

مذكرة الرئيس- الاجتماع الرابع عشر والخامس عشر لمجموعة العمل الأولى

التابعة للجنة المؤتمر المعنية بمتابعة التقييم الخارجي المستقل

4 و 7 و 14 و 15 يوليو/تموز 2008

الرئيس Vic Heard

الأهداف الاستراتيجية والنتائج التنظيمية

(1) المقدمة: لقد دار النقاش بالاستناد إلى الورقتين اللتين أعدتهما الإدارة حول الأهداف الاستراتيجية والنتائج التنظيمية، وكذلك الورقة الإضافية التي تعرض الهدف الإستراتيجي المتعلق بالغابات والأشجار. وقد أُرْفِقت ورقة الإدارة الأخيرة بوصفها الملحق 1. وأخذت الإدارة بعين الاعتبار بصورة مباشرة الملاحظات المفصلة حول كلٍّ من الأهداف الاستراتيجية والنتائج التنظيمية أثناء النقاش. ولم تُسجَل في هذه المذكرة سوى الاعتبارات المتعلقة بالأهداف الاستراتيجية والنتائج التنظيمية عموماً، والنقاط الأساسية التي تناولت كلاً من الأهداف الاستراتيجية.

(2) الخلاصات العامة: رحّبت مجموعة العمل بالمقاربة العامة التي بلورتها الإدارة، وبالتوجه إلى مزيد من الدقة. وقد تمّ التأكيد مجدداً على نموذج البرنامج العام، أي النموذج المستند إلى النتائج والذي تحتل فيه أهداف الدول الأعضاء الصدارة، والأهداف الاستراتيجية لمجالات البرامج من حيث التأثيرات التي تحقّقها الدول الأعضاء، تليها النتائج التنظيمية التي تُشكّل نتائج عمل المنظمة (والتي ترتبط بها موارد وأهداف ومؤشرات). وقد جرى التشديد على مفهوم "الأهداف الوظيفية" لتوفير قاعدة نتائج لتحقيق تحسينات داخلية على مستوى الأمانة.

(3) أعربت مجموعة العمل عن رضاها إزاء إسناد أولوية متزايدة واضحة للنتائج التنظيمية. إلا أنّ العديد من الأعضاء اعتبروا أنّ ترتيب الأولويات لم يأتِ على المستوى المطلوب ودعوا لإيجاد طريقة لعرض أولويات المنظمة بصورة واضحة.

(4) كان هناك تأييد لمفهوم "الوظائف الأساسية والمزايا المقارنة" في منظمة الأغذية والزراعة، إلا أنّ بعض الأعضاء رأوا ضرورة إعادة النظر في القائمة. فبعض الوظائف مثل "بناء القدرات" قد تستحقّ دراستها بشكل منفصل كي تحظى بالأولوية المتفق عليها. والأفكار المطروحة في (ن) الاختصاصات المشتركة، و (ح) الشراكات و (ط) الإدارة والإشراف الفعّالين كانت هامة غير أنّها لم تكن وظائف أساسية تندرج في الفئة نفسها مثل (أ)-(و) ولم تعكس بالضرورة المزايا المقارنة.

(5) اقترح بعض الأعضاء أنّ تعزيز الوظائف الأساسية (ن)-(ط) والاهتمام بها يمكن أن يبرز على نحو أفضل في الأهداف الوظيفية. كما تمّ إيلاء اهتمام خاص لإضافة هدف وظيفي أو نتيجة تنظيمية لتحقيق مزيد من التقاطع في

الاختصاصات، والعمل عبر الحدود التنظيمية في المنظمة. كما أُحيط علماً بأن النتيجة التنظيمية لام 4 في قسم المساواة بين الجنسين، وجزئياً في القسم 13 الذي يتناول حالات الطوارئ كانت نتائج داخلية لا نتائج حققتها الدول الأعضاء. وجرى الاتفاق على أن كلاً من الوظائف الأساسية تحتاج إلى وجود مدير مسؤول، وإلى إستراتيجية، وإلى مؤشرات. كما أُحيط علماً بأن مجموعة العمل قد ناقشت الاستراتيجية الخاصة بعدد من تلك من الوظائف، وأن عناصر إستراتيجيات كل منها ينبغي أن تبرز في الخطة المتوسطة الأجل.

(6) كان هناك اتفاق تام على أن الأهداف الاستراتيجية التي قُدمت كانت هامة وتحتاج للإبراز والتركيز. غير أنه كان هناك قلق أيضاً حول كيفية الحرص على دمجها نظراً لأن بعضها كان مشتركاً بين عدة مجالات فيما كان البعض الآخر محصوراً في بعض القطاعات. وفي حين اعتبر بعض الأعضاء أنه يجب تقليص عددها، لم يرَ معظمهم أن الموضوع الأهم يمكن في العدد، لا بل شدّدوا على إدراك الأولويات بوضوح، وكذلك العلاقات بين الوسائل والغايات على مختلف مستويات التراتبية، ومن خلال ضمان الدمج الضروري. وقد اتفقت مجموعة العمل على مناقشة كيفية تناول الدمج والازدواجية على أفضل وجه خلال اجتماعها المزمع عقده يومي 28 و29 يوليو/تموز.

(7) بالنظر إلى المؤشرات، أقرت مجموعة العمل أنه لم يكن بالإمكان على الأرجح تقديم مجموعة منقحة من المؤشرات إلى الدورة الخاصة للمؤتمر بوصفها جزءاً من خطة العمل الفورية. غير أن تقديم المؤشرات للهدف الإستراتيجي حول الغابات والأشجار كان مساعدة قيمة لمجموعة العمل في فهمها النتائج التنظيمية. وقد اعتبرت مجموعة العمل أنه ينبغي قدر المستطاع، وفيما يستمر وضع اللمسات الأخيرة على الأهداف التنظيمية، أن تُتاح الفرصة أمام الأعضاء لمراجعة مسودة المؤشرات. وسيكون من المفيد للمؤتمر الحصول على أمثلة ذات دلالة نظراً لأن ذلك سيعمق فهم الملحق بخطة العمل الفورية حول عناصر الإطار الإستراتيجي، وكذلك الخطة المتوسطة الأجل. وقد اعتبر بعض الأعضاء أنه يستحسن الحصول على العديد من المؤشرات وبالتالي تتبّع الأوجه المختلفة للنتائج، إلا أن كثيرين اعتبروا أيضاً أنه ليكون نظام الإدارة المستند إلى النتائج فعالاً، ينبغي أن يكون بالإمكان التحقق من المؤشرات، وذلك للاستخدام الداخلي ولفرفق التقارير الدورية إلى الأجهزة الرئاسية من خلال تقرير تنفيذ الأداء الذي يقدّم كل سنتين. لذا ينبغي الحد من عدد المؤشرات، والحرص على أن تكون واقعية في الإطار الزمني للخطة المتوسطة الأجل الذي يمتد على أربع سنوات، ولكل فترة سنتين (وقد أشير في هذه الحالة إلى أنه يمكن تطبيق مؤشر ما على أكثر من نتيجة تنظيمية واحدة). وقد لفتت الإدارة أنظار الأعضاء إلى تكاليف استحداث نظام إدارة فعال ومستند إلى النتائج والحفاظ عليه، بما في ذلك تدريب الموظفين.

(8) طلبت مجموعة العمل أن يسدي مكتب التقييم في منظمة الأغذية والزراعة، تماشياً مع دوره المزدوج، المشورة للإدارة حول تصميم البرنامج المستند إلى النتائج، وأن يطلب منه أن يُقدّم تقييماً للمجلس من خلال لجنة البرامج حول نوعية البنية المستندة إلى النتائج، بما في ذلك المؤشرات.

(9) كما جرى الاتفاق على ما يلي :

- (أ) أن تكون عناوين الأهداف الاستراتيجية موجزة؛
- (ب) أن تعكس النتائج التنظيمية ما تمّ التوصل إليه وكذلك إسهام منظمة الزراعة والأغذية؛
- (ج) ضرورة أن يكون إسهام الأهداف الاستراتيجية في تحقيق أهداف الدول الأعضاء واضحاً؛
- (د) أنّ الجداول التي تندرج تحت كل هدف إستراتيجي، والتي تشير إلى تطبيق "الوظائف الأساسية" بحسب كل من النتائج التنظيمية كانت مفيدة، بيد أنه كان من المطلوب وضع مقارنة موحدة لها. ويُفترض أن يؤكد هذا على وضع علامة في الخانات ذات الصلة، ولكن ينبغي ألا يؤدي ذلك إلى عدم تمييز تصاحبه نزعة إلى وضع علامة في الخانات كافة. ويُستحسن استخدام صيغة ما للتمييز بين الوظيفة الأساسية المطبقة، والوظائف الأخرى التي تضطلع بدور أقل؛
- (هـ) إضفاء مزيد من التوحيد في اللغة والمقاربة العامة من خلال عروض الأهداف الاستراتيجية والنتائج التنظيمية. وفي هذا الصدد، اعتبرت مجموعة العمل أنّ الموجز والبيانات غير المرتكزة إلى إسهامات منظمة الأغذية والزراعة في إطار الأهداف الاستراتيجية زاي وحاء وكاف ولام تحتاج مزيداً من التحسين؛
- (و) ضرورة أن توضع في الحسبان التكاليف العامة والأرباح (الحسنات والسيئات) المتأتية من الزراعة، في البيئة على سبيل المثال، ويستحسن إدراج ذلك في الطريقة التي تبين فيها النتائج التنظيمية؛
- (ز) أنه يمكن للبيانات أن تولي الأولوية للمناطق الريفية حيث كانت تسود نسبة عالية من الفقر، ولكن ينبغي ألا تقتصر عليها، إلا إذا كانت مرتبطة بشكل محدد بالمناطق الريفية (يمكن للزراعة مثلاً عند تخوم المدن على سبيل المثال أن تكون هامة وأن تكون لها فوائد ومخاطر على البيئة والصحة على حدّ سواء، والأمن الغذائي ليس مسألة ريفية فقط، كما يمكن لقيمة الزراعة المضافة أن تخلق فرص عمل في المدن).

