

Обсуждение проекта системы результатов (Стратегические цели и Функциональные цели)

Исполнительное резюме

После обсуждения на последнем заседании Рабочей Группы основных вопросов, касающихся уточнения системы результатов для установленных 11 Стратегических целей и 2 Функциональных целей и анализа двух примеров Стратегических целей, на рассмотрение и для критических замечаний (в Приложениях 2-14) Рабочей группы был представлен полный набор систем в согласованном формате. С целью облегчить это рассмотрение настоящий документ начинается с краткого изложения того, как были учтены замечания, сделанные Рабочей группой 23 марта 2009 года, а также заостряет внимание на вопросах, возникших в ходе конкретизации Функциональных целей.

Ожидается, что Рабочая группа посвятит большую часть своей сессии последовательному обсуждению вышеназванных целей, используя благоприятную возможность присутствия Помощника Генерального директора, ответственного за это направление работы, и руководителей стратегических групп, с тем чтобы использовать полученные рекомендации для корректировки формулировок и включения в проект Среднесрочного плана и Программу работы и бюджет.

Введение

1. На своем заседании 23 марта Рабочая группа 1 рассмотрела процесс разработки проекта системы результатов и возникшие проблемы и представила комментарии и предложения по его совершенствованию.
2. Все это время стратегические команды продолжали работу над уточнением проекта системы результатов, приняв к сведению комментарии Рабочей группы. В настоящем документе представлен рабочий вариант системы результатов для всех 11 Стратегических целей и двух Функциональных целей по состоянию на 6 апреля. Это образует программную основу предложений по Программе работы и бюджета на 2010-11 гг., подготовка которых будет вестись в период с апреля по июль и которые потребуют дальнейшего уточнения итогов и показателей.
3. В следующих параграфах кратко описывается, в какой степени были учтены замечания, внесенные Рабочей группой 23 марта (выделенные курсивом семь пунктов взяты из памятной записки Председателя, параграф 6), вопросы в связи с уточнением Функциональных целей и последующие шаги процесса формирования системы результатов.

Отражение замечаний Рабочей группы

- *Необходимо дать определение применяемым терминам для единого понимания ключевых понятий*
4. Глоссарий ключевых терминов приводится в Приложении 1. Глоссарий содержит краткое определение каждого из терминов на основе иерархии результатов ФАО, а также сведения по их применению.

- *Необходимо разработать процесс определения приоритетов как внутри самих Стратегических целей, так и среди них, основываясь на содержащихся в ПНД рекомендациях и привлекая к работе Технические комитеты и Комитет по программе.*
- *В отношении каждой из Стратегических целей выявление вопросов, проблем и рисков должно сопровождаться имеющимися для их решения возможностями.*

5. В ходе формирования системы результатов приоритезация и целенаправленность действий были в центре внимания стратегических команд при определении того, как ФАО может отреагировать на разного рода проблемы развития *посредством* предложенных Организационных результатов (ОР), включенных в каждую Стратегическую цель (СЦ).

6. В отношении каждой СЦ был применен долгосрочный анализ, чтобы обосновать способы решения ключевых проблем на основе предложенных ОР и выявить пробелы или дублирование в работе. Определение сфер, в которых помощь ФАО может быть наиболее эффективной, проводилось с помощью применения основных критериев, изложенных в ПНД i) результативность организации, ii) имеющийся технический потенциал, в том числе междисциплинарный, iii) использование преимуществ в информационно-пропагандистской деятельности, нормативно-правовой сфере и техническом сотрудничестве, iv) наличие альтернативных источников предложения и отсутствие дублирования, v) способность оказывать воздействие на партнерские союзы с целью достижения желаемых результатов.

7. Еще предстоит внести поправки в описание вопросов и проблем, допущений и рисков Стратегических целей, чтобы в более четкой форме обозначить имеющиеся у Организации возможности в решении проблем, а также сравнительные преимущества ФАО, которые должны получить существенное отражение в Организационных результатах. Может потребоваться дополнительный анализ, чтобы помочь установить относительную приоритетность среди СЦ.

8. На уровне ОР стратегические команды определили показатели итогов, включая цели и средства проверки; выявили основные допущения и риски, связанные с каждым показателем; и обосновали применение требуемых основных средств достижения результата в процессе реализации. При обосновании основных средств, которые представляют собой подходы к предоставлению продуктов и услуг ФАО, были учтены преимущества ФАО относительно применения ключевых функций и отмеченные выше критерии ПНД.

9. Этот аналитический процесс повлек за собой принятие решений, связанных с выбором различных возможных направлений деятельности в рамках СЦ, и это направление работы подкрепляется рекомендациями Технических комитетов. Во время написания этого документа, Комитет по рыболовству (КПР) и Комитет по лесному хозяйству (КЛХ) уже рассмотрели соответственно СЦ С и Е. Их отзывы кратко излагаются ниже.

10. Во время обсуждений КПР было сделано несколько заявлений, выражающих взаимосвязанные предпочтения (напр., в одном из видов помощи подчеркивалась важность ОР, С1, С2 и С3). Другие заявления касались важности тематических областей в ОР, которые были приняты во внимание при разработке показателей. В целом, СЦ С получила общее одобрение в том виде, в котором была разработана, а также за полноту охвата существенных вопросов и области, которые КПР выделил в качестве приоритетных. По просьбе КПР в ОР было включено конкретное упоминание о мелких рыбных хозяйствах.

11. КЛХ одобрил проект Стратегии развития лесного хозяйства и лесов, а также Организационные результаты и основные средства их достижения в СЦ Е. КЛХ не предложил существенных изменений, но просил внести некоторые поправки в формулировки: в ОР Е3 управление было расширено до «управление на всех уровнях»; в ОР Е5 упоминание об инвестициях в лесное хозяйство было расширено и добавлено «инвестиции в инновации»; в ОР Е6 упоминание о важности сохранения лесного биоразнообразия было дополнено - «сохранение лесных генетических ресурсов».

12. Целенаправленные области воздействия, которые являются «флагманскими» группами ОР, требующими внебюджетных источников финансирования для полного решения основных вопросов, могут стать одним из средств распространения приоритетных областей работы на все системы результатов. Для Рабочих групп был подготовлен отдельный документ по разработке ЦОР.

- *Необходимо в четкой форме определить итоги, показатели и ответственность для достижения этих результатов;*
- *Следует отдавать предпочтение измеряемым показателям*
- *В окончательных текстах следует стремиться к большей лаконичности и последовательности в изложении*

13. Согласно определению, Организационные результаты должны быть выражены в итогах, которые ФАО обязуется достичь в четырехгодичный период, совместно с показателями, определяющими достижения. В большинстве случаев показатели поддаются измерению и поэтому возможно предусмотреть цели в количественном выражении. Представленные в настоящем документе показатели еще находятся в процессе работы и требуют дополнительного анализа и уточнения, чтобы соответствовать стандартам качества УР и особенно критериям S.M.A.R.T.¹ Работа над уточнением показателей также потребует большей разборчивости в принятии решений о том, какие показатели оставить, а от каких отказаться, учитывая такие критические факторы, как наличие и стоимость оценки базовых величин и потребность в ресурсах для проведения оценки на постоянной основе.

14. Показатели прошли первоначальный этап корпоративного рассмотрения и подверглись соответствующему пересмотру и сокращению в рамках работы Стратегических команд. В результате этого в настоящее время на каждую Организационную цель в среднем приходится три-четыре показателя, в то время как руководство стремится включить в окончательный вариант матриц результатов не более чем три показателя на Результат, что соответствует практике ВОЗ, на которую мы ориентируемся.

¹ S.M.A.R.T. = SPECIFIC, MEASURABLE, ACHIEVABLE, REALISTIC, TIME-BOUND (конкретный, измеримый, достижимый, реалистичный, определенный по времени)

Цель	Название	Орг. результаты	Показатели
A	Устойчивая интенсификация производства сельскохозяйственных культур	4	15
B	Расширение устойчивого производства продукции животноводства	4	13
C	Рациональное управление и использование ресурсов рыбного хозяйства и аквакультуры	6	19
D	Повышение качества и безопасности пищевых продуктов на всех этапах продовольственной производственно-сбытовой цепи	4	15
E	Рациональное управление лесами и лесонасаждениями	6	18
F	Рациональное управление земельными, водными, генетическими ресурсами и совершенствование мер реагирования на глобальные экологические проблемы, влияющие на производство продовольствия и сельское хозяйство	6	16
G	Благоприятная среда для рыночных отношений с целью укрепление средств к существованию.	4	11
H	Повышение продовольственной безопасности и улучшение качества питания.	5	16
I	Повышение готовности к преодолению угрожающих и чрезвычайных ситуаций в области продовольствия и сельского хозяйства и эффективное реагирование на них	3	9
K	Обеспечение гендерного равенства в доступе к ресурсам, товарам, услугам и принятию решений в сельских районах.	4	9
L	Рост и повышение эффективности государственных и частных инвестиций в развитии сельского хозяйства и сельских районов	3	9
X	Эффективное сотрудничество с государствами-членами и заинтересованными сторонами	4	21
Y	Эффективное и результативное административное управление	3	13
Итого:		56	184

- *В системе результатов некоторые элементы, имеющие значения для внутреннего руководства (напр., средства проверки, анализ рисков), не обязательно должны представлять интерес для стран-членов, внимание которых лучше направить на стратегические аспекты.*

15. Система результатов в Приложениях 2-14 содержит элементы, которые образуют основу для выбора корпоративных итогов (т.е. ОР), показателей и целей, а также средств их достижения – основные подходы и средства действия, которые будет использовать ФАО для достижения каждого из Организационных результатов.

Вопросы, связанные с разработкой функциональных целей

16. Следует напомнить, что Функциональные цели охватывают важнейшие виды деятельности, способствующие созданию благоприятной среды, в которой ФАО может эффективным и результативным образом достичь существенных Организационных результатов в рамках Стратегических целей. В Функциональной цели X также используется система результатов как элемент поддержки ключевых функций и крайне важных сквозных сфер

деятельности. Учитывая различный характер Функциональных и Стратегических целей, при помощи внешнего эксперта по управлению по результатам был создан отдельный, специальный процесс для детальной разработки Организационных результатов и показателей Функциональных целей X и Y.

17. Формирование Функциональных целей ставит ряд своеобразных задач, и работа над ними еще продолжается. Для повышения согласованности и раскрытия взаимозависимости между областями работы в рамках Функциональной цели потребовалось существенно укрепить Организационные результаты в том виде, в котором они были первоначально представлены в ПНД. Учитывая, что большая часть работы, охватываемая Функциональными целями, осуществляется в форме внутренней поддержки менеджерам Стратегических целей, от Стратегических команд потребуется обоснование ФЦ – процесс, который только начинается.

18. Что касается Функциональной цели X, то главная задача заключалась в том, чтобы обеспечить согласованность и внутреннюю взаимосвязь результатов комплекса разнообразных сфер деятельности, таких как управление и надзор, отражение приоритетов стран-членов в программах ФАО, мобилизация ресурсов и обеспечение корпоративных подходов к Ключевым функциям ФАО. Спорным вопросом остается возможность адекватного выражения и измерения Ключевых функций, включающих информационно-пропагандистскую работу и коммуникации, информацию, знания и статистику, консультирование по техническим, политическим и правовым вопросам, содействие созданию потенциала, и поддержку развитию международных инструментов, посредством основных средств достижения результата и показателей в рамках одного Организационного результата (X2 об услугах ФАО). Эти трудности усугубляются еще и отсутствием однозначной принадлежности руководства ФЦ X конкретному подразделению, в отличие от других Стратегических и Функциональных целей Y. В ближайшем будущем также потребуется обеспечить должную целенаправленность этой цели – и подтвердить ее правильность со Стратегическими командами – на совершенствование подхода Организации к применению Ключевых функций ФАО во всех Стратегических целях.

Последующие шаги процесса формирования результатов

19. Стратегические команды

- продолжат работу над улучшением показателей и в целом над формой изложения, чтобы обеспечить последовательность и краткость;
- определяют приоритетность как внутри Организационных результатов, так и среди них;
- проведут анализ применения ключевых функций.

Приложение 1: Глоссарий выборочных ключевых терминов в иерархии результатов ФАО

Управление по результатам (УР)	Стратегия управления, с помощью которой организация получает гарантии в том, что ее процессы, продукты и услуги способствуют достижению желаемых результатов (практических результатов, итогов и воздействия). УР опирается на четко установленные границы ответственности за результаты, требует текущего контроля и самостоятельной оценки работы по достижению результатов, и отчетности о выполнении работы.
Стратегические цели (СЦ)	<p>Выгоды или перемены, которые предполагается достигнуть в десятилетний период в институтах стран-членов, в международном сообществе или в организациях-партнерах в области развития.</p> <p>Опираясь на соответствующие Организационные результаты, эти выгоды представляют собой несколько ступеней в причинно-следственной последовательности и выходят за рамки незамедлительного результата от потребления продуктов и услуг ФАО ее основными пользователями.</p>
Функциональные цели (ФЦ)	<p>Цели Стратегических рамок ФАО охватывают крайне важные сферы деятельности, связанные с созданием благоприятной среды для эффективного и результативного достижения Организацией Организационных результатов в составе Стратегических целей.</p> <p>Эти цели предусматривают применение системы результатов в качестве поддержки функциям и определяющим сквозным направлениям работы, таким как корпоративные подходы к ключевым функциям, где, как было отмечено в НВО, требуются существенные улучшения.</p>
Организационные результаты (ОР) / Итоги	<p>В общепринятой терминологии итогами являются результаты практической деятельности, которые достигнуты или могут быть достигнуты в краткосрочном или среднесрочном периоде. В терминологии ФАО они определены как «Организационные результаты».</p> <p>«Организационные результаты» ФАО являются итогами, которые ФАО обязуется достичь для блага стран-членов и международного сообщества в четырехгодичный период для того, чтобы способствовать достижению Стратегических целей. ОР являются результатами первого порядка в причинно-следственной цепи, которые выходят за рамки того, что предоставляет ФАО, т.е. требуется их усвоение и применение основными категориями пользователей, и выражаются в понятиях, которые определяют ожидаемый результат от использования продуктов и/или услуг ФАО основными потребителями. Для того чтобы можно было измерить достижение организационных результатов и предоставить отчетность, установлены показатели, средства проверки, базовые величины и цели для данного периода времени. Осуществление ОР потребует в большинстве случаев вклада многочисленных подразделений организации, как в штаб-квартире, так и в децентрализованных отделениях.</p>
Ключевые функции	<p>Критически важные средства действия, которые ФАО будет применять для достижения Организационных результатов.</p> <p>Ключевые функции опираются на полномочия и сравнительные преимущества Организации и будут применяться ко всем целям и на всех</p>

	<p>уровнях Организации – глобальном, региональном и национальном. В числе примеров ключевых функций ФАО можно назвать консультирование по политическим вопросам, получение и распространение информации, и проведение информационно-пропагандистской работы и коммуникация. Ключевые функции можно концептуально определить как потенциальный «набор инструментов» в распоряжении менеджеров программ, которые используют его в принятии решений о возможности и характере вклада ФАО в решение конкретной проблемы развития.</p>
<p>Целенаправленные области воздействия (ЦОВ)</p>	<p>Тематические области, состоящие из совокупности Организационных результатов и требующие ресурсов для решения существующих или возникших проблем, напр., решение вопроса о дефиците финансирования, выявленного в результате мониторинга за осуществлением проекта и оценки.</p> <p>ЦОВ часто, но не обязательно, являются сквозными, вносят вклад в достижение стратегических целей и обеспечивают концентрацию усилий внутри них. ЦОВ выступают в роли «флагманов», повышают эффективность методов коммуникации и пропаганды в привлечение внебюджетного финансирования и позволяют партнерам дополнять ресурсы регулярных программ. Они придают целенаправленность усилиям по мобилизации внебюджетных ресурсов в рамках Среднесрочного плана (четыре года), дополняя Национальные среднесрочные приоритетные рамочные программы. Кроме этого, они предназначены для консолидации объединенных внебюджетных ресурсов, которые менее прочно взаимосвязаны, а также для поддержки Управляющего органа в осуществлении надзора за использованием этих ресурсов в соответствии с согласованными приоритетами.</p>
<p>Основные средства достижения результатов</p>	<p>Общие подходы, которые будет применять ФАО в осуществлении своей деятельности по конкретному Организационному результату.</p> <p>Основные средства являются обобщенным описанием ключевых практических результатов и мероприятий, требуемых для достижения ОР. Они отражают тщательный анализ менеджеров программ того, как ФАО может наилучшим образом применять ключевые функции, чтобы максимально использовать сравнительные преимущества Организации. Используемые в Основных средствах подходы будут в большинстве случаев финансироваться за счет различных регулярных программ и из внебюджетных ресурсов. Как и в случае с ОР, Основные средства представляют собой вклад многочисленных подразделений организации.</p>
<p>Практические результаты</p>	<p>Продукты и услуги, которые являются результатами деятельности в области развития и которые непосредственно связаны с достижением итогов.</p>
<p>Анализ рисков</p>	<p>Анализ или оценка факторов («допущений»), которые оказывают или могут оказать влияние на успешное достижение целей деятельности. Процесс количественного выражения такого рода вероятностей и ожидаемое воздействие выявленных рисков.</p> <p>ФАО определяет допущения и риски, как на уровне Стратегической/Функциональной цели, так и на уровне отдельных Организационных результатов.</p>

