要求立即采取行动,并迅速回应关于咨询或审议的要求。监察办发布了关于该项计划的两个报告:(i)对主要采购的审查,结论

是采购工作基本有效执行，根据需求和合同规定提供产品和服务，提出了关于改进程序的制定、完善和文献以及产品检验方面的建议，这些建议基本已经落实；(ii)对两个受援国农药储存条件的审查，结论是，总的说来农药是在适当条件下储存以及农药储存记录基本适当，但仍然可以改进。这方面的建议已全部实施。

F. 尼日利亚的粮食安全特别计划

24. 尼日利亚国家粮食安全特别计划是一项涉及 6 800 万美元的综合计划，由粮农组织和尼日利亚联邦政府联合执行。监察办在 2005 年发布了关于该项计划的三个内部审计报告，涉及财务程序、采购和资产交易。这三个报告表明监管不足。高级管理人员委员会正在讨论所需的措施以加强粮农组织在该项计划方面的管理、行政和财务程序。

G. 海啸

25. 监察长参加了关于海啸紧急情况的助理总干事每周会议。监察办也参加了级别较低的会议和许多工作组会议，这些工作组是为了在以下方面向管理部门提供支持和咨询意见而建立的：(i)普华永道会计事务所提供支持以加强海啸援助的问责制和透明度，(ii)评价拟议的海啸紧急活动模式。监察办完成了初步危险性评估，以确定审计需要和时机，结果向印度尼西亚、斯里兰卡和马尔代夫派遣了工作组以评估粮农组织海啸项目的总体管理情况及确定将来审计关注领域。在审查开始时，这些国家占海啸活动支出总额的 90%。此外，监察办审议了总部对海啸活动的财务和行政监管是否适宜。监察办将在 2006 年初公布这些审计报告。

H. 联合国发展小组 – 伊拉克信托基金 (UNDG-ITF)

26. 监察办在 2005 年 5 月/6 月在阿曼进行了一项审查，包括对粮农组织有关 UNDG-ITF 的活动进行危险性评估和初步审计。监察办总的认为，对项目活动和办公室管理的内部财务监管令人满意。然而，监察办提出了一些建议，以改进对在伊拉克进行的财务交易的监管、当地采购、向联合国发展小组提交的财务报告、预算编制和石油换食品计划所遗留的车辆盘点。监察办还确定了将来干预活动的相关审计需要，并经与财务司和法律办公室联系，与联合国工发组织、教科文组织、世卫组织和联合国儿童基金一起，与联合国发展小组内部审计办公室讨论相互可接受的安排以分享危险性评估和审计结果概要。

I. 对预算外资助项目的特别审计

27. 某些预算外捐助者，特别是一些资助机构，催促粮农组织对他们资助的项目进行特别审计。过去，世界银行也曾施加类似压力，目前正与世行最后商定一项可接受的解决方案。监察办协助技术合作部和行政及财务部努力解决这些问题，一方

面通过提供例外的特别审计审查，另一方面通过与捐助者进行谈判，以协调一致的精神，达成一项双方可接受的，尽量接近世界银行方案的妥协。粮农组织同意对于由非洲开发银行资助的八个国家的八个项目进行特别审计。监察办招聘当地审计专业人员在七个国家开展工作，并且在没有当地审计公司的情况下直接审查佛得角的项目。总部的业务由监察办审计，并编写了八份报告，每个项目一份。财务司向非洲开发银行报告了主要结果。部分地是由于该项活动的结果，监察办目前正与财务司合作与世行谈判安排，这种安排应当更加有效地满足捐助者对于将来项目的要求。

III . 审计工作的结果

28. 监察办以两年度为基础，利用危险性评估的计划方法，以及对本组织制度和现行政策方向的了解，对其工作进行计划。此外，监察办要回应随时出现的需要，例如高级管理层提出进行特别审查和调查的要求。本年度报告的这一部分包括了按主要工作类型排列的重要审计结果。对权力下放办事处和项目则进行整体审计，在对办事处或其工作进行的一次审计涵盖若干主要工作类型（见下面 E 节）。

29. 在 2005 年，监察办进行了 46 次审计和 12 次调查。其中，21 次审计和 4 次调查在总部进行；而 25 次审计和 8 次调查在权力下放办事处进行。所有的审计和调查工作最终都提出具体的审计报告。然而，监察办还以各种不同方式对本组织的管理控制全过程作出贡献，从而大大超出发布正式报告的范围。附件 A 概述了监察办三个审计组在整个年度中各自进行的工作的性质和范围。附件 B 列出了 2005 年进行的审计工作。

A. 财务管理和预算编制

总部审计

30. 监察办完成了对总部财务管理和预算编制各个方面的 15 次审核。这些审核涵盖了本组织财务报表，预算控制，对部分预算外项目的盘点和财务报告，内部监管，政策和程序，以及工作效率和效益。

31. 有一个报告处理了粮农组织两年度财务报表的编制程序，特别是职位试算平衡调整，并注意到减少这种调整的机会。财务司已采取行动改进帐目和资金结构图表，其他改进正在进行。

32. 另一份报告处理了与大会、理事会和礼宾事务司负责的非粮农组织会议管理有关的程序和执行活动。该报告查明某些领域具有改进潜力，包括为以下方面确立标准：(i)对费用和收费进行修改；(ii)由于保险方面的原因而保持文件记载，收支会计；(iii)监测和收取应收款项。

33. 监察办审查了粮农组织与参加职工医疗保险计划的其他组织之间关系的财务和行政问题，并提出了建议以修改法律框架和行政安排，使法律框架和行政安排正式化以及改进应收项的计价和收取。此外，监察办还审查了信息产品周转基金的运作和财务状况，提出了旨在改进费用范围的建议。

34. 监察办对职工信用社和职工商店进行了年度审查，发布了三个报告。审查的事项包括职工商店提出的因损耗、商品变质和现金损失而注销的建议，注意到 2005 年的注销率比 2004 年低，并提出了关于改进对损失进行文件记载的建议。关于职工信用社，审查涉及向董事会提供的财务信息，认为它准确地反映出主要帐目记录和对职工信用社付款的内部控制，提出了关于改进程序的建议。

