

# 主席备忘录

## 独立外部评价后续行动大会委员会（大会委员会） 第一工作组会议

2009年4月16日，星期四

由第一工作组主席 Vic Heard 主持

### 讨论结果框架（战略目标、职能目标）草案和影响重点领域

1. **一般性讨论：**工作组对管理层所编文件《关于结果框架（战略目标、职能目标）草案的讨论》的补充修订版本表示欢迎（可通过 [www.fao.org/uploads/media/WG1-16Apr-ResFrame-final\\_REV.pdf](http://www.fao.org/uploads/media/WG1-16Apr-ResFrame-final_REV.pdf) 获取），该文件涉及 11 项战略目标和 2 项职能目标，它们将作为《2010-13 年中期计划》的基础和编制《2010-11 年工作计划和预算》的依据。工作组确认了自 2009 年 3 月 23 日对该议题进行审议以来取得的重大进展，并为在《中期计划》中作更全面的陈述进一步提出意见。为此，成员：

- 强调有必要在国家一级实施结果框架，以确保粮农组织工作的有效性；
- 注意到需要足够的时间，在工作组内和与各国政府讨论这些主要问题。为此目的，要求管理层在 5 月份召开一次有关制定和利用“成果指标”的非正式研讨会，因为这些指标对于成员监测结果至关重要；
- 期待在 7 月份讨论与“改革增长”理念相关的资源问题时，对这些框架进行审议，作为《中期计划》和《工作计划和预算》一揽子工作的一部分。

2. **战略目标：**在深入讨论战略框架时，成员

- 注意到，理事会各技术委员会正在审议战略目标框架的实质性问题；
- 认为需要进一步努力制定更多可衡量的指标；
- 提及有必要讨论“主要手段”与“核心职能”之间的联系；
- 就优化战略目标提出若干建议，并认为在将优先重点和资源纳入框架之前不应作更详细的评论。在此期间，应通过大会委员会秘书处以电子邮件形式向管理层提供进一步意见。

3. **职能目标：**工作组较详细地讨论了两项职能目标并能提出了一些问题，以加深对其确切目的的认识。管理层表示，职能目标为粮农组织的工作提供了有利条

件。职能目标的制定工作处于第一阶段，仍需要认真推敲和完善，并经过粮农组织各单位内部客户的验证。工作组还指出，制定职能目标“Y”是为了满足《近期行动计划》的要求，在《工作计划和预算》中论述“行政预算”。成员就若干方面提出了一系列意见，其中包括：

- 成员认为，有些指标可以定得更高一些。管理层则担忧，实现管理层和成员的最终目标可能需要一段时间。S.M.A.R.T.标准和指标应当是做不到和务实的，而且管理层指出，对于本组织而言，这是一项新的工作，需要落实诸如基准数据和开展基于管理的培训等成分；
- 有关性别和国家代表性的指标和目标需要进行认真审查和调整。成员还建议，领导机构应作出决定，重新审议大会过去制定的 35%的性别指标。管理层承诺近期将提供与该项指标有关的基准数据，并随时通过预测和推断来说明不可能每年都做出重大变动的原因；
- 为清楚起见，对职能目标和战略目标的陈述可以采用不同的形式；
- 可以考虑为成员制定治理指标；
- 成员之间需要进一步交流信息，以便深入了解职能目标的理由，帮助完成其最终制定。

4. **影响重点领域：**工作组根据管理层题为《影响重点领域》的文件（可通过 [www.fao.org/uploads/media/ImpactFocusAreasE.pdf](http://www.fao.org/uploads/media/ImpactFocusAreasE.pdf) 获取）审议了有关制定 7 个影响重点领域的进展情况，这项工作以组织结果草案为基础，旨在筹集预算外资源。成员注意到这是一项正在实施的工作，因此他们希望在 6 月份能够对影响重点领域的全面制定工作进行审议，并向管理层提交初步意见，其中包括：

- 关于“水和土地资源匮乏”的影响重点领域应当更富针对性，并对相应的组织结果进行重新评价；
- 应当进一步强调国家在影响重点领域方面提供的政策支持。

5. 管理层将在工作组提出的意见和建议基础上，进一步制订和完善有关战略、职能目标结果框架的草案，并确定所有影响重点领域。工作组将在 6 月上旬重新审议上述事项。

附件  
会议议程

1. 主席介绍情况
2. 讨论结果框架（战略目标、职能目标）草案和影响重点领域。