Приложение 2: Стратегическая цель А - Устойчивая интенсификация производства сельскохозяйственных культур**Вопросы и проблемы**

Для обеспечения прогнозируемого общемирового спроса на продукты питания, корма и растительные волокна к 2050 г. потребуется удвоить объемы производства сельскохозяйственных культур, одновременно обеспечивая сохранение базы природных ресурсов, составляющей основу сельскохозяйственного производства. Увеличение спроса будет обусловлено тенденциями роста народонаселения, экологическими условиями, уровнем доходов, быстрыми темпами урбанизации и закономерностями потребления. При несбалансированности спроса и предложения недоедание и опасная нестабильность цен приобретут еще более крупные масштабы. Обеспечение надлежащего предложения потребует повышения эффективности производственных систем на основе применения передовой практики ведения сельского хозяйства, учитывающей ценность природных ресурсов в производственной практике и опирающейся на конструктивные директивные принципы. Изменения в структуре производства (например, переход к производству биотоплива), наличие и стоимость основных ресурсов (рабочая сила, земля, вода, энергия, механизация, удобрения, семена), явлений и всплеск активности вредителей и заболеваний, а также неправильные директивные меры.

Одной из главных задач в области продовольственной безопасности является эффективное обеспечение необходимых объемов и качества сельскохозяйственных культур (включая садовые, пастбищно-луговые и недоиспользуемые/новые и высокоценные культуры) для обеспечения меняющихся потребительских запросов и соблюдения норм безопасности продуктов питания и охраны окружающей среды. При этом открываются возможности и для улучшения положения мелких и не имеющих достаточных ресурсов фермеров, обеспечивается сохранение базы природных ресурсов и решение вопросов, связанных с предполагаемым воздействием изменения климата на объемы сельскохозяйственной продукции.

Устойчивые методы интенсификации производства сельскохозяйственных культур учитывают характер ландшафтов и экосистем, в условиях которых осуществляется сельскохозяйственная деятельность. Эти методы нацелены на извлечение фермерами более значительной экономической выгоды и максимальное повышение устойчивости экосистем за счет использования и укрепления экологических процессов, повышения ценности всего диапазона экосистемных услуг, которое могут оказывать сельскохозяйственные производители, а также за счет существенного сокращения или исключения отрицательных экологических последствий.

Таким образом, интенсификация производства сельскохозяйственных культур с использованием экосистемного подхода требует учета четырех ключевых аспектов:

- а) повышение **производительности сельского хозяйства** за счет совершенствования ресурсной базы и оптимального ее использования, в том числе природных ресурсов, для увеличения урожайности при одновременном создании условий для устойчивости систем земледелия и перехода от натурального хозяйства к сельскому хозяйству, ставящему цель получения дохода.
- б) Повышение устойчивости **защиты культур** за счет применения методов комплексной борьбы с вредителями, сочетающих различные программы и методы производства и защиты культур для выращивания здорового урожая и минимального использования пестицидов, а также за счет государственной реализации согласованных на мировом уровне нормативных актов, таких как Международная конвенция о защите растений и Роттердамская конвенция, помогающих свести к минимуму воздействие вредителей, неправильное применение пестицидов и загрязнение окружающей среды.
- с) Решение вопросов, связанных с **услугами в сфере биоразнообразия и экосистем**, т.е., наряду с применением правильных агрономических методов (рациональное регулирование оборота сельхозкультур, почв, питательных веществ и водных ресурсов), поиск, использование и формирование механизмов повышения роли оказываемых сельским хозяйством услуг по поддержанию биоразнообразия и экосистем [например опыление, поддержание кругооборота питательных веществ, поглощение углерода, удержание влаги] с опорой на ресурсосберегающие

методы и комплексное регулирование питательных веществ]; и

d) стимулирование перехода на устойчивые **источники средств к существованию**, чтобы производители могли в полном объеме реализовывать преимущества, достигаемые при росте производительности и диверсификации в рамках соответствующей цепочки приращения стоимости, в том числе путем предоставления доступа к качественным семенам селекционных сортов, передовым методам послеуборочных работ, обеспечения безопасности продуктов питания и реализации продукции. Эту задачу можно решать и путем создания благоприятных условий, включающих доступ к рынкам (в том числе к возможностям хранения продукции, ее обработки и обеспечения безопасности продуктов питания) и кредитам. Одним из примеров вклада устойчивой интенсификации в обеспечение средств к существованию является ведение сельского хозяйства в городах и на их периферии, что расширяет доступ к продовольствию на территориях, переживающих стремительную урбанизацию.

Эти четыре ключевых аспекта составляют единое целое и формируют основу для устойчивой интенсификации. В эту структуру также включают международные и региональные нормативные акты, договоры, конвенции и кодексы, расширяющие международное сотрудничество в деле совершенствования и устойчивого использования природных ресурсов; уменьшения рисков, связанных с преодолением трансграничных угроз для производства, окружающей среды и здоровья людей в условиях нарастающей взаимосвязанности торговых потоков и оптимального решения возникающих здесь вопросов.

Устойчивая интенсификация также зависит от наличия обновляемой и достоверной информации и статданных, составляющих фундамент развития и гарантирующих надлежащую и адекватную поддержку в директивной сфере. В частности, во многих развивающихся странах очень слабо развита работа по сбору данных о площади под сельхозкультурами, объемах производства и урожайности. Одним из главных направлений должно стать создание возможностей, гарантирующих всем странам наличие адекватной информационной базы.

Допущения и риски

- Страны-члены поддерживают разработку мер политики по устойчивой интенсификации производства сельскохозяйственных культур.
- Устойчивая интенсификация обеспечит более широкий выбор и многообразие производственных систем, используя которые фермерские хозяйства смогут увеличивать доходы и улучшать состояние здоровья своих членов.
- Страны-члены в состоянии реализовывать согласованные на международном уровне стандарты и соглашения.
- Между всеми соответствующими сторонами будут формироваться эффективные стратегические связи по обеспечению устойчивой интенсификации производства сельхозкультур.
- Научные и другие организации продолжают разработку прогрессивных технологий и систем устойчивого производства сельхозкультур с тем, чтобы сельскохозяйственные методы обеспечивали требования, предъявляемые к росту урожайности.
- Политические и экономические события в отдельных неустойчивых странах могут серьезно замедлить передачу и освоение новых технологий.
- Стоимость ресурсов (таких как семена, удобрения, топливо) будет препятствовать обеспечению прибыли от сельскохозяйственной деятельности, а затраты на воду и ее дефицит станут одним из основных факторов, сдерживающих интенсификацию.
- Страны-члены будут иметь надлежащий потенциал для сбора, проверки, анализа, распространения и обмена информации и данных с использованием международных стандартов в целях эффективного упрощения процесса принятия решений.

Ключевые функции применительно к стратегической задаче А								
Орг-результат	А – Мониторинг и анализ перспектив и тенденций	В – Информация, данные, статистика	С – Международные акты	Д – Рекомендации по директивным вопросам	Е – Тех.поддержка, укрепление потенциала	Ф – Разъяснительная работа, коммуникация	Г – Междисциплинарный подход	Н – Партнерства, объединения
A1	X	X	X	X	X	X	X	X
A2	X	X	X	X	X	X	X	X
A3	X	X	X	X	X	X	X	X
A4	X	X	X	X	X	X	X	X
Организационный результат A1-Разработка мер политики и программных положений по обеспечению устойчивой интенсификации и диверсификации производства сельхозкультур на национальном и региональном уровнях								
Показатель ОР					Цель (на четырехлетний период)			
A1.1 Введение в действие новых или прогрессивных национальных и/или региональных мер политики и/или программ по устойчивой интенсификации производства сельскохозяйственных культур, включая меры реагирования на изменение климата.					Наличие у десяти стран мер политики или программ по обеспечению устойчивой интенсификации производства сельхозкультур 33 национальные программы по вопросу продовольственной обеспеченности Восемь региональных программ по вопросу продовольственной обеспеченности Наличие у восьми стран мер политики, стратегий или программ по обеспечению диверсификации сельхозкультур			
A1.2 Подготовка в рамках межправительственных форумов, включая Комитет по сельскому хозяйству (КСХ), Международную комиссию по рису (МКР) и Комиссию по устойчивому развитию (КУР), руководящих указаний по устойчивой интенсификации производства сельскохозяйственных культур.					КСХ, КУР, МКР, и другие межправительственные форумы			
A1.3 Число стран, в которых реализуются меры политики, программы, стратегии и/или проекты по опробованию, документированию и освоению методов регулирования сельскохозяйственных услуг в отношении биоразнообразия и экосистем, в том числе путем введения платежей за экологические услуги, связанные с сельскохозяйственными производственными ландшафтами.					Пять стран			

Главные средства достижения организационного результата

1. Подготовка для директивных органов технических рекомендаций, способствующих включению вопросов устойчивого производства сельскохозяйственных культур в общие программы в сфере продовольственной обеспеченности и питания.
2. Подготовка для стран методических рекомендаций по осуществлению мер политики, программ и проектов, нацеленных на устойчивую интенсификацию производства сельскохозяйственных культур.
3. Формирование основы для устойчивой интенсификации производства сельскохозяйственных культур на базе экосистемного подхода, включая подготовку руководящих принципов, контрольных перечней и тематических исследований.
4. Подготовка руководящих документов и оказание технической помощи по вопросам анализа экономических, социальных и экологических аспектов устойчивой интенсификации производства сельскохозяйственных культур.
5. Укрепление потенциала, профессиональная подготовка, распространение информации и повышение осведомленности на основе использования методических рекомендаций, пособий и методологий.
6. Разработка стратегий диверсификации и производства сельхозкультур, в том числе освоение новых и адаптированных технологий (например, в отношении садовых культур, ведения сельского хозяйства в городах и на периферии городов, подготовки кормов и т.д.).
7. Оптимальное использование имеющихся информационных и межправительственных платформ, форумов, сетевых объединений и средств рационального использования знаний.
8. Контрольные замеры и непрерывное наблюдение за состоянием природных лугов и пастбищ с целью улучшения продовольственной обеспеченности и содействия развитию, обеспечивающему устойчивость к изменению климата.
9. Проведение анализа систем хозяйствования, подготовка руководящих положений и оказание поддержки в проектах, улучшающих связи фермеров с рынком.
10. Использование радиологических методов в производстве продуктов питания и сельском хозяйстве.
11. Техническое консультирование по оплате экологических услуг в условиях соответствующих сельскохозяйственных ландшафтов.
12. Содействие капиталовложениям с целью привлечения внебюджетных ресурсов для разработки проектов, программ и мер политики.
13. Подготовка и использование своевременной и надежной информации и статистических данных, относящихся к производству сельхозкультур.

Организационный результат A2- Устойчивое снижение на национальном, региональном и общемировом уровне рисков, связанных с повышенной активностью вредителей растений и вспышками заболеваний.

Показатель ОР	Цель (на четырехлетний период)
A2.1 Утверждение и совершенствование практики реализации странами международных стандартов по фитосанитарным мерам.	Разработка 15 новых стандартов и утверждение 12 из них Совершенствование практики осуществления в восьми развивающихся странах
A2.2 Удельный вес подверженных нашествию вредителей стран, получающих прогнозы и другую информацию по пустынной саранче и другим	100 процентов

трансграничным вредителям растений	
A2.3 Составление национальных и региональных планов действий для чрезвычайных ситуаций по другим конкретным вредителям и заболеваниям, помимо пустынной саранчи, в том числе по сорнякам и древесным растениям	12 стран в трех регионах
A2.4 Число стран и субрегионов, применяющих профилактические системы борьбы с пустынной саранчой или комплексные технологии стерилизации насекомых на всей территории	Шесть стран в каждом из четырех субрегионов

Главные средства достижения организационного результата

1. Подготовка для директивных органов технических рекомендаций, способствующих включению вопросов защиты растений в методики устойчивого возделывания культур в программах по общим вопросам продовольственной обеспеченности.
2. Подготовка для стран методических рекомендаций по осуществлению мер политики, программ и проектов, нацеленных на обеспечение устойчивой защиты растений.
3. Формирование основы для осуществления программ устойчивой защиты растений на основе реализации Международной конвенции об охране растений и применения международных стандартов.
4. Укрепление потенциала, профессиональная подготовка, распространение информации и повышение осведомленности на основе использования методических рекомендаций, пособий и методологий.
5. Обеспечение и оптимальное использование нейтрального форума и обмена информацией, включая, в качестве основного звена, формирование общемировой фитосанитарной системы, отвечающей задачам государственного управления в сфере торговли.
6. Контрольные расчеты национальных потребностей в укреплении потенциала и формирование общей международной основы для содействия реализации МСФМ.
7. Взаимодействие в вопросах планирования по чрезвычайным ситуациям и раннего оповещения о трансграничных вредителях и заболеваниях, в первую очередь в рамках структур, предусмотренных в СЧМП и МКЗР.
8. Использование радиологических методов для разработки средств противодействия вредителям и заболеваниям растений.
9. Содействие капиталовложениям с целью привлечения внебюджетных ресурсов в разработку проектов, программ и мер политики.
10. Формирование системы организованного информирования и раннего оповещения; сетевых объединений, работающих с подверженными нашествию вредителей сообществами, и стандартизация технологий по подготовке отчетности и передаче данных для раннего обнаружения и непрерывного отслеживания перемещений трансграничных вредителей и заболеваний растений.
11. Реализация мер в отношении уязвимых источников средств к существованию с использованием данных об уязвимости, получаемых из различных источников, включая ФАО ГСРП ВПП, Проект по анализу и картированию уязвимых районов, ЮСАИД Системы раннего предупреждения о наступлении голода и Система картографирования и информации по вопросам продовольственной нестабильности и уязвимости в интересах затрагиваемых стран (ФИВИМС)
12. Разработка руководящих положений по реагированию в чрезвычайных ситуациях, составление планов для чрезвычайных ситуаций и подготовка средств организованного обеспечения готовности в качестве поддержки в деле принятия решений по вопросам предупреждения; составление списков кандидатур консультантов, имеющих соответствующий опыт в таких областях как управление и координация в чрезвычайных ситуациях, составление списка поставщиков и операторов воздушных перевозок; обеспечение наличия шаблонных соглашений, описаний круга ведения и договоров и т.д.
13. Формирование региональных и субрегиональных механизмов в качестве гарантии эффективного взаимодействия и коммуникации по вопросам риска, межучрежденческого взаимодействия и координации при решении вопросов странами и регионами, касающихся предупреждения и борьбы с трансграничным распространением вредителей и заболеваний.
14. Распространение среди стран, директивных органов и заинтересованных сторон руководящих положений и передовой практике.
15. Формирование партнерских связей между национальными и международными

