

**Выступление Генерального директора на Совместном совещании Рабочих групп I, II и III КК-НВО
в 09:30 утра, 15 сентября 2008 года**

Интенсивный процесс до настоящего времени и приверженность

1. Прежде всего, позвольте мне дать высокую оценку приверженности, проявленной членами в отношении проведения углубленного анализа выводов и рекомендаций НВО. Я ощущаю растущую уверенность в том, что ваш большой труд, направленный на разработку Срочного плана действий, будет рассматриваться в качестве важной вехи на пути к созданию более эффективной и сильной Организации.
2. Я в такой же степени привержен процессу проведения дальнейших реформ посредством согласованного Срочного плана действий. Я признателен вам за предложение к руководству играть более активную роль и внести свой вклад в ваши дискуссии. Мы подготовили много письменных материалов и представляли различные существенные вопросы в своих выступлениях. Вы часто взаимодействовали с Заместителем Генерального директора, многими руководителями высшего звена, а также с моими представителями в ваших группах. Мне приятно было слышать ваши отклики на наше участие.
3. Я рад, что в ходе этого процесса рождается уверенность в том, что члены и руководство могут и будут сотрудничать для обеспечения позитивных и практических результатов этой работы, которая является абсолютно необходимой и которая прокладывает курс для будущей работы нашей Организации.
4. Для того чтобы ФАО продолжила свою работу по формированию мира, свободного от голода и недоедания, она должна быть способна преодолевать вызовы и использовать возможности, с которыми мы сталкиваемся, такие как глобальный кризис цен на продовольствие, которому в последние месяцы я уделяю пристальное внимание. Позвольте мне заверить вас в том, что я в равной степени уделяю приоритетное внимание обеспечению надлежащих структур для оказания поддержки процессу последующих действий в свете НВО и в полной мере занимаюсь обеспечением политических консультаций относительно вклада руководства в ваши дискуссии.
5. Члены и руководство разделяют одни и те же общие чаяния в отношении ФАО. Для того чтобы заложить фундамент для успешного проведения Конференции в ноябре, мы можем опираться на наше плодотворное взаимодействие и общее понимание, достигнутое за последние месяцы. Я прекрасно понимаю, что в рамках этого процесса приходилось идти на различные компромиссы по различным вопросам. Это неизбежно, поскольку сложные вызовы не могут иметь единственного решения. В предстоящие критически важные недели работы важно, чтобы этот дух сохраняли все стороны. Я хочу заверить вас в своей решительной поддержке вашей работы на этом заключительном этапе подготовки согласованного Срочного плана действий.

Достигнут существенный прогресс

6. Мы с большим интересом следили за дискуссиями в Рабочей группе 2, касающимися совершенствования и упорядочения процесса управления.
7. Рабочие группы предоставили отличное руководство для новых рамок планирования. Эти рамки помогут руководству выполнять свои обязанности и обеспечивать наглядные и целенаправленные организационные результаты, соответствующие четко определенным стратегическим задачам, за счет использования всех имеющихся в нашем распоряжении ресурсов – установленных и добровольных взносов.
8. Для достижения наших целей нам необходимо осуществить дальнейшие изменения в том, как вы ведем свой бизнес, опираясь на реформу, с предложением о которой мы выступили три года тому назад. Можно и нужно сделать больше и мы поддерживаем принцип подотчетности за подлежащие измерению улучшения в управленческой и административной деятельности.

Начальные действия в этом году и ключевые области на 2009 год

9. С конца 2007 года было предпринято много действий начального этапа и я буду делать все, чтобы информация об этом дошла до ваших столиц и буду также содействовать передаче вами этой информации. Однако 2009 год будет ознаменован реальной вехой с точки зрения начала осуществления согласованного на Конференции Срочного плана действий.
10. Ключевой процесс, который должен быть осуществлен в 2009 году, заключается в завершении работы над новыми Стратегическими рамками для Среднесрочного плана, основанного на элементах, утвержденных на Конференции в 2008 году. Подготовка Программы работы и бюджета на 2010-11 годы представляет собой особый вызов. Она должна будет представить план с установленными затратами в рамках новой программы и организационной структуры, а также интегрировать ресурсы из всех источников и фондов. Эти планы должны быть рассмотрены членами посредством управленческих механизмов, которые будут созданы по вашему решению, что приведет к их утверждению на Конференции в 2009 году.
11. Дополнительные возможности будут созданы за счет детального структурного обзора. Экспертная фирма, которую мы привлекли к этому процессу, представит в конце этого месяца свой первый доклад, содержащий основные положения возможной новой бизнес-модели для ФАО. После этого начнется этап разработки дальнейших улучшений в процедурах и структуре при одновременном осуществлении Срочного плана действий. Учрежденная недавно Группа по изменениям также будет выполнять полезную функцию инкубатора и катализатора изменений.
12. В любом случае, реформа в управлении людскими ресурсами будет и далее оставаться приоритетной и будет направлена, в частности, на упорядочение

набора персонала, управление показателями, осуществление политики ротации, обеспечение подготовки в области управления, основанного на конечных результатах.