全世界调查

35. 监察办调查并报告了权力下放办事处发生的盗窃、现金损失和超额付款的三个案件，案值总额 54 163 美元。行政及财务部正在追回这些款项。有两个案件的款项将从离职付款中扣除，第三个案件尚待最后做出决定。这些款项包括：

- i) 粮农组织代表处的一名职员盗用 5 998 美元和 860 美元的当地货币；
- ii) 一个区域办事处的一名职员提交了虚假的教育津贴申请，导致超额付款 10 917 美元；
- iii) 一名粮农组织代表提交了虚假的旅费报销单，导致超额付款 36 388 美元。

B. 人力资源

全世界调查

36. 在 2005 年，监察办调查及报告了在总部和权力下放办事处发生的行为不当和缺乏廉政的六例指控：

- i) 总部的两名职员参与外部活动，违反本组织的规则。涉案人员已离开本组织。
- ii) 对于总部滥用职权的一项指控作了调查，结果表明该项指控没有根据。然而，监察办注意到程序上的缺陷、管理不当和疏忽，建议恢复一名职员以前的职位。
- iii) 对于粮农组织代表处的一名职员想要伤害粮农组织代表的指控进行了调查，结果表明该项指控没有根据。然而，由于监察办对上述指控的调查结果，提出了关于工作表现和行为问题的建议。

- iv) 监察办调查了对于一名粮农组织代表的工作表现的指控，审查结果不支持该项指控。然而，确定了可改进的领域并提出了建议，涉及粮农组织与所在国当局的关系。所有建议都已实施。

C. 采购

总部审计

37. 监察办进行了关于总部采购事项的四次审计。除了审查上面第 II 部分中提到的沙漠蝗计划项下大额采购之外，监察办还审查了 2004 年超过 100 万美元的采购行动，结果提出改进采购过程的建议以及有关项目管理的财务和业务建议。

38. 第三次审查涉及供应商管理，提出了改进粮农组织供应商数据库的信息和职能方面的建议。第四次审查涉及一项具体采购行动，该项采购行动出现了与产品规格有关的问题，提出了关于解决这一具体事例以及将来避免这种问题的建议。

全世界调查

39. 在调查一个粮农组织代表处的另外一个事项时，监察办发现有一位个人服务协议签署人修改了有关两项购买的文件以规避采购政策，从而违反了粮农组织关于舞弊和本组织资源使用不当的政策。监察办建议粮农组织宣布该名个人服务协议签署人无资格签署今后的任何合同。

40. 在总部，监察办调查了一项具体采购行动，查明许多程序上的不正规导致商品供应的业务问题和实际问题。监察办提出了建议，以确保监测程序和活动能够迅速及时追踪每项采购行动，便于充分透明和问责。

41. 此外，监察办调查了总部关于粮农组织一名前采购官员因给予一份采购订单而索要贿赂的两项指控。监察办没有发现证明该项指控的证据。

D. 信息技术

总部审计

42. 监察办对总部的信息技术方面进行了一次重大审计。该次审查对世界农业信息中心是否有助于有效管理和传播高质量信息产品进行了评估。结论是世界农业信息中心的工作将通过制定一项总体战略受益。该项总体战略将各种积极的活动置于全球环境，并明确在全组织促进、鼓励和监督其管理的职责。监察办为此提出了具体建议，本组织计划在 2006 年初处理这些建议。

E. 办事处监督和执行活动

权力下放地点的审计

43. “办事处监督”这一工作分类标题用于审计粮农组织代表处，这涵盖所有在整体上是物质性的，而单独说来又不是物质性的工作分类。项目（包括信托基金、电视粮食集资、紧急情况、粮食安全特别计划、技术合作计划和国家执行项目）则在“执行活动”工作类别下进行审计。这包括对影响和进展的监测，后方支持，以及项目管理周期。

44. 在 2005 年，监察办与地方伙伴一起完成了涵盖 29 个国家的 39 次审计。这包括在 22 个粮农组织代表处、三个区域办事处和两个分区域办事处的审查。监察办总共向管理部门提出了 250 多项建议，以改进粮农组织的计划和项目的执行工作。一般说来，管理部门接受了这些建议，已经采取或计划采取适当行动全面落实这些建议。同前几年一样，监察办提出的建议大部分集中在以下方面：在预算、财务、采购、计划执行和人力资源事项领域改进监管和过程。在下面几段中将详细说明这几大类别中的主要问题。

45. 监察办注意到，在一些实地办事处和项目中预算过程仍然薄弱。监察办提出了具体建议以帮助预算持有者更好地定期编制、执行和监测其预算，以确保计划和项目资金更加有效地得到使用。在财务管理领域，问题和建议大不相同，往往针对某个办事处。在粮农组织代表处和项目方面共同的财务建议涉及以下事项：促进管理，控制盘点，对交易进行正确分类和记录，对付款进行正确记录和适当支持，进行准确而及时的银行对帐，充实银行帐户，职责适当分离，采取实地付款手段，文件保管，费用分摊安排，对出差的控制，资产保管及适当使用电话和车辆。

46. 采购仍然是许多粮农组织代表处和项目的一个高风险领域。提出的建议主要涉及遵照粮农组织的政策和程序。其他共同问题与招聘和留用顾问及采用协议书有关。

47. 从业务角度来看，粮农组织代表和项目经理需要定期审查和监测正在执行的项目，定期更新实地项目管理信息系统，确保有足够职员以及对职员进行适当指导。

48. 在权力下放办事处和项目中与人力资源有关的建议仍然集中在以下问题上：培训，职工积极性，工作岗位说明，业绩评估，招聘个人服务协议签署人，对政府提供的工作人员作出安排。

IV . 管理活动

A. 审计工作的延伸

49. 监察长代表本组织参加了 2005 年 11 月在卢森堡欧洲投资银行召开的联合国和多边金融机构内部审计单位代表年度会议。会议重点包括 Volcker 报告、各审计委员会、海啸工作审计和单项审计原则所提出的监督的影响。监察办还参加了在华盛顿举行的第六届国际调查员大会，Volcker 先生是该届会议的主旨发言人。与会者讨论了举报者政策、适当过程和利益冲突等问题。这些会议为审计和调查专业人员国际大家庭的内部审计员、调查员和其他监测机构，提供了交换意见和经验的极好机会。

