

## Памятная записка Председателя

### Совещание Рабочей группы I Конференциального комитета по последующей деятельности в связи с независимой внешней оценкой (КоК-НВО)

Понедельник, 23 марта 2009 года

Совещание проводилось под председательством г-на Вика Херда, Председателя РГ I

#### Проект структуры результатов (стратегические цели)

1. Рабочая группа приветствовала документ *Обсуждение проекта структуры результатов (стратегические цели)*, подготовленный и представленный руководством (<http://www.fao.org/uploads/media/WG1-23Mar-ResultsFramework-FinalTrans.pdf>). Было сделано напоминание о том, что в Срочном плане действий утверждено применение новой структуры, ориентированной на конечные результаты, относящейся ко всей работе ФАО на глобальном, региональном и страновом уровнях, с применением подхода, обеспечивающего средства к достижению цели, и смещением акцентов в работе с продукции на результаты.
2. Рабочая группа в целом одобрила предлагаемое установление порядка подготовки Стратегических рамок, среднесрочного плана (ССП) на 2010-2013 годы и Программы работы и бюджета на 2010-2011 годы, которые приводятся в приложении 2.
3. Было отмечено, что формулирование в 2009 году структуры результатов для СПД на 2010-2013 годы представляет собой продолжающийся процесс работы, и эта структура будет дополнительно доработана в 2010 году на двухлетний период 2010-2013 годов при более существенном вкладе со стороны технических комитетов и региональных конференций. Из-за ограниченности времени в 2009 году технические комитеты не смогли пока еще вносить значимый вклад в процесс установления приоритетов. Следует также отметить, что региональные конференции будут проводиться в 2010 году, поэтому они смогут внести свой вклад в область определения приоритетности мероприятий к следующему циклу планирования.
4. Было также подчеркнуто, что подробности предлагаемого распределения ресурсов для реализации каждой из стратегических целей будут сообщены в середине июля 2009 года. Подготовка реальной бюджетной сметы зависит от реализации серии параллельных процессов реформы, включающих в частности: подготовку результатов досконального обзора; дальнейшее изучение предлагаемой организационной структуры; и обсуждение концепции «реформы, сопровождаемой ростом». Члены вновь подчеркнули важность существования единой структуры результатов для всей Организации, включающей приоритетные области работы регионов, определенные на основе консультаций с региональными конференциями. Национальная структура среднесрочных приоритетов должна в итоге помочь сфокусировать содействие, которое ФАО оказывает установлению страновых приоритетов, и будет таким образом вносить свой вклад в достижение результатов, определенных в корпоративной структуре.
5. В этой связи была подчеркнута необходимость обеспечения ясного понимания взаимоотношений между штаб-квартирой (Ш-К) и децентрализованными структурами (ДС), чтобы они могли функционировать как одна эффективно интегрированная Организация. Отмечая, что вопрос *кадрового обеспечения, места расположения и сферы охвата ДС* будет конкретно рассмотрен 17 апреля 2009 года, члены посчитали на данном этапе, что:
  - установление более эффективных связей между Ш-К и ДС имеет решающее значение для устранения разобщенности, временами существовавшей между ними; успешная

практика других аналогичных организаций может стать хорошим примером, на котором ФАО могла бы поучиться;

- следует подробнее уточнить порядок подотчетности и более четко определить соответствующие функции и обязанности технических помощников Генерального директора и региональных помощников Генерального директора, особенно в плане экспертного консультирования по вопросам работы на местах;
- необходимо получение более подробной информации о способах укрепления ДС, чтобы они могли исполнять делегированные им полномочия.

6. Рабочая группа широко поддержала предлагаемый формат представления структуры результатов, проиллюстрированный на двух примерах стратегических целей (приложения 4 и 5 к документу, подготовленному руководством). Был высказан ряд замечаний и предложений по улучшению формата представления структуры, включая следующие:

- следует разработать процесс установления приоритетов внутри и на уровне стратегических целей, используя руководящие указания, изложенные в Срочном плане действий, и привлекая к работе технические комитеты и Комитет по программе;
- следует четко изложить итоги, индикаторы и обязанности, связанные с достижением этих итогов;
- особое внимание следует сосредоточить на индикаторах, поддающихся измерению;
- при представлении структуры результатов нет особой необходимости в том, чтобы члены изучали определенные элементы, имеющие важное значение для внутреннего руководства (например, средства контроля, анализ рисков), вместо этого их внимание следовало бы лучше направлять на стратегические аспекты;
- при определении возникающих задач, проблем и рисков по каждой стратегической цели следует предусматривать также возможности их устранения;
- необходимо определить используемые термины, чтобы обеспечить общее понимание ключевых концепций;
- следует обеспечить краткость и согласованность текста окончательных формулировок.

7. Руководство продолжит доработку проекта структуры результатов для всех стратегических и функциональных целей, учитывая вышеизложенные замечания, и 16 апреля представит их для дальнейшего обзора Рабочей группе I.

