

主席的备忘录

独立外部评价后续行动大会委员会（大会委员会）

第一、第二和第三工作组联席会议

2009年6月4日，星期四

第三工作组主席 Noel de Luna 主持

审议下放办事处人员配备、地点和服务范围

1. 成员们欢迎管理层提出的关于“下放办事处人员配备、地点和服务范围”的第二份报告（www.fao.org/uploads/media/DencentralisedOffice.pdf），涉及工作组原先讨论的两个具体事项，即：“粮农组织国家服务范围”和“统一运作”

粮农组织国家服务范围

2. 成员们赞赏该报告中有关“粮农组织国家服务范围”的部分，其中提出了管理层建议为既解决结构性资金不足又不转拨总部现有资源而采取的措施，并说明就国家办事处标准进一步开展的工作。在这一方面，成员们重申了向实地有效传播本组织所积累的的知识的重要性。

3. 在讨论这一事项时，成员们普遍赞同管理层在总干事授权范围内，为短期内解决驻国家办事处网络的结构性预算不足而采取的举措。具体提出了以下几点：

- 根据独立外部评价的建议，同意取消对粮农组织驻国家代表处网络中的职位应用缓聘系数，折合 90 万美元，从而将能够为粮农组织驻国家代表处的预算提供更多的资源，使结构性赤字从 270 万美元下降到 180 万美元；
- 虽然承认有必要着力争取及时缴纳的全部政府对应现金捐款，但认为应当考虑各国面临的特殊情况。财政委会将成为研究这一事项的适当论坛；
- 关于任命紧急协调员为粮农组织驻国家代表处临时主管和由区域技术官员担任粮农组织驻国家代表（均属于总干事授权范围）的建议，就其对执行工作和支持能力的不利影响提出了询问。管理层澄清，这些安排在世界范围内将仅涉及五位区域技术官员，在粮农组织派驻紧急协调组的 40 个国家中将仅仅影响三位紧急协调员，采用这种安排的具体国家可能不时变化；它将推动综合利用正常计划和预算外资金，加强救济、恢复与发展活动之间的联系。还指出可在实施这些措施的同时，由成员在工作组中和区域小组中继续进行讨论，以便给予适当的指导；

- 指出需要进一步研究国家服务范围标准。尤其是，可考虑将满足《近期行动计划》提出的五项标准中的三项或四项标准的国家的方案。还指出应探讨多重委任的可能性，而一些成员反对关闭非洲地区的任何驻国家办事处。
4. 在注意到管理层将为弥补这一缺口采取短期措施的同时，成员们认为适宜进一步研究讨论多重委任等其他措施，并进一步审议有关标准，也可以在区域小组中进行讨论。

全组织统一运作

5. 工作组普遍赞赏该报告在“统一运作”部分提供的详细情况，涉及国家、分区域和区域各级下放办事处的结构、作用、人员配备、能力、培训需要和面临的挑战。
6. 更具体而言，在审议“统一运作”涉及的事项时作出了以下考虑：
- 重申管理层需要提出关于权力下放的战略远景和更加全面的行动计划。在克服独立外部评价报告指出的弱点的同时，这样一项计划将整合《近期行动计划》各项目中涉及权力下放的所有行动；
 - 着重指出不从总部向下放办事处划拨资源而又要加强实地力量将遇到的困难。在这一方面，为下放办事处承担的责任分配适当资源的必要性得到强调；
 - 要求在大会委员会各工作组 9 月份的下一次正式会议之前，通过成员和管理层之间的非正式磋商，进一步审议所讨论的这些问题。

附件
会议议程

1. 主席的介绍
2. 审议下放办事处的人员配备、地点和服务范围