

Octubre de 2009



منظمة الأغذية  
والزراعة  
للهام المتحدة

联合国  
粮食及  
农业组织

Food  
and  
Agriculture  
Organization  
of  
the  
United  
Nations

Organisation  
des  
Nations  
Unies  
pour  
l'alimentation  
et  
l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная  
организация  
Объединенных  
Наций

Organización  
de las  
Naciones  
Unidas  
para la  
Agricultura  
y la  
Alimentación

# CONFERENCIA

## 36.º período de sesiones

Roma, 18 – 23 de noviembre de 2009

### MARCO ESTRATÉGICO 2010-19, PLAN A PLAZO MEDIO 2010-13 Y PROGRAMA DE TRABAJO Y PRESUPUESTO 2010-11

(Fragmento del Informe del 137.º período de sesiones del Consejo)

(28 de septiembre – 2 de octubre de 2009)

### MARCO ESTRATÉGICO 2010-19, PLAN A PLAZO MEDIO 2010-13 Y PROGRAMA DE TRABAJO Y PRESUPUESTO 2010-11<sup>1</sup>

17. El Consejo examinó el proyecto de Marco estratégico 2010-19, así como el Plan a plazo medio (PPM) 2010-13 y el Programa de trabajo y presupuesto (PTP) 2010-11 presentados por el Director General. Al hacerlo, el Consejo consideró también la orientación brindada por el Comité del Programa<sup>2</sup> en su 102.º período de sesiones, el Comité de Finanzas<sup>3</sup> en sus períodos de sesiones 128.º y 129.º y por ambos en su reunión conjunta<sup>4</sup>.

18. El Consejo acogió con agrado la documentación, que representaba un paso decisivo en la reforma de la FAO. El Consejo hizo hincapié en que la aplicación del nuevo marco de programación basada en resultados aun no se había completado y reconoció que la conversión total a un sistema de gestión orientada por los resultados era un proceso a largo plazo.

19. El Consejo recomendó a la Conferencia que aprobara el Marco estratégico 2010-19 y los principales elementos contenidos en el mismo. El Consejo resaltó que el documento

<sup>1</sup> C 2009/3; C 2009/15; CL 137/PV/2; CL 137/PV/3; CL 137/PV/4; CL 137/PV/7; CL 137/PV/8.

<sup>2</sup> CL 137/3.

<sup>3</sup> CL 137/4 y CL 137/9.

<sup>4</sup> CL 137/2.

Para minimizar los efectos de los métodos de trabajo de la FAO en el medio ambiente y contribuir a la neutralidad respecto del clima, se ha publicado un número limitado de ejemplares de este documento. Se ruega a los delegados y observadores que lleven a las reuniones sus copias y que no soliciten otras. La mayor parte de los documentos de reunión de la FAO está disponible en Internet, en el sitio [www.fao.org](http://www.fao.org)

proporcionaba un contexto útil y con un amplio horizonte para la presentación de los principios generales y de orientación específica respecto de los programas futuros de la Organización centrados en los resultados. Además, subrayó la importancia de que el Marco estratégico se revisara cada cuatro años. En relación con el párrafo 48, relativo a la tendencia a la disminución en la proporción de la asistencia oficial para el desarrollo (AOD) destinada a la agricultura, el Consejo observó que se estaba preparando un addendum y que tendría que ser examinado por la Conferencia.

20. El Consejo recomendó a la Conferencia que aprobara el PPM 2010-13 y los marcos de resultados de la Organización. Asimismo señaló que esperaba que en el futuro se mejorasen el establecimiento de prioridades, la formulación de indicadores, niveles de referencia y metas relativos al rendimiento y la aplicación de un sistema de seguimiento de los resultados, y presentación de informes al respecto, basado en el examen de los comités técnicos y las conferencias regionales, así como del Comité del Programa y el Comité de Finanzas.

21. El Consejo acogió con satisfacción la planificación y presentación integradas en el PTP 2010-11 de las cuotas asignadas y las contribuciones voluntarias. No obstante, manifestó preocupación por el riesgo con relación a la ejecución del programa derivado del grado de dependencia de las contribuciones voluntarias y pidió al Comité del Programa y al Comité de Finanzas que siguieran de cerca los esfuerzos de la Administración para hacer frente a este riesgo.

22. El Consejo observó que, a lo largo del siguiente bienio, seguiría perfeccionándose la estructura orgánica de la Sede, y realizándose el proceso en curso de descentralización efectiva, sobre la base de consultas entre la Secretaría y los órganos rectores.

23. El Consejo tomó nota del examen del Centro de Servicios Compartidos que estaba previsto realizar con vistas a la posible creación de un único Centro de ámbito mundial, como se indicaba en el PTP 2010-11, y destacó que toda decisión relativa al cierre de las filiales del Centro de Servicios Compartidos en Bangkok y Santiago debía ir precedida de un estudio y un análisis en profundidad en los que se tuvieran en cuenta la eficiencia y la eficacia. El Consejo esperaba vivamente que se llevara a cabo un proceso consultivo transparente de examen y adopción de decisiones basado en la información detallada antes mencionada y que incluyera consultas con las conferencias regionales y con el Comité de Finanzas.

24. El Consejo subrayó la importancia fundamental del proceso de reforma y de que se asegurara la financiación del Plan inmediato de acción (PIA) para la renovación de la FAO como base para la “reforma con crecimiento”. El Consejo hizo hincapié en la necesidad de mantener el impulso del proceso de reforma.

25. Los miembros expresaron una variedad de opiniones sobre diversas cuestiones financieras en relación con el PTP 2010-11, tales como los aumentos de costos previstos, los ahorros por eficiencia, la flexibilidad para efectuar transferencias entre capítulos del presupuesto, el método de financiación del PIA, la cuantía de la consignación neta y las medidas encaminadas a mejorar la salud financiera de la FAO. Un grupo de “Amigos del Presidente” mantuvo fructuosas discusiones y recibió mayores aclaraciones de la Administración sobre estas cuestiones. El Consejo no llegó a un consenso sobre el PTP 2010-11. Por consiguiente, el Consejo decidió que los “Amigos del Presidente” continuaran debatiendo estas cuestiones antes de la Conferencia, con objeto de colmar las diferencias.