## **Приложение 1**

### **Повестка дня совещания**

1. Вступительное слово Председателя
2. Обсуждение проекта структуры результатов (стратегические цели)

**Приложение 2. Подготовительные этапы и график проведения обзора Стратегических рамок, ССП на 2010-2013 годы, Программы работы и бюджета на 2010-2011 годы, организационной структуры**

**ЭТАП I**

*Руководство (январь – март) готовит элементы проекта Стратегических рамок, ССП/ПРБ: формулирует стратегические и функциональные цели, организационные результаты (исключая ресурсы), индикаторы; применяет основные функции; разрабатывает проект организационной структуры (этапы процесса 1, 2)*

	<i>Сроки в 2009 году</i>	<i>Совещание<sup>1</sup></i>	<i>Документация для обзора</i>
<i>Члены (март – июнь) проводят обзор проекта структуры с ориентиром на конечные результаты (исключая ресурсы), обсуждают приращиваемость мероприятий, проект организационной структуры, результаты досконального обзора (этапы процесса 3, 4, 8)</i>	5 марта	Комитет по рыболовству	Проект структуры с ориентиром на конечные результаты для стратегической цели С (рыболовство и аквакультура)
	17 марта	Комитет по лесному хозяйству	Проект структуры с ориентиром на конечные результаты для стратегической цели Е (леса и деревья)
	23 марта	РГ I	Проект структуры с ориентиром на конечные результаты (стратегические цели): процесс, задачи, примеры, формат
	23 марта	РГ I+III	Изучение организационной структуры штаб-квартиры
	16 апреля	РГ I	Проект структуры с ориентиром на конечные результаты (стратегические цели, функциональные цели); области целенаправленного воздействия
	17 апреля	РГ III	Обзор кадрового состава, места расположения и сферы деятельности децентрализованных структур
	22 апреля	Комитет по сельскому хозяйству	Проект структуры с ориентиром на конечные результаты для стратегической цели А (сельскохозяйственные культуры), В (домашний скот), D (безопасность и качество продовольствия), F (природные ресурсы)
	11-12 мая	Комитеты по программе/финансам	Элементы проекта Стратегических рамок, ССП/ПРБ
	11-12 мая	Комитет по финансам	Элементы досконального обзора

<sup>1</sup> Совещания, непосредственно связанные со СР/ССП/ПРБ и организационной структурой. Сроки проведения и повестка дня совещаний КоК-НВО и рабочих групп в мае-сентябре носят предварительный характер и должны быть проанализированы и утверждены бюро КоК-НВО.

	13 мая	Совместное совещание	Элементы проекта Стратегических рамок, ССП/ПРБ Концепция реформы, сопровождаемой ростом
	20 мая	РГ III	Изучение рекомендаций авторов досконального обзора
	3 июня	РГ I	Элементы проекта Стратегических рамок, ССП/ПРБ
	4 июня	РГ III	Обзор кадрового состава, места расположения и сферы деятельности децентрализованных структур
	4 июня	РГ I+III	Изучение организационной структуры штаб-квартиры
	5 июня	КоК-НВО	Концепция реформы, сопровождаемой ростом
	15-19 июня	136-я сессия Совета	Элементы проекта Стратегических рамок, ССП/ПРБ Рекомендации авторов досконального обзора
<b>ЭТАП II</b>			
<i>Руководство (апрель - июль) готовит документы, содержащие проекты Стратегических рамок (СР) и ССП/ПРБ: формулирует вклад отделов в достижение результатов и планирует ресурсы, учитывая указания КоК-НВО, технических комитетов, комитетов по программе и финансам, Совета (этапы процесса 5, 6, 9)</i>			
	<b>Сроки в 2009 году</b>	<b>Совещание<sup>2</sup></b>	<b>Документация для обзора</b>
<b>Члены (июль) проводят обзор документации, содержащей проекты СР и ССП/ПРБ (этапы процесса 10,11)</b>	22 июля	РГ I	Проект Стратегических рамок, ССП/ПРБ, включая ресурсы
	24 июля	КоК-НВО	Концепция реформы, сопровождаемой ростом
	27-28 июля	Комитеты по программе/финансам	Проект Стратегических рамок, ССП и ПРБ, включая ресурсы
	29 июля	Совместное совещание	Проект Стратегических рамок, ССП и ПРБ, включая ресурсы

<sup>2</sup> Совещания, непосредственно связанные со СР/ССП/ПРБ и организационной структурой. Сроки проведения и повестка дня совещаний КоК-НВО и рабочих групп в мае-сентябре носят предварительный характер и должны быть проанализированы и утверждены бюро КоК-НВО.

### ЭТАП III

*Руководство (август) представляет документацию, содержащую окончательные проекты Стратегических рамок и ССП/ПРБ*

	<i>Сроки в 2009 году</i>	<i>Совещание<sup>2</sup></i>	<i>Документация для обзора</i>
<i>Члены (сентябрь - ноябрь) проводят обзор и утверждают окончательные Стратегические рамки и ССП/ПРБ (этапы процесса 12, 14)</i>	8 сентября	РГ I+II+III	Представление окончательного проекта Стратегических рамок, ССП и ПРБ
	16 сентября	РГ I	Окончательный обзор Стратегических рамок, ССП и ПРБ и выработка рекомендаций по ним
	16 сентября	РГ III	Окончательный обзор кадрового состава, места расположения и сферы деятельности децентрализованных структур
	24 сентября	КоК-НВО	Обзор и принятие окончательного доклада КоК-НВО (включая рекомендации по СР, ССП и ПРБ)
	28 сентября - 2 октября	137-я сессия Совета	Стратегические рамки, ССП, ПРБ, включая объем бюджета (для выработки рекомендации)
	14-21 ноября	36-я сессия Конференции	Стратегические рамки, ССП, ПРБ и объем бюджета (для утверждения)