Непосредственная задача, стоящая перед членами и руководством

13. В предстоящие недели состоится напряженная серия официальных и неофициальных совещаний с участием членов в целях обеспечения четкого определения контуров позитивных итогов специальной сессии Конференции.
14. Я рад, что планируется сразу же приступить к обсуждению Резолюции специальной сессии Конференции, которая будет содержать положения, предоставляющие полномочия для выполнения Срочного плана действий, чтобы члены имели достаточно времени для принятия этой Резолюции на основе консенсуса.
15. Следует также выделить дополнительное время для обсуждения аспектов, касающихся затрат, связанных с выполнением Срочного плана действий, и руководство готово представить необходимую дополнительную информацию. Важно, чтобы мы заслужили ваше доверие в отношении того, что смета расходов и лежащие в их основе предпосылки были тщательно рассчитаны. В этой связи мы приветствуем запланированный дополнительный обзор затрат и вариантов финансирования на предстоящей в следующем месяце сессии Комитета по финансам.
16. Я вновь подтверждаю, что я не собираюсь предлагать увеличение бюджета Регулярной программы в 2009 году. Поэтому важно будет внести ясность как можно скорее, что в будущем году потребности, связанные со Срочным планом действий, будут покрываться за счет внебюджетных ресурсов, чтобы мы могли провести работу с нашими членами для формирования согласованного пакета мер, которые могли бы привлечь финансирование со стороны доноров.
17. Руководство готово осуществить все необходимые меры для обеспечения потенциальной экономии, которые определены в Срочном плане действий. В духе реформ с ростом эти сэкономленные средства будут возвращаться на реализацию технических программ.

Разработка амбициозного, но реалистичного СПД

18. Я понимаю громадные масштабы вызова, стоящего перед нами в 2009 году, связанного с осуществлением процесса изменений в рамках Срочного плана действий, согласованного на Конференции в ноябре, а также чувство срочной необходимости его осуществления.
19. Этот план должен быть амбициозным, но в то же время реалистичным, а последующие действия должны быть логичными и сосредоточенными на тех изменениях, которые имеют критическое значение для устойчивого процесса долгосрочных реформ. Этот план должен также иметь встроенный

элемент гибкости в связи с поступлением дополнительной информации, такой как итоги детального структурного обзора в 2009 году.

20. Вместе с тем, мы должны продолжать упорядоченное осуществление Программы работы и бюджета, утвержденных на это двухлетие. Как вам известно, один из вопросов, которые уже поднимались консультантами в рамках детального структурного обзора, заключается в обеспечении приоритетного характера многим проектам, касающимся улучшений, которые запланированы или уже осуществляются как в рамках НВО, так и в ПРБ.
21. Ключевой аспект успешных перемен заключается также в проведении внутренних консультаций и в обеспечении коммуникации. Уже предприняты определенные шаги начального этапа, такие как создание нового интерактивного веб-сайта Интранет, а также подготовка стратегии коммуникации. Важными инструментами в этом плане являются Совместный консультативный комитет по реформам ФАО (JAC/FAR) и Группа по изменениям. Однако для обеспечения подлинного участия персонала в процессе перемен необходимо, чтобы в наши планы были встроены время для проведения консультаций и личная заинтересованность каждого.
22. Я разделяю озабоченность многих членов относительно потенциала Организации для быстрого осуществления столь далеко идущего плана изменений. Нереально было бы полагать, что такие перемены могут быть осуществлены в виде большого взрыва, даже если бы не было затруднений с деньгами.
23. Всем должно быть ясно. Это не вопрос о проволочках. Я признаю необходимость в срочном проведении непрерывных реформ. Но Срочный план действий – это не заявление о чаяниях. Он должен быть сформулирован в качестве пакета конкретных результатов, которые государства-члены могли бы финансировать, а Организация осуществлять с согласованным уровнем затрат в определенных временных рамках. Я искренне надеюсь, что в предстоящие недели члены помогут нам сформулировать обязательства, которые мы все сможем выполнить.

В заключение

24. НВО подчеркивает значение «единого видения будущей работы ФАО», основанного на политической решимости добиться «реформ с ростом одновременно в объединенном взаимозависимом пакете». Я рад, что такое видение формируется на основе вашего активного участия в процессе последующих действий в свете НВО. Мы удовлетворены также предоставленной возможностью играть нашу полноправную роль в этом процессе и мы будем и далее оказывать поддержку вашим текущим дискуссиям, направленным на формулирование тщательно взвешенного, амбициозного и в то же время реалистичного Срочного плана действий, который может быть поддержан на основе консенсуса.