(10) الخلاصات بالنسبة إلى كلّ من الأهداف الاستراتيجية المنفصلة (يُشار فقط إلى الملاحظات الرئيسة في ما يلي):

- (أ) باء- زيادة الإنتاج الحيواني لدعم التنمية الريفية: ينبغي عدم تجاهل مسائل إدارة الأراضي العشبية والمراعي، بما في ذلك العلاقة مع القطاعات الأخرى كالغابات؛
- (ب) جيم- إدارة مصايد الأسماك وموارد تربية الأحياء المائية واستخدامها بشكل مستدام:
- 1- رغم الاتفاق مع الإدارة على وجود مجموعة من المخاطر البيئية والصحية التي ينبغي أن تواجه في تربية الأحياء المائية، يعتبر بعض الأعضاء أنّ الأمراض التي تصيب الأسماك، وتطبيق تدابير لمكافحة الأمراض في تربية الأحياء المائية يجب أن تحظى باهتمام خاص؛
- 2- تمّ الاتفاق على ضرورة الإقرار على نحو صريح بذلك، وتشجيع الشراكات؛

(ج) دال- تحسين نوعية الأغذية وسلامتها في جميع مراحل السلسلة الغذائية: شدد الأعضاء على أهمية أن يتمكن الأعضاء جميعاً من المشاركة بشكل مناسب في الدستور الغذائي وفي التعاون الفني لتعزيز القدرات على المستوى الوطني؛

(د) واو- الإدارة المستدامة للأراضي والمياه والموارد الوراثية وتحسين الاستجابة للتحديات البيئية العالمية التي تمس الأغذية والزراعة: تساءل العديد من الأعضاء إذا ما كان ينبغي الإبقاء على ذلك كهدف إستراتيجي قائم بحد ذاته نظراً لأنه يتقاطع مع أهداف أخرى. فيما شدد الكثير من الأعضاء الآخرين على أهمية مجال العمل هذا وعلى ضرورة إبرازه؛

(هـ) زاي- زيادة الدخل وتحسين سبل المعيشة في المناطق الريفية: رأى الأعضاء أن صياغة الأهداف الاستراتيجية والنتائج لا تعكس على نحو مناسب التركيز على الأسواق النامية، والتجارة، والأوجه الأخرى لتأمين المناخ اللازم لتنمية أصحاب الحيازات الصغيرة والأعمال الزراعية الصغيرة الحجم. كما أشير إلى تداخل المجالات مع الأهداف الاستراتيجية الأخرى بما في ذلك تلك المتعلقة بالاستثمار؛

(و) حاء- تحسين الأمن الغذائي والتغذية:

1- ينبغي أن يظهر الحق في الغذاء بشكل جلي على مستوى الأهداف الاستراتيجية وإذا ما تم ذلك فلا حاجة لذكره في العنوان؛

2- شدد الأعضاء على اعتبار التغذية المناسبة وجهاً من أوجه الأمن الغذائي للأسرة وعلى ألا تُدرج في إطار منفصل؛

3- ينبغي الإشارة إلى أسواق السلع الأساسية وأسعارها؛

4- وينبغي الاعتراف بأهمية أنظمة المعرفة المحلية.

(ز) طاء- زيادة القدرة على التأهب للتهديدات وحالات الطوارئ الغذائية والزراعية والاستجابة لها على نحو فعال: جرى التركيز على أهمية أنظمة الإنذار المبكر للاستدامة والشراكات على المستويين الوطني والإقليمي الفرعي، ما يساعد على تأمين الاستدامة وتفاذي ازدواجية الجهود المبذولة؛

(ح) ياء- تحسين أطر الحوكمة العالمية والإقليمية للأغذية والزراعة باعتبارها عمل مكتب واحد لا هدفاً استراتيجياً يتقاطع مع أهداف أخرى:

1- ضرورة إدراج التقييم المسبق لاحتياجات الحوكمة العالمية والإقليمية في مجال الأغذية والزراعة (وينبغي أن يعكس التطورات في ما يتخطى القطاع الحكومي)؛

2- عكست النتائج التنظيمية صكوكاً قانونية فقط لا التوصل إلى اتساق في السياسات العالمية والإقليمية حول المسائل الدولية التي تم تحقيقها من خلال اجتماعات منظمة الأغذية والزراعة التي تدعمها تحاليل الأمانة؛

3- كان المجال متاحاً للربط بين النتيجتين التنظيميتين كاف 1 وكاف 2؛

4- سُجّل تداخل بين النتائج التنظيمية المرتبطة بهيئة الدستور الغذائي، والاتفاقية الدولية لوقاية النباتات، والموارد الوراثية، والمصايد، بالإضافة إلى إدارة الموارد الطبيعية؛

- (ط) كاف- المساواة بين الجنسين في الحصول على الموارد والسلع والخدمات وصنع القرار في المناطق الريفية: رغم الإقرار بهذا الهدف الإستراتيجي بوصفه أولوية قصوى، يمكن أن يُعاد النظر فيه على ضوء الحاجة إلى إدماج مقارنة جنسانية في مختلف الأهداف الاستراتيجية؛
- (ي) لام- زيادة حجم وفعالية الاستثمارات العامة والخاصة في الزراعة والتنمية الريفية: عاود الأعضاء التشديد على أهمية الاستثمار، وذكروا بأنهم درسوا ورقة إستراتيجية حول هذه المسألة، وقد عكست مقترحات الإدارة الكثير مما جاء في المداولات آنذاك. وعلى كل حال، وإزاء صيغة النتائج التنظيمية الحالية، اعتبر أعضاء عدة أنها فشلت في إثبات الميزة المقارنة للمنظمة، وقد سُجِّلَ تداخل كبير مع أهداف إستراتيجية أخرى. وتطلع الأعضاء إلى الإطلاع على المؤشرات التي تندرج تحت هذا الهدف الاستراتيجي والذي اعتبروا أنها قد تقدّم إشارة أفضل إلى النتائج المرتقبة.

الملحق 1: الأهداف الاستراتيجية المحتملة والنتائج التنظيمية لمنظمة الأغذية والزراعة

1- أعدت الإدارة هذه الورقة الرابعة عن الأهداف الاستراتيجية المحتملة لمنظمة الأغذية والزراعة على أساس الإسهامات المقدمة أثناء اجتماع مجموعة العمل الأولى في 7/4 يوليو/تموز. والغرض من هذه الورقة هو دعم إجراء مزيد من النقاش بين الأعضاء من خلال عرض صورة أوفى عن إطار النتائج الاستراتيجية، بحيث يشمل الأهداف الاستراتيجية المحتملة (التي سيحققها الأعضاء استناداً إلى القيمة المضافة الكبيرة التي من المتوقع أن تقدمها المنظمة) والوسائل التي ستسهم بها المنظمة في تحقيق تلك الأهداف باستخدام جميع مصادر التمويل: الوظائف الأساسية، والأهداف الوظيفية، والنتائج التنظيمية.

2- وتشمل هذه الورقة ثلاثة جوانب جديدة بالمقارنة مع ورقة 7/4 يوليو/تموز:

- عرض موجز لنموذج البرنامج المعدل والمصطلحات المستخدمة لشرح السياق (القسم الأول والملحق الأول)؛
- الأهداف الاستراتيجية المحتملة المنقحة والوظائف الأساسية/الأهداف (القسم الثاني والثالث)؛
- النتائج التنظيمية المحتملة المنقحة وتطبيق الوظائف الأساسية المتعلقة بكل هدف استراتيجي بشكل متسق يحدد النتائج المتوقعة والمجال الذي يركز عليه عمل المنظمة في المدى المتوسط، إلى جانب أمثلة للمؤشرات (القسم الرابع).

أولاً- عرض موجز لنموذج البرنامج المعدل

3- يحدد نموذج البرنامج المعدل صلات واضحة بين الوسائل والغايات من خلال تراتبية متدرجة مبسطة للنتائج بدءاً من الأهداف العالمية الجامعة والمترابطة. وهذا النموذج يتيح المجال للمساءلة عن تحقيق النتائج، والمؤشرات القابلة للقياس، والغايات على مستويين استراتيجيين اثنين:

- الأهداف الاستراتيجية (12) التي تمثل الفوائد الرفيعة المستوى أو التغييرات التي من المتوقع أن يحققها الأعضاء في غضون عشر سنوات (في البلدان والأقاليم وعلى الصعيد العالمي) مع مراعاة الأولويات الإقليمية، والإقليمية الفرعية؛
- النتائج التنظيمية (80 تقريباً) التي تمثل النتائج الأولية على الصعيد الوطني أو الإقليمي أو العالمي نتيجة استخدام منتجات المنظمة وخدماتها. والمنظمة هي التي ستكون مسؤولة أساساً عن تحقيق الأهداف التنظيمية.

4- ويتحدد كل مستوى من مستويات التراتبية بإتباع نهج الإطار منطقي، ويشمل النموذج جميع مصادر التمويل ومساهمات جميع وحدات المنظمة. ويرد في الملحق 1 والوثيقة التي نوقشت في 5 مايو/أيار تعريف أكثر تفصيلاً¹.

1 النموذج البرامجي المنقح للمنظمة (الأهداف والنتائج والتراتبية) في هذا الموقع:

http://www.fao.org/uploads/media/AideMemoireWGIIandIII5May08_1.pdf

ثانياً - الأهداف الاستراتيجية المحتملة

5- تضمنت ورقة 7/4 يوليو/تموز 12 هدفاً استراتيجياً محتملاً. واستناداً إلى مناقشات مجموعة العمل الأولى في 7/4 يوليو/تموز، يعرض الإطار الوارد أدناه مجموعة منقحة من الأهداف الاستراتيجية المحتملة. وتنقسم التنقيحات إلى فئتين رئيسيتين:

(أ) الصياغة. يقتصر بيان كل هدف استراتيجي على النتيجة التي من المتوقع أن يحققها الأعضاء (النص الوارد بحروف داكنة في نسخة 7/4 يوليو/تموز بعد تعديله في بعض الحالات)، بينما حُذفت القيمة المضافة من المنظمة لتشكّل بدلاً من ذلك جزءاً من النتائج التنظيمية.

(ب) التصنيف. ساد قلق أثناء مناقشات مجموعة العمل من أن يؤدي تصنيف الأهداف العالمية للأعضاء إلى صرف الانتباه عن الترابط بين الأهداف العالمية، ومن ثم الأهداف الاستراتيجية على الرغم من أن ذلك يتيح قدرًا ما من التنظيم والتركيز. وتم الاعتراف في الوقت ذاته بأن بعض الأهداف كان أكثر ارتباطاً بقطاعات بعينها وبعضها كان يشمل عدة قطاعات وارتبط البعض الآخر أساساً بوسائل العمل الحاسمة. وسُجّلت الأهداف على هذا المنوال لتحسين الفهم.

6- وأسفر ذلك عن مجموعة من 12 هدفاً استراتيجياً كما هو مبين في الإطار أدناه للمساهمة في تحقيق زيادات مستدامة في إنتاج الأغذية وتوافرها، والتقدم الاقتصادي والاجتماعي ورفاه البشر، وإدارة الموارد الطبيعية واستخدامها بشكل مستدام.