50. 监察办继续与联合国大家庭其他组织及国际金融机构的高级监测官员进行对话，特别在当前关注的热门话题上交换意见和经验，例如，伊拉克信托基金的第三方审计、石油换食品计划独立调查委员会的工作及其他审计和调查工作问题，以寻求对共同问题的解决方案。监察长继续与设在罗马的机构的同行们定期举行会议。

51. 最后，监察办保持对其内联网进行不断的检查，以保证该网站不断更新。

B. 招聘小组的活动

52. 设备、日常用品和服务的采购要按照《粮农组织管理手册》中规定的原则和程序进行。这就赋予监察办接受、开封、记录并安全保管所有回应招标邀请的标书的责任，有助于保证招标过程的独立性、客观性、安全性和透明度。

53. 一年来，招标小组共召开了 115 次会议，处理了 432 份标书。关于这些标书，曾邀请了 7 211 家公司进行投标，总共收到 1 851 份标书。2005 年的标书数量（432 份）高于 2004 年（329 份），因为与蝗虫防治、海啸和伊拉克信托基金有关的采购活动增加。

C. 在各委员会的代表

54. 粮农组织许多重要的“常设委员会”都有监察办的代表，这些委员会包括计划政策和顾问委员会、人力资源委员会、信息管理技术委员会（及其下属委员会）、世界农业信息中心委员会、赞助委员会及其工作组、采购委员会、医疗保险咨询委员会、投资委员会及其顾问委员会、Oracle 项目管理委员会和 Oracle 人力资源管理项目执行局、食品服务联合委员会、电视粮食集资政策协调委员会、社团交流委员会、实地计划委员会和信用社董事会。监察办还参加特设内部检查组、工作组和评估小组。监察办密切注意计划和财政委员会、理事会和大会的审议情况，其高级职员经常会见成员国的高级官员及代表、外聘审计员、联合检查组、以及来自联合国其他组织和国际组织监测机构的同行。

D. 人力开发

55. 培训和培养仍然是监察办全面管理工作的一个重要方面。这包括三个成分：专业审计培训、语言培训和使用办公室技术的培训。在专业方面，监察办在罗马组织了两次非常成功的实地研讨会：(i) “加强面谈技能”，由一位来自美国监察长审计培训研究所的技术非常过硬的专家主持，该研究所是美国财政部内的一个政府机构；(ii) “评价内部控制：以反虚假财务报告委员会为基础的一种办法”由内部审计员学院介绍，由内部审计方面的一名国际专家主持。监察办职员，包括区域审计员参加了这些研讨会。财务司的同行以及农发基金、粮食署、欧洲安全与合作组织和世界气象组织的审计同行也参加了这些研讨会。

56. 监察办充分利用粮农组织内部设备和条件进行语言和办公室技术培训。此外，职工还不时地参加由人力资源管理司或其他司组织的其他培训计划。对这种培训的承诺通过职工用于培训活动的比例反映出来：在 2005 年占 3.1%，表明总共有 128 个工作日用于培训。

E. 职工会议

57. 监察办仍然定期组织召开职工主题会议，由粮农组织和其他国际组织的专家向审计人员介绍其专业领域的发展现状。会议不仅包括传统的财务和管理领域的职工，还有来自技术部门的高级官员。在 2005 年，主题涉及评价、海啸活动及实地计划的制定。

F. 行政问题

58. 监察办的工时报告与监管体系是一项有用的内部管理措施。所有职工都将他们的工作时间以半小时为单位记录下来，工时登记表要向监察长报告，后者用它们来监测审计工作对比年初规定指标的进展情况。2005 年确定的指标是：25%用于总部活动，50%用于权力下放活动，25%用于特别任务和调查。2005 年上报的实际审计工作非常接近指标，即 26%用于总部活动，52%用于权力下放活动，22%用于特别任务和调查。

59. 最后，监察办希望再次向其审计工作过程中联系到的各级工作人员，特别是管理部门成员在全年过程中给予的支持和积极回应、合作和协助表示感谢。

附件 A

监察长办公室 审计小组

总部活动

60. 总部小组最重要的工作对象是行政及财务部，包括财政、信息技术、人力资源和行政服务。然而，总部各技术部也是重要的审计对象。该小组主要专长仍然涉及财务、资产、会计和管理等专业，但该小组也是办公室技术、信息系统和电子数据处理的其他方面的主管单位。

61. 总部审计小组还在固定收费的基础上，对信用社和职工商店进行年度审查，并在总部其他单位的审计问题上发挥重要的咨询作用。此外，该小组还负责审查伙伴关系及类似协议中包含的审计安排和审计条款。在 2005 年，共审查了 51 个此类协议。总部小组还负责审查和报告总干事直属办公室的财务状况和每月开支以及其他各部预算中执行的任何有关支出。

62. 2005 年该小组共发布了 16 个专门审计报告。这些审计报告见附件 B。

特别任务和调查

63. 该小组负责发现和调查欺诈、浪费资金、滥用权力、行为不当和其他失职行为等案件，并负责通过分析全组织监管系统对可能发生欺诈行为的领域进行评估。

64. 此外，作为监察办在合同与采购问题上提供专业知识的主要来源，该小组审查放弃竞争过程的要求，监督招标小组的运作，并在采购委员会和医疗保险联合咨询委员会上代表监察长。除了回应高级管理层和其他组织单位提出的特别请求以外，该小组还对重大的操作成分和合同（例如出差、健康保险、雇员福利和粮农组织大楼的维修合同）进行衡工量值审计。

65. 本年度共提出 12 项具体的审计报告。这些审计报告见附件 B。

权力下放活动

66. 该小组负责处理各区域、分区域和联络办事处、代表处以及各地区特定项目的审计、特别审查和调查工作。该小组还涉及总部权力下放活动成分。该小组负责指导和监督外派审计职能，包括计划、批准和审查在实地进行的所有审计。

