

Памятная записка Председателя

Заседание рабочей группы I Конференциального комитета для дальнейшей деятельности в связи с НВО (КоК-НВО)

Четверг, 16 апреля 2009 г.

Председатель – Вик Херд, Председатель рабочей группы I

Обсуждение проекта структуры результатов (стратегические задачи и функциональные задачи) и областей целенаправленного воздействия

1. **Общие вопросы:** Рабочая группа приветствовала пересмотренную и расширенную версию подготовленного руководством документа под названием «*Рассмотрение проекта структуры результатов (стратегические задачи и функциональные задачи)*» (размещен по адресу www.fao.org/uploads/media/WG1-16Apr-ResFrame-final_REV.pdf), охватывающего одиннадцать стратегических и две функциональные задачи, которые будут положены в основу среднесрочного плана (СП) на 2010-13 гг. и в основу подготовки Программы работы и бюджета (ПРБ) на 2010-11 гг. Рабочая группа признала значительный прогресс, достигнутый со времени последнего рассмотрения этой темы 23 марта 2009 г. и внесла дополнительные замечания по улучшению формулировок и форме представления СП. В частности, члены:

- подчеркнули необходимость практической реализации структуры результатов на страновом уровне для обеспечения максимального воздействия работы ФАО;
- отметили, что для обсуждения этих ключевых вопросов как рабочим группам, так и в столицах необходимо соответствующее время. В связи с этим руководству было предложено провести в мае неофициальный семинар по вопросам формулирования и использования «показателей достигнутого прогресса», поскольку они будут иметь решающее значение для контроля членами получаемых результатов; и
- заявили, что с большим интересом ожидают проведения в июле обсуждения этой структуры как части всего пакета положений СП/ПРБ, вместе с положениями по ресурсам, в контексте концепции «реформы, сопровождающейся ростом».

2. **Стратегические задачи:** Далее в ходе обсуждения *стратегических* задач члены:

- отметили, что существенные аспекты рамок стратегических задач рассматриваются в технических комитетах Совета;
- высказали мнение о необходимости провести дополнительную работу и сформулировать больше поддающиеся оценке показатели;
- отметили необходимость проработки взаимосвязи между понятиями “главные средства” и “ключевые функции”;
- внесли предложения по уточнению содержания стратегических задач, отметив, что представление подробных комментариев следует отложить до тех пор, пока в указанную структуру не будут включены соответствующие позиции по приоритетам и ресурсам, а дополнительные замечания в оставшееся до этого время следует направлять руководству электронной почтой через секретариат КоК-НВО.

3. **Функциональные задачи:** Рабочая группа обсудила отдельные аспекты двух функциональных задач и поставила ряд вопросов, которые необходимо решить, чтобы лучше уяснить точное предназначение этих задач. Руководство указало, что постановка функциональных задач призвана обеспечить необходимые условия для работы ФАО. Содержание этих задач находится на первом этапе формулировки и по-прежнему требует доработки и улучшения и, в частности, их утверждения внутренними потребителями услуг ФАО. Также было отмечено, что формулировка функциональной задачи «У» ставила целью обеспечить выполнение содержащегося в СПД требования об представлении в ПРБ «бюджета административной деятельности». Члены внесли ряд замечаний по отдельным аспектам и в том числе:

- высказали мнение о том, что по отдельным показателям можно предусмотреть более крупные масштабы деятельности. Руководство высказало предостережение о том, что для достижения целей, к которым в конечном счете стремятся и руководство и члены, потребуется определенное время. Формулирование показателей и целевых заданий по принципу S.M.A.R.T. должно отвечать требованиям достижимости и реалистичности, и в связи с этим руководство напомнило, что поскольку эта работа проводится в Организации впервые, в ее рамках необходимо, наряду с другими факторами, зафиксировать такие элементы, как данные об исходном уровне и организация обучения навыкам управления по результатам;
- отметили, что показатели и целевые задания по гендерной и страновой представленности необходимо тщательно согласовать и скорректировать. Далее было высказано мнение о том, что управляющим органам следует принять решение о корректировке целевого задания по гендерному аспекту, утвержденного Конференцией на уровне 35%. Руководство обязалось представить в ближайшем будущем соответствующие данные об исходном уровне и заявило о готовности продемонстрировать на основе прогнозов и методов экстраполяции, почему из года в год невозможно добиваться значительных изменений;
- в целях четкости положения по функциональным задачам можно было бы отделить от положений по стратегическим задачам;
- необходимо изучить возможность формулировки показателей в отношении членов в том, что касается общих основ управления (governance);
- члены нуждаются в дополнительных возможностях информационного взаимодействия, чтобы лучше уяснить основания для формулировки тех или иных функциональных задач и участвовать в подготовке их окончательного текста.

4. **Области целенаправленного воздействия:** На основе подготовленного руководством документа под названием «Области целенаправленного воздействия» (размещен по адресу www.fao.org/uploads/media/ImpactFocusAreasE.pdf), рабочие группы рассмотрели прогресс в работе по формулированию семи областей целенаправленного воздействия (ОЦВ), опирающейся на проект организационных результатов, в качестве средства привлечения внебюджетных ресурсов. Отметив, что эта работа продолжается, члены заявили, что с большим интересом ожидают проведения в июне согласования полного текста формулировок ОЦВ и высказали руководству отдельные предварительные замечания, в частности о том, что:

- необходимо повысить целенаправленность ОЦВ «Дефицит водных и земельных ресурсов» и заново проанализировать соответствующие организационные результаты;
- в формулировках ОЦВ необходимо дополнительно подчеркнуть важность директивной поддержки на уровне стран.

5. Принимая к сведению внесенные рабочей группой замечания и предложения, руководство доработает и дополнительно уточнит проект структуры результатов в том, что касается стратегических задач и функциональных задач, а также формулировки по всем областям целенаправленного воздействия. Рабочая группа может вернуться к рассмотрению этих вопросов в начале июня.

Приложение

Повестка дня заседания

1. Вступительные замечания председателя
2. Обсуждение проекта структуры результатов (стратегические задачи, функциональные задачи) и областей целенаправленного воздействия.