الأهداف الاستراتيجية المحتملة	
ألف	التكثيف المستدام للإنتاج المحصولي.
باء	زيادة الإنتاج الحيواني لدعم التنمية الريفية.
جيم	إدارة مصائد الأسماك وموارد تربية الأحياء المائية واستخدامها بشكل مستدام.
دال	تحسين نوعية الأغذية وسلامتها في جميع مراحل السلسلة الغذائية.
هاء	الإدارة المستدامة للغابات والأشجار.
واو	الإدارة المستدامة للأراضي والمياه والموارد الوراثية وتحسين الاستجابة للتحديات البيئية العالمية التي تمس الأغذية والزراعة.
زاي	زيادة الدخل وتحسين سبل المعيشة في المناطق الريفية.
حاء	تحسين الأمن الغذائي والتغذية [بما في ذلك الأعمال التدريجي للحق في الحصول على غذاء كافٍ في سياق الأمن الغذائي الوطني].
طاء	زيادة القدرة على التأهب للتهديدات وحالات الطوارئ الغذائية والزراعية والاستجابة لها على نحو فعال.
ياء	تحسين أطر الحوكمة العالمية والإقليمية للأغذية والزراعة
كاف	المساواة بين الجنسين في الحصول على الموارد والسلع والخدمات وصنع القرار في المناطق الريفية.
لام	زيادة حجم وفعالية الاستثمارات العامة والخاصة في الزراعة والتنمية الريفية.

ثالثاً - كيف ستدعم المنظمة تحقيق الأهداف الاستراتيجية

ثالثاً (أ) - الوظائف الأساسية

7- يعتمد دعم المنظمة للأعضاء في تحقيق الأهداف الاستراتيجية على تطبيقات الوظائف الأساسية للمنظمة وميزاتها النسبية الرئيسية، على النحو المبين أدناه. وتستفيد هذه الوظائف والميزات النسبية من الولاية الممنوحة للمنظمة وتوجه عملها ووسائل العمل على المستويات العالمية والإقليمية والوطنية. وهذه الوظائف الأساسية والميزات النسبية، التي تمثل عنصراً حاسماً لنجاح المنظمة، تنفذ على جميع مستويات المنظمة وتتغلغل في جميع أهدافها الاستراتيجية. ويتضمن القسم الرابع أدناه عرضاً موجزاً لتطبيق الوظائف الأساسية المتعلقة بكل هدف استراتيجي.

الوظائف الأساسية والميزات النسبية	
(أ)	توفير منظور بعيد الأجل في المجالات الواقعة ضمن ولاية المنظمة، بالإضافة إلى قيادة عملية الرصد وتقييم الاتجاهات على صعيد الأمن الغذائي والزراعة، ومصايد الأسماك والغابات، من أجل لفت عناية المجتمع الدولي إلى عوامل الخطر المستجدة؛
(ب)	التشجيع على توفير المعلومات والمعارف ونشرها واستخدامها بما في ذلك الإحصاءات؛
(ج)	التفاوض بشأن الصكوك الدولية ووضع المعايير والمواصفات والخطوط التوجيهية الطوعية ودعم عمليات وضع الصكوك القانونية الوطنية بالاقتران مع الترويج لتنفيذها؛
(د)	وضع خيارات للسياسات والاستراتيجيات وتقديم المشورة؛
(هـ)	تقديم الدعم الفني والتشجيع على نقل التكنولوجيا وتشجيع التغيير وبناء القدرات المؤسسية المستدامة والفعالة؛
(و)	الاضطلاع بالدعوة والاتصال لتعبئة الإرادة السياسية والترويج للاعتراف الدولي بالإجراءات اللازمة في مجالات اختصاص المنظمة؛
(ز)	العمل على أن تؤثر النهج المبتكرة والمشاركة بين التخصصات في العمل الفني للمنظمة وخدمات الدعم التي تقدمها؛
(ح)	العمل من خلال شراكات وتحالفات قوية حيثما يتطلب الأمر اتخاذ إجراءات مشتركة؛
(ط)	اتخاذ ترتيبات مرنة وكفوءة وفعالة للإدارة الداخلية والتنظيم وتصريف الشؤون المالية.

ثالثاً (ب) - الأهداف الوظيفية

8- سيغطي هدفان يتسمان بطابع وظيفي أكبر الأعمال المرتبطة بتهيئة بيئة داعمة للمنظمة للمساهمة بفعالية وكفاءة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية. كما سيكفل هذان الهدفان للمنظمة نُهج تطبيق الوظائف الأساسية. وترتبط هذه الأهداف الوظيفية بالعلاقات مع الأعضاء وأصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين، بما في ذلك الإشراف والإدارة الداخلية والتنظيم.

الأهداف الوظيفية المحتملة:

- X – تعزيز التعاون مع الدول الأعضاء وأصحاب المصلحة على كافة المستويات.
- Y – اتخاذ ترتيبات مرنة وكفوءة وفعالة للإدارة الداخلية والتنظيم وتصريف الشؤون المالية.

رابعاً- النتائج التنظيمية

9- تشير النتائج التنظيمية إلى المنتجات والخدمات التي تلتزم المنظمة بتقديمها إلى البلدان الأعضاء والمجتمع الدولي في إطار زمني مدته أربع سنوات، والنتائج الأولية التي تنجم عن استخدام تلك المنتجات والخدمات. وسوف توفر المؤشرات ووسائل التحقق وخطوط الأساس والأهداف إطاراً لقياس تحقيق النتائج والإبلاغ عنها.

10- وأجريت عملية تشاورية داخلية لإعادة صياغة النتائج التنظيمية:

- تم تعيين أحد كبار المدراء (على مستوى المدير العام المساعد أو المديرين) لقيادة عملية صياغة النتائج في جميع الوحدات المعنية (في المقر الرئيسي والمكاتب الإقليمية) لكل هدف استراتيجي، مع مراعاة الأولويات المحددة في مذكرات الاستراتيجية التي ناقشتها مجموعة العمل.
- دُعيت جميع المكاتب للمساهمة في صياغة النتائج التنظيمية في مجالات مسؤولية كل منها.
- عُقدت جلسات إحاطة في المقر الرئيسي والمكاتب الإقليمية ويجري تقديم دعم مستمر من المنظمة.

11- وأسفرت الجولة الثانية من عملية الصياغة والاستعراض عن 62 نتيجة تنظيمية محتملة في إطار الأهداف الاستراتيجية الاثني عشر، إلى جانب 11 نتيجة تنظيمية في إطار الهدفين الوظيفيين. وصيغت النتائج التنظيمية في إطار الأهداف الاستراتيجية عن طريق تحديد النتيجة الأولية المتوقعة من استخدام منتجات وخدمات المنظمة وما ستقوم به المنظمة (في شكل نقاط) للمساهمة في تحقيق كل نتيجة. وإضافة إلى ذلك فإن تطبيق الوظائف الأساسية على كل نتيجة تنظيمية يرد بإيجاز في شكل جدول تحت كل هدف استراتيجي. وتبين النتائج التنظيمية المتعلقة بالأهداف الوظيفية النتيجة التشغيلية التي من المتوقع تحقيقها من خلال التدابير الداخلية لتحسين نوعية الوظائف والخدمات الأساسية.

ألف - التكثيف المستدام للإنتاج المحصولي

تطبيق الوظائف الأساسية

ح	ز	و	هـ	د	ج	ب	أ	النتيجة
الشراكات والتحالقات	النهج المشترك بين التخصصات	الدعوة والاتصال	الدعم الفني وبناء القدرات	المشورة بشأن السياسات	الاصكوك الدولية	المعلومات والمعارف والإحصائيات	رصد وتقييم التصورات والاتجاهات	التنظيمية
x	x	x	x	x		x	x	ألف 1
x	x	x	x	x		x	x	ألف 2
x		x	x	x	x	x	x	ألف 3
x		x	x	x	x	x	x	ألف 4
x	x	x	x	x	x	x		ألف 5

النتائج التنظيمية

- ألف 1 - النهوض بالقدرات الوطنية والإقليمية لتعزيز سبل معيشة الفقراء وضمان الأمن الغذائي من خلال:
- تصميم السياسات والبرامج وتيسير سبل الوصول إلى التكنولوجيات، واستحداث ونشر نُظم المعارف لتحسين إنتاجية المحاصيل واستدامتها؛
 - استراتيجيات وبرامج لتنويع المحاصيل، بما في ذلك إنتاج واستهلاك محاصيل البستنة؛
 - وضع نُهج لتكثيف إنتاج المحاصيل على أساس إدارة النُظم الإيكولوجية وتوجيه استخدامها؛
 - دعم برامج الأمن الغذائي الوطنية والإقليمية.

- ألف 2 - الحد قدر المستطاع من المخاطر التي تهدد الأمن الغذائي والتجارة واستدامة نُظم الإنتاج نتيجة تفشي آفات وأمراض النبات على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية من خلال:
- تنفيذ الاتفاقية الدولية لوقاية النباتات؛
 - تيسير التعاون الإقليمي والعالمي في مجال التخطيط للطوارئ والإنذار المبكر؛
 - دعم البرامج التي تشمل مدارس المزارعين الحقلية استناداً إلى تكنولوجيات الإدارة المتكاملة للآفات.

- ألف 3 - الحد من مخاطر مبيدات الآفات على الصعيد الوطني من خلال:
- تعزيز التعاون الإقليمي والعالمي في إطار اتفاقية روتردام ومدونة السلوك بشأن توزيع مبيدات الآفات واستخدامها؛
 - المشورة وتقاسم المعرفة والدعوة إلى وضع سياسات وبرامج لدعم حماية المحاصيل القائمة على النُظم الإيكولوجية؛
 - دعم برامج مدارس المزارعين الحقلية من أجل الإدارة المتكاملة للآفات.

ألف 4 - وضع سياسات واستراتيجيات لإدارة الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة وتعزيز نُظم البذور الوطنية، مع تحديد الصلات بين الصون والاستخدام المستدام، بما في ذلك في سياق المعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة، وذلك من خلال:

- إسداء المشورة بشأن أطر التشريعات والسياسات؛
- دعم وضع سياسات وبرامج وطنية للحفاظ على الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة داخل المزارع وتعزيز التنوع في النُظم الإيكولوجية الزراعية؛
- المشورة المتعلقة بالسياسات والجوانب الفنية، ووضع برامج لدعم الاستخدام المستدام للموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة، بما في ذلك من خلال بناء القدرات في مجال التكنولوجيا المحسنة؛
- المشورة على صعيد السياسات والدعوة، ووضع برامج لتعزيز الصلات بين قطاع البذور الرسمي وغير الرسمي من خلال إنتاج البذور في المجتمع المحلي.