67. 该小组是为权力下放、区域化及实地计划操作管理安排等方面提供专业知识的主要来源。该小组还密切关注财务司聘用的当地审计公司的工作，经常检查他们的报告，以便制定审计工作计划及监测管理业绩。该小组还在新任命的粮农组织代

表及其他高级人员的情况介绍会上，与他们讨论审计方面的问题，这有助于评价粮农组织驻国家代表的业绩以及关于粮农组织驻国家代表任命结束的移交安排。

68. 在 2005 年，该小组提出了 30 项报告，涉及区域和分区域办事处，粮农组织代表处的各种行政和业务方面，实地调查和具体项目及其他实地活动。所有这些在附件 B 中作了概述。

附件 B(i)

监察长办公室
2005 年提出的报告 – 总部活动

| 主题事项 | 发布的报告 |
|----------------------|----------------------|
| 2004 年超过 100 万美元的采购 | 监察办 3605 |
| 喀麦隆粮食安全特别计划 | 监察办 105 |
| 佛得角粮食安全特别计划 | 监察办 205 |
| 加纳粮食安全特别计划 | 监察办 305 |
| 几内亚粮食安全特别计划 | 监察办 405 |
| 毛里塔尼亚粮食安全特别计划 | 监察办 505 |
| 马拉维粮食安全特别计划 | 监察办 605 |
| 莫桑比克粮食安全特别计划 | 监察办 705 |
| 坦桑尼亚粮食安全特别计划 | 监察办 805 |
| 治蝗计划 – 马里和尼日尔的农药储存条件 | 监察办 5005 |
| 治蝗计划 – 总部采购 | 监察办 2605 |
| 信用社 | 监察办 5105 监察办 7305 |
| 职工商店 | 监察办 3805 |
| 财务报表编制程序 | 监察办 2905 |
| 世界农业信息中心 | 监察办 2805 |

特别任务和调查

| 主题事项 | 发布的报告 |
|-----------------|----------------------|
| 供应商管理 | 监察办 1505 |
| 非粮农组织会议管理 | 监察办 4105 |
| 关于报复和滥用权利的指控 | 监察办 2005 |
| 调查采购活动(伊拉克) | 监察办 2105 监察办 2205 |
| 医疗安排问题 | 监察办 4205 |
| 调查指控的外部活动（两个案件） | 监察办 1405 监察办 1605 |
| 信息产品周转基金 | 监察办 4705 |
| 在莫桑比克的调查 | 监察办 6605 监察办 6905 |
| 审查种子采购 | 监察办 6105 |

附件 B (ii)

权力下放活动

| 主题事项 | 发布的报告 |
|---------------------------|----------------------------------|
| 区域、分区域和联络处： | |
| 拉美加区域办 – 预算编制 | 监察办 8105 |
| 加勒比分区域办事处 – 业绩和综合管理审计 | 监察办 5905 |
| 中欧及东欧分区域办事处 – 业绩和综合管理审计 | 监察办 7505 |
| 调查非洲区域办事处的教育津贴申请 | 监察办 1305 |
| 亚太区域办事处 – 实地计划发展 | 监察办 4305 |
| 非洲区域办事处 – 审查采购，特别注重信息技术 | 监察办 5205 |
| 欧洲区域办事处 – 财务程序 | 监察办 3205 |
| 纽约联络处 | 监察办 3005 |
| 粮农组织代表处： | |
| 粮农组织驻智利代表处 | 监察办 8205 |
| 粮农组织驻安哥拉代表处：会计不正规（系统问题） | 监察办 3105 |
| 在利比里亚由调查代替审计 | 监察办 4005 |
| 粮农组织驻孟加拉国代表处 – 业绩和综合管理审计 | 监察办 2305 监察办 2505 |
| 粮农组织驻莫桑比克代表处 – 业绩/综合管理审计 | 监察办 2705 |
| 粮农组织驻赞比亚代表处 – 业绩/综合管理审计 | 监察办 5605 |
| 在孟加拉国调查 | 监察办 3405 |
| 在孟加拉国调查 | 监察办 3705 |
| 粮农组织驻印度尼西亚代表处 – 业绩/综合管理审计 | 监察办 1105 |
| 粮农组织防玻利维亚代表处 – 业绩/综合管理审计 | 监察办 8305 |
| 特别计划、项目和其他主题： | |
| 粮农组织驻尼日利亚代表处职工福利超额付款：系统问题 | 监察办 3305 |
| 印度洋金枪鱼委员会 | 监察办 1705 监察办 1805 |
| 在多哥的调查 | 监察办 1205 |
| 尼日利亚粮食安全特别计划 | 监察办 4405 监察办 4505 监察办 4905 |
| 西非经济和货币联盟资助的布基纳法索项目 | 监察办 6005 |
| 联合国发展小组 – 伊克克信托基金 | 监察办 5405 |
| 老挝的部分项目 | 监察办 5805 |
| 印度尼西亚的技术合作计划项目管理 | 监察办 2405 |

附件 C (i)