<p>исследовательскими организациями, метеорологическими учреждениями и частным сектором в деле разработки новых технологий, предоставления услуг и укрепления потенциала.</p> <p>16. Обеспечение средств оперативной деятельности, соответствующего инструментария и ресурсов в важнейших областях административной поддержки, к которым относятся финансирование, государственные закупки и материально-тыловое снабжение, а также решение кадровых вопросов с целью эффективного осуществления действий в чрезвычайных ситуациях.</p> <p>17. Подготовка и использование своевременной и надежной информации и статистических данных о выращивании сельхозкультур и соответствующих вредителях и болезнях.</p>	
<p>Организационный результат А3- Устойчивое сокращение на национальном, региональном и общемировом уровне рисков, связанных с пестицидами</p>	
Показатель ОР	Цель (на четырехлетний период)
А3.1 Число стран, принявших меры по оптимальному решению вопросов жизненного цикла пестицидов, направленные на уменьшение риска для здоровья людей и окружающей среды.	30 стран
А3.2 Число стран, усиливших нормативный контроль за распределением и использованием пестицидов в соответствии с требованиями международных кодексов и конвенций.	20 стран
А3.3 Число стран, вводящих в практику или активизирующих комплексные программы борьбы с вредителями для сокращения использования пестицидов	20 стран
А3.4 Проведение оценки пестицидов для определения безопасных остаточных концентраций в продуктах питания и максимально допустимых концентраций (МДК)	Проведение оценки по 100 пестицидам Подготовка 1000 новых заключений по МДК
<p>Главные средства достижения организационного результата</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Выполнение согласованных функций Секретариата с целью поддержки осуществления Роттердамской конвенции (РК) и совместных совещаний ФАО/ВОЗ по проблеме пестицидных остатков, спецификациям пестицидов и регулированию оборота пестицидов. 2. Разработка технических инструкций по осуществлению кодекса поведения и по решению вопросов регулирования вредителей и пестицидов в условиях чрезвычайных ситуаций. 3. Разработка и осуществление в странах специальной инициативы по сокращению использования крайне опасных пестицидов. 4. Формирование либо укрепление программ комплексной борьбы с сельскохозяйственными вредителями в целях сокращения использования пестицидов. 5. Распространение практических инструкций по текущему контролю за оборотом пестицидов в окружающей среде и их воздействию на здоровье людей в качестве ориентира для мер политики и практической деятельности. 6. Укрепление потенциала, профессиональная подготовка, распространение информации и повышение осведомленности с использованием руководящих принципов, пособий и методологий. 7. Формирование оптимальной системы регулирования оборота пестицидов и применение триангуляции для отображения распространения пестицидов в случае чрезвычайных 	

<p>ситуаций.</p> <p>8. Разработка программ и проектов для оказания странам помощи в количественном описании, уменьшении соответствующих рисков, ликвидации и предупреждении разноса пришедших в негодность пестицидов и связанных с ними острых отравлений.</p> <p>9. Подготовка для стран программных положений, технических рекомендаций и инструкций по комплексным мерам борьбы с вредителями и регулирования оборота пестицидов в соответствии с Международным кодексом поведения при распространении и использовании пестицидов, Роттердамской конвенцией и другими международными актами.</p> <p>10. Разработка программ и проектов по укреплению потенциала на региональном и национальном уровне и на уровне фермерских сообществ, способствующих реализации комплексного подхода к решению вопросов по вредителям и пестицидам.</p> <p>11. Региональное сотрудничество и согласование подходов, включая взаимодействие стран Юга при осуществлении международных нормативных актов и стандартов, а также оптимальное использование имеющихся информационных, межправительственных платформ, форумов и средств рационального использования знаний.</p> <p>12. Подготовка и использование своевременной и надежной информации и статистических данных по пестицидам.</p>	
<p>Организационный результат А4 - Осуществление эффективных мер политики и создание возможностей для оптимального регулирования генетических ресурсов растений в интересах производства продовольствия и ведения сельского хозяйства, включая формирование посевных систем на национальном и региональном уровнях.</p>	
Показатель ОР	Цель (на четырехлетний период)
А4.1 Число стран, присоединившихся к Международному договору о генетических ресурсах растений в интересах производства продовольствия и ведения сельского хозяйства (РГРПСХ), и разработка/пересмотр национальных нормативов в целях его осуществления.	Присоединение к РГРПСХ 130 стран Формирование/пересмотр национальных нормативов/мер политики в 25 странах
А4.2 Число стран, разрабатывающих национальные стратегии/меры политики по РГРПСХ, укрепляющих взаимосвязь между вопросами сохранения, растениеводства и семеноводства в рамках осуществления Глобального плана действий по сохранению и устойчивому использованию генетических ресурсов растений для производства продовольствия и сельского хозяйства (ГПД-ГРПСХ)	Разработка либо уточнение, по меньшей мере, в пяти странах национальных стратегий по комплексной реализации ГПД-РГРПСХ Официальное утверждение в трех субрегионах унифицированных нормативов по семенам
А4.3 Число стран, имеющих оптимальные технические и научные возможности, в том числе в области сохранения, растениеводства, использования радиологических методов для разработки биотехнологий и обеспечения биобезопасности, создания посевных систем и решения информационных вопросов, касающихся устойчивого возделывания культур.	Десять стран – в области сохранения, растениеводства, биотехнологии-биобезопасности и радиологических методов; 20 стран – в области посевных систем и рационального использования информации по РГРПСХ; десять стран – в области производства, хранения и соответствующих аспектов, касающихся посевного и посадочного материала
А4.4 Число стран, в которых, по меньшей мере, десять сообществ мелких производителей имеют планы,	Наличие, по меньшей мере, у десяти сообществ мелких производителей планов,

<p>программы и средства для рационального использования генетического многообразия растений непосредственно в хозяйствах, производства и применения семян и решения вопросов по соответствующим рискам с использованием рекомендуемых ФАО мероприятий, пособий и методических инструкций.</p>	<p>программ и средств, обеспечивающих производство, обработку и хранение семян, и решение непосредственно в хозяйствах вопросов, связанных с генетическим многообразием растений</p> <p>Применение в десяти странах комплекса средств по преодолению рисков, связанных со стихийными бедствиями</p>
<p>Главные средства достижения организационного результата</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Руководство и оказание поддержки в деле реализации программы работы по договору РГРПСХ, утвержденной Управляющим органом. 2. Консультирование по вопросам политики и оказание технической помощи в реализации нынешних и обновляемых положений ГПД-РГРПСХ с использованием возможностей рабочей группы по РГРПСХ Комиссии по генетическим ресурсам для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства (КГРПСХ); содействие реализации ГПД-РГРПСХ и обеспечению соответствующего текущего контроля, в том числе по вопросам взаимосвязей между этим нормативом и соответствующими международными актами. 3. Оказание технической поддержки в разработке и осуществлении комплексных программ по сохранению и устойчивому использованию, в том числе посевных систем, на региональном и национальном уровне. 4. Производство, рациональное использование и распространение знаний, данных, инструментария, технологий, способствующих укреплению национального и регионального потенциала в деле сохранения, селекционной работы с растениями, формирования посевных систем и решения вопросов в соответствующих междисциплинарных областях. 5. Оказание общинам, мелким крестьянам и фермерам помощи и их консультирование по вопросам устойчивого рационального использования многообразия культур и посевных систем. 6. Укрепление партнерских отношений и объединений с соответствующими организациями в целях информированного принятия решений и применения передовых методик в деле рационального использования РГРПСХ для устойчивого возделывания культур. 	

Приложение 3: Стратегическая цель В - Устойчивое увеличение объемов продукции животноводства**Вопросы и проблемы**

За последние три десятилетия производство и потребление продукции животноводства увеличивалось стремительными темпами. В настоящее время в ценностном выражении на долю сектора животноводства приходится 43% мирового выпуска сельскохозяйственной продукции. Ожидаемое дальнейшее увеличение спроса на продукцию животного происхождения потребует значительного повышения эффективности использования ресурсов и опережающих темпов разработки и освоения соответствующих технологий.

Во всем мире сектор животноводства характеризуется нарастающим расколом между (i) выращиванием поголовья большим числом мелких крестьян и пастбищных скотоводов, для которых продукция животноводства является источником средств к существованию и продовольственной обеспеченности в сельских районах, и (ii) интенсивным коммерческим животноводством, которое обеспечивает работу производителям и другим участникам соответствующих звеньев обработки, распределения, сбыта и вспомогательных услуг. Если традиционные системы животноводства обеспечивают средства к существованию для 70% неимущего населения сельских районов всех стран мира, то растущее число крупных производств со сложной технологией, базирующихся на использовании международных источников кормов и генетического материала животных, обеспечивает потребности быстро растущих рынков мяса, молока и яиц.

Средний сегмент, то есть семейные фермы среднего размера, ориентирующиеся на рыночную деятельность, хотя и продолжают приобретать во многих странах все больший вес, тем не менее постепенно вытесняются из растущих официальных рынков и, как представляется, становятся особенно уязвимыми к экономическим кризисам и потрясениям, связанным с заболеваниями животных. Судя по имеющимся данным, появление и распространение заболеваний у животных, включая патогенные инфекции, передающиеся от животных людям (зоонозы), по сути весьма тесно связаны со структурой сектора (например, сосуществованием различных систем производства и сбыта продукции животноводства, функционирующих в отличающихся друг от друга нормативных и санитарных условиях), изменениями производственной среды и увеличением взаимодействия между поголовьем и дикой фауной.

Другим следствием расширяющихся масштабов крупного производства и нагрузок, связанных с традиционными методами мелкого животноводства, является утрата генетического многообразия в поголовье скота и птицы, а это является решающим условием прочности и устойчивости данного сектора. Последние данные показывают, что сегодня под угрозой исчезновения находится 20% задокументированных пород.

Поголовье скота и птицы использует для питания одну четверть земной суши и увеличение территории пастбищ становится одним из основных факторов обезлесения в развивающихся странах и странах с переходной экономикой; расширение пастбищных угодий также ведет к контактам поголовья с дикими животными, а это часто пагубно сказывается на общих ресурсах и увеличивает риск появления новых патогенных инфекций.

Сектор животноводства, на который для производства зерновых кормов работает треть возделываемых угодий во всем мире, играет определенную роль в формировании цен на зерно, но и сам от них зависит. По мере обострения конкуренции за угодья растут и цены, причем не только на корма для животных, но также на воду, энергоресурсы и рабочую силу, поэтому экстенсивное пастбищное животноводство (которое осуществляется на 26% всей территории земли, не покрытой льдами) начинает ощущать последствия изменения климата и социально-экономического развития.

Энергичный рост животноводства, его все более значительная роль в достижении продовольственной обеспеченности и питания людей, а также их оздоровлении, наряду с последними структурными изменениями, обуславливают необходимость всеобъемлющих подходов международного сообщества к распоряжению имеющимися ресурсами. Учитывая весьма

значительное положительное и негативное воздействие животноводства на достижение социальных, экологических и связанных с здравоохранением целей, в рамках данной стратегической задачи предлагается начать подготовительную работу и провести переговоры с целью принятия кодекса ведения ответственного животноводства.

Эффективное решение многих вопросов, касающихся рисков, связанных с расширением сектора животноводства, и всестороннего развития его потенциала, можно обеспечить различными способами. За счет увеличения производительности будет достигаться эффективное использование скудных ресурсов и природных богатств; прогресс в области селекции животных, их питания и организации ухода, а также в области профилактики и борьбы с болезнями животных помогут увеличить продуктивность и оздоровить животных, одновременно сокращая риск возникновения зоонозов. Для этого, опираясь на надлежащие директивные и нормативные подходы, потребуются освоить новые технологии и перейти на прогрессивные организационно-административные подходы, в том числе на взаимодействие секторов (в соответствии с концепцией Один мир-одно здоровье).

Устойчивое увеличение объемов продукции животноводства зависит и от наличия обновляемой и достоверной информации и статистических данных, составляющих фундамент развития и гарантирующих надлежащую и адекватную поддержку в директивной сфере.

Допущения и риски

- Мы исходим из того, что спрос на существенно большие объемы и хорошее и безопасное качество продукции животноводства (которая будет подвергаться все более глубокой переработке) останется высоким. В результате вклад животноводства в продовольственную обеспеченность во всем мире увеличится, а новые формы государственно-частного партнерства будут способствовать привлечению средств в научные исследования и информационно-просветительскую поддержку развития животноводства, а также в укрепление национальных и региональных потенциалов и организационно-административных институтов, задействованных в производстве, обработке, переработке и сбыте продукции.
- В ближайшем будущем животноводство сохранит свою важную роль, особенно в пастбищных зонах, где оно зачастую является единственным источником средств существования для больших масс населения.
- Государственные ведомства, (суб)региональные организации и международное сообщество будут проводить в жизнь технические, организационно-административные, директивные и правовые меры, необходимые для эффективного, безопасного и справедливого решения стоящих перед животноводством задач, и что ФАО будет наделена мандатом по разработке таких мер и проведению соответствующих переговоров.
- Страны-члены будут иметь надлежащий потенциал для сбора, проверки, анализа, распространения и обмена информации и данных с использованием международных стандартов в целях эффективного упрощения процесса принятия решений.
- В отсутствие всесторонних эффективных мер по надзору и осмотрительному управлению, энергичный рост животноводства создаст риск причинения вреда обществу (например, в результате вытеснения и обнищания мелких животноводческих ферм), общественному здравоохранению (например, в результате (повторного) возникновения зоонозов), а также природным ресурсам, окружающей среде и климату (например, в результате истощения многообразия поголовья, загрязнения стоками, выбросов парниковых газов, сокращения территории, на которой находятся естественная флора и фауна и неустойчивые экосистемы).
- Нарастающая неустойчивость в секторе зерна и энергоресурсов может нарушить жизнедеятельность животноводческих ферм, ориентирующихся на внешнюю ресурсную поддержку, а усиливающаяся зависимость между ценами на зерно (для производства биотоплива) и энергосырье может привести к тому, что при отсутствии надлежащего

реагирования прибыльность животноводства будет уменьшаться.

- Изменение климата может создать угрозу для пастбищного животноводства и тем самым для средств к существованию в наиболее уязвимых домашних хозяйствах.
- Инвестиции в научные исследования по вопросу развития могут оказаться недостаточными для появления технологий, обеспечивающих надлежащее реагирование на вызовы времени в этом стремительно меняющемся секторе.

Ключевые функции применительно к стратегической задаче В

Оргрезультат	А – мониторинг и анализ перспектив и тенденций	В – информация, данные, статистика	С – Международные акты	Д – рекомендации по директивным вопросам	Е – Тех.поддержка, укрепление потенциала	Ф – Разъяснительная работа, коммуникация	Г – Междисциплинарный подход	Н – Партнерства, объединения
V1	X	X		X	X	X	X	X
V2	X	X	X	X	X	X	X	X
V3	X	X	X	X	X	X	X	X
V4	X	X	X	X	X	X	X	X

Организационный результат V1 – Внесение сектором животноводства эффективного и надежного вклада в достижение продовольственной обеспеченности, сокращение масштабов нищеты и экономическое развитие

Показатель ОР	Цель (на четырехлетний период)
V1.1 Число стран, принявших необходимые общие нормативы, на которые опирается функционирование животноводства	Шесть стран
V1.2 Доля стран, обращающихся к ФАО за помощью в деле повышения эффективности/продуктивности животноводства и степени переработки его продукции и принимающих меры на основе полученных рекомендаций	75%
V1.3 Доля стран, которые получили помощь в связи со стихийными бедствиями и чрезвычайными ситуациями, оказывавшими пагубное воздействие на связанные с животноводством средства к существованию, и просьбы которых отвечали требованиям инструкций и нормативов по животноводству в чрезвычайных ситуациях.	100%
V1.4 Число национальных и региональных программ продовольственной безопасности (НППБ, РППБ), животноводческие разделы которых снабжаются инвестиционными планами и предусматривают концентрацию усилий на повышении продуктивности и доходов и улучшении питания	33 национальных программы, 8 региональных программ

Главные средства достижения организационного результата

1. Обеспечение статистических данных, информации и знаний о секторе животноводства, помогающих информировать и воздействовать на принятие решений в государственном и частном секторах.
2. Разработка инструментария для анализа, консультирования по вопросам политики и стратегии и принятия решений по сектору животноводства, помогающих сектору вносить вклад в экономическое развитие, сокращение масштабов нищеты и улучшение питания и здоровья людей, в том числе за счет расширения доступа животноводов к растущим и все более сложным местным, региональным и международным рынкам.
3. Консультирование по разработке законов, обеспечивающих поддержку животноводства в его справедливом и эффективном развитии.
4. Разработка методических документов (руководств, пособий, методических инструкций, технических обзоров, докладов по актуальным вопросам и путям их решения), охватывающих вопросы питания животных, кормов, селекции, организации хозяйства, переработки/глубокой переработки, оздоровления животных, их идентификации, нормативное регулирование животноводства, надлежащие методы управления, обеспечивающие ответственный подход к интенсификации и повышению эффективности производства (по всем направлениям зернового животноводства/пастбищных методов/аквакультуры/агролесоводства).
5. Подготовка разделов по животноводству в национальных и региональных программах продовольственной обеспеченности) с уделением особого внимания повышению продуктивности, доходов и преимуществ в плане питания.
6. Принятие мер помощи и восстановления в случае стихийных и техногенных бедствий, оказывающих пагубное воздействие на животноводство.
7. Содействие инвестициям в развитие животноводства с опорой на директивные и программные положения по подсекторам, в том числе в рамках расширения государственно-частных партнерств по развитию услуг в сфере животноводства, а также посредством налаживания официальных партнерских связей между основными сторонами.
8. Укрепление потенциала (в технической области, в области статистики, директивных подходов, правовых и организационно-административных мер) в целях увеличения вклада животноводства в экономическое развитие, сокращение масштабов нищеты и улучшение качества продуктов питания.