ألف 5 - تعزيز القدرات الوطنية لدمج الفوائد والتكاليف البيئية في السياسات والخطط الزراعية من خلال:

- تصميم أدوات لتقييم خدمات النُظم الإيكولوجية من أماكن زراعة المحاصيل؛
- بناء القدرات في مجال تقييم وإدارة فوائد النُظم الإيكولوجية في الزراعة؛
- توفير المعلومات عن إدارة النُظم الإيكولوجية والبيئة.

باء - زيادة الإنتاج الحيواني لدعم التنمية الريفية

تطبيق الوظائف الأساسية

أ	ب	ج	د	هـ	و	ز	ح	النتيجة التنظيمية
رصد وتقييم التصورات والاتجاهات	المعلومات والمعارف والإحصائيات	الصكوك الدولية	المشورة بشأن السياسات	الدعم الفني وبناء القدرات	الدعوة والاتصال	النهج المشترك بين التخصصات	الشراكات والتحالفات	باء 1
X	X	X	X	X	X	X	X	باء 2
X	X	X	X	X	X	X	X	باء 3
X	X	X	X	X	X	X	X	باء 4

النتائج التنظيمية

باء 1 - استخدام قطاع الثروة الحيوانية بفعالية في البلدان للمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي وحماية سُبل العيش المرتبطة بالثروة الحيوانية ودعم التنمية الاقتصادية الريفية من خلال:

- وضع تدابير فنية ومؤسسية وعلى مستوى السياسات ودعم تنفيذها؛
- وثائق استراتيجيات الحد من الفقر/البرامج الوطنية/الإقليمية للأمن الغذائي التي تركز على الإنتاج الحيواني بين الأسر التي تفتقر إلى الموارد.

باء 2 - التعاون الفعّال بين البلدان لضمان نجاح مكافحة أمراض الحيوانات وتهديدات الصحة البشرية المرتبطة بالحيوانات وذلك من خلال:

- تحسين الإنذار المبكر والمعرفة بظهور/تفشي أمراض الحيوانات؛
- التنسيق الإقليمي والدولي لمكافحة وإدارة الأمراض، مع تزويد النظم الوطنية لصحة الحيوان بالقدرات الفنية ووسائل السياسات الضرورية؛
- تزويد مركز إدارة أزمات السلسلة الغذائية بعنصر تشغيلي كامل لصحة الحيوان؛
- وضع سياسات وطنية لصحة الحيوان والصحة العامة البيطرية، مع مراعاة الأبعاد الاجتماعية الاقتصادية والثقافية والهيكلية والإنمائية.

باء 3 - تيسير استخدام الموارد الطبيعية لزيادة الإنتاج الحيواني من خلال:

- دعم تنفيذ خطة العمل العالمية للموارد الوراثية الحيوانية على كافة المستويات؛
- المساعدة على الحد من الآثار البيئية لقطاع الثروة الحيوانية من خلال الوسائل التكنولوجية والسياسات، وكذلك من خلال الاستثمارات الداعمة.

باء 4 - بناء القدرة الوطنية في مجال تنمية قطاع الثروة الحيوانية والحفاظ عليها من خلال:

- المساعدة على استخدام أفضل الممارسات (التكنولوجيا والمؤسسات والسياسات)؛
- المشورة بشأن الاستثمارات التي تسترشد بتقديرات الاحتياجات المتعددة الأهداف؛
- المشورة بشأن خطط الوقاية والتأهب لتوجيه إدارة حالات الطوارئ (أمراض الحيوانات والكوارث الطبيعية والكوارث التي من صنع الإنسان في الحالات التي تتعلق بالثروة الحيوانية).

جيم - إدارة مصايد الأسماك وموارد تربية الأحياء المائية واستخدامها بشكل مستدام

تطبيق الوظائف الأساسية

أ	ب	ج	د	هـ	و	ز	ح	النتيجة التنظيمية
رصد وتقييم التصورات والاتجاهات	المعلومات والمعارف والإحصائيات	الصكوك الدولية	المشورة بشأن السياسات	الدعم الفني وبناء القدرات	الدعوة والاتصال	النهج المشترك بين التخصصات	الشراكات والتحالفات	جيم 1
x	x	x	x	x	x		x	جيم 2
x	x		x	x			x	جيم 3
x	x		x	x		x	x	جيم 4
	x		x	x				جيم 5
	x		x	x	x			جيم 6

جيم 1 - الاعتماد على معلومات حسنة التوقيت وموثوقة في السياسات والممارسات المتعلقة بمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية، وبخاصة تنفيذ مدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد وما يرتبط بها من صكوك دولية، بما في ذلك الصكوك المتعلقة بمكافحة الصيد غير القانوني دون إبلاغ ودون تنظيم، والحد من قدرات الصيد المفرطة، وتحسين إدارة مصايد الأسماك، وتعزيز تلك السياسات والممارسات عن طريق التعاون والنقاش الدولي من خلال:

- دعم أجهزة المصايد الإقليمية ولجنة مصايد الأسماك؛
- وضع صكوك تكميلية؛
- بناء القدرة على التنفيذ؛
- دعم تنفيذ استراتيجيات تحسين الإبلاغ عن المصايد الطبيعية وتربية الأحياء المائية.

جيم 2 - تعزيز المؤسسات التي تنظم مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية، وتحسين شفافية صنع القرار من خلال:

- إسداء المشورة على مستوى السياسات وبناء القدرات المؤسسية لتحسين حوكمة القطاع؛
- إسداء المشورة بشأن تحقيق التكامل/الاتساق في أطر سياسات مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية من حيث الأهداف الإنمائية الاجتماعية والاقتصادية الواسعة والاحتياجات المتعلقة بالاستخدام المستدام للموارد وصونها.

جيم 3 - زيادة كفاءة إدارة مصايد الأسماك البحرية والداخلية من خلال التنفيذ الفعال للنهج القائم على النظم الإيكولوجية في إدارة مصايد الأسماك، مع مراعاة متطلبات سُبل العيش، في عدد كبير من البلدان، وذلك من خلال:

- المشورة الفنية وبناء القدرات؛
- الإبلاغ بانتظام عن حالة الأرصد السمكية والنظم الإيكولوجية؛
- تيسير التنسيق الإقليمي في تخطيط وتنفيذ نهج النظام الإيكولوجي في مصايد الأسماك؛
- التعاون مع منظمات الأمم المتحدة المعنية الأخرى؛ بما في ذلك برنامج الأمم المتحدة للبيئة، واتفاقية التنوع البيولوجي، واتفاقية التجارة الدولية في الأنواع المهددة بالانقراض من مجموعات الحيوان والنبات البرية.

جيم 4 - تعزيز إنتاج تربية الأحياء المائية وزيادته بشكل ملموس، وبخاصة في أفريقيا وأمريكا اللاتينية، من أجل دعم سُبل العيش الريفية والتنمية الاقتصادية التي تركز على النظم الزراعية المتكاملة ونهج النظم الإيكولوجية من خلال:

- المساعدة على وضع أطر فنية وسياساتية ومؤسسية لممارسات تربية الأحياء المائية الرشيدة؛
- تعزيز التعاون الإقليمي والمشارك بين الأقاليم، وإقامة شبكات في مجال البحوث التطبيقية والتطوير ونقل التكنولوجيا.

جيم 5 -ازدياد عدد البلدان التي تطبّق ممارسات الصيد الرشيد، والتصدي لمسألة استخدام معدات صيد ملائمة للحد من الآثار السلبية، والمراقبة الفعالة لأنشطة الصيد، وسلامة عمليات الصيد وتحسين الكفاءة الاجتماعية والاقتصادية في عمليات الصيد من خلال:

- تعزيز استخدام نظام رصد السفن باستخدام السواتل؛
- بناء القدرات،
- وضع سجل عالمي لسفن الصيد؛
- دعم البلدان في اعتماد وتنفيذ مواصفات وطنية ودولية بشأن سلامة الصيد.

جيم 6 -ازدياد عدد البلدان والمؤسسات التي تعتمد وتنفّذ سياسات وبرامج لترشيد استخدام المنتجات السمكية ومنتجات تربية الأحياء المائية والتجارة فيها، ووضع شروط شفافة ومتسقة للنفاذ إلى الأسواق، بما يفضي إلى وضع نُظم تجارية تتسم بالإنصاف والشفافية من خلال:

- التشاور، والخطوط التوجيهية القائمة على العلم، ومدونات الممارسات؛
- المشورة الفنية وبناء القدرات؛
- تعزيز التنسيق والتكافؤ في التجارة الدولية.

دال - تحسين نوعية الأغذية وسلامتها في جميع مراحل السلسلة الغذائية

تطبيق الوظائف الأساسية

أ	ب	ج	د	هـ	و	ز	ح	النتيجة
رصد وتقييم التصورات والاتجاهات	المعلومات والمعارف والإحصائيات	الصكوك الدولية	المشورة بشأن السياسات	الدعم الفني وبناء القدرات	الدعوة والاتصال	النهج المشترك بين التخصصات	الشراكات والتحالفات	التنظيمية
	x	x	x	x		x	x	دال 1
x	x		x	x			x	دال 2
			x	x	x	x		دال 3

النتائج التنظيمية

دال 1 - وضع مواصفات غذائية جديدة ومنقحة لسلامة الأغذية ونوعيتها بمساهمة واسعة من البلدان وأصحاب المصلحة الآخرين، وطرح توصيات متفق عليها دولياً بشأن إنتاج الأغذية والمنتجات الزراعية، بما في ذلك المنتجات السمكية، وسلامة استخدامها وتبادلها بشكل منصف، وذلك من خلال:

- دعم هيئة الدستور الغذائي؛
- تقديم المشورة العلمية بشأن سلامة الأغذية ونوعيتها، بما في ذلك تركيب الأغذية والعناصر الغذائية المطلوبة (بما في ذلك مشورة لجنة الخبراء المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية والمعنية بالمواد

المضافة إلى الأغذية، والاجتماع المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية بشأن مخلفات المبيدات، واجتماعات الخبراء المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية بشأن تقييم المخاطر الميكروبيولوجية، واجتماعات الخبراء المخصصة؛

- بناء القدرات لتحسين فعالية مشاركة البلدان النامية في أعمال الدستور الغذائي.