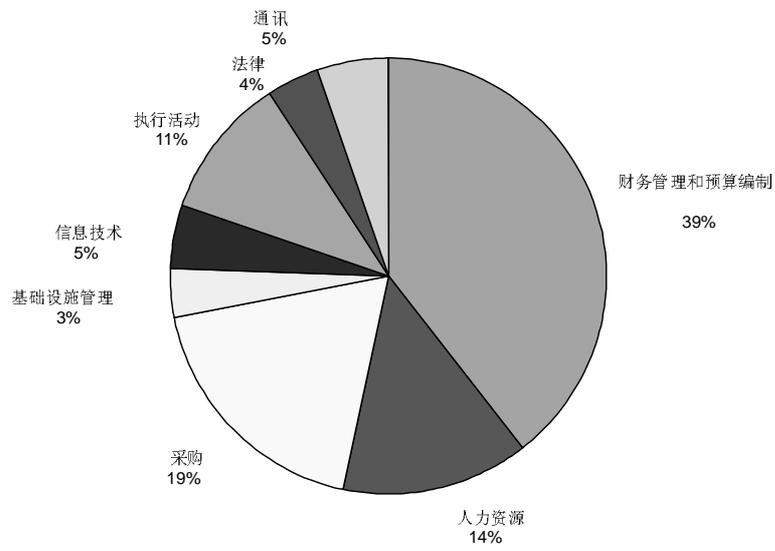
监察长办公室
2000-2005 年提出的建议

截止 2005 年 12 月 31 日的统计数据 and 实施状况

| 提出年份 | 总数 | 尚未有结果 | | 正在执行 | | 已结案 | |
|------|-------|-------|------|------|------|-------|------|
| | | 数目 | % | 数目 | % | 数目 | % |
| 2000 | 410 | 0 | 0 | 3 | 0.7 | 407 | 99.3 |
| 2001 | 619 | 1 | 0.2 | 2 | 0.3 | 616 | 99.5 |
| 2002 | 458 | 9 | 2.0 | 24 | 5.2 | 425 | 92.8 |
| 2003 | 562 | 14 | 2.5 | 21 | 3.7 | 527 | 93.8 |
| 2004 | 312 | 12 | 3.9 | 30 | 9.6 | 270 | 86.5 |
| 2005 | 429 | 101 | 23.5 | 93 | 21.7 | 235 | 54.8 |
| 六年合计 | 2,790 | 137 | 4.9 | 173 | 6.2 | 2,480 | 88.9 |

附件 C (ii)

按涉及的方面提出的 2005 年建议图表



附件 C (iii)

纠正行动尚未完成的建议2000-2005 年**A. 2000 年发布的报告**

| 负责单位 | 报告名称 | 建议数目 | | | |
|----------|------------------------|-------------|-----------|------|-----|
| | | 提出的 建议总数 | 尚未有 结果 | 正在执行 | 已结案 |
| 行政及财务部 | 南部和东部非洲分区域办事处 | 4 | | 1 | 3 |
| 粮农组织代表处 | 南部和东部非洲分区域办事处 | 5 | | | 5 |
| 一般事务及新闻部 | 会务科临时工作人员 | 10 | | 1 | 9 |
| 法律办公室 | 影响粮农组织工作的烟草公司战略 - 最后报告 | 2 | | 1 | 1 |
| 分区域办事处 | 东部和南部非洲分区域办事处 | 14 | | | 14 |
| 合计 | | 35 | | 3 | 32 |

B. 2001 年发布的报告

| 负责单位 | 报告名称 | 建议数目 | | | |
|---------------------|------------------------|-------------|-----------|------|-----|
| | | 提出的 建议总数 | 尚未有 结果 | 正在执行 | 已结案 |
| 行政及财务部 | 地方采购订单 | 12 | 1 | | 11 |
| | 职工的教育程度和任命及晋升过程的其他方面问题 | 30 | | 1 | 29 |
| | 内部监管 - 粮农组织驻洪都拉斯代表处 | 2 | | | 2 |
| 粮农组织代表外 | 内部监管 - 粮农组织驻洪都拉斯代表处 | 22 | | 1 | 21 |
| 规范、执行及下放 活动协调办公室 | 内部监管 - 粮农组织驻洪都拉斯代表处 | 4 | | | 4 |
| 合计 | | 70 | 1 | 2 | 67 |

附件 C (iii)

C. 2002 年发布的报告

| 负责单位 | 报告名称 | 建议数目 | | | |
|---------------------|----------------------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| | | 提出的 建议总数 | 尚未有 结果 | 正在执行 | 已结案 |
| 行政及财务部 | 粮农组织驻尼日利亚代表处 | 1 | | | 1 |
| | 拟议的出差处理改革：控制影响 | 25 | 3 | 2 | 20 |
| | 信用社的市场调查 | 9 | 1 | 1 | 7 |
| | 自愿计划 | 10 | 2 | 1 | 7 |
| | 总部的实地银行帐目核对 | 11 | | 1 | 10 |
| | 灾后恢复 | 16 | 2 | 10 | 4 |
| | 近东区域办事处助理总干事/代表处代表退休时的移交安排 | 1 | | | 1 |
| | 在马达加斯加的现金损失 | 2 | | 1 | 1 |
| | 采用著作者合同 | 10 | | 2 | 8 |
| 粮农组织代表处 | 粮农组织驻尼日利亚代表处 | 22 | | 1 | 21 |
| | 在马达加斯加的现金损失 | 2 | | | 2 |
| 一般事务及新闻部 | 粮农组织零售销路 | 11 | | | 11 |
| 规范、执行及下放 活动协调办公室 | 近东区域办事处助理总干事/代表处代表退休时移交安排 | 1 | | 1 | |
| | 在马达加斯加的现金损失 | 2 | | | 2 |
| 总干事办公室 | 粮农组织零售销路 | 3 | | 3 | |
| 计划、预算和评价 办公室 | 将性别问题纳入粮农组织主流活动的状况 | 4 | | | 4 |
| 区域办事处 | 非洲区域办事处旅行组 | 10 | 1 | | 9 |
| 可持续发展部 | 将性别问题纳入粮农组织主流活动的状况 | 4 | | 1 | 3 |
| 合计 | | 144 | 9 | 24 | 111 |

附件 C (iii)

