

主席的备忘录

大会委员会第一工作组第九次会议

2008年4月10日，星期一，09:30 - 17:30

主席 Vic Heard

1) **备忘录**：成员们认为备忘录是主席对讨论情况的简要介绍，关于文本的具体评论可以载入随后的备忘录，而不是通过修订最初的文本。**关于这方面**，提及第一工作组第八次会议的备忘录：

- a) 成员们确认种植业的重要性；
- b) 指出在就成员国的三项全球目标达成最后一致意见之前必须进行更多讨论。

2) **审议战略说明草案，包括进一步战略文件的格式和方法**：会议借助第一工作组以前讨论情况审议了四项战略说明（在附件内）。成员们注意到这些说明涉及正在进行的工作，对于战略文件分成以下四个部分这种结构表示赞赏：1) 对需要和粮农组织比较优势的分析；2) 远景和目标；3) 预期的结果；4) 实施。会议认为今后的战略文件应当简要（两页），保持高度概念性。关于“对需要和粮农组织比较优势的分析”这一段还应当简要介绍背景情况。关于这些说明的反馈将在《战略框架》和《中期计划》成分草案中反映出来，供工作组进一步审议，但时间不允许工作组进一步审议这些说明。因此成员们应当在提交有关战略的会议之后两周内向有关助理总干事送交关于这些说明的补充意见，抄送计划、预算和评价办公室主任及大会委员会秘书处。

3) 成员们强调需要采用一种简单逻辑框架方法，这种方法具有使目标和结果相联系的一致的层次结构。关于《中期计划》成分，在2008年不大可能制定详细目标和指标。然而这对2009年提交的正式《中期计划》很有必要。应由各技术委员会审议在2009年《中期计划》中最后确定的正式战略。下面所列14项战略说明，包括在本次会议审议的那些说明，供工作组审议。其他重要领域将由工作组在《战略框架》和《中期计划》的成分中讨论：

- 宣传和交流
- 对政策和战略，经济、社会和粮食及营养政策的援助
- 能力建设
- 知识管理
- 伙伴关系
- 性别活动主流化和赋予妇女权力
- 基本数据和统计资料
- 应急和恢复

- 投资支持
- 环境、气候变化和自然资源管理
- 渔业
- 林业
- 畜牧业
- 种植业

4) **渔业**是粮农组织有充分比较优势的一个领域。成员们普遍欢迎该项战略说明，但有些成员认为该项战略说明过于注重鱼类，没有充分处理独立外部评价建议。成员们对于该项战略重视水产养殖表示赞赏，但注意到没有对粮农组织工作的这个领域进行独立评价，而进行这种独立评价很重要。工作组认为该战略没有充分重视贫困及经济和社会问题，需要更加重视整个价值链，包括加工及其在为穷人提供工作、生计和安全食品方面的潜力。成员们还注意到人工养鱼和淡水鱼的重要性。工作组强调了粮农组织渔业数据的独特价值及确保数据质量的重要性。鉴于气候变化和鱼类资源不断减少，成员认为该项战略说明没有充分重视进一步改进对捕捞渔业的管理。需要对区域渔业机构进行评价以确定其绩效，确定以什么方式可以加强其能力和粮农组织需要做些什么。

5) **林业**：成员们欢迎该项战略。会议普遍认为该项战略应当更加重视林业的经济和社会方面。除了碳截存及社区在森林管理和保护方面的作用之外，成员们还注意到薪柴、森林的多种环境作用的重要性。会议强调了伙伴关系，包括粮农组织在支持联合国森林论坛方面发挥作用的重要性。

6) **支持发展投资**：工作组强调粮农组织的工作必须由需求推动，注重对发展中国家的直接支持，包括在投资政策框架方面。成员们欢迎该项战略说明注重粮农组织的总体作用而不是注重投资中心本身的作用。投资工作的最佳组织安排尚待确定，将与组织结构的其他方面一起成为与第三工作组的一次联席会议的主题。

7) **应急和恢复**：粮农组织的比较优势需要更加明确界定，包括在协调及确定整个联合国和国家一级紧急情况应对措施以作为“一个联合国”的一部分方面。特别是与粮食计划署的重叠和协作潜力应作为紧急事项处理。粮农组织应加强从备灾、预警和加强应对战略到迅速恢复生计的整个过程中的能力。粮农组织对加强国家处理紧急情况能力的贡献是一个主要成分。粮农组织没有表明在通过国家一级项目解决单独的小范围紧急情况方面的效益。粮农组织应对紧急情况的工作与该组织的其他战略目标之间应当有一种明确的关系。

8) **制定战略目标**：成员们泛泛地初步讨论了制定战略目标情况，同意在第一工作组主席的文件介绍对制定战略目标及其与结果关系进行考虑的情况的基础上，进一

步讨论战略目标的制定工作。这次讨论将使工作组能够更好地向管理层要求拟定其关于战略目标和重点主题的建议以提交大会委员会。