دال 2 - قيام البلدان بوضع سياسات وطنية بشأن سلامة الأغذية ونوعيتها وتنفيذ برامج قائمة على الأدلة، مع مراعاة أولويات الصحة العامة والتجارة، وبما يتماشى مع السياسات الوطنية الرئيسية الأخرى، على أن يكون ذلك مدعوماً بتشريعات وأنظمة متسقة بما يتماشى والمبادئ المتفق عليها دولياً، وذلك من خلال:

- المشورة المتعلقة بالسياسات والجوانب الفنية؛
- المشورة العلمية بشأن سلامة الأغذية ونوعيتها، بما في ذلك استهلاك الأغذية والعناصر الغذائية المطلوبة؛
- بناء القدرات والمؤسسات؛
- توفير المعلومات بشأن سلامة الأغذية وإسداء المشورة بشأن إدارة المخاطر.

دال 3 - قيام البلدان الأعضاء بتنفيذ برامج للمساعدة الفنية للقائمين بتشغيل السلسلة الغذائية من أجل تحسين الالتزام بالخطوط التوجيهية المقبولة دولياً بشأن الممارسات السليمة في الأعمال التجارية الغذائية المحلية، مع التركيز على الممارسات الزراعية السليمة وممارسات النظافة السليمة في جميع مراحل السلسلة الغذائية وفي جميع أنواع الأغذية، بما في ذلك المنتجات السمكية، وذلك من خلال:

- المشورة بشأن السياسات والجوانب الفنية؛
- بناء القدرات؛
- دعم برامج التوعية العامة لتشجيع مشاركة المستهلكين وتثقيفهم في مجال سلامة الأغذية والتغذية والقضايا الأخرى المتعلقة بنوعية الأغذية.

هاء - الإدارة المستدامة للغابات والأشجار

تطبيق الوظائف الأساسية

أ	ب	ج	د	هـ	و	ز	ح	النتيجة التنظيمية
رصد وتقييم التصورات والاتجاهات	المعلومات والمعارف والإحصائيات	الصكوك الدولية	المشورة بشأن السياسات	الدعم الفني وبناء القدرات	الدعوة والإتصال	النهج المشترك بين التخصصات	الشراكات والتحالفات	
X	X	X	X	X	X	X	X	هاء 1
X	X		X	X	X	X	X	هاء 2
	X		X	X		X	X	هاء 3
X	X	X	X	X	X	X	X	هاء 4
X	X		X	X	X	X	X	هاء 5
X	X	X		X		X	X	هاء 6

النتائج التنظيمية

هاء 1 - استناد السياسات والممارسات التي تمس الغابات والحراجة إلى معلومات حسنة التوقيت وموثوقة، وتعزيزها عن طريق التعاون والنقاش الدولي من خلال:

- رصد وتقييم الغابات على المستويين الوطني والإقليمي؛
- تقييم موارد الغابات في العالم والإبلاغ عن حالة الغابات في العالم؛
- هيئات الغابات الإقليمية ولجنة الغابات في المنظمة؛
- الشراكات الأخرى ذات الصلة، بما في ذلك الشراكة التعاونية في مجال الغابات.

أمثلة للمؤشرات

- عدد البلدان التي تستخدم معلومات المنظمة لوضع نظم وطنية لمعلومات الغابات، بما في ذلك جرد الغابات والإحصائيات الأساسية بشأن موارد الغابات ومنتجاتها وسياساتها ومؤسساتها.
- عدد البلدان التي تستخدم معلومات المنظمة التي تفي باحتياجات الإبلاغ الدولي عن الغابات والحراجة.
- طلبات الحصول على مطبوعات وتقديم تعليقات إيجابية عليها.
- استخدام مواقع الإنترنت والفائدة المتحققة منها قياساً بعدد "الزيارات"، وردود المستعملين، وتعليقاتهم على مسوح استخدام المواقع الشبكية للغابات في المنظمة.

هاء 2 - تعزيز المؤسسات التي تنظم الغابات وتحسين شفافية صنع القرار، بما في ذلك اشتراك أصحاب المصلحة المعنيين بالغابات في استعراض وتحديث سياسات وتشريعات الغابات، ومن ثم تهيئة بيئة مواتية للاستثمار في الصناعات الحرجية والغابية من خلال:

- الدراسات المتعلقة بالقطاع والتحليلات المقارنة للمؤسسات المعنية بالغابات؛
- دعم وضع سياسات وقوانين للغابات وتعزيز الإصلاح المؤسسي في هذا القطاع.

أمثلة للمؤشرات

- عدد البلدان التي تستفيد من المساعدة الفنية التي توفرها المنظمة والدراسات والتحليلات التي تجريها، بما في ذلك ذلك في صياغة سياسات وتشريعات للغابات.
- عدد البلدان التي تستخدم المساعدة الفنية المقدمة من المنظمة والدراسات والتحليلات التي تجريها، بما في ذلك ما يتعلق منها بدور أصحاب المصلحة المتعددين، في تنمية المؤسسات المعنية بالغابات.

هاء 3 - تحسين التكامل بين تخطيط مساهمة الغابات في التنمية المستدامة وبين خطط وعمليات التنمية الوطنية، مع مراعاة العلاقات المتبادلة بين الغابات واستخدامات الأراضي الأخرى وذلك من خلال:

- دعم برامج الغابات الوطنية الفعالة، بما في ذلك بناء القدرات وتبادل المعرفة؛
- استضافة ودعم مرفق البرامج الحرجية القطرية.

أمثلة للمؤشرات

- النسبة المئوية للبلدان التي تشترك بدور نشط في المبادرات الإقليمية التي تقودها المنظمة، بما في ذلك الدراسات الاستشرافية.
- مبادرات التخطيط الوطنية وشبه الوطنية، وبخاصة في البلدان التي لديها خطط للتنمية الوطنية في الحالات التي تستخدم فيها الخطوط التوجيهية التي تعدها المنظمة للتصدي لقضايا الحراجة.
- عدد البلدان التي تستخدم موارد المعارف والمساعدة الفنية المقدمة من المنظمة لوضع استراتيجيات للنهوض بمساهمة الغابات في التخفيف من آثار تغيّر المناخ.

- هاء 4 – الأخذ بالإدارة المستدامة للغابات والأشجار على نطاق أوسع للحد من إزالة الغابات وتدهورها، وزيادة مساهمة الغابات والأشجار في النهوض بسبل العيش والتخفيف من آثار تغيّر المناخ من خلال:
- وضع واستخدام خطوط توجيهية بشأن الممارسات السليمة في إدارة الغابات؛
 - زيادة استخدام الآليات المالية لبناء القدرة على تعزيز إدارة الغابات والحد من إزالة الغابات وتدهورها.

أمثلة للمؤشرات

- عدد البلدان التي تستخدم الخطوط التوجيهية التي تعدها المنظمة لرصد مساحة الغابات.
- عدد البلدان التي تستخدم الممارسات السليمة التي تحددها المنظمة لصياغة أو تنفيذ خطط لإدارة موارد الغابات
- عدد البلدان التي تستخدم الخطوط التوجيهية التي تضعها المنظمة، مثل الخطوط التوجيهية بشأن حصاد الغابات، والغابات المزروعة، وإدارة الحرائق، كمدخلات للمساهمة في خطط الإدارة الوطنية.

- هاء 5 – تعزيز القيم الاجتماعية والاقتصادية والفوائد التي تحققها الغابات والأشجار لسبل العيش، ومساهمة الأسواق ومنتجات وخدمات الغابات في زيادة توفير مقومات البقاء الاقتصادي للغابات خيار لاستخدام الأراضي وذلك من خلال:

- تحليل وفهم العوامل الاجتماعية والاقتصادية التي تسفر عن زيادة الاستثمار؛
- تحليل إنتاج واستهلاك منتجات الغابات والتجارة فيها؛
- المساعدة الفنية والخطوط التوجيهية للمشاريع القائمة على الغابات لتحسين سبل العيش والحد من الفقر.

أمثلة للمؤشرات

- عدد البلدان التي تستخدم دراسات المنظمة وخطوطها التوجيهية ومساعداتها الفنية لصياغة سياسات مواتية لتحسين الدور الاقتصادي الذي تساهم به منتجات وخدمات الغابات.
- عدد البلدان التي تستخدم فيها الحكومات والقطاع الخاص و/أو أصحاب المصلحة الرئيسيون الآخرون موارد المعرفة التي توفرها المنظمة في توجيه الأنشطة المرتبطة بتحسين مقومات بقاء المشاريع القائمة على الغابات ومنتجات الغابات.

هاء 6 - تحقيق القيم البيئية للغابات والحراجة من خلال:

- المساعدة الفنية والوثائق لزيادة فعالية السياسات والبرامج المتعلقة بتهيئة المناظر الطبيعية والنظم الإيكولوجية، مع التركيز على النظم الإيكولوجية الجبلية، والمناطق القاحلة، والمراعي، والغابات الساحلية، وغيرها من النظم الإيكولوجية الهشة؛
- دعم البلدان في التصدي لمسألة صحة الغابات، مع الإشارة على وجه الخصوص إلى التكيف مع تغير المناخ؛
- دعم المبادرات الوطنية والإقليمية لصون الغابات وتنوعها البيولوجي؛ وتحسين إدارة مستجمعات المياه، وموارد الحياة البرية؛ وإصلاح أراضي الغابات المتدهورة، ومكافحة التصحر.

أمثلة للمؤشرات

- عدد البلدان التي تستخدم المساعدة الفنية والوثائق المقدمة من المنظمة لتعزيز الحفاظ على صحة النظم الإيكولوجية للغابات كمدخلات للمساهمة في صياغة السياسات.

واو - الإدارة المستدامة للأراضي والمياه والموارد الوراثية وتحسين الاستجابة للتحديات البيئية العالمية التي تمس الأغذية والزراعة

تطبيق الوظائف الأساسية

أ	ب	ج	د	هـ	و	ز	ح	النتيجة التنظيمية
رصد وتقييم التصورات والاتجاهات	المعلومات والمعارف والإحصائيات	الصكوك الدولية	المشورة بشأن السياسات	الدعم الفني وبناء القدرات	الدعوة والاتصال	النهج المشترك بين التخصصات	الشراكات والتحالفات	
		X	X	X	X	X	X	1 واو
		X	X	X	X	X	X	2 واو
X	X		X	X	X	X	X	3 واو
	X	X	X	X	X	X	X	4 واو
	X	X	X	X	X	X	X	5 واو
	X	X	X	X	X	X	X	6 واو
	X	X	X	X	X	X	X	7 واو
	X	X	X	X	X	X	X	8 واو

النتائج التنظيمية

واو 1 - مراعاة أبعاد الأغذية والزراعة والحراجة ومصايد الأسماك في مفاوضات وعمليات تنفيذ الصكوك الدولية التي تتصدى للتحديات العالمية المرتبطة بالبيئة والموارد الطبيعية، بما في ذلك تغيير المناخ والتنوع البيولوجي والتصحر، وذلك من خلال:

- الدعوة لضمان مراعاة الصلات؛
- المساهمة في الدورات والعمليات الحكومية الدولية؛
- بناء القدرات في مجال التفاوض على الصكوك وصياغتها وتنفيذها ودمجها في السياسات الوطنية ذات الصلة.