D. 2003 年发布的报告

| 负责单位 | 报告名称 | 建议数目 | | | |
|---------------------|-----------------------------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| | | 提出的 建议总数 | 尚未有 结果 | 正在执行 | 已结案 |
| 行政及财务部 | 职工商店采购程序 | 18 | | 8 | 10 |
| | 工作地点的健康和安全 | 9 | 2 | 3 | 4 |
| | 粮农组织代表处 - 中非共和国 | 4 | 1 | | 3 |
| | 私人电话费 | 4 | | 1 | 3 |
| | 专业人员的招聘和选拔程序 | 9 | 2 | 1 | 6 |
| | 行政服务司负责健康和安全 | 14 | 9 | 1 | 4 |
| | 现金损失 - 尼日利亚 | 10 | | | 10 |
| | 餐饮活动 - 招标问题 | 10 | | 2 | 8 |
| | 补偿计划储备基金 | 8 | | 1 | 7 |
| | 收取项目服务费用(UTF/NIR/047/NIR) | 1 | | | 1 |
| | 电视粮食集资预算外资金 - 审查财务管理和内部控制方面的进展 | 2 | | | 2 |
| 粮农组织代表处 | 粮农组织代表处 - 中非共和国 | 18 | | | 18 |
| | 现金损失 - 尼日利亚 | 11 | | 1 | 10 |
| | 粮农组织驻也门代表处 | 2 | | | 2 |
| 一般事务及新闻部 | 电视粮食集资预算外资金 - 审查财务管理和内部控制方面取得的进展 | 1 | | 1 | |
| 法律办公室 | 现金损失 - 尼日利亚 | 1 | | | 1 |
| 规范、执行及下放 活动协调办公室 | 粮农组织代表处 - 中非共和国 | 5 | | | 5 |
| | 现金损失 - 尼日利亚 | 20 | | | 20 |
| | 粮农组织驻也门代表处 | 2 | | | 2 |
| 计划、预算和评价 办公室 | 收取项目服务费用(UTF/NIR/047/NIR) | 3 | | | 3 |
| 技术合作部 | 粮农组织驻也门代表处 | 2 | | 1 | 1 |
| | 收取项目服务费用(UTF/NIR/047/NIR) | 2 | | 1 | 1 |
| | 电视粮食集资预算外资金 - 审查财务管理和内部控制方面所取得的进展 | 1 | | | 1 |
| 合计 | | 157 | 14 | 21 | 122 |

附件 C (iii)

E. 2004 年发布的报告

| 负责单位 | 报告名称 | 建议数目 | | | |
|---------------------|--------------------------------|-------------|-----------|------|-----|
| | | 提出的 建议总数 | 尚未有 结果 | 正在执行 | 已结案 |
| 行政及财务部 | 尼日利亚盗窃 | 3 | | | 3 |
| | 审查对非消耗品的控制 | 8 | | 2 | 6 |
| | 使用粮农组织手机发送短消息 | 5 | | 1 | 4 |
| | 向捐助者提交财务报告 – 一般程序事项 | 3 | | 1 | 2 |
| | 向捐助者提交财务报告 – 要求资金和报告格式 | 6 | | 3 | 3 |
| | 向捐助者提交财务报告 – 有关项目周期领域 | 11 | | 5 | 6 |
| | 职工商店 – 确定顾客及监测购买水平 | 4 | 2 | | 2 |
| | ARG/00/008 – 门多萨省排灌计划 | 2 | | 1 | 1 |
| | 改变控制 | 5 | 5 | | |
| | 信息安全 | 5 | 1 | | 4 |
| | 顾问费用 | 8 | | | 8 |
| | 礼品 | 4 | | 4 | |
| 经济及社会部 | 2003 年咖啡防霉项目 – GCP/INT/743/CFC | 6 | | 2 | 4 |
| 粮农组织代表处 | 审查粮农组织驻阿富汗代表处 | 19 | | 1 | 18 |
| 一般事务及新闻部 | 尼日利亚盗窃 | 1 | | | 1 |
| 法律办公室 | 尼日利亚盗窃 | 1 | 1 | | |
| 联络处 | 审查粮农组织驻日本联络处 | 7 | | 2 | 5 |
| 规范、执行和下放 活动协调办公室 | 审查对非消耗品的控制 | 1 | | | 1 |
| | 粮农组织驻尼日利亚代表处的抵触行为 | 3 | | 1 | 2 |
| | 审查粮农组织驻阿富汗代表处 | 1 | | | 1 |
| 计划、预算和评价 办公室 | 特别计划管理处亏空 | 1 | | 1 | |
| | 向捐助者提交财务报告 – 有关项目周期领域 | 1 | | 1 | |
| | 支付顾问工资 | 1 | | 1 | |
| 项目管理 | ARG/00/008 -- 门多萨省排灌计划 | 3 | | | 3 |
| 区域办事处 | 非洲区域办事处助理总干事移交安排 | 7 | 3 | | 4 |
| 技术合作部 | 特别计划管理处亏空 | 4 | | 1 | 3 |
| | 向捐助者提交财务报告 – 有关项目周期领域 | 7 | | 3 | 4 |
| | ARG/00/008 -- 门多萨省排灌计划 | 4 | | | 4 |
| 合计 | | 131 | 12 | 30 | 89 |

附件 C (iii)