Организационный результат В2- Уменьшение рисков заболевания животных и соответствующих рисков для здоровья людей

Показатель ОР	Цель (на четырехлетний период)
В2.1 Число наиболее серьезных болезней животных и зоонозов, включенных в платформу по наземным и водным домашним и диким животным в рамках глобальной системы раннего предупреждения ФАО/ВОЗЖ/ВОЗ (ГСРП)	Десять
В2.2 Число стран, создающих нормативную базу для государственного управления системой ветконтроля, в которой главное внимание уделяется профилактике и борьбе с заболеваниями, что помогает налаживать государственно-частные партнерства и соблюдать требование межсекторального взаимодействия (в соответствии с концепцией Один мир - одно здоровье)	50

<p>В2.3 Число трансграничных болезней животных (ТБЖ); болезни животных, передаваемых с пищей или переносчиками; трансграничных болезней водных животных (ТБВЖ) и новых инфекционных болезней (НИБ), в отношении которых в СЧМП и центре по чрезвычайным ситуациям в области трансграничных болезней животных (ЭКТАД) приняты соответствующие меры</p>	<p>Все серьезные болезни животных, ТБВЖ, НИБ, указанные в ответах на запросы стран</p>
<p>В2.4 Число стран, в которых реализуются инвестиционные программы по формированию систем ветконтроля, воплощающих подход Один мир - одно здоровье</p>	<p>50</p>
<p>Главные средства достижения организационного результата</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение анализа национальных ветеринарных систем, включая контроль продукции и гигиены, в целях разработки, согласования и реализации, всеобъемлющих мер в области здоровья животных и общественной ветеринарии (зоонозы/заболевания, переносимые с пищей на этапе производства), соответствующих законов и инвестиционных возможностей. 2. Своевременное информирование, надзор, сбор аналитической информации о заболеваниях, прогнозирование, раннее предупреждение, отслеживание и выявление риска заболевания животных и зоонозов с использованием возможностей платформы по заболеваниям животных/зоонозам (сухопутных и водных животных, диких животных) в рамках системы раннего предупреждения ФАО/ВОЗЖ/ВОЗ. 3. Разработка методов и инструментария (руководств, пособий и программных документов), нормативных актов, мер политики и поддержки в принятии решений по вопросам предупреждения, борьбы и ликвидации основных заболеваний животных, зоонозов, инфекций, распространяемых с пищей и переносчиками, и коммуникация по вопросам риска на национальном, региональном и международном уровнях, а также реагирование на кризисные ситуации (например, через СМС-FC/(ЭКТАД); реализация концепции Один мир - одно здоровье в едином комплексе по всем домашним и диким животным, человеку и экосистемам. 4. Ввод в действие региональных и субрегиональных механизмов взаимодействия стран и секторов по планированию на случай чрезвычайных ситуаций, предупреждению трансграничного распространения заболеваний животных и зоонозов и борьбе с ними на базе платформы СЧМП. 5. Обеспечение государственно-частных партнерств, правовых нормативных актов инвестиционных стратегий в целях укрепления ветеринарных систем, с привлечением, где это целесообразно, частных специалистов/поставщиков услуг и ветработников, обслуживающих большие группы. 6. Оказание поддержки в создании национального и регионального потенциала на техническом, организационно-административном, нормативном и директивном уровнях в том, что касается раннего предупреждения, обнаружения, профилактики, обеспечения готовности, коммуникации по вопросам риска, межучрежденческого взаимодействия, координации действий и борьбы с заболеваниями животных, зоонозами и инфекциями, переносимыми с пищей на этапе производства; налаживание партнерских связей. 	
<p>Организационный результат В3-Оптимальное использование природных ресурсов, включая генетические ресурсы животных, в производстве продукции животноводства</p>	
<p>Показатель ОР</p>	<p>Цель (на четырехлетний период)</p>

В3.1 Число публикаций материалов об оценке рисков и возможностей в том, что касается использования в секторе животноводства природных ресурсов и климатических факторов и его взаимодействия с такими ресурсами и факторами	Три доклада по региональным и один по глобальным аспектам
В3.2 Число стран, применяющих методы рационального использования взаимосвязей между поголовьем и окружающей средой	20
В3.3 Международные соглашения, в которых признается/воплощается во всех направлениях деятельности роль/мандат ФАО в том, что касается генетических ресурсов животных и взаимосвязей между поголовьем и окружающей средой	Пост-Киотский процесс в связи с КБД-РКИКООН
В3.4 Число стран, реализующих национальные стратегии и планы действий по оптимальному регулированию и сохранению генетических ресурсов животных	30
<p>Главные средства достижения организационного результата</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Рациональное использование информации и знаний о взаимосвязях между поголовьем и окружающей средой, о воздействии изменения климата на поголовье, диких животных, использование сред обитания и распространение заболеваний через окружающую среду, о технологических, организационно-административных, правоприменительных и директивных возможностях уменьшения воздействия животноводства на окружающую среду (включая вопросы, связанные с чрезмерным выпасом, отходами и выбросами парниковых газов; загрязнением вод, переводом лесов на новые виды использования, деградацией земель, экосистем и биоразнообразия); создание национального и регионального потенциала на техническом, организационно-административном и директивном уровнях в том, что касается взаимосвязей между поголовьем и окружающей средой, уязвимости, смягчения последствий и программных положений по адаптации. 2. Разработка и осуществление мер политики и программных положений, дающих сектору возможность перестроить работу с учетом меняющихся экологических условий; программ по адаптационным изменениям в секторе животноводства и смягчению воздействия экологических и климатических изменений, включая оценку уровня деградации водных сред обитания, пагубно воздействующей на производство продукции рыбного хозяйства². 3. Направление средств и усилий на решение природоохранных вопросов в неразрывной связи с вопросами животноводства с уделением особого внимания его промышленным и экстенсивным пастбищно-луговым режимам, в том числе установление платы за использование окружающей среды, и целенаправленное развитие государственно-частных партнерств. 4. Подготовка технической и научной информации как основы для учета вопросов животноводства в рамках международных экологических форумов (конвенций, договоров и соглашений). 5. Обеспечение методического руководства (распространение инструкций, пособий, методик и сведений о прогрессивных формах хозяйствования, укрепление потенциала в области информационно-пропагандистских и консультационных услуг) в целях более рачительного использования животноводами природных ресурсов, включая комплексное регулирование земле- и водопользования (связь между выбором возделываемых культур и состоянием 	

² В ТОМ, ЧТО КАСАЕТСЯ КОМПЛЕКСНЫХ МЕТОДОВ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ ЖИВОТНОВОДСТВА И РЫБНОГО ХОЗЯЙСТВА

поголовья, состоянием пастбищ, вопросами аквакультуры и агролесоводства).

6. Оказание странам поддержки в осуществлении глобального плана действий в области генетических ресурсов животных³ (ГПД), заключающейся в рациональном использовании информации и знаний, разработке средств и основных принципов подготовки описаний, контроля и учета, устойчивого использования и сохранения, функционирования механизма информационного обмена, разъяснительной работы и укрепления потенциала; обеспечение ведущей роли в разработке и реализации механизма финансирования и оказание странам помощи в развитии организационно-административной, нормативной и правовой деятельности.
7. Проведение среди сотрудников комиссии по генетическим ресурсам для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства консультаций по генетическим ресурсам животных, в том числе в рамках межправительственной технической рабочей группы по генетическим ресурсам животных для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства (МТРГ).

Организационный результат В4 – Кодекс ведения ответственного животноводства

Показатель ОР	Цель (на четырехлетний период)
В4.1 Принятие решения об участии ФАО в подготовке и принятии кодекса ведения ответственного животноводства при ведущей роли КСХ	Консультации экспертов (2011, 2013 годы); выпуск ежегодников “Мировое животноводство 20**”

Главные средства достижения организационного результата

1. Разработка общего соглашения по животноводству (кодекс ведения ответственного животноводства) и проведение соответствующих переговоров, под контролем КСХ, в координации с соответствующими международными соглашениями и нормативными актами, при всестороннем учете их требований и рекомендаций по итогам консультаций экспертов.
[В данном кодексе основное внимание будут сконцентрировано: (1) на технических возможностях, включая улучшение рациона питания животных и качества кормов, совершенствование селекции животных, организации хозяйства и обработки/переработки продукции, охраны животных и их идентификации, решение ветеринарных вопросов, применение прогрессивных методов сельского хозяйства и управления, призванных сделать животноводство более интенсивным и эффективным, и (2) на совершенствовании регулирования и директивной/организационно-административной поддержки животноводства в соответствии с комплексными программами развития сельского хозяйства/сельских районов и продовольственной обеспеченности на национальном и региональном уровнях и с уделением основного внимания повышению роли животноводства в социальном/экономическом развитии, в общественном здравоохранении и в обеспечении устойчивости окружающей среды].
2. В ходе двух консультаций экспертов будут подготовлены информационные материалы и методические инструкции для принятия решений в рамках переговоров по кодексу.
3. Ежегодный выпуск основного издания (Мировое животноводство 20**, с выходом первого выпуска в 2010 году) как информационно-методической основы для проведения переговоров и реализации кодекса ведения ответственного животноводства.

³ ТОЛЬКО ПО НАЗЕМНЫМ ЖИВОТНЫМ (БЕЗ ВКЛЮЧЕНИЯ ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ)

Приложение 4: Стратегическая цель С – Устойчивое регулирование и рациональное использование ресурсов рыбного хозяйства и аквакультуры.***Вопросы и проблемы***

Сектор рыболовства и аквакультуры будет и впредь играть важную роль в обеспечении питания людей, в борьбе с голодом и преодолении нищеты и в общем экономическом развитии. Спрос на рыбу и рыбную продукцию продолжит расти. В связи с этим усилится спрос на эффективное управление рыболовством и ресурсами аквакультуры и их сохранение, равно как и сохранение биоразнообразия водной среды, а также на охрану здоровья и продуктивности экосистем, поддерживающих рыболовецкую и промышленную сырьевую базу, как это указывается в Кодексе ведения ответственного рыболовства (КВОР). Для достижения целей сектора в отношении питания, социального развития и экономики необходимо обеспечить рациональное использование запасов рыбы и устойчивое развитие аквакультуры и свести к минимуму отрицательное воздействие рыболовства на окружающую среду.

Состояние дел в сфере рыболовства во всех странах далеко от оптимального, о чем свидетельствует документ «Состояние мирового рыболовства и аквакультуры», опубликованный в марте 2009 года. При этом проблемы, связанные с избыточным тоннажем и незаконным, несообщаемым и нерегулируемым рыбным промыслом (НПП) становятся вызовом международному сообществу, мешая поиску долговременных решений. Ресурсы и экосистемы внутренних вод особо подвержены отрицательному воздействию различных видов человеческой деятельности.

Потенциал для роста глобального улова промысловых рыбных запасов ограничен, поэтому удовлетворению растущего спроса на рыбу и рыбную продукцию, как ожидается, будет способствовать аквакультура. В настоящее время здесь получают примерно половину всего объема потребляемой человеком рыбы. Устойчивому развитию сектора мешают две проблемы: назревшая потребность в техническом переоснащении и повышении производительности по целому ряду развивающихся стран и повсеместные призывы к эффективному и рачительному использованию ресурсов, а также к защите окружающей среды.

В сфере промысла и аквакультуры важно учитывать сосуществование крупных промпредприятий и мелких хозяйств. В последних занято более 90 процентов всех работников рыболовных и аквакультурных сообществ, для которых кустарное рыболовство и аквакультура в малых масштабах остаются важным источником продовольствия и средств к существованию. Потребности этих двух подсекторов требуют разработки комплексных стратегий и оптимальных инструментов хозяйствования.

В предстоящие годы сохранится большой спрос на рациональное управление, практику и нормативы промысла и аквакультуры на общемировом, региональном и национальном уровнях и особенно спрос на меры государственной политики, методы и нормативы, воплощающие в основных нормах права принципы и требования КВОР и связанных с ним актов. В целях рационального государственного управления рыбным хозяйством потребуются укрепить соответствующие учреждения.

Необходим многосторонний подход, который даст членам ФАО и региональным рыболовным органам (РРО) возможность принимать меры для повышения ответственности и выполнения международных обязательств, особенно при воплощении в жизнь международных норм, направленных на совершенствование госуправления рыбным хозяйством. Кроме того, необходимы подготовленные кадры и надлежащие финансовые средства. Здесь существенное

значение приобретают помощь и укрепление потенциала.

Для улучшения данных о состоянии и тенденциях рыболовства и аквакультуры, составляющих надежную основу разрабатываемых мер политики, управления и секторального планирования, потребуется решить сложные задачи. Так, кустарное рыболовство и мелкие рыбные хозяйства зачастую слабо представлены, а иногда и вообще отсутствуют в официальной статистике. В этом отношении серьезные проблемы возникли и во внутренних водах. Комитет по рыболовству для решения этих проблем принял две стратегии – по промыслам и по аквакультуре. Теперь требуется их активное осуществление на глобальном, региональном и национальном уровнях. Для этого значительное внимание необходимо уделить наращиванию потенциала и партнерским связям, прежде всего в деле обобщения информации и данных на основе общих стандартов.

На передний план выходят и другие вопросы: последствия изменения климата, в том числе участвовавшие стихийные бедствия; рост цен на рыбу, усилившаяся зависимость от ситуации с топливом и высокая затратность ресурсов потребляемых и производственных ресурсов; появление в аквакультуре заболеваний, ранее характерных для животных, обитающих на суше; возросшее влияние розничного сектора и использование рыночных механизмов и сертификации для содействия устойчивости развития и ответственной торговле; общее ухудшение состояния водных экосистем, как в море, так и во внутренних водоемах; необходимость уделять повышенное внимание экологическим рискам и факторам, и необходимость адекватного реагирования на чрезвычайные обстоятельства.