واو 2 - توسيع فرص الوصول العادل إلى الموارد الطبيعية وزيادة ضمانات الحيازة في البلدان، بما في ذلك النهوض بالحوكمة، والإدارة، ومشاركة أصحاب المصلحة، وذلك من خلال:

- وضع خطوط توجيهية معيارية (عالمية)؛
- بناء القدرات على المستوى الوطني والمجتمعي باستخدام الخطوط التوجيهية الفنية والدعم المقدم على صعيد السياسات.

واو 3 - تحسُّن قدرة البلدان على التصدي لندرة المياه وتحسين إنتاجية المياه على المستوى الوطني وعلى مستوى أحواض الأنهار (بما في ذلك أي مياه عابرة للحدود) من خلال:

- المعلومات والتحليلات العالمية بشأن الحالة والاتجاهات؛
- دعم صياغة وتنفيذ سياسات/استراتيجيات وطنية وإقليمية؛
- بناء القدرات للتصدي لندرة المياه، وخيارات الري، وكفاءة المياه.

واو 4 - تعزيز قدرة البلدان على تقييم الأراضي، وتقدير تدهور الأراضي، وتخطيط استخدام الأراضي، وتشجيع ووضع سياسات سليمة للإدارة المستدامة للأراضي من خلال:

- توفير بيانات عالمية ونُظم للتصنيف؛
- وضع خطوط توجيهية معيارية؛
- تنسيق التقييمات العالمية على المستوى الوطني؛
- بناء القدرات وتقديم المساعدة الفنية بشأن تقييم الأراضي وتقدير تدهور الأراضي وتخطيط استخدام الأراضي والإدارة المستدامة للأراضي.

واو 5 - تمكين البلدان من وضع وتعزيز سياسات وبرامج للحفاظ على التنوع البيولوجي للأغذية والزراعة واستخدامه بشكل مستدام، والعدالة والإنصاف في تقاسم الفوائد الناجمة عن استخدام الموارد الوراثية على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية من خلال:

- توفير المعلومات، بما في ذلك التقييمات العالمية التي تقودها البلدان؛
- تنفيذ برنامج العمل المتعدد السنوات للجنة المعنية بتسخير الموارد الوراثية لفائدة الأغذية والزراعة، ووضع صكوك عالمية للحفاظ على الموارد الوراثية واستخدامها بشكل مستدام؛
- بناء القدرات في مجال التنفيذ الوطني وآليات الدعم؛
- تعزيز التعاون مع المنظمات الدولية ذات الصلة؛ بما في ذلك اتفاقية التنوع البيولوجي.

واو 6 - الاعتماد على معلومات ومؤشرات متكاملة ومشاركة في وضع السياسات واتخاذ القرارات المرتبطة بالإدارة والاستخدام المستدام للأراضي والتربة والمياه والتنوع البيولوجي للأغذية والزراعة، وكذلك تحسين الاستجابة للتحديات البيئية العالمية، وذلك من خلال:

- توفير بيانات عالمية عن تلك الموارد، بما في ذلك المعلومات الجغرافية المكانية؛
- بناء القدرات الوطنية في مجال استخلاص واستخدام البيانات على المستوى الوطني.

واو 7 - تحسُّن قدرة نُظُم الإنتاج الغذائي والزراعي على مقاومة تغيُّر المناخ، وتَّوجه عدد متزايد من البلدان المعرَّضة لتغيُّر المناخ نحو دمج تدابير التكيف ذات الصلة بالزراعة والحراثة ومصائد الأسماك في خططها الوطنية للتنمية وإدارة تغيُّر المناخ والكوارث، وقدرة البلدان على الاستفادة من الآليات المالية التي تدعم التخفيف من آثار تغيُّر المناخ، بما في ذلك الآليات المعمول بها في إطار اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيُّر المناخ، ومرفق البيئة العالمية، وأسواق الكربون، من خلال:

- تقييمات الأثر الوطنية؛
- بناء القدرة على صياغة وتنفيذ ورصد سياسات واستراتيجيات وبرامج مشتركة بين القطاعات للتكيف مع تغيُّر المناخ والتخفيف من آثاره ودعم البلدان والمجتمعات المحلية على استخدام الآليات المالية؛
- الدعوة والدعم الفني للنُّظُم الإيكولوجية الزراعية المتنوعة؛
- تيسير دمج تغيُّر المناخ والأمن الغذائي وسُبل المعيشية الريفية والخدمات البيئية في صكوك تغيُّر المناخ وإجراءات تغيير الأهلية والقابلية للنفاذ للتمكين من زيادة سُبل وصول أصحاب الحيازات الصغيرة، بما في ذلك العمليات والآليات بعد عام 2012.

واو 8 - تحسُّن اتخاذ القرارات الوطنية بشأن تنمية الطاقة الحيوية المستدامة من خلال:

- توفير المعلومات؛
- تيسير الحوار الدولي؛
- دعم صياغة استراتيجيات وطنية بشأن الطاقة الحيوية، بما في ذلك المسائل المتعلقة بالأمن الغذائي.

زاي - زيادة الدخل وتحسين سُبل المعيشة في المناطق الريفية

تطبيق الوظائف الأساسية

أ	ب	ج	هـ	و	ز	ح	النتيجة التنظيمية
رصد وتقييم التصورات والاتجاهات	المعلومات والمعارف والإحصائيات	الصكوك الدولية	الدعم الفني وبناء القدرات	الدعوة والاتصال	النهج المشترك بين التخصصات	الشراكات والتحالفات	
	x	x	x		x		زاي 1
	x	x		x	x	x	زاي 2
	x	x	x				زاي 3
x	x	x	x				زاي 4
	x	x	x				زاي 5
x	x						زاي 6

النتائج التنظيمية

زاي 1 - إصلاح السياسات وتعزيز المؤسسات ووضع برامج محدّدة لتمكين أصحاب الحيازات الصغيرة من النهوض بقدرتهم على المنافسة وإقامة مشاريع زراعية جديدة متنوعة وأنشطة غير زراعية، وتلبية متطلبات الأسواق، والتكامل مع نُظم الأغذية الزراعية وسلاسل القيمة العالمية من خلال:

- المساهمات التحليلية؛
- إسداء المشورة على صعيد السياسات وتقديم المساعدة الفنية.

زاي 2 - توجيه الاهتمام الكافي في سياسات وبرامج التنمية الزراعية والريفية لتهيئة فرص العمل الريفي، بما في ذلك السياسات والبرامج التي تدعم الصناعات الزراعية، والزراعة الصغيرة والتجارية من خلال:

- التحليل؛
- المشورة بشأن السياسات؛
- أعمال الدعوة.

زاي 3 - وضع سياسات وبرامج وطنية وإقليمية للتمكين من تنمية الصناعات الزراعية القادرة على المنافسة وتعزيز دور القطاع الخاص في التنمية الريفية المستدامة من خلال:

- التحليل؛
- المشورة الاستراتيجية؛
- المساعدة الفنية.

زاي 4 - تعزيز قدرة صناع القرار الوطنيين على تقييم اتجاهات الأسواق الدولية والتطورات في نُظم التجارة الدولية وصياغة وتنفيذ سياسات واستجابات مؤسسية ملائمة للسماح للمنتجين الزراعيين والمشاريع الزراعية بالاستفادة من فرص التجارة الجديدة أو الآخذة في الاتساع. وذلك من خلال:

- التحليل؛
- المشورة ودعم التدريب.

زاي 5 - تمكين الحكومات من وضع نُظم مالية ومؤسسية وتنظيمية ملائمة لتحسين فرص وصول المشاريع الزراعية والمنتجين الزراعيين إلى أسواق المدخلات والمخرجات وإدارة المخاطر من خلال:

- التحليل؛
- المساعدة الفنية.

زاي 6 - تمكين مقرري السياسات والمؤسسات على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية من التصدي لآثار التحديات العالمية على سُبُل المعيشة الريفية، مثل تغيُّر المناخ، وندرة المياه، والتدهور البيئي، وعدم استقرار الأسعار، والهجرة، وذلك من خلال:

- المساهمات التحليلية؛
- المشورة بشأن السياسات.

حاء - تحسين الأمن الغذائي والتغذية [بما في ذلك الأعمال التدريجي للحق في الحصول على غذاء كافٍ في سياق الأمن الغذائي الوطني].

تطبيق الوظائف الأساسية

أ	ب	ج	د	هـ	و	ز	ح	النتيجة التنظيمية
رصد وتقييم التصورات والاتجاهات	المعلومات والمعارف والإحصائيات	الصكوك الدولية	المشورة بشأن السياسات	الدعم الفني وبناء القدرات	الدعوة والاتصال	النهج المشترك بين التخصصات	الشراكات والتحالفات	
X	X		X	X	X	X	X	حاء 1
X	X		X	X				حاء 2
X	X		X	X	X	X	X	حاء 2
X	X	X		X	X	X		حاء 4
X	X		X	X				حاء 5
X	X		X	X				حاء 6
X	X		X	X	X	X	X	حاء 7

حاء 1 - قدرة أصحاب المصلحة في البلدان وعلى الصعيد الدولي (بما في ذلك الحكومات والمجتمع المدني والقطاع الخاص والشركاء في منظومة الأمم المتحدة، وغيرهم) على الوصول إلى أفضل الممارسات المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية من خلال:

- العمليات التي تيسرها المنظمة والجهات الشريكة لتحديد وتحليل ونشر الدروس المستخلصة والخبرات الناجحة على المستويات العالمية والإقليمية والوطنية والميدانية.

حاء 2 - قيام البلدان ومنظمات التكامل الاقتصادي الإقليمية بصياغة واعتماد سياسات وبرامج وتدخلات متسقة (بما في ذلك البرامج الوطنية والإقليمية للأمن الغذائي) للتصدي للأسباب الجذرية للجوع وسوء التغذية، وتعزيز سبل الوصول إلى الغذاء، وتحسين كفاءة نُظم تجهيز وتوزيع الأغذية من خلال:

- المساهمات التحليلية؛
- المساعدة المتعلقة بالسياسات؛
- بناء القدرات.

حاء 3 - قدرة البلدان على تصميم وتنفيذ برامج تغذوية، ودمج قضايا التغذية واعتباراتها وأهدافها في سياسات واستراتيجيات وبرامج وخطط عمل التنمية الزراعية والريفية وسياسات وتدخلات الأمن الغذائي، وذلك من خلال:

- التحليل؛
- إسداء المشورة على صعيد السياسات وتقديم الدعم الفني.

