

# 主席的备忘录

## 独立外部评价后续行动大会委员会（大会委员会） 第一工作组会议

2009年6月3日，星期三

第一工作组主席 Vic Heard

### 审议《战略框架》和《中期计划》草案成分

1. 会议着重讨论了《战略框架》和《中期计划》草案的三项具体成分，即：影响重点领域、战略目标 G 和职能目标。
2. **影响重点领域：**工作组很高兴管理层编写了这份文件（[www.fao.org/uploads/media/WG1-3Jun-IPA.pdf](http://www.fao.org/uploads/media/WG1-3Jun-IPA.pdf)），它介绍了七项“影响重点领域”的草案全文，指明了与其所支持的“组织结果”有关的重点及相关的伙伴关系。会议注意到，“影响重点领域”是意在支持“组织结果”在“战略目标”之间或这些目标内部筹集资源的“旗舰”。会上还说明“影响重点领域”目的是便于改进对预算外资源的管理和监督，预算外资源现占粮农组织可支配资源的一半以上。
3. 在对“影响重点领域”进行广泛讨论过程中，成员们认识到这是联合国系统内部的一项开创性工作，为其他组织未来的工作确立了一种模式。会上提出了许多问题，以期加深对“影响重点领域”的实际工作方式的认知。成员们对管理层作出的解释和说明感到满意，这些解释和说明将用于在《中期计划》中进一步改进对“影响重点领域”的陈述。为此提出了以下几点：
  - 成员们确信，通过“影响重点领域”筹集的预算外资源，将通过“影响重点领域”与组织结果的直接关系，支持实施本组织批准的工作计划。成员们强调必须保持分摊会费与筹集的预算外资源的适当平衡，以便为本组织的工作计划提供资金。
  - 成员们对用于紧急行动的预算外资源的比例表示关注，强调粮农组织的工作需要包括能力建设和重点应从救济转移到发展上来；
  - 成员们重申对“影响重点领域”的规划和报告均需要进行适当的监测和监督。建议计划委员会可通过评价办公室对“影响重点领域”进行审查，以便中期内采取纠正措施。会议还提到向理事会提交年度报告的可能性；
  - 成员们强调要对捐助者和受援者进行有效宣传和协商，目的是改变捐助行为，在“结果框架”范围内使指定款项的使用更加灵活，增加资源分配的可

预测性。在这一方面，管理层解释，《近期行动计划》中所预见的感兴趣的成员与其他潜在预算外资源来源的非正式会议，将在《中期计划》和《工作计划和预算》新的编制周期内，在下一个两年度举行；

- 成员们指出需要详细制定“影响重点领域”在国家一级的运作方式，包括通过设想的伙伴关系。

4. **战略目标 G:** 工作组欢迎提出经过修订的战略目标 G: “为改善生计创造有利市场环境” ([www.fao.org/uploads/media/WG13JuneSOG-.pdf](http://www.fao.org/uploads/media/WG13JuneSOG-.pdf))，修订稿由管理层根据农业委员会 4 月份上届会议的要求编写。成员们赞赏为考虑农委的意见所作出的努力，并认为修订稿加强了对与小生产者和农村发展有关的问题的处理方式。

5. 成员们为最终制定战略目标 G 提出以下意见：

- 同意在组织结果 G2 的名称、工作范围和指标中添加“土地的获取”；
- 要求管理部门审议对组织结果 G1 和 G3 的指标、目标和主要手段等措辞提出的其他一些拟议的修改，而且如果与战略目标 G 的起草一致，作出这些修改；
- 指出战略目 F、G、H、I 和 K 处理农村发展的各个方面，战略目标 F、G 和 K 包括土地的获取方面，对此可进一步加以研究，以避免重叠，确保互补；
- 注意到“行动重点领域—综合行动框架”将支持“综合行动框架”中与小农粮食生产有关的方面，包括战略目标 G 的三项组织结果；
- 建议确立战略目标 G 与处理紧急情况的目标 I 之间的联系。

6. **职能目标:** 工作组审议了管理层编写的文件 ([www.fao.org/uploads/media/WG1-3JuneFunctObj\\_2.pdf](http://www.fao.org/uploads/media/WG1-3JuneFunctObj_2.pdf))，该文件提出了对职能目标 X 和 Y 的修订，更加充分说明了有关理由，并采纳了第一工作组 4 月 16 日会议和计划及财政委员会 5 月份会议提出的意见。

7. 成员们赞赏几位主管助理总干事对职能目标 X 所做的介绍，强调了四项“组织结果”所涉工作领域的根本重要性。认识到职能目标的制定工作仍在进行之中，成员们对职能目标 X 制定工作更加明确清晰表示欢迎，认为这为秘书处正在改进和最终敲定“结果框架”的工作奠定了合理的基础。

8. 关于 2009 年 4 月 16 日上次会议提出的对性别和国家代表性指标和目标作出说明的要求，成员们赞赏文件中所做的归纳。他们肯定为关于性别代表性的 Y.3.4 指标和关于地理代表性的 Y.3.5 指标拟议的两年和四年目标是适当的。

## 附件

### 会议议程

1. 主席的介绍
2. 审议《战略框架》和《中期计划》草案成分。