

**主席备忘录**  
**独立外部评价后续行动大会委员会（大会委员会）**  
**第一、第二和第三工作组联席会议**  
**2009年9月16日，星期三**  
第三工作组主席 Noel de Luna 主持

**审议权利下放办事处人员编制、地点和覆盖范围**

1. 工作组欢迎题为“对权力下放办事处人员编制、地点和覆盖范围的审议”的修订文件（[www.fao.org/uploads/media/ReviewDOK5964E.pdf](http://www.fao.org/uploads/media/ReviewDOK5964E.pdf)）。工作组忆及有关权利下放问题已分别在四月、六月和七月举行的三次正式会议以及四月和七月召开的非正式研讨会上得到审议，强调粮农组织权利下放结构是本组织改革的重要领域。工作组注意到在减少条块分割以及在全球、区域和国家层面关注问题之间提高平衡所取得的进展。同时还强调指出在 2010-11 两年度，权利下放办事处在编制有关其办事处以及整个区域的计划和预算提案方面要发挥更大作用。

2. 工作组认识到，提高权利下放办事处的绩效是所有成员国的共同优先重点，并对在 2009 年期间所审议的各种文件中概述的“作为一个组织运作”议程提供支持，涉及领域包括加强信息技术基础设施、改进调岗和轮岗安排、制定基准及基于绩效的报告和监测系统、建立知识网络、移交技术合作计划责任及规范、执行及权利下放活动协调办公室的某些职能以及采购授权等。在这方面，强调了下列几点内容：

- 有必要提高权利下放办事处网络的灵活性，使其更好地应对不断变化的优先重点；
- 在权利下放办事处新增职责和所能提供资源之间形成平衡的重要性，包括国家办事处的作用和职能；
- 2010-11 两年度要继续开展权利下放改革，涉及随着权利下放办事处不断强化而发生变化的若干《近期行动计划》项目。

3. 工作组进一步审议了国家覆盖范围标准问题，讨论了这些标准能否以及如何作为准则来对权力下放办事处网络进行管理。成员国为此发表了各种意见，内容包括：

- 《近期行动计划》所设立的国家覆盖范围标准旨在作为准则帮助管理层审议粮农组织在国家一级的存在；
  - 粮农组织代表处可考虑采用其他形式，如与联合国其他组织特别是与设在罗马的其他机构进行多重授权或联合办公室；
  - 应继续积极努力落实东道国未兑现的捐赠；
  - 权力下放办事处的正常费用不应取决于预算外资源；
  - 不同权力下放办事处的作用和任务界定应更为明确清晰；
  - 应鼓励更好地应用当地专长，当地职工应得到培训和职业发展机会。
4. 如大会委员会主席 2009 年 7 月 28 日信中所建议的一样，管理层邀请成员国对各国的标准应用提供具体意见。工作组要求管理层拟定提案对权力下放办事处网络的结构和运行提出中长期远景供领导机构在 2010 年进行审议，同时要考虑工作组对国家覆盖范围的讨论意见。

**附件**  
**会议议程**

1. 主席介绍
2. 对权利下放办事处人员编制、地点和覆盖范围的最终审议