

Первоначальные соображения в отношении контроля за деятельностью в области управления и механизмов реализации последующих мероприятий в 2009 году после проведения Специальной сессии Конференции (ноябрь 2008 года)
(Записка Секретариата для объединенного заседания Рабочих групп I, II и III КоК-НВО 31 июля 2008 года)

Потребности в контроле за деятельностью в области управления и механизмах реализации последующих мероприятий в 2009 году - после проведения Специальной сессии Конференции

- 1) Комитет Конференции по выполнению рекомендаций Независимой внешней оценки (КоК-НВО) завершит выполнение своего мандата путем представления отчета Специальной сессии Конференции (17-22 ноября 2008 года). После проведения Конференции членскому составу ФАО необходимо будет продолжить осуществление решений Специальной сессии, а также подготовку дальнейших решений для Совета и Конференции в 2009 году. Эти последующие мероприятия составят неотъемлемую часть Плана безотлагательных действий.
- 2) Задачи, которые необходимо выполнить, включают:
 - a) Общий мониторинг и последующие мероприятия по осуществлению Плана безотлагательных действий (прогресс, достигнутый в работе Руководящих органов и в осуществлении мероприятий органами управления);
 - b) Завершение разработки полных вариантов Стратегической рамочной программы, Среднесрочного плана и Программы работы и бюджета на новой, ориентированной на результаты основе;
 - c) Пересмотр основополагающих текстов ФАО, особенно тех из них, которые относятся к реформе процесса управления и программному и бюджетному циклу (в дополнение к изменениям, которые будут внесены на Специальной сессии Конференции 2008 года); и
 - d) Реформа систем, изменение культуры и перестройка организационной структуры, включая разработку плана по осуществлению последующих мероприятий для Всестороннего обзора всех сфер деятельности и инициирование исследования для рамочной программы по оценке организационных рисков и управлению ими.
- 3) **Мониторинг и последующие мероприятия по осуществлению Плана безотлагательных действий:** Членскому составу необходимо будет контролировать ход выполнения последующих мероприятий органами управления в соответствии с Планом безотлагательных действий, а также ход проведения Реформы управления. Этот мониторинг и опыт, накопленный в процессе осуществления мероприятий, могут вызывать необходимость внесения корректив, особенно в течение 2009 года, до начала работы Конференции в ноябре.
- 4) **Разработка Стратегической рамочной программы, Среднесрочного плана и Программы работы и бюджета на новой, ориентированной на результаты основе:** КоК-НВО завершает разработку проектов элементов Стратегической рамочной программы и Среднесрочного плана. Эти элементы будут подлежать корректировке, уточнению и завершению в таких областях, как цели и показатели, и основные итоги, а также бюджетные ассигнования, в соответствии с приоритетами. Полный вариант проекта Стратегической рамочной программы и Среднесрочного плана и краткий вариант Программы работы и бюджета должны быть закончены к июню 2009 года и окончательно завершены в сентябре Советом для представления на рассмотрение Конференции в ноябре.

5) **Пересмотр Основополагающих текстов:** В настоящее время определяются изменения в Основополагающих текстах, необходимые для осуществления Плана безотлагательных действий, и они будут, в частности, касаться изменений в сфере управления и изменений в программном и бюджетном циклах. Начало осуществлению этой задачи будет положено на Специальной сессии Конференции 2008 года, но вполне вероятно, что основные изменения будут окончательно определены на сессии Конференции 2009 года. Эти изменения будут подготовлены Управлением по правовым вопросам ФАО и рассмотрены Комитетом по уставным и правовым вопросам (КУПВ). В дополнение к техническому обзору, который проведет КУПВ, членскому составу необходимо будет убедиться в том, что предлагаемые изменения в Основополагающие тексты соответствуют их политической направленности и что в ходе обсуждения не пересматриваются решения Специальной сессии Конференции.

6) **Реформа систем, изменение культуры и перестройка организационной структуры:** Реформа систем, изменение культуры и перестройка организационной структуры – это все области, где большинство мероприятий в Плане безотлагательных действий будут полностью находиться в пределах компетенции органов управления, включая осуществляемую программу изменения культуры деятельности. Членскому составу необходимо будет контролировать ход осуществления работы в соответствии с Планом безотлагательных действий. Имеется также два новых элемента, которые необходимо реализовать с целью дальнейшего осуществления Плана безотлагательных действий:

- a) После представления итогового отчета в рамках Всестороннего обзора всех сфер деятельности (17 апреля 2009 года), необходимо будет разработать и согласовать детальные последующие меры;
- b) Будет начато исследование для рамочной программы по оценке организационных рисков и управлению ими, а отчет будет рассмотрен в 2009 году.

Возможные институциональные механизмы осуществления последующих мер членским составом

7) **Варианты:** Представляется, что существуют два основных варианта в отношении контроля за деятельностью в области управления и последующих мероприятий в 2009 году: посредством существующей структуры Руководящих органов управления; или путем продолжения менее интенсивным образом работы структуры КоК-НВО.

8) А. Посредством существующей структуры Руководящих органов управления: Последующие мероприятия будут проводиться в рамках Совета, Комитетов по программе и по финансовым вопросам и Комитета по уставным и правовым вопросам (КУПВ). Потребовалось бы проведение дополнительных сессий всех органов, функции которых могли бы быть распределены следующим образом:

- a) Совет: Мониторинг и последующие меры, связанные с общим осуществлением Плана безотлагательных действий;
- b) Комитет по программе: Разработка Стратегической рамочной программы, Среднесрочного плана и Программы работы и бюджета на новой, ориентированной на результаты основе;
- c) КУПВ: Пересмотр Основополагающих текстов, при тщательном рассмотрении политики Советом; и
- d) Комитет по финансовым вопросам: Реформа систем, изменение культуры и перестройка организационной структуры.

9) В. Через Комитет Конференции - представление отчетов очередным сессиям Совета и сессии Конференции 2009 года: В этой структуре будет, вероятно, сохранен существующий состав Рабочих групп, а Комитет Конференции будет осуществлять общий мониторинг. Тщательное рассмотрение политики в отношении технической работы по подготовке изменений в основополагающие тексты в рамках КУПВ обеспечивалось бы за счет продолжения деятельности Рабочей группы II по вопросам управления.

10) **Соображения, связанные с издержками:** Можно предположить, что интенсивность проведения заседаний будет такой же при любом из двух вариантов, и что потребность в заседаниях существующих Руководящих органов управления несколько сократится, если основная деятельность по разработке Стратегической рамочной программы, Среднесрочного плана и Программы работы и бюджета будет проводиться Комитетом Конференции (Вариант В). Таким образом, расходы на устный перевод и подготовку документации должны быть аналогичными для двух вариантов. В зависимости от уровня потребностей государств-членов в информации и поддержке, при любом из вариантов может возникнуть необходимость в создании небольшого дополнительного секретариата. Вариант А, в котором используется существующая структура Руководящих органов управления, связан для ФАО с покрытием дополнительных дорожных расходов ее членов, посещающих относительно непродолжительные заседания. Таким образом, оба варианта предусматривают дополнительные издержки, но различия в издержках практически отсутствуют и поэтому они не должны быть важным фактором при выборе одного из двух основных вариантов.