F. 2005 年发布的报告

| 负责单位 | 报告名称 | 建议数目 | | | |
|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|-----------|------|-----|
| | | 提出的 建议总数 | 尚未有 结果 | 正在执行 | 已结案 |
| 行政及财务部 | 喀麦隆粮食安全特别计划 - UTF/CMR/023/CMR | 1 | | 1 | |
| | 佛得角粮食安全特别计划 - UTF/CVI/038/CVI | 1 | | 1 | |
| | 加纳粮食安全特别计划 - UTF/GHA/027/GHA | 1 | | 1 | |
| | 马拉维粮食安全特别计划 - UTF/MLW/025/MLW | 1 | | 1 | |
| | 莫桑比克粮食安全特别计划 - UTF/MOZ/068/MOZ | 1 | | 1 | |
| | 坦桑尼亚粮食安全特别计划 - UTF/URT/117/URT | 1 | | 1 | |
| | 非洲区域办事处 - 调查教育津贴申请 | 1 | 1 | | |
| | 供应方管理 | 14 | 14 | | |
| | 印度洋金枪鱼委员会：主管部门框架 | 1 | 1 | | |
| | 印度洋金枪鱼委员会：管理问题 | 1 | | | 1 |
| | 审查对 PO 98363 的行政处理 | 4 | | 1 | 3 |
| | 粮农组织驻孟加拉国代表处 | 1 | | | 1 |
| | 紧急治蝗中心 - 总部采购 | 7 | 2 | 4 | 1 |
| | 粮农组织驻莫桑比克代表处 | 2 | 1 | | 1 |
| | 粮农组织驻安哥拉代表处：双重付款 | 5 | 1 | | 4 |
| | 欧洲区域办事处：财务程序 | 4 | 1 | 2 | 1 |
| | 粮农组织驻尼日利亚代表处的职工福利超额付款：系统问题 | 5 | | 1 | 4 |
| | 2004 年超过 100 万美元的采购 | 4 | | 1 | 3 |
| | 2004 年职工商店注销 | 4 | | 1 | 3 |
| | 非粮农组织会议的管理 | 1 | | 1 | |
| | 职工医疗保险：粮农组织与其他参加机构关系方面 | 7 | | 7 | |
| | 信用社 - 向董事局提交财务报告及有关问题 | 1 | | 1 | |
| | 紧急行动及恢复司驻阿曼联合国发展小组伊拉克信托基金办事处 | 2 | | 1 | 1 |
| | 西非经济和货币联盟资助的布基纳法索项目 | 1 | | | 1 |
| | 在 PO 166406 项下采购种子 | 3 | | 3 | |
| | 挪用本组织资源 - 粮农组织驻莫桑比克代表处 | 1 | | 1 | |
| | 粮农组织代表处 | 几内亚粮食安全特别计划 - UTF/GUI/014/GUI | 9 | | 4 |
| 马拉维粮食安全特别计划 - UTF/MLW/025/MLW | | 4 | | 2 | 2 |
| 坦桑尼亚粮食安全特别计划 - UTF/URT/117/URT | | 7 | 1 | | 6 |
| 粮农组织驻孟加拉国代表处 | | 14 | | 4 | 10 |
| 印度尼西亚部分项目 | | 2 | | | 2 |
| 粮农组织驻莫桑比克代表处 | | 9 | 1 | 2 | 6 |

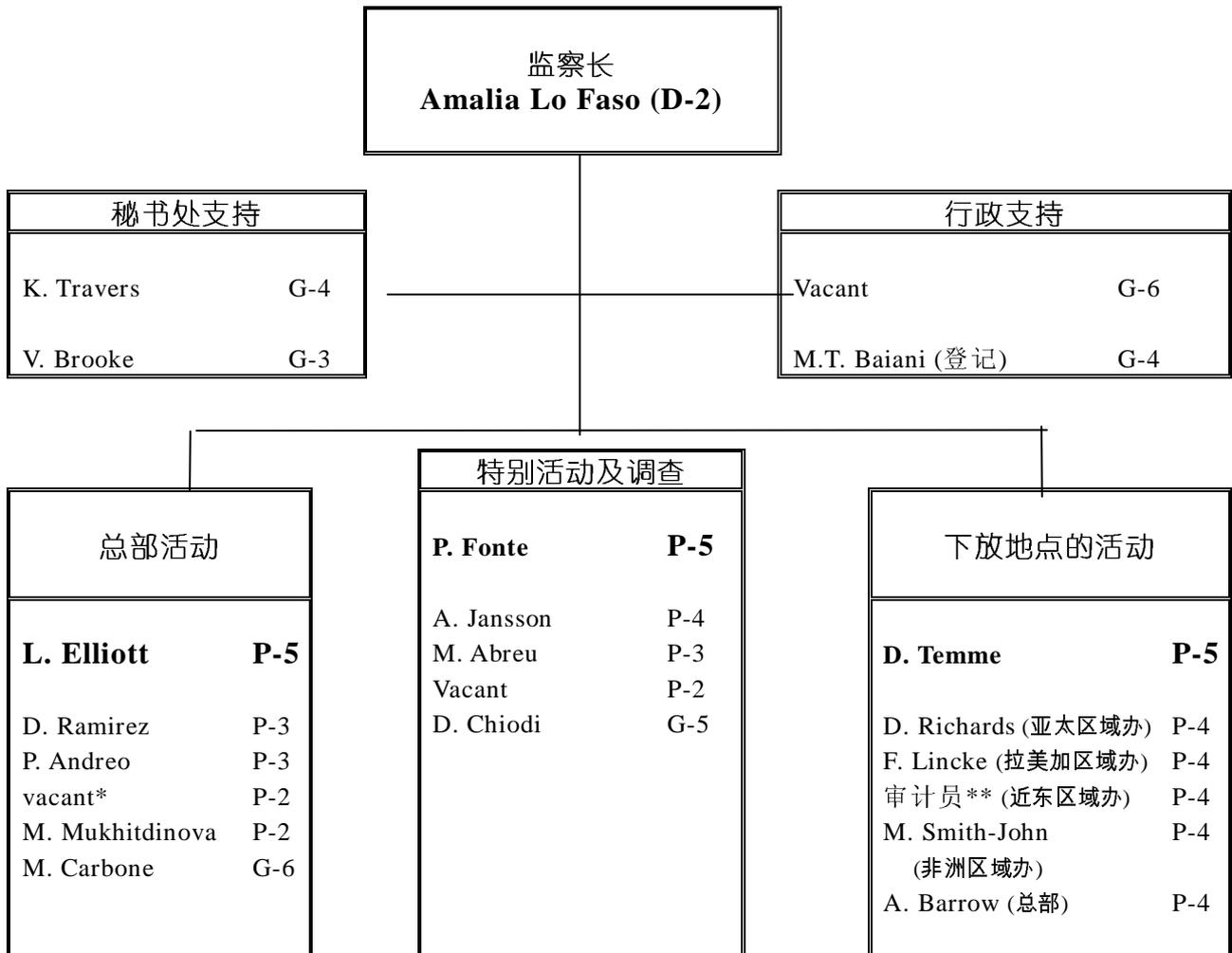
| | | | | | |
|-----------------|--|----|----|---|----|
| | 粮农组织驻安哥拉代表处：双重付款 | 1 | | | 1 |
| | 粮农组织驻尼日利亚代表处职工福利超额付款：系统问题 | 2 | | | 2 |
| | 西非经济和货币联盟资助的布基纳法索项目 | 1 | | | 1 |
| | 粮农组织驻智利代表处 | 6 | | 3 | 3 |
| | 粮农组织驻玻利维亚代表处 | 5 | | 3 | 2 |
| 渔业部 | 印度洋金枪鱼委员会：主管部门框架 | 5 | 5 | | |
| | 印度洋金枪鱼委员会：管理问题 | 14 | 11 | 2 | 1 |
| 一般事务及新闻部 | 世界农业信息中心 | 16 | 16 | | |
| | 管理非粮农组织会议 | 5 | | 1 | 4 |
| | 信息产品周转基金 - 后续审查 | 7 | 2 | 4 | 1 |
| 法律办公室 | 印度洋金枪鱼委员会：主管部门框架 | 5 | 5 | | |
| | 印度洋金枪鱼委员会：管理问题 | 1 | | | 1 |
| 规范、执行和下放活动协调办公室 | 粮农组织驻孟加拉国代表处 | 1 | | | 1 |
| | 粮农组织驻莫桑比克代表处 | 3 | 1 | 1 | 1 |
| | 粮农组织驻安哥拉代表处：双重付款 | 1 | | | 1 |
| | 审查粮农组织驻智利代表处 | 1 | | 1 | |
| | 粮农组织驻玻利维亚代表处 | 1 | | | 1 |
| 总干事办公室 | 西非经济和货币联盟资助的布基纳法索项目 | 1 | 1 | | |
| 计划、预算和评价办公室 | 印度尼西亚部分项目 | 1 | | 1 | |
| 项目管理 | UTF/NIR/047/NIR - 尼日利亚国家粮食安全特别计划 - 财务程序 | 15 | 7 | 6 | 2 |
| | 尼日利亚国家粮食安全特别计划：采购管理 | 11 | 11 | | |
| | 审查 UTF/NIR/047/NIR - 尼日利亚国家粮食安全特别计划不动产支出 | 3 | | 3 | |
| | 实施GCP/RAS/209/NOR - 老挝的蔬菜病虫害综合治理计划 | 5 | | 4 | 1 |
| 区域办事处 | 粮农组织驻尼日利亚代表处职工福利超额付款：系统问题 | 1 | 1 | | |
| | 非洲区域办事处的采购职能 | 14 | | 5 | 9 |
| | 西非经济和货币联盟资助的布基纳法索项目 | 2 | | | 2 |
| | 欧洲区域办事处：财务程序 | 11 | | | 11 |
| | 拉丁美洲及加勒比区域办事处 - 审查预算 | 4 | | 2 | 2 |
| 分区域办事处 | 中欧和东欧分区域办事处：内部管理 | 12 | 12 | | |
| | 加勒比分区域办事处 | 12 | 2 | 6 | 4 |
| 技术合作部 | 佛得角粮食安全特别计划 - UTF/CVI/038/CVI | 1 | 1 | | |
| | 加纳粮食安全特别计划 - UTF/GHA/027/GHA | 2 | | 2 | |
| | 几内亚粮食安全特别计划 - UTF/GUI/014/GUI | 3 | 2 | 1 | |
| | 马拉维粮食安全特别计划 - UTF/MLW/025/MLW | 1 | | 1 | |
| | 莫桑比克粮食安全特别计划 - UTF/MOZ/068/MOZ | 1 | | 1 | |