حاء 4 - تمكين البلدان، بناءً على طلبها، من تنفيذ خطوط توجيهية طوعية بشأن الأعمال التدريجي للحق في الغذاء، بما في ذلك مبادئ الحوكمة الغذائية (الشفافية والمشاركة والمساءلة)، في العمليات المرتبطة بالزراعة والأمن الغذائي والرفاه التغذوي من خلال:

- الدعم المنهجي والمساعدة الفنية.

حاء 5 - إدراك البلدان والمنظمات الإقليمية للاتجاهات الناشئة المؤثرة على الأمن الغذائي، وقدرتها على التصدي للتهديدات والاستفادة من الفرص في الوقت المناسب من خلال:

- دعم وضع نُظم للإنذار المبكر؛
- إجراء تقديرات بالتعاون مع البلدان والشركاء الدوليين.

حاء 6 - وضع نُظْم وطنية وإقليمية وعالمية محسّنة للمعلومات الإحصائية وغيرها من المعلومات المتصلة بالتغذية والأغذية، بما في ذلك تركيب الأغذية، والزراعة، لخدمة صناع القرار ورصد التدخلات للحد من الجوع والتعرض للمخاطر وكفالة تحقيق الأمن الغذائي من خلال:

- وضع المنهجيات؛
- الإحصاءات وعمليات نُظْم المعلومات؛
- المساعدة الفنية وبناء القدرات.

حاء 7 - وصول مجموعات المستعملين في البلدان وعلى الصعيد الدولي (بما في ذلك الحكومات والمنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص ومعاهد البحوث والشركاء في منظومة الأمم المتحدة، وغيرهم) إلى المعارف/المعلومات الأساسية المتعلقة بالأغذية والزراعة من خلال:

- جمع أدوات وموارد المعرفة وإنتاجها ونشرها والحفاظ عليها وتقاسمها؛
- المساعدة الفنية وبناء القدرات.

طاء - زيادة القدرة على التأهب لحالات الطوارئ والتهديدات الغذائية والزراعية والاستجابة لها على نحو فعال

تطبيق الوظائف الأساسية

ح	ز	و	هـ	د	ج	ب	أ	
الشراكات والتحالفات	النهج المشترك	الدعوة والاتصال	الدعم الفني وبناء القدرات	المشورة بشأن السياسات	الصكوك الدولية	المعلومات والمعارف والإحصائيات	رصد وتقييم التصورات والاتجاهات	النتيجة التنظيمية
			x			x	x	طاء 1
x			x	x				طاء 2
x			x					طاء 3
			x	x				طاء 4

النتائج التنظيمية

طاء 1 - استخدام نُظْم الإنذار المبكر المرتبطة بحالات الطوارئ الغذائية والزراعية بين أصحاب المصلحة على المستويين العالمي والمحلي في البلدان النامية للاستجابة بفعالية وكفاءة من خلال:

- بناء القدرات على إصدار ورصد وتحليل وإدارة بيانات الإنذار المبكر في البلدان النامية المعرضة لمخاطر شديدة ولديها أعداد كبيرة من السكان الريفيين المعرضين للمخاطر.

طاء 2 – تمكين الحكومات والجهات الشريكة المعنية في البلدان النامية المعرضة لمخاطر شديدة ولديها أعداد كبيرة من السكان الريفيين المعرضين للمخاطر وذلك من خلال التخطيط الفعال للاستجابة لحالات الطوارئ الغذائية والزراعية من خلال:

- دعم وضع خطط للطوارئ الغذائية والزراعية؛
- تعزيز القدرات المحلية والترتيبات المؤسسية لحماية وتعزيز التغذية، وبخاصة بين الفقراء والسكان الذين يعانون انعدام الأمن الغذائي.

طاء 3 – قدرة الحكومات والجهات الشريكة المعنية في البلدان المعرضة لمخاطر شديدة ولديها أعداد كبيرة من السكان الريفيين المعرضين للمخاطر على الاستجابة لحالات الطوارئ الغذائية والزراعية بشكل متسق وفي الوقت المناسب وعلى نحو يتسم بالدقة الفنية. ومراعاة الفوارق بين الجنسين في خطط العمل والاستجابات الموجهة إلى الطوارئ وإعادة الإعمار، وكفالة سرعة انتعاش الأسر والمجتمعات المحلية الريفية الفقيرة، واستعادة سبل المعيشة وتعزيز قدرتها على الصمود، وتحسين القدرة على التعامل مع مخاطر الكوارث في المستقبل في حدود التمويل المتاح، وذلك من خلال:

- المشورة الفنية لإعداد تقديرات الاحتياجات التي تراعي الفوارق بين الجنسين، ووضع خطط عمل لحالات الطوارئ الغذائية والزراعية وإعادة الإعمار؛
- المشورة الفنية لحماية وتعزيز التغذية ودمج الاعتبارات التغذوية ومسائل الأمن الغذائي الأسري في التدخلات الزراعية في حالات الطوارئ؛
- تدريب موظفي المنظمة على نظام إدارة الحوادث.

طاء 4 – قيام البلدان النامية المعرضة لمخاطر شديدة ولديها أعداد كبيرة من السكان الريفيين المعرضين للمخاطر بتعزيز أطر السياسات والقدرات المؤسسية المرتبطة بحالات الطوارئ المحتملة التي تشمل تماماً قطاعات الزراعة ومصايد الأسماك والحراجة، واعتماد المجتمعات المحلية والأسر الريفية المعرضة للمخاطر أساليب محسنة لإدارة الزراعة والأراضي والمياه للحد من تلك المخاطر من خلال:

- المشورة السياسية والفنية بشأن الممارسات والمبادئ المتكاملة للحد من المخاطر في السياسات والبرامج القطاعية.

ياء - تحسين أطر الحوكمة العالمية والإقليمية للأغذية والزراعة

تطبيق الوظائف الأساسية

أ	ب	ج	د	هـ	و	ز	ح	النتيجة التنظيمية
رصد وتقييم التصورات والاتجاهات	المعلومات والمعارف والإحصائيات	الاصوك الدولية	المشورة بشأن السياسات	الدعم الفني وبناء القدرات	الدعوة والاتصال	النهج المشترك بين التخصصات	الشراكات والتحالفات	
		X	X	X				ياء 1
		X	X	X				ياء 2
	X	X	X	X				ياء 3
X	X	X	X	X				ياء 4
	X	X			X		X	ياء 5

النتائج التنظيمية

ياء 1 - وضع صكوك عالمية أو إقليمية شاملة غير ملزمة قانوناً بشأن الأغذية والزراعة حسب ما يتفق عليه أعضاء المنظمة، مثل مدونات السلوك، ومدونات الممارسات، والخطوط التوجيهية، وذلك من خلال:

- توفير المنتديات المحايدة؛
- المشورة الفنية.

ياء 2 - وضع صكوك عالمية أو إقليمية شاملة ملزمة قانوناً بشأن الأغذية والزراعة حسب ما يتفق عليه أعضاء المنظمة، وذلك من خلال:

- توفير المنتديات المحايدة؛
- المشورة الفنية.

ياء 3 - تصميم وتحسين أطر تنظيمية وطنية، بما في ذلك من خلال:

- أفضل الممارسات والخطوط التوجيهية وقواعد البيانات بشأن القضايا التنظيمية؛
- بناء القدرة على تنفيذ الأطر الدولية للأغذية والزراعة.

ياء 4 - صياغة مواصفات وغيرها من المعايير للأغذية والزراعة من جانب الأجهزة الدستورية في المنظمة من خلال:

- دعم الأجهزة الدستورية في المنظمة؛
- المشورة الفنية.

ياء 5 - زيادة الاتساق بين الأطر المؤثرة على الأغذية والزراعة من خلال:

- التفاعل مع المنظمات الدولية الأخرى وهيئات المعاهدات المسؤولة عن الصكوك التنظيمية.

كاف - المساواة بين الجنسين في الحصول على الموارد والسلع والخدمات وصنع القرار في المناطق الريفية

تطبيق الوظائف الأساسية

أ	ب	ج	د	هـ	و	ز	ح	النتيجة التنظيمية
رصد وتقييم التصورات والاتجاهات	المعلومات والمعارف والإحصائيات	الصكوك الدولية السياسات	المشورة بشأن السياسات	الدعم الفني وبناء القدرات	الدعوة والاتصال	النهج المشترك بين التخصصات	الشراكات والتحالفات	
			X	X		X	X	كاف 1
	X			X	X			كاف 2
			X	X		X		كاف 3
	X			X	X	X	X	كاف 4

النتائج التنظيمية

كاف 1 - قدرة البلدان المشمولة بمبادرة "توحيد الأداء" والشبكات القطرية والإقليمية على تنفيذ برامج وسياسات مشتركة لدعم المساواة بين الجنسين من خلال:

- وضع واستخدام أدوات ومنهجيات مشتركة والاستفادة من خبرة المنظمة في مجال قضايا الجنسين المرتبطة بالزراعة والتنمية الريفية والوصول إلى الموارد والتصدي لحالات الطوارئ.

كاف 2 - تحسين قدرة موظفي الحكومات على دمج قضايا الجنسين في سياسات التنمية الزراعية/الريفية وقياس الآثار المتباينة للسياسات على الجنسين، بما في ذلك الفئات الضعيفة والأسر التي تعولها النساء، وذلك من خلال:

- دعم التدريب وتنمية المهارات والبحوث.

كاف 3 - قدرة الحكومات على صياغة سياسات للأمن الغذائي والتغذية وسبل العيش المستدامة، مع مراعاة الفوارق بين الجنسين وتعزيز المساواة بينهما من خلال:

- الدعم الفني والمشورة على صعيد السياسات؛
- وضع برامج وطنية/إقليمية للأمن الغذائي، مع إيلاء المراعاة الواجبة للمساواة بين الجنسين والأبعاد الاجتماعية الاقتصادية في الأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع، واستخدام المعلومات المصنفة بحسب الجنس ورصد التقدم المحرز وتقييم الآثار وتعديل تنفيذ البرامج.

كاف 4 - التنفيذ الكامل لخطة العمل بشأن المساواة بين الجنسين وتصدي موظفي المنظمة للأبعاد الجنسانية في عملهم من خلال تطوير المهارات وبناء الوعي ووضع خطوط توجيهية ونظم موحدة للمسائل الإدارية والمشاريع من خلال:

- تدريب موظفي المنظمة الذين يثبتون كفاءتهم في مجال قضايا المساواة بين الجنسين سواء في المقر الرئيسي أو على المستوى الميداني؛
- وضع وحدات قياسية لتعميم المساواة بين الجنسين واستخدامها في الشعب الفنية؛
- تنفيذ سياسة لتحسين التوازن بين الجنسين بين موظفي المنظمة على كافة المستويات.