Допущения и риски

- Страны обладают волей и возможностями для совершенствования государственного и хозяйственного управления в секторах рыболовства и аквакультуры на основе укрепления нормативно-правовой и организационной базы на национальном, региональном и глобальном уровнях. С другой стороны, ситуация с переловом рыбы, избыточным тоннажом и НРП может в значительной мере сохранить остроту и даже усугубится, если не будут соблюдаться, разрабатываться и осуществляться необходимые нормативные и организационные меры. Отдельные виды субсидий в сфере рыболовства лишь обостряют ситуацию. Они и впредь будут подрывать способность стран добиваться чистой экономической выгоды от своих промысловых ресурсов и приведут к дальнейшему ослаблению и без того вялых тенденций прироста мирового улова в рамках имеющихся некультивируемых рыбных запасов. Серьезный риск представляют и повсеместные трудности с набором и удержанием в отрасли рыбного хозяйства и аквакультуры квалифицированных руководителей, особенно в развивающихся странах.
- В ближайшие десятилетия росту в секторе аквакультуры может препятствовать целый ряд факторов, например воздействие аквакультуры на окружающую среду; конфликты между потребителями ресурсов; широкое распространение болезней, а также возможное усиление зависимости от некультивируемых рыбных популяций в плане пополнения молодняком и кормами. Темпы роста, судя по последним двум годам, могут даже продолжить свое снижение.
- Торговля рыбой и рыбопродукцией создает на всем протяжении цепочки – от вылова /производства до конечного потребителя дает эффект в плане дохода и занятости. Вместе с тем торговля рыбой и рыбопродукцией должна опираться на рациональные режимы хозяйствования для обеспечения стабильного вклада в экономическое развитие.
- Имеющиеся возможности по сбору, проверке, анализу, распространению и обмену информацией и данными на основе международных стандартов достаточны для того, чтобы эффективно содействовать принятию решений странами в индивидуальном порядке или на

коллективной основе в рамках региональных или глобальных механизмов. В случае отсутствия таких возможностей и несоблюдения нормативов информационная поддержка может оказаться неадекватной, а это поставит под угрозу принятие эффективных решений.

- Присущие сектору риски могут быть усугублены внешними факторами, такими как: воздействие изменения климата; влияние других секторов, например, загрязнение, ведущее к деградации морских и внутренних вод и соответствующих экосистем; нерациональное использование морских и речных береговых зон и ресурсов суши и воды; деятельность в прибрежных зонах, например туризм, промышленное развитие, аварийные выбросы загрязнений и миграции;; неучтенные и противоречащие друг другу виды использования прибрежных районов и/или внутренних и морских водных ресурсов и резкое удорожание потребляемых ресурсов, включая топливо и корм животных.
- Во всех государствах первоочередное внимание должно быть обращено на выполнение КВОР, что обеспечит эффективное управление морским и иными видами рыбного промысла в рамках Экосистемного подхода к управлению рыболовством
- Национальные промысловые, рыбохозяйственные и сельскохозяйственные ведомства обладают достаточным потенциалом для эффективного регулирования ситуации и, в частности, для учета интересов рыболовства при составлении национальных и региональных планов.

Ключевые функции применительно к стратегической задаче С

Оргрезультат	A – Мониторинг и анализ перспектив и тенденций	B – Информация, данные, статистика	C – Международные акты	D – Рекомендации по директивным вопросам	E – Тех.поддержка, укрепление потенциала	F – Разъяснительная работа, коммуникация	G – Междисциплинарный подход	H – Партнерства, объединения
C01	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C02			<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			
C03	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C04	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C05		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C06		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>

Организационный результат С1 – Более эффективная разработка членами и другими заинтересованными сторонами политики и стандартов, способствующих выполнению положений Кодекса ведения ответственного рыболовства (КВОР) и других международных документов, и реагированию на возникающие вопросы

Показатель	Цель (на четырехлетний период)
С.1.1 Разработка странами и РОР соответствующей политики и нормативно-правовой базы для выполнения положений КВОР и связанных с ним документов, включая разработку, принятие и/или осуществление стратегий, планов действий, законов и нормативных актов и двусторонних	10-процентное увеличение в странах

и региональных соглашений с уделением особого внимания мелким рыболовным хозяйствам, проблемам избыточного тоннажа и НРП.	
С.1.2 Разработка международных нормативных актов по рыболовству под руководством КОФИ или других форумов, а также с учетом международных руководящих принципов и имеющих обязательную юридическую силу документов.	Принятие трех-пяти документов
С.1.3 Усиление странами и РОР контрольно-аналитического потенциала, благодаря более эффективным системам сбора статистической информации и статистической отчетности как основы для разработки политики, секторального планирования и управления.	Улучшение на десять процентов
<p>Главные средства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Регулярное представление докладов о ходе выполнения положений КВОР и связанных с ним документов 2. Консультирование по вопросам разработки и интеграции мер политики и нормативно-правовой базы, обеспечивающих баланс между целями развития и необходимостью сохранения рыбных ресурсов и уделяющих особое внимание мелким рыболовным и рыболовным хозяйствам 3. Вынесение таких платформ, как СОФИ, на международное обсуждение и увеличение их вклада в другие международные форумы [такие как Генеральная ассамблея ООН (ГА ООН), Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), Всемирная торговая организация (ВТО), Азиатско-тихоокеанское экономическое сотрудничество (АТЭС), Конвенция о международной торговле видами дикой фауны и флоры, находящимися под угрозой исчезновения (СИТЕС), Комиссия по биологическому разнообразию (КБР), Конвенция о сохранении мигрирующих видов диких животных (КМВ), Организация Объединенных Наций по окружающей среде (ЮНЕП), Международная морская организация (ИМО) и Международная организация труда (МОТ)] 4. Разработка новых нормативных актов, таких как соглашения, планы действий, технические и международные руководящие принципы 5. Пропагандирование и передача информации, особенно об экономических, социальных и экологических выгодах и возросшем вкладе сектора в достижение ЦРТ ООН в том, что касается выполнения положений КВОР и соответствующих международных норм 6. Нарращивание потенциала в области статистики и разработки нормативно-правовой базы и основ политики, ведения международных переговоров и в области экономических и социальных аспектов рыболовства 7. Сбор и использование своевременной и надежной информации и статистических данных и анализ ссылок и других видов их использования в качестве основы для разработки политики 8. Активизация сотрудничества с соответствующими межправительственными, государственными и неправительственными партнерами, в том числе с организациями рыболовов, работников рыболовческих хозяйств и рыболовной/рыболовческой отрасли 	

Организационный результат С2 – Повышение эффективности общего управления в сфере рыболовства и аквакультуры благодаря созданию и укреплению национальных и региональных учреждений, включая РРО.	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
С.2.1 Эффективное управление и получение на этой основе более значительных выгод от рыболовства и аквакультуры	Увеличение на четыре процента
С.2.2 Проведение странами оценки своих (его) учреждений(я) и организационных механизмов переход на основе приобретенного опыта к осуществлению новых мер политики и новых нормативных требований в целях совершенствования управления, включая укрепление и, в необходимых случаях, создание новых национальных институтов и организационных механизмов	В десяти странах
С.2.3 Проведение в РРО оценки проделанной ими работы и принятие мер по ее совершенствованию	В десяти РРО
С.2.4 Принятие странами и заинтересованными сторонами мер по созданию новых РРО/сетей аквакультуры (САк), при выявлении недоработок в управлении общими ресурсами	Создание двух РРО

Главные средства

1. Консультирование и помощь (путем оказания правовой, программной и информационной поддержки) с целью укрепления действующих учреждений
2. Нарращивание потенциала в деле управления учреждениями и организации их хозяйственной деятельности
3. Регулярный анализ и отчетность в отношении опыта оценки работы и реформы учреждений
4. Консультирование по правовым, программным и техническим аспектам создания новых РРО
5. Поддержка на местах в проведении организационной реформы и подготовка соответствующих предметных исследований
6. Сотрудничество с другими учреждениями ООН и соответствующими МПО и НПО для обеспечения максимальной эффективности в содействии организационной реформе для совершенствования управления
7. Поддержка РРО, САк и соответствующих международных учреждений в решении межсекторальных вопросов, таких как деятельность мелких рыболовных и рыбоводческих хозяйств

Организационный результат С3 – Более эффективная организация странами-членами ФАО и другими заинтересованными сторонами хозяйственной деятельности в сфере морского и внутреннего водного рыболовства и соответствующее улучшение состояния рыбных ресурсов, экосистем и повышение устойчивости их использования	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
С.3.1 Проведение оценки (морских и внутренних водных) популяций на основе наиболее точных имеющихся научных данных, а в надлежащих случаях также и традиционных и местных знаний	Пятипроцентное увеличение к 2012 году охвата популяций в рамках мероприятий по оценке
С.3.2 Наличие свидетельств улучшения состояния национальных и международных запасов или популяций (морских и внутренних водных) и/или их успешного сохранения в тех случаях, когда продуктивность уже достигнута	Снижение удельного веса чрезмерно используемых, истощенных и находящихся в процессе восстановления запасов в среднем по странам мира до 25 процентов и менее
С.3.3 Разработка и осуществление в странах и РРО меры по эффективному хозяйственному управлению в сфере их морского и внутреннего водного рыболовства и рационального использования их морских и внутренних водных экосистем в соответствии с КВОР и экосистемным подходом к рыболовству (ЕАФ) и с учетом конкретных потребностей и вклада мелких рыболовных хозяйств	Увеличение на десять процентов числа стран/РРО, завершивших разработку и официально утвердивших рыбохозяйственные планы или аналогичные директивные документы, отвечающие требованиям кодекса поведения и ЕАФ.

Главные средства

1. Разработка и распространение, в сотрудничестве с другими соответствующими партнерами, технических руководящих принципов, нормативных актов и других информационных материалов по хозяйственному управлению рыболовством в рамках ЕАФ и соответствующих аспектов КВОР. Особый упор будет сделан на материале по управлению мелкими рыболовными хозяйствами
2. Регулярное представление докладов о состоянии рыбных запасов и экосистем и оценка их состояния
3. Технические консультации и наращивание потенциала во всех областях оценки рыболовства и управления им в рамках ЕАФ, с учетом, прежде всего, потребностей мелких рыболовных хозяйств и потребностей в средствах к существованию, на национальном, региональном и глобальном уровнях
4. Налаживание партнерских связей с другими учреждениями ООН и соответствующими МПО и НПО. Создание благоприятных условий для международного сотрудничества и налаживание такого сотрудничества в области управления рыболовством, например, при помощи организации практикумов, консультаций, создания сетей и других средств, в том числе, в необходимых случаях, совместно с другими секторами

Организационный результат С4 – Получение членами и другими заинтересованными сторонами выгоды от увеличения промысла рыбы и производства рыбопродуктов благодаря устойчивому развитию аквакультуры

Показатель	Цель (на четырехлетний период)
С.4.1 Увеличение вклада аквакультуры в развитие сельских районов и в обеспечение средств к существованию	Увеличение на десять процентов
С.4.2 Увеличение объема продукции аквакультуры и улучшение ее показателей (например, снижение глобального использования рыбного корма, уменьшение зависимости от антибиотиков, замедление деградации среды обитания)	Увеличение на десять процентов
С.4.3 Увеличение потребления рыбопродукции хозяйств, в которых применяются методы устойчивого хозяйствования	Увеличение на десять процентов
<p>Главные средства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Пропаганда экосистемного подхода к аквакультуре (ЭПА), включая основы биобезопасности, оценку риска, комплексную аквакультуру, комплексное управление прибрежной зоной и т.д. 2. Нарращивание потенциала на основе учебных программ, региональных практикумов для содействия принятию и внедрению руководящих принципов ФАО, прежде всего в интересах сельских секторов, мелких фермеров и женщин 3. Поддержка и содействие деятельности групп и ассоциаций мелких фермеров, с уделением особого внимания женщинам и меньшинствам 4. Содействие проведению глобальных, региональных и тематических обзоров и оценок сектора аквакультуры 5. Пропаганда и поддержка налаживания партнерских связей и сетей аквакультуры в прикладных исследованиях и разработках, передаче технологии и наращивании потенциала 6. Разработка информационных механизмов и систем для распространения, сбора, обработки и использования соответствующих данных 7. Улучшение связи и координации между региональными учреждениями и FI в штаб-квартире, а также между ФАО и другими организациями 8. Эффективная работа подкомитета по аквакультуре 	
<p>Организационный результат С5 – Обеспечение безопасности, технической и социально-экономической эффективности, экологической безвредности и соблюдения на всех уровнях правил рыбного промысла, включая использование судов и рыболовных снастей</p>	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
С.5.1 Увеличение количества стран, рыболовный флот которых использует экологически безопасные, надежные, технически и экономически эффективные рыболовные суда, рыболовные снасти и рыболовные методы	5-процентное увеличение против базовых показателей
С.5.2 Повышение рядом стран и РОР эксплуатационной готовности к совершенствованию и расширению МКН на национальном и международном уровнях	5-процентное повышение против базовых показателей

<p>С.5.3 Увеличение количества стран, рыболовные общины которых лучше подготовлены и могут легче справиться с угрозами, стихийными бедствиями и изменением климата</p>	<p>5-процентное увеличение в 5 чрезвычайно уязвимых странах ведущих рыболовный промысел в прибрежных водах</p>
<p>Главные средства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка и применение наукоемких продуктов и передовых методов в том, что касается безопасной, технической и социально-экономически эффективной рыболовецкой практики, включая перечень технологий и передовой практики, касающихся целей С5-1, С5-2, С5-3 2. Разработка и применение наукоемких продуктов и передовых методов в том, что касается уменьшения отрицательного воздействия рыболовства на окружающую среду, включая глобальное обновление информации о прилове и выбросе рыбы и низкоэнергосодержащих промысловых технологиях и разработку экологически безопасных промысловых технологий 3. Техническое консультирование по всем вопросам, касающимся ответственного рыболовства, и, в частности, содействие в проведении практикумов, технических консультаций, организация заказа на исследования и обзоры 4. Техническое консультирование и поддержка в деле разработки технологий малого рыбного промысла 5. Техническое консультирование и поддержка в решении вопросов, касающихся гаваней, уменьшения отходов, программ микрофинансирования и активного участия заинтересованных сторон в принятии мер по стихийным бедствиям и обеспечению готовности к ним, а также адаптации к изменению климата 6. Оказание государствам-членам и РРО поддержки в наращивании потенциала и пропагандистских мероприятиях, усиливающих и расширяющих их потенциал по использованию систем комплексного мониторинга, контроля и наблюдения (МКН) за рыбным промыслом. 	
<p>Организационный результат С6 – Более ответственное использование улова и торговли продуктами рыбного промысла и аквакультуры, а также более предсказуемых и согласованных требований к выходу на рынки, членами и другими заинтересованными сторонами</p>	
<p>Показатель</p>	<p>Цель (на четырехлетний период)</p>
<p>С.6.1 Более широкое применение передовой практики использования рыбы, маркетинга и торговли, как на государственном, так и отраслевом уровнях</p>	<p>20-процентное увеличение</p>
<p>С.6.2 Расширение участия в национальной, региональной и международной торговле рыбой и получение более значительных выгод от нее, особенно в том, что касается развивающихся стран</p>	<p>+ 10-процентное увеличение</p>
<p>С.6.3 Улучшение согласования, предсказуемости и прозрачности международной торговли рыбой и требований к выходу на рынки, включая требования безопасности морепродуктов, и уменьшение торговых споров</p>	<p>20-процентное улучшение</p>

Главные средства

1. Оказание поддержки и консультаций национальным, региональным и международным организациям, включая частный сектор, в целях совершенствования практики использования после улова и маркетинга рыбы
2. Регулярная оценка и представление докладов, в частности через посредство Подкомитета по торговле рыбой КОФИ, о новых событиях, тенденциях и вопросах использования, маркетинга и сбыта рыбы и требований к выходу на рынки
3. Предоставление технических консультаций и наращивание потенциала во всех областях использования, маркетинга и сбыта рыбы на национальном, региональном и глобальном уровнях, например, в виде ответов на специальные просьбы о технической поддержке, проектов в рамках ПТС, постоянной технической поддержки и кадрового обеспечения информационных служб в области рыболовства, краткосрочных и долгосрочных всеобъемлющих проектов, финансируемых из внебюджетных средств
4. Налаживание стратегических партнерских связей с соответствующими учреждениями ООН, МПО и НПО с целью содействия разработке и внедрению механизмов и практики, в том числе рыночных механизмов, для ответственного и рационального использования, маркетинга и сбыта рыбы
5. Поддержка национальных и региональных пропагандистских, научно-исследовательских и профессиональных учреждений и региональных сетей для содействия ответственному использованию, маркетингу и сбыту рыбы

Приложение 5: Стратегическая цель D - Улучшение безопасности и качества продуктов питания на всех этапах продовольственной цепочки**Вопросы и проблемы**

Отсутствие надлежащего контроля и регулирования безопасности и качества продукции по всей продовольственной цепочке продолжает наносить ущерб интересам развитых и развивающихся стран. В сообщениях о негативной практике регулирования безопасности продуктов питания говорится о тех сложностях, с которыми страны сталкиваются в усилиях по обеспечению эффективного и комплексного контроля на всем протяжении процесса, начиная с этапа, предвещающего производство, и завершая потреблением, причем эта ситуация сложилась и в развитых странах, где имеются зрелые системы обеспечения безопасности и качества продуктов питания, опирающиеся на значительный научно-технический потенциал. Из-за нарушений правил безопасности/качества продукции возникают вспышки переносимых с пищей заболеваний и соответствующие негативные экономические последствия для фермеров, продовольственных предприятий и потребителей. Нерешенные вопросы и отрицательные последствия многократно возрастают во многих развивающихся странах, для которых в основном характерны раздробленность системы контроля за продуктами питания, отсутствие надлежащей либо четко организованной правовой базы, низкий уровень организационно-административного развития, отсутствие надлежащих директивных мер по защите интересов потребителей, неразвитая инфраструктура и дефицит подготовленных специалистов; причем усилия по сокращению масштабов нищеты и социально-экономическому развитию теснейшим образом связаны с возможностями этих стран по выполнению предъявляемых рынком требований к безопасности и качеству. Более того, в этих странах заболевания, переносимые с продуктами питания, остаются одной из основных причин смертности и болезней, особенно среди детей.