| | | | | | |
|----|--|-----|-----|----|-----|
| | 坦桑尼亚粮食安全特别计划 - UTF/URT/117/URT | 1 | | 1 | |
| | 欧洲区域办事处：财务程序 | 1 | | | 1 |
| | 粮农组织驻尼日利亚代表处职工福利超额付款：系统问题 | 1 | | | 1 |
| | 尼日利亚国家粮食安全特别计划：采购管理 | 1 | 1 | | |
| | 审查 UTF/NIR/047/NIR - 尼日利亚国家粮食安全特别计划不动产支出 | 1 | | 1 | |
| | 紧急行动及恢复司驻阿曼联合国发展小组伊拉克信托基金办事处 | 13 | | 2 | 11 |
| 合计 | | 313 | 101 | 93 | 119 |

附件 D (i)

监察长办公室
组织机构图

2005 年 12 月



* 这一空缺职位为总部活动小组 G-6 级审计助理提供资金。

** 职员即将离职

附件 D(ii)

监察长办公室

截止 2005 年 12 月的人员编制表

| | 级别 | 男 | 女 | 空缺 | 合计 |
|------------------|----|----------|-----------|----------|-----------|
| <u>专业审计职务</u> | | | | | 16 |
| 1 名监察长 | D2 | | 1 | | |
| 3 名高级审计员 | P5 | 2 | 1 | | |
| 4 名区域审计员 | P4 | 3 | 1 | | |
| 2 名审计员 | P4 | 1 | 1 | | |
| 3 名审计员 | P3 | 2 | 1 | | |
| 3 名审计员 | P2 | | 2* | 1 | |
| <u>一般服务类审计职位</u> | | | | | 1 |
| 1 名审计职员 | G5 | | 1 | | |
| <u>审计的秘书处支持</u> | | | | | 2 |
| 1 名双语打字员 | G4 | | 1 | | |
| 1 名速记员 | G3 | | 1 | | |
| <u>其他支持人员</u> | | | | | 2 |
| 1 名负责人秘书 | G6 | | | 1 | |
| 1 名登记员 | G4 | | 1 | | |
| | | 8 | 11 | 2 | 21 |

上述人员来自以下国家：

| 国家 | 专业类 | | 一般服务类 | 合计 |
|--------|-----------|--------------------|----------|-----------|
| | 总部 | 区域 | | |
| 阿根廷 | 1 | | | 1 |
| 巴西 | 1 | | | 1 |
| 德国 | | 1(拉美加区域办) | | 1 |
| 意大利 | | | 3* | 3 |
| 牙买加 | | 1(非洲区域办) | | 1 |
| 西班牙 | 2 | | | 2 |
| 瑞典 | 1 | | | 1 |
| 英国 | 2 | | 2 | 4 |
| 美国 | 2 | 2(亚太区域办、 近东区域办) | | 4 |
| 乌兹别克斯坦 | 1 | | | 1 |
| 空缺 | 2* | | | 2 |
| | 12 | 4 | 5 | 21 |

* 一个 P-2 级财务官员和一个 G-6 级审计助理。