لام - زيادة حجم وفعالية الاستثمارات العامة والخاصة في الزراعة والتنمية الريفية

تطبيق الوظائف الأساسية

النتيجة التنظيمية	أ	ب	ج	د	هـ	و	ز	ح
	رصد وتقييم التصورات والاتجاهات	المعلومات والمعارف والإحصائيات	الصكوك الدولية	المشورة بشأن السياسات	الدعم الفني وبناء القدرات	الدعوة والاتصال	النهج المشترك بين التخصصات	الشراكات والتحالفات
لام 1	x			x	x			
لام 2		x			x			
لام 3				x	x			
لام 4				x	x	x		x

النتائج التنظيمية

- لام 1 - وضع وتطبيق سياسات للاستثمار العام والخاص في التنمية الزراعية والريفية الوطنية استناداً إلى:
- الدراسات المواضيعية والقطاعية القطرية والإقليمية ودراسة النفقات العامة التي تجربها المنظمة؛
 - الاشتراك في صياغة أطر الاستثمارات الحكومية.

لام 2 - تعزيز القدرة الوطنية على تخطيط وتنفيذ الاستثمارات المستدامة من خلال:

- التدريب على المهارات المستندة إلى الكفاءة في إدارة دورة الاستثمار؛
- إعداد ونشر منتجات المعارف ذات الصلة.

لام 3 - صياغة وتنفيذ وتقييم برامج ومشاريع وطنية فعالة للاستثمار العام في التنمية الزراعية والريفية من خلال:

- التوفير المتكامل للخبرة الفنية والدراية للمنظمة في مجال إدارة الاستثمارات للبلدان الأعضاء.

لام 4 - قيام البلدان ومنظمات التكامل الاقتصادي الإقليمية بوضع برامج وطنية وإقليمية للأمن الغذائي لتعبئة الاستثمارات المطلوبة من المصادر العامة والخاصة من أجل بلوغ أهداف الحد من الجوع.

X – تعزيز التعاون مع الدول الأعضاء وأصحاب المصلحة على كافة المستويات

النتائج التنظيمية

- 1 X – إتباع نهجٍ مركز وفعال للدعوة والاتصال على مستوى المنظمة لإبقاء مسألة الجوع على رأس جدول الأعمال الدولي من أجل زيادة فهم الحاجة إلى الاستثمار في الزراعة والقطاع الريفي، وتعميق الوعي بالمزايا النسبية للمنظمة.
- 2 X – تكوين شراكات وتحالفات رئيسية ومواصلة التنسيق والترابط الشبكي مع أصحاب المصلحة الرئيسيين على المستويات القطرية والإقليمية والعالمية، بما في ذلك من خلال مساهمة المنظمة بدور منتظم واستباقي في تحقيق اتساق السياسات والتنسيق في منظومة الأمم المتحدة على المستوى الحكومي الدولي وعلى الصعيد المشترك بين الوكالات.
- 3 X – استناد عمل المنظمة في إطار جميع مصادر التمويل إلى إطار للنتائج إلى جانب خطط استراتيجية وتشغيلية تراعي الأبعاد العالمية والإقليمية، والإقليمية الفرعية والقطرية وتشمل الدروس المستفادة.
- 4 X – إنشاء نُظم فعالة لتكنولوجيا المعلومات وإدارة المعلومات وإدارة المعارف، وإضافة قيمة من خلال إيجاد حلول لتكنولوجيا المعلومات/إدارة المعلومات ومواءمة الخدمات مع الاحتياجات المتغيرة للمنظمة.
- 5 X – ممارسة التوجيه الفعال للمنظمة من خلال تعزيز الحوكمة والإشراف على أعمال المنظمة.
- 6 X – تعزيز مشاركة البلدان من خلال الحضور الميداني الفعال ودعم صياغة وتنفيذ استراتيجيات وبرامج مشتركة للتعاون على المستويات الإقليمية والإقليمية الفرعية والقطرية بما يتماشى مع الأولويات الوطنية، مع مراعاة التكامل مع مبادرات الأمم المتحدة والتنسيق مع برامج الشركاء الآخرين في التنمية.
- 7 X – وضع استراتيجيات ومنهجيات وأدوات لإدارة المعرفة وبناء القدرات في المنظمة وتنفيذها من خلال الآليات المشتركة بين الإدارات، مع مراعاة العمليات الجارية على نطاق منظومة الأمم المتحدة من أجل دعم الدول الأعضاء في جهودها الإنمائية.
- 8 X – تصميم برامج ميدانية للمنظمة وتنفيذها بفعالية وكفاءة على المستويات العالمية والإقليمية والإقليمية الفرعية والقطرية، وبأقصى درجة من التأثير على القدرات الوطنية لتحقيق الأهداف المشتركة.

Y – اتخاذ ترتيبات مرنة وكفاءة وفعالة للإدارة الداخلية والتنظيم وتصريف الشؤون المالية

النتائج التنظيمية

1 Y – كفاءة الدقة وحُسن التوقيت في تسجيل المعلومات المالية في حسابات المنظمة، وضرورة توجيه النُهج التي تركّز على العملاء نحو حسم أي قضايا ناشئة مرتبطة بالسياسات والإجراءات المحاسبية.

أمثلة للمؤشرات

- تصديق المراجعة الخارجية بدون تحفظات على البيانات المالية الرسمية للمنظمة
- تطبيق استراتيجيات تتولى بمقتضاها الدول الأعضاء تمويل الالتزامات الطويلة الأجل للمنظمة تمويلًا كاملاً والحد من مستوى التأخرات
- تحقيق الامتثال للمعايير الدولية المحاسبية للقطاع العام في التقارير المالية الرسمية للمنظمة بحلول عام 2011

2 Y – تهيئة بيئة مواتية من خلال سياسات وممارسات الموارد البشرية لاجتذاب واستبقاء الموظفين من ذوي الكفاءة العالية وتعزيز التعلم وتنمية الأفراد وإدارة الأداء وتشجيع السلوك الأخلاقي.

أمثلة للمؤشرات

- نسبة الموظفين الذين يمثلون لدورة استعراض نظام تقييم الأداء، أي الالتزام بالأهداف ومؤشرات الأداء والاحتياجات الإنمائية التي يناقشها المشرف والموظفون والانتهاج من استعراض نهاية العام (بما في ذلك استقاء الآراء من العديد من الجهات)؛
- نسبة المدراء المشاركين في البرنامج القيادي والذين يكشفون عن تحسُّن في قدرتهم على الإدارة والقيادة
- التمثيل الجغرافي والجنساني؛
- المدة الزمنية الفاصلة بين إصدار إعلانات عن وظائف شاغرة وقرار اختيار موظفي الفئة الفنية والفئات العليا؛
- عدد الموظفين الذين ينقلون إلى مواقع/مناصب جديدة في إطار سياسة التناوب.

3 Y – حصول المستعملين على خدمات الدعم الإداري والتنظيمي اللازمة لكفاءة عمل المنظمة وفقاً لاتفاقات مستوى الخدمة التي تركّز على النوعية وسرعة الاستجابة.

أمثلة للمؤشرات

- نسبة الخدمات التي تغطيها اتفاقات مستوى الخدمة؛
- رضا العملاء عن حُسن توقيت ودقة المعاملات التي يتم تجهيزها من خلال مركز الخدمات المشتركة؛
- نسبة موظفي مركز الخدمات المشتركة إلى مجموع عدد الموظفين المشمولين بالخدمة؛
- رضا العملاء عن البنية الأساسية وخدمات إدارة المرافق المقدّمة (بما في ذلك النظافة والصيانة والراحة العامة)؛
- حُسن توقيت الاستجابة لطلبات إجراءات الشراء.

الملحق 1 - تعريف المصطلحات الرئيسية في تراتبية النتائج

الأهداف العالمية للأعضاء تشير إلى الأهداف الجامعة والمترابطة التي تلتزم المنظمة بمساعدة أعضائها على تحقيقها. وتشكّل هذه الأهداف ذروة تراتبية النتائج وتندرج حتى تصل إلى الجوانب التي من المتوقع أن تساهم فيها المنظمة في حدود ولايتها ومجال اختصاصها، مع مراعاة النتائج التي تتوصل إليها المنتديات العالمية الرئيسية، لا سيما مؤتمر القمة العالمي للأغذية والأهداف الإنمائية المتفق عليها دولياً.

الأهداف الاستراتيجية هي الفوائد أو التغييرات المتوقعة تحقيقها في غضون فترة زمنية معيّنة (تتراوح مثلاً بين 10 و15 عاماً) في مؤسسات البلدان الأعضاء والمجتمع الدولي أو الشركاء في التنمية. ومن حيث الإطار المنطقي، فإن هذه الفوائد تمثل عدة خطوات في سلسلة السببية بما يتجاوز النتيجة المباشرة لحصول المستعملين الرئيسيين على نواتج المنظمة وخدماتها، مع الاستفادة من النتائج التنظيمية ذات الصلة (انظر أدناه). وعلى ذلك فإن الأهداف الاستراتيجية لن تحققها المنظمة ذاتها، بل سيحققها الأعضاء على أساس القيمة المضافة التي توفرها المنظمة، وفي ضوء التبعيات والافتراضات المحددة بشأن التطورات في الأماكن الأخرى.

النتائج التنظيمية (المخرجات): تمثل المنتجات والخدمات التي تلتزم المنظمة بتقديمها للبلدان الأعضاء وللمجتمع الدولي في إطار زمني مدته 4 سنوات والنتائج التي تنجم عن استلام هذه المنتجات والخدمات واستخدامها من جانب المستعملين من أجل المساهمة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية. وتكون النتائج التنظيمية أو المخرجات في العادة من مسؤولية وحدة واحدة أو مجموعة صغيرة من الوحدات في المنظمة. وتمثل النتائج التنظيمية أو المخرجات النتائج الأولية في سلسلة السببية بما يتجاوز ما تنتجه المنظمة، أي حصول مجموعات المستعملين الرئيسيين عليها واستعمالهم لها، وهي تمثل ما يُتوقع تحقيقه نتيجة التطبيق من جانب هؤلاء المستعملين الرئيسيين. وتصاغ مؤشرات ووسائل للتحقق وخطوط أساس وغايات ضمن إطار زمني معين حتى يتسنى قياس النتائج التنظيمية والإبلاغ عن تحقيقها.