При этом во многих развивающихся странах программные положения и планы действий по обеспечению безопасности/качества продуктов питания терпят неудачу из-за отсутствия достаточной и последовательной бюджетной и другой поддержки. Улучшение регулирования безопасности и качества продуктов питания на национальном уровне на всех этапах продовольственной цепочки требует стратегического подхода к общесекторальному планированию и инвестициям. Необходимо повышать осведомленность директивных органов высокого уровня о важности разработки политики и стратегии в области безопасности продуктов питания и их рассмотрения в контексте общенациональной продовольственной обеспеченности, развития сельского хозяйства и общественного здравоохранения.

В Комиссии по Кодексу Алиментариус подготавливаются научные стандарты безопасности продуктов питания, которые из-за отсутствия потенциала либо ресурсов невозможно самостоятельно разработать в большинстве отдельно взятых стран, в частности в развивающихся странах. В Комиссии также разрабатывают стандарты обеспечения качества продуктов питания, которые проходят международную процедуру согласования. Как развивающиеся, так и развитые страны нуждаются в разрабатываемых стандартах Кодекса Алиментариус в качестве международного ориентира в деле защиты здоровья потребителей, одновременно обеспечивающего и справедливую практику торговли пищевой продукцией. В связи с последствиями заключенных в рамках ВТО соглашений по санитарным и фитосанитарным мерам и для международной торговли продуктами питания, на стандарты Кодекса возлагают все большие ожидания. Это относится и к подготовке научных рекомендаций в поддержку этого процесса. Развивающиеся страны должны создать потенциал для эффективного участия в работе Комиссии Кодекса Алиментариус и связанных с ней органов с тем, чтобы гарантировать правильность и актуальность стандартов Кодекса в международном контексте.

Простого наличия стандартов недостаточно, чтобы гарантировать охрану здоровья людей либо выполнение конкретных требований рынка. Для этого необходимо иметь возможности применения указанных стандартов в рамках национальных систем регулирования и контроля безопасности/качества продуктов питания, которые призваны устанавливать для государственного и частного сектора четко сформулированные функции и сферы

ответственности, причем стороны, действующие в этих секторах, призваны обладать необходимыми знаниями, навыками и возможностями для эффективного и надежного выполнения своих функций.

Последствия изменения климата, демографические изменения, меняющийся образ жизни, эволюция систем производства продуктов питания, динамика рынка и все более широкое применение стандартов частного сектора в целом, как ожидается, потребуют от государственных органов обратить внимание на новые факторы риска, признать смену приоритетов в плане безопасности и качества продуктов питания и перестроить свои программы регулирования безопасности/качества продуктов питания.

Допущения и риски

Международный уровень

- Международный финансовый кризис может повлечь сокращение финансирования развития странами-донорами
- Протекционистская политика на региональном/субрегиональном и/или национальном уровне может привести к несоблюдению многосторонних соглашений по регулированию безопасности и качества продуктов питания.
- Разрабатываемые в частном секторе стандарты безопасности продуктов питания могут привести к ослаблению усилий по приведению официальных стандартов в соответствие с требованиями Кодекс Алиментариус
- Увеличение числа разрабатываемых в частном секторе стандартов по конкретным аспектам качества (для которых в Кодексе нет соответствующих положений) создает препятствия к торговле между странами
- Увеличение числа международных учреждений, занимающихся разработкой стандартов на продукты питания и созданием потенциала в области обеспечения безопасности продуктов питания, может ослабить координацию и снизить общую эффективность помощи
- Последствия изменения климата могут привести к появлению новых и неуправляемых рисков в плане безопасности продуктов питания
- Монокультурные/промышленные методы сельского хозяйства в сочетании с изменением климата могут повлечь за собой утрату биоразнообразия и разнообразия рациона питания, а это приведет к снижению содержания питательных микроэлементов в продуктах питания.

Национальный уровень

- Политическая нестабильность и проблемы в области продовольственной обеспеченности могут ослабить способность государств обеспечивать последовательную поддержку в реализации программ по безопасности и качеству продуктов питания
- Неформальная трансграничная торговля небезопасными/некачественными продуктами питания с соседними странами может привести к непредвиденным проблемам в сфере государственного регулирования безопасности/качества продуктов питания
- Разработка долгосрочных планов в целях решения вопросов безопасности и качества продуктов питания может быть ослаблена в силу необходимости срочно реагировать на чрезвычайные ситуации, затрагивающие продовольственную цепочку
- Наличие нескольких систем и уровней контроля на внутренних рынках и в сфере экспорта может привести к увеличению рисков в плане безопасности продуктов питания для наиболее уязвимых групп и утрате контроля над ситуациями
- Раздробленность мер по оказанию технической помощи на национальном уровне может снизить их эффективность

- Слабая координация действий между институциональными участниками (министерствами/учреждениями на национальном и децентрализованном уровнях) может привести к ослаблению работы по соблюдению нормативов.

Ключевые функции применительно к стратегической задаче D

Оргрезультат	A – мониторинг и анализ перспектив и тенденций	B – информация, данные, статистика	C – Международные акты	D – рекомендации по директивным вопросам	E – Тех.поддержка, укрепление потенциала	F – Разъяснительная работа, коммуникация	G – Междисциплинарный подход	H – Партнерства, объединения
D1		X	X		X	X	X	X
D2	X	X		X	X	X	X	X
D3	X	X			X	X	X	X
D4	X	X			X	X	X	X

Организационный результат D1- Разработка новых и пересмотр согласованных на международном уровне стандартов и рекомендаций по обеспечению безопасности и качества продуктов питания, составляющих основу для международной унификации

Показатель ОР	Цель (на четырехлетний период)
D1.1 Степень участия стран-членов Кодекса в процедурах Кодекса	80 национальных контактных центров
D1.2 Использование стандартов Кодекса странами-членами	20-50% стран в шести регионах
D1.3 Использование научных возможностей ФАО/ВОЗ для проведения консультаций (по вопросам безопасности, качества продуктов питания и требований к содержанию в них питательных веществ) в процессе разработки согласованных на международном уровне стандартов и рекомендаций	Обеспечение дальнейшего интенсивного использования рекомендаций экспертных органов в работе комитетов Кодекса (полуколичественная оценка)

Главные средства

1. Внесение секретариатом Кодекса вклада в поддержку работы Комиссии Кодекс Алиментариус (ФАО/ВОЗ)
2. Консультирование Комиссии Кодекс Алиментариус и соответствующих экспертных органов по юридическим вопросам
3. Проведение разъяснительной работы по повышению информированности национальных директивных органов о значении Кодекса, а также в целях использования положений Кодекса на национальном и региональном уровнях и содействия региональному сотрудничеству по стандартизации продуктов питания
4. Оказание поддержки в формировании и укреплении организационного и индивидуального потенциала, помогающей обеспечивать эффективное участие на страновом уровне в формировании Кодекса и использовании стандартов Кодекса
5. Проведение разъяснительной работы в интересах целевого фонда Кодекса ФАО/ВОЗ и регулирование его деятельности (совместно с ВОЗ) в целях поддержки участия развивающихся стран в очередных сессиях Кодекса
6. Предоставление научных рекомендаций по вопросам безопасности и качества продуктов питания, в том числе по вопросам состава продуктов питания и требований к содержанию в них питательных веществ, на основе реализации, совместных совещаний ФАО/ВОЗ по проблеме пестицидных остатков, а также проведение специальных совещаний экспертов и обеспечение функционирования Международной сети систем данных о продовольствии.

Организационный результат D2- Общие организационные, директивные и правовые основы регулирования безопасности/качества продуктов питания , способствующие применению комплексного подхода к продовольственной цепочке	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
D2.1 Обеспечение странам возможностей для формирования общегосударственных директивных подходов к безопасности/качеству продуктов питания на основе надлежащего анализа и при широком участии заинтересованных сторон	15 стран
D2.2 Обеспечение странам возможностей для анализа своих общих законодательных положений по вопросам безопасности/качества продуктов питания, для определения законодательных приоритетов и для разработки/утверждения необходимых законов	15 стран
D2.3 Обеспечение странам возможностей для формирования либо совершенствования межучрежденческих механизмов координации в целях правильной организации и контроля за решением вопросов безопасности/качества продуктов питания по всей продовольственной цепочке	15 стран
<p>Главные средства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка для директивных органов инструментария в целях принятия решений по безопасности и качеству продуктов питания , в том числе в целях изучения последствий биоразнообразия продуктов питания для решения вопросов, касающихся содержания питательных микроэлементов 2. Оказание поддержки в пересмотре, анализе и укреплении общих организационных и законодательных основ с целью правильной организации и контроля за решением вопросов безопасности/качества продуктов питания, в том числе для рассмотрения комплексных систем обеспечения биобезопасности 3. Оказание поддержки в формировании и укреплении организационного и индивидуального потенциала в области генерирования, обобщения, анализа и использования научных данных по вопросам безопасности и качества продуктов питания, содержания питательных микроэлементов и биоразнообразия в целях поддержки директивных решений 4. Обеспечение научного консультирования с целью раннего выявления новых вопросов в области безопасности продуктов питания и анализа их последствий для правильной организации решения вопросов безопасности продуктов питания и создания потенциала 5. Обеспечение сбора статистических данных о производстве и торговле продуктами питания и анализ рыночных тенденций, оценка расходов, связанных с соблюдением нормативов, а также экономических и социальных последствий несоблюдения 6. Содействие применению передовых методов в области привлечения средств в решении вопросов безопасности/качества продуктов питания и в развитии государственно-частных партнерских связей 	

Организационный результат D3-Эффективная разработка и осуществление национальными/региональными органами управления программ по вопросам регулирования и контроля безопасности и качества продуктов питания в соответствии с международными нормами	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
D3.1 Число стран, получивших возможности для разработки программ для обеспечения безопасности продуктов питания на основе анализа риска	Улучшение в восьми странах систем, обеспечивающих использование данных для разработки программ по обеспечению безопасности продуктов питания на основе анализа риска
D3.2 Обеспечение странам возможностей для организации эффективной работы по инспекции и сертификации продуктов питания на основе единых требований, соответствующих международным рекомендациям	Организация в 12 странах эффективных инспекционных служб
D3.3 Обеспечение странам возможностей для расширения диапазона мер по анализу продуктов питания и обеспечения его надежности и эффективности	Укрепление в десяти странах потенциала в области анализа качества продуктов питания
D3.4 Создание в странах возможностей для разработки национальных планов действий в чрезвычайных ситуациях, связанных с безопасностью продуктов питания, и соответствующего плана действий по созданию потенциала для эффективной реализации вышеуказанных планов и включения вопросов безопасности продуктов питания в другие национальные планы по чрезвычайным ситуациям	12 стран
D3.5 Создание в странах возможностей для разработки и осуществления национальных стратегий по повышению информированности населения и просветительской работе по вопросам безопасности и качества продуктов питания, включая преимущества, достигаемые в плане здоровья людей и содержания питательных микроэлементов благодаря использованию местных/традиционных продуктов	Разработка в 12 странах соответствующих национальных стратегий и согласование планов действий по их осуществлению

Главные средства

1. Содействие формированию благоприятных условий для широкого участия заинтересованных сторон в разработке программ по вопросам безопасности/качества продуктов питания и в выработке стандартов на национальном уровне
2. Оказание поддержки в применении общих принципов анализа риска, связанного с безопасностью продуктов питания, в деле принятия решений по вопросам безопасности продуктов питания на национальном уровне (анализ риска, регулирование риска и коммуникация по вопросам риска), в том числе разработка общегосударственных стандартов на продукты питания
3. Содействие доступу к информации о международных стандартах по безопасности продуктов питания, возможностям анализа риска (достигаемых при этом преимуществ) и соответствующих научных рекомендациях, составе продуктов питания и другим связанным с этим вопросам (например, через Международный портал по безопасности пищевых продуктов, здоровью животных и растений, Объединенный комитет экспертов по пищевым добавкам, а также с использованием публикаций в серии оценок микробиологических рисков, Journal of Food composition т.д.)
4. Содействие формированию благоприятных условий для регионального/субрегионального взаимодействия по широкому спектру вопросов регулирования безопасности и качества продуктов питания
5. Оказание поддержки в укреплении потенциала и укреплении эффективности работы служб, проводящих лабораторные испытания, инспекцию и сертификацию продуктов питания
6. Разработка методических инструкций и оказание технической помощи по базисным показателям содержания питательных микроэлементов, маркировке продуктов питания, требованиям к содержанию питательных микроэлементов и к содержанию рекламы о пользе для здоровья тех или иных видов продукции
7. Оказание поддержки в формировании и укреплении организационного и индивидуального потенциала по конкретным вопросам контроля за продуктами питания, таким как программы контроля над загрязнителями, программы выборки, меры по возможности отслеживания продуктов и создание благоприятной нормативной среды для осуществления эффективных программ
8. Обеспечение своевременной информации, аналитических сводок по безопасности продуктов питания, прогнозов, раннего оповещения, а также методической работы и помощи в обеспечении готовности на национальном уровне к чрезвычайным ситуациям в плане безопасности продуктов питания с использованием возможностей СЧМП-Продовольственная безопасность, ИНФОСАН
9. Оказание поддержки в разработке и осуществлении НППБ/РППБ для привлечения внимания к вопросу последствий регулирования безопасности и качества продуктов питания для продовольственной обеспеченности и сокращения масштабов нищеты
10. Налаживание партнерских связей с научно-исследовательскими институтами, выступающими в качестве информационных центров, и расширение и оптимизация программ по профессиональной подготовке и укреплению потенциала

Организационный результат D4 – Создание в странах эффективных программ по содействию оптимальному соблюдению производителями продуктов питания/предприятиями международных рекомендаций по передовым методам в области безопасности и качества продуктов питания на всех этапах продовольственной цепочки, а также соблюдению требований в рыночной сфере

Показатель

Цель (на четырехлетний период)

<p>D4.1 Создание в странах возможностей для перехода на целостные и комплексные стратегии обеспечения применения передовых методов сельскохозяйственного производства и гигиены, базирующихся на правильной оценке ситуации в основных подсекторах</p>	<p>Разработка в 12 странах соответствующих стратегий и планов действий; официальное утверждение разработанных стратегий в шести странах и начало осуществления планов действий</p>
<p>D4.2 Создание в странах возможностей для всестороннего учета соображений безопасности продуктов питания/гигиены в программах, посвященных освоению передовых методов первичной переработки</p>	<p>Организация подготовки в 15 странах Снижение в десяти странах уровней загрязненности продуктов первичной переработки</p>
<p>D4.3 Создание в странах возможностей для выполнения эффективных программ в поддержку предприятий питания, регулирования безопасности/качества продуктов питания и использования технологий, отвечающих местным условиям</p>	<p>20 стран</p>
<p>D4.4 Создание в странах возможностей для выполнения вводимых на добровольной основе стандартов и программ, в том числе нацеленных на конкретный уровень качества</p>	<p>Ввод в действие в восьми странах программ по укреплению потенциала фермеров и предприятий в деле выполнения вводимых на добровольной основе стандартов и программ</p>
<p>Главные средства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Оказание поддержки в разработке национальных стратегий по достижению целей в области качества и безопасности продуктов питания 2. Оказание поддержки в формировании и укреплении организационного и индивидуального потенциала по разработке и осуществлению программ, нацеленных на оптимальное регулирование безопасности и качества продуктов питания на малых и менее развитых предприятиях, в том числе в секторе уличной торговли продуктами питания 3. Разработка методических рекомендаций по передовым методам первичной переработки в производстве животноводческой, растительной и рыбной продукции 4. Оказание национальным субъектам помощи в проведении анализа технической целесообразности перехода на добровольные стандарты и механизмы обеспечения качества и оказание поддержки в формировании и укреплении организационного и индивидуального потенциала в реализации таких стандартов и механизмов в отношении продуктов, требующих конкретного уровня качества 5. Оказание поддержки в укреплении национального потенциала по содействию переходу на новые продукты и рабочие процессы 6. Оказание национальным субъектам помощи в разработке программ повышения осведомленности потребителей/просветительской работы по вопросам безопасности продуктов питания, биоразнообразия и их воздействия на рацион питания и другие вопросы качества продуктов питания 7. Разработка инструментария, помогающего принимать решения по планам инвестиций в инфраструктуру обеспечения безопасности/качества продуктов питания 8. Проведение конъюнктурных исследований и определение новых рыночных тенденций, включая анализ последствий переход на разработанные в частном секторе и добровольно принимаемые стандарты для доступа на рынки. 	

Приложение 6: Стратегическая цель Е – Устойчивое рациональное использование лесов и деревьев***Вопросы и проблемы***

На состоянии лесного хозяйства по-прежнему сказываются стремительные темпы глобальных перемен. Глобализация, благодаря быстрому расширению торговли, росту транснациональных инвестиций и внедрению во всем мире более совершенной информационно-коммуникационной технологии открывает новые возможности и порождает новые проблемы. В лесном хозяйстве интересам человека стали уделять больше внимания, а запросы общества по отношению к лесу претерпели существенные изменения: все большее значение стало придаваться экологической, социальной и культурной ценности лесов. Взаимодействие между лесным хозяйством и другими секторами все чаще понимается как источник и проблем и возможностей. Кроме того, все чаще признается ключевая роль лесов и деревьев за пределами лесов в смягчении последствий изменения климата и адаптации к ним, а также как источника биоэнергии, что требует тщательного учета в процессе принятия решений на национальном и международном уровнях.

Растет решимость увеличить вклад рационального ведения лесного хозяйства в общий процесс устойчивого развития. Никогда еще так высоко не ценился значительный вклад лесов и деревьев в стабильное обеспечение средств к существованию и искоренение голода и нищеты. Растет признание связей лесного хозяйства с сельским хозяйством, энергетикой и водными ресурсами. Однако прогресс в деле рационального лесоустройства по-прежнему носит неравномерный характер, а возможности взаимосодействия в рамках сотрудничества секторов, комплексного управления и ландшафтных технологий зачастую используются в недостаточной мере. Продолжающаяся потеря и ухудшение состояния лесов во многих развивающихся странах, особенно в тропических регионах, становится одной из крупных проблем.

Средства к существованию в сельских районах зачастую дают продуктивные леса, обеспечивающие занятость и доход и уменьшающие тем самым масштабы бедности. Растущий спрос на продовольствие, древесное волокно и топливо может вызвать значительные незапланированные изменения в землепользовании, и в частности, крупномасштабную вырубку леса. Во многих экономически развитых странах охрана окружающей среды и организация отдыха в лесной зоне стали главными задачами общества. Во всех регионах в настоящее время растет спрос на экосистемные функции лесов. Необходим стратегический подход для обеспечения здоровья и продуктивности лесов, с тем чтобы оптимизировать их способность помогать в смягчении последствий изменения климата, сохранении биоразнообразия, охране среды обитания диких животных и охране почвы и водосборов.

Все большее число стран рационально ведет свое лесное хозяйство; задача ФАО – помочь другим странам усовершенствовать лесоустройство, с таким расчетом, чтобы в течение следующего десятилетия меньшинство в кратчайшие сроки стало большинством. Поскольку количество и доступность информации о состоянии лесов и лесного хозяйства продолжают расти, все более насущной становится потребность эффективнее делиться и управлять знаниями. Страны также рассчитывают, что ФАО будет эффективно реагировать на изменение окружающей среды, действовать за пределами традиционного лесного хозяйства, налаживать связи с новыми заинтересованными сторонами и играть роль глобального лидера.

Допущения и риски

- Успешное выполнение этой стратегической задачи будет зависеть от обеспечения относительно стабильного экономического прогресса; для улучшения состояния лесного хозяйства потребуются инвестиции. Предполагается также, что страны будут и далее признавать важность рационального ведения лесного хозяйства (SFM) и будут

поддерживать ключевую роль ФАО в содействии пропаганде SFM как на национальном, так и на международном уровнях. Предполагается далее, что достаточные ресурсы будут направлены на укрепление потенциала стран, чтобы помочь им преодолевать препятствия, мешающие рациональному ведению лесного хозяйства, путем предоставления консультаций в отношении правовых аспектов и политики, наращивания потенциала и оказания технической помощи. В число рисков входят проблемы, связанные с постоянным ростом численности населения, политической нестабильностью или возможностью того, что экономическое давление будет по-прежнему приводить к вырубке лесов в интересах сельского хозяйства, градостроительства или иного использования земель. Существует весьма высокая степень риска того, что рациональное ведение лесного хозяйства не даст результатов в ряде ключевых странах, не способных в неразрывном единстве обеспечить наличие политической воли, эффективное государственное управление на всех уровнях и общий экономический прогресс.

Ключевые функции применительно к стратегической задаче E

Оргрезультат	A – Мониторинг и анализ перспектив и тенденций	B – Информация, данные, статистика	C – Международные акты	D – Рекомендации по директивным вопросам	E – Тех.поддержка, укрепление потенциала	F – Разъяснительная работа, коммуникация	G – Междисциплинарный подход	H – Партнерства, объединения
E01	×	×			×	×	×	×
E02			×			×	×	×
E03			×	×	×	×	×	×
E04			×		×	×	×	×
E05	×	×		×				
E06			×	×	×	×	×	×

Организационный результат E1 – Политика и практика, влияющие на леса и лесное хозяйство, а: опираются на своевременную и точную информацию; b: становятся более эффективными благодаря сотрудничеству и обсуждению на международном уровне

Показатель	Цель (на четырехлетний период)
E.1.1 Число стран, разрабатывающих, при поддержке ФАО, более эффективную систему мониторинга и оценки состояния национальных лесов (NFMA)	Начало реализации системы NFMA еще восемью странами; использование другими странами руководящих принципов ФАО.
E.1.2 Использование странами информации или поддержки ФАО для удовлетворения требований отчетности в отношении национальной и международной информации о лесах, включая информацию о лесных ресурсах, средствах к существованию, экономических и экологических услугах	Тенденция к росту количества и качества участия стран в иницируемых ФАО процессах предоставления информации о лесах
E.1.3 Активное участие стран в глобальном процессе оценки лесных ресурсов	Сохранение заинтересованности в участии в глобальном процессе оценки лесных ресурсов 2015 по меньшей мере 150 странами
Главные средства	

<ol style="list-style-type: none"> 1. Исполнение роли авторитетного глобального источника информации о лесах 2. Подготовка и распространение результатов периодических глобальных оценок лесных ресурсов и мировых обзоров лесного хозяйства 3. Поддержка мониторинга и оценки лесных ресурсов на национальном и глобальном уровнях, включая взаимодействие с другими секторами на основе комплексной оценки землепользования 4. Эффективный обмен знаниями и информацией путем своевременного, высококачественного использования Интернета, сетей, публикаций и других средств информации 	
Организационный результат Е2 – Укрепление учреждений, ведающих лесами, и совершенствование процесса принятия решений, включая участие сторон, занимающихся лесным хозяйством, в разработке стратегий и законодательства в области лесного хозяйства, что создает более благоприятные условия для инвестиций в лесное хозяйство и лесную промышленность	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
Е.2.1 Активное участие стран в региональных комиссиях по лесному хозяйству, комитете по лесоводству, консультативных комитетах и консультациях экспертов	Предстоит определить до 12/09
Е.2.2 Участие стран-членов СПЛ в конкретных совместных инициативах	По меньшей мере, две инициативы за четырехлетний период среднесрочного плана
Главные средства <ol style="list-style-type: none"> 1. Выполнение роли форума, в рамках которого госведомства и другие заинтересованные стороны активно обсуждают текущие программные и новые вопросы и в частности проводят совещания министров, комитета по лесному хозяйству, Всемирного конгресса по лесному хозяйству, региональных комиссий по лесному хозяйству, технических групп и комиссий, консультации экспертов и организуют глобальные и региональные сети 2. Укрепление связей между национальными, региональными и глобальными процессами, в частности, путем усиления роли региональных комиссий по лесному хозяйству 3. Обеспечение лидерства в интересах совместного партнерства по лесам (СПЛ), в частности, разработка совместных программ или действий, и в рамках других партнерств, в частности в рамках создаваемых ФАО совещаний партнерства по горам, и путем налаживания активных партнерских связей с частным сектором и неправительственными организациями 	
Организационный результат Е3 – Оптимальное отражение интересов лесного хозяйства в национальных планах и процессах развития с учетом взаимосвязей между использованием земель под леса и другими видами землепользования	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
Е.3.1 Использование странами созданной ФАО базы знаний и ее технической помощи для поддержки национальных программ в области лесоводства (НПЛ)	Высокий уровень удовлетворенности поддержкой НПЛ со стороны ФАО

<p>Е.3.2 Эффективная активизация механизмом НПЛ участия заинтересованных сторон в НПЛ и содействие расширению обмена знаниями</p>	<p>Положительная оценка результативности большинством стран-партнеров</p>
<p>Е.3.3 Принятие странами, осуществляющими экспериментальные проекты, мер по совершенствованию своей практики землепользования, с улучшением баланса между использованием земель под леса и другими видами землепользования.</p>	
<p>Главные средства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Поддержка эффективных национальных программ в области лесоводства, включая наращивание потенциала и обмен знаниями 2. Предоставление рабочих помещений фонда национальных лесных программ и поддержка его работы 3. Поддержка комплексного (межсекторального) анализа и планирования политики с целью углубления понимания тесной взаимозависимости политики других секторов и лесохозяйственной политики 4. Поддержка разработки политики и законодательства в области лесного хозяйства с привлечением широкого круга заинтересованных сторон; организационной реформы и усилий по совершенствованию управления на всех уровнях 5. Подготовка секторальных исследований, в том числе исследований о перспективах развития лесного хозяйства на региональном уровне и сопоставительного анализа работы лесхозучреждений 	
<p>Организационный результат Е4 – Широкое распространение методов рационального использования лесов и деревьев и соответствующее уменьшение масштабов обезлесения и деградации лесов и увеличение вклада лесов и деревьев в обеспечение дополнительных источников средств к существованию и смягчение последствий изменения климата и адаптацию к ним.</p>	
<p>Показатель</p>	<p>Цель (на четырехлетний период)</p>
<p>Е.4.1 Число стран, использующих распространяемую ФАО передовую практику реализации планов и стратегий SFM</p>	<p>50-процентное увеличение</p>
<p>Е.4.2 Число стран, использующих общинные подходы к борьбе с пожарами</p>	<p>20 стран</p>
<p>Е.4.3 Рост числа стран, участвующих в оказании финансовой помощи в интересах сокращения обезлесения и деградации лесов</p>	<p>Десять стран</p>
<p>Е.4.4 Применение методических</p>	<p>Оказание помощи примерно еще десяти странам.</p>

инструкций и рекомендаций ФАО по лесоздоровительным мероприятиям и защите от насекомых-вредителей и заболеваний, включая учет этих вопросов в национальных лесных программах и стратегиях по смягчению последствий изменения климата и адаптации к ним	
<p>Главные средства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка и использование руководящих принципов рационального ведения лесного хозяйства с помощью эффективных консультационных процессов с участием заинтересованных сторон 2. Поддержка разработки и осуществления стратегий по сохранению и устойчивому использованию генетических лесных ресурсов на глобальном, региональном и местном уровнях 3. Поддержка эффективных методов борьбы с лесными пожарами, в частности, с помощью общинных подходов 4. Поддержка разработки и внедрения национальных и международных финансовых механизмов для содействия рациональному ведению лесного хозяйства 5. Широкое использование финансовых механизмов для содействия обмену информацией и создания баз данных и потенциала для совершенствования лесоустройства и уменьшения обезлесения и деградации лесов (напр., программа по сокращению выбросов вследствие обезлесения и ухудшения состояния лесов (REDD)) 	
<p>Организационный результат Е5 – Повышение социально-экономической ценности лесов и увеличение предоставляемых ими и деревьями возможностей для добычи средств к существованию, и превращение лесов в экономически жизнеспособную форму землепользования благодаря работе рынков лесной продукции и услуг</p>	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
Е.5.1 Рост инвестиций в лесное хозяйство благодаря изучению и накоплению знаний о социально-экономических факторах	Тенденция к росту числа пользователей и положительных откликов
Е.5.2 Использование проводимого ФАО анализа производства, потребления и сбыта лесной продукции в разработке политики	Тенденция к росту числа пользователей и положительных откликов
<p>Главные средства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Изучение и накопление знаний о социально-экономических факторах способствуют активизации инновационной деятельности и росту инвестиций 2. Анализ производства, потребления и сбыта лесной продукции 3. Оказание технической помощи и подготовка руководящих принципов в деле общинного ведения лесного хозяйства и создания, опирающихся на лесные ресурсы предприятий, которые увеличивают средства к существованию и уменьшают масштабы бедности 4. Предоставление работникам лесного хозяйства информации и помощи в отношении доступа к рынкам квот на выбросы вредных газов, 	

Организационный результат Е6 – Обеспечение правильного понимания экологической ценности лесов, деревьев за пределами лесов и лесного хозяйства; эффективное внедрение стратегии сохранения биоразнообразия лесов и генетических ресурсов, ослабления последствий изменения климата и адаптации к ним, рекультивации деградировавших земель и рационального использования водных ресурсов и живой природы	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
Е.6.1 Число стран, пользующихся технической помощью и документацией ФАО по сохранению и рациональному использованию биоразнообразия лесов (на генетическом уровне, на уровне видов и экосистем)	Еще десять стран
Е.6.2 Число стран, повысивших эффективность практики регулирования водосбора, благодаря использованию технической помощи и документации ФАО	Десять стран
Е.6.3 Число стран, следующих новым руководящим принципам рационального использования засушливых земель и борьбы с опустыниванием	Предстоит разработать в консультации со странами-членами
Е.6.4 Число стран, пользующихся информацией, руководящими принципами и технической помощью ФАО для включения стратегий борьбы с изменением климата в национальную политику лесопользования и в планы управления лесным хозяйством	Три страны, пользующихся руководящими принципами
<p>Главные средства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Предоставление технической, программной и правовой помощи в поддержку ландшафтного и экосистемного подходов и расчет платы за системы природоохранных услуг, с уделением особого внимания горным экосистемам, засушливым зонам и пастбищам, прибрежным лесам и другим уязвимым экосистемам 2. Разработка и использование руководящих принципов адаптации политики лесопользования, учреждений, практики и управленческих структур для совершенствования методов, направленных на смягчение последствий изменения климата и адаптацию к ним. 3. Поддержка национальных и региональных инициатив, направленных на сохранение биологического разнообразия, включая ресурсы живой природы в заповедных зонах и продуктивных лесах 4. Предоставление программной и технической помощи для повышения эффективности регулирования водосборов, рекультивации деградировавших лесных земель и борьбы с засухой 	

Приложение 7: Стратегическая цель F - Устойчивое управление земельными, водными и генетическими ресурсами, улучшение реагирования на глобальные экологические проблемы, ухудшающие ситуацию в сфере продовольствия и сельского хозяйства**Вопросы и проблемы**

Природные ресурсы (земельные, водные, климатические и генетические ресурсы) и блага, которые они обеспечивают, являются неотъемлемым элементом производства продовольствия, укрепления развития сельских районов и устойчивого обеспечения средств к существованию. Во многих регионах конфликты и конкуренция вокруг доступа к ресурсам и их использования, скорее всего, будут нарастать, поскольку будут расти потребности в продовольствии, воде, волокнах, энергоресурсах, а также в связи с сокращением и деградацией продуктивных земель. Эти конфликты и конкуренция будут усугубляться изменениями в условиях возделывания культур, растущим дефицитом воды, утратой биологического разнообразия, экстремальными погодными явлениями и прочими проявлениями изменения климата, равно как и потрясениями на глобальных рынках. Таким образом, устойчивое управление природными ресурсами на благо нынешнего и будущих поколений требует, чтобы в рамках конкретных технических дисциплин решались ключевые вопросы природных ресурсов и их рационального использования, а также разрабатывались междисциплинарные и межотраслевые подходы, помогающие смягчить конкурентный спрос на природные ресурсы и обеспечить поддержку в разработке и применении международных нормативных актов. Одно из главных требований дня заключается в поддержке расширения возможностей по рациональному использованию природных ресурсов и соответствующему регулированию на всех уровнях, что поможет эффективно реагировать на быстрые социально-экономические изменения и чрезвычайные ситуации. Базовым условием таких возможностей является наличие ключевых данных (в том числе картографических), знаний и методик на национальном, региональном и глобальном уровнях.

Отрицательные последствия изменения климата можно смягчить различными способами, совершенствуя с этой целью знания о природных ресурсах и их рациональное использование на основе соответствующих директивных положений и методов ведения сельского, лесного и рыбного хозяйства.

Программы по адаптации и смягчению последствий будут включать сокращение антропогенных выбросов и наращивание возможностей поглощения углерода. Механизмы финансирования (например, МЧР, ГЭФ, ПСУ и другие) обеспечивают средства смягчения и адаптации, применимые ко всем секторам и требующие междисциплинарных подходов. Однако сложность процедур и ограничительный характер критериев отбора в целом препятствуют финансированию мероприятий, относящихся к сельскому, лесному и рыбному хозяйству. Сегодня всё чаще признаётся, что развитие биоэнергетики открывает новые возможности и, одновременно, создаёт проблемы для устойчивого развития сельского хозяйства и сельских районов. Поэтому необходимы данные и информация, а также консультации на международном и национальном уровне, на основе которых можно было бы обеспечить разработку стратегий и политики устойчивого развития биоэнергетики.

Допущения и риски

В общем международном контексте основные допущения и риски заключаются в следующем:

- наблюдаемый в настоящее время интерес к устойчивому управлению природными ресурсами и приверженность этому процессу, отражающие его критическую важность для продовольственной обеспеченности и сокращения масштабов нищеты, будут по-прежнему реализовываться в принятии политических решений и выделении бюджетных ассигнований в целях содействия принятию надлежащих управленческих подходов и практик;
- страны способны согласовать международную политику и договорённости в интересах устойчивого рационального использования природных ресурсов, в том числе, в отношении доступа к генетическим ресурсам и совместного использования соответствующих выгод, а также в отношении связанных с изменением климата нормативов, таких как Киотский протокол и все соответствующие договорённости в

период после 2012 г., механизм чистого развития и другие рыночные механизмы по к углероду, что облегчит доступ фермеров к таким финансовым ресурсам.								
<ul style="list-style-type: none"> Возникнут новые вызовы в отношении природных ресурсов и их устойчивого рационального использования. <p>На национальном уровне основные допущения и риски заключаются в следующем:</p> <ul style="list-style-type: none"> страны способны ставить достижимые цели и формулировать соответствующие политику, программы и методы в области устойчивого управление своими природными ресурсами, в том числе, например в отношении доступа к генетическим ресурсам и совместного использования соответствующих выгод и адаптации к изменению климата и смягчению его последствий страны способны создавать потенциал для рационального использования возможностей и противодействия вызовам и для мобилизации необходимых ресурсов для наращивания потенциала, связанного с устойчивым управлением природными ресурсами. страны осведомлены о наличии у ФАО потенциала в области устойчивого рационального использования природных ресурсов и способны эффективно использовать его. <p>На институциональном уровне (ФАО и её партнёры) основные допущения и риски заключаются в следующем:</p> <ul style="list-style-type: none"> потенциал ФАО может эффективно способствовать формулированию соответствующих документов по устойчивому рациональному использованию природных ресурсов на международном уровне и их реализации на национальном уровне; ФАО сохраняет «критическую массу» в плане устойчивого рационального использования природных ресурсов, необходимую для оказания технической помощи и предоставления организационного потенциала; действенное сотрудничество подразделений может обеспечить благодаря наличию необходимых механизмов. 								
Ключевые функции применительно к стратегической задаче F								
Оргрезультат	A – мониторинг и анализ перспектив и тенденций	B – информация, данные, статистика	C – Международные акты	D – рекомендации по директивным вопросам	E – Тех.поддержка, укрепление потенциала	F – Разъяснительная работа, коммуникация	G – Междисциплинарный подход	H – Партнерства, объединения
F1	x	x	X	x	x	X	x	X
F2	x	x	X	x	x	X	x	X
F3	x	x	x	x	x	X	x	X
F4	x	x	x	x	x	X	x	X
F5	x	x	x	x	x	X	x	X
F6	x	x		x	x	X	x	X
Организационный результат F1- Укрепление потенциала стран в области поощрения и развития устойчивого землепользования								
Показатели					Цель (на четырехлетний период)			
F1.1 Число стран, укрепивших свои базы данных о земельных ресурсах и картографическую инфраструктуру для оценки, мониторинга и подготовки отчётности о состоянии земельных ресурсов.					Десять стран			
F1.2 Число стран, которые используют руководящие принципы и меры политики, юридические и технические рекомендации ФАО в целях планирования землепользования и					Десять стран			

рационального землеустройства, в том числе в самых рискованных условиях (особенно в засушливых, горных и прибрежных зонах)	
<p>Главные средства достижения организационного результата</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Консультирование по директивным и правовым вопросам, укрепление потенциала и разработка технических инструкций и/или руководящих принципов по устойчивому землепользованию, включая сравнительный анализ пищевых цепочек и их воздействия на земельные ресурсы . 2. Укрепление потенциала стран в области разработки и использования данных по почвам, растительным покровам и землепользованию на национальном уровне, в том числе путём формирования соответствующей инфраструктуры и стандартов картографических данных. 3. Продолжение работы над широко распространяемым периодическим изданием ФАО «Государственные земельные и водные ресурсы». 4. Оценку и мониторинг земельных ресурсов, землепользования, пригодности и деградации земель, а также практики рационального использования почв и земель и координация, обобщение и распространение оценки на глобальном уровне, в частности через ГеоНет. 5. Участие в составлении долгосрочных перспективных прогнозов, едином мониторинге, анализе и информировании о тенденциях на глобальном, региональном и национальном уровнях. 6. Улучшение содержания, охвата и качества Базы основных статистических данных Организации (ФАОСТАТ) о земельных ресурсах, их использовании и регулировании, с тем чтобы эта информационная система играла важную роль в разработке , текущем контроле и реализации эффективных и оперативных на глобальном и национальном уровнях. 7. Оказание поддержки в работе по международным конвенциям, имеющим отношение к вопросам землепользования, изменений в практике землепользования и деградации земель, и оказание странам поддержки в выполнении ими своих обязательств по подготовке отчётности в рамках этих международных актов, а также в выполнении этих конвенций на основе соответствующего национального законодательства. 8. Проведение оценки взаимозависимостей между изменением практики землепользования и климата, включая выбросы и поглощение парниковых газов, а также вопросы оплаты экологических услуг. 	
<p>Организационный результат F2 – Урегулирование странами проблем дефицита воды в сельском хозяйстве и укрепление потенциал по эффективному использованию воды в сельскохозяйственных системах на национальном и бассейновом уровнях, включая трансграничные водные системы</p>	
<p>Показатели</p>	<p>Цель (на четырехлетний период)</p>
<p>F2.1 Число стран, бассейновых организаций и субнациональных или транснациональных правительств/организаций, которые, опираясь на поддержку ФАО в вопросах мер политики, права и стратегии, принимают рекомендации по «стратегиям преодоления дефицита воды»</p>	<p>Восемь стран или речных бассейнов или суб/наднациональных организаций</p>
<p>F2.2 Число территориальных и организационно-административных образований, в которых используются разработанные ФАО средства повышения эффективности использования воды.</p>	<p>20 территориальных и организационно-административных образований</p>

F2.3 Освоение продуктов и глобальных комплектов данных ФАО с информацией о водных ресурсах	50-процентное увеличение к базовому уровню
<p>Главные средства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Укрепление платформы ФАО по водным ресурсам в целях содействия в рамках ФАО совместной технической работе и распространению наработок в области многофункционального использования и межсекторального управления водными ресурсами (в сотрудничестве с соответствующими подразделениями, занимающимися водными, земельными ресурсами, сельским хозяйством, животноводством, экономикой, лесным хозяйством, правовыми вопросами и инвестициями). 2. Оказание услуг по разработке водохозяйственной политики в целях разработки водохозяйственных программ в поддержку развития в сельских районах и роста производительности сельского хозяйства, а также принятия мер по эффективному распределению водных ресурсов в условиях их дефицита. Широкое внедрение общих методик водного аудита, ирригации и водохозяйственных инвестиций в целях учёта использования воды в сельском хозяйстве и осуществление соответствующих инвестиций в организационно-административные и инфраструктурные активы 3. Оказание технической поддержки для содействия формированию адаптивной системы рационального использования водных ресурсов в сельском хозяйстве. Укрепление национального потенциала для решения вопросов эффективности и модернизации ирригационной деятельности, а также повышения эффективности и продуктивности использования воды, регулирование качества водных ресурсов с использованием основных разработок ФАО (Система и услуги картирования для разработки методов деятельности на каналах (МАССКОТЕ), Модель ФАО по зерновому хозяйству для прогнозирования в зависимости урожайности от наличия водных ресурсов (АКВАКРОП и др.) и соответствующих методических инструкций. 4. Объединение усилий с основными партнерами в целях эффективного содействия передовой практике водохозяйственной деятельности в сельском хозяйстве. Поддержка центров по сбору и распространению знаний и коллективов, занимающихся обобщением и распространением знаний и формированием потенциала в заданных масштабах. 5. Обеспечение информации по водным ресурсам в поддержку всей деятельности ФАО по водным ресурсам в рамках полевых и нормативных проектов. Координация, обобщение и распространение результатов оценки водных ресурсов и водопользования на глобальном уровне (АКВАСТАТ, ФАОСТАТ, ГеоНет), и проведение глобального анализа состояния дел и тенденций по водным ресурсам (в частности для составления прогнозов ФАО на 2030/50 гг., Доклад о развитии водных ресурсов в мире и межучрежденческой координации в области водных ресурсов (ООН-Вода)). 	
<p>Организационный результат F3 – Укрепление мер политики и программ на национальном, региональном и международном уровнях в целях сохранения и устойчивого использования биологического разнообразия для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства и справедливого распространения выгод от использования генетических ресурсов</p>	
Показатели	Цель (на четырехлетний период)
<p>F3.1 проведение мероприятий и выполнение этапов, предусмотренных межправительственной комиссией по генетическим ресурсам для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства (КГРПСХ) и отражённых в её многолетней программе работы по использованию биоразнообразия для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства</p>	<p>Реализация шести мероприятий/этапов</p>

<p>F3.2 Разработка или укрепление странами их программ и мер политики по биоразнообразию в сфере производства продовольствия и ведения сельского хозяйства, в том числе касающихся доступа и совместного использования выгод, с учетом или на основе мер политики или рекомендаций КГРПСХ</p>	Десять развивающихся стран
<p>F3.3 Разработка планов совместной деятельности или механизмов сотрудничества, направленных на укрепление и планирование сотрудничества в области биоразнообразия для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства с другими соответствующими международными форумами (ИТ/КГРПСХ, КБР, ВОИС/МСЗНВ, ВТО, КГМСР и т.д.)</p>	Пять планов работы или договоренностей о сотрудничестве
<p>Главные средства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Выполнение роли межгосударственного форума по выработке политики, включая принятие на основе переговоров эффективных международных актов и обновление существующих нормативных актов (например, Глобального плана действий по сохранению и устойчивому использованию генетических ресурсов растений для производства продовольствия и сельского хозяйства (ГПД-РГРПСХ)) по всем компонентам биоразнообразия, имеющим отношение к продовольствию и сельскому хозяйству, в том числе путём содействия проведению сессий КГРПСХ. 2. выполнение ведущей роли и надзор за положением дел в области: 1) оценки состояния различных компонентов генетических ресурсов для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства в странах мира и 2) реализации политических документов по вопросу использования биоразнообразия для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства 3. Содействие реализации мероприятий и этапов, предусмотренных многолетней программой работы Комиссии. 4. Налаживание партнёрских отношений и укрепление сотрудничества с соответствующими международными организациями, в частности, на основе координации экспертных возможностей ФАО и сотрудничества с партнёрами, в целях содействия, на основе политических и технических консультаций, реализации документов, касающихся использования биоразнообразия для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства. 5. Отслеживание тенденций в использовании генетических ресурсов для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства и обмене ими в целях содействия выработке вариантов политики и стратегии по обеспечению доступа и совместного использования выгод на национальном, региональном и международном уровне для улучшения продовольственной обеспеченности. 	
<p>Организационный результат F4 – Разработка международных основ и укрепление потенциала стран в плане ответственного государственного регулирования доступа к земельным ресурсам и гарантий собственности на землю, а также взаимозависимостей между собственностью на землю и другими природными ресурсами</p>	
<p>Показатели</p>	<p>Цель (на четырехлетний период)</p>
<p>F4.1 Рост международного консенсуса в отношении мер по улучшению государственного регулирования доступа к земельным ресурсам и гарантий собственности на землю, а также</p>	<p>Утверждение принимаемых на добровольной основе руководящих принципов</p>

взаимозависимостей между собственностью на землю и другими природными ресурсами	
F4.2 Число стран, повысивших потенциал в области государственного регулирования гарантированного и справедливого владения землёй, а также взаимозависимостей между собственностью на землю и другими природными ресурсами	Дополнительно 15 стран
Главные средства <ol style="list-style-type: none"> 1. Оказание поддержки в формировании консенсуса в отношении добровольных руководящих принципов и мер политики по ответственному государственному регулированию землевладения, в том числе на основе формирования партнёрств и объединений, а также проведение информационно-разъяснительной работы и мероприятий по коммуникации. 2. Средства и методики, направленные на наращивание потенциала по административному регулированию собственности на природные ресурсы, в том числе на основе формирования партнёрств и объединений в целях стимулирования распространения и прикладного использования информации. 	
Организационный результат F5 – Укрепление потенциала стран по решению новых экологических проблем, например связанных с изменением климата и биоэнергетикой	
Показатели	Цель (на четырехлетний период)
F5.1 Число стран, которые укрепили потенциал по решению вопросов смягчения последствий изменения климата и адаптации к ним в сфере сельского хозяйства	Разработка планов действий и проектов не менее чем в 15 странах
F5.2 Признание и рассмотрение в рамках международного диалога и многосторонних экологических соглашений взаимозависимостей между продовольственной обеспеченностью, устойчивым управлением природными ресурсами, сокращением масштабов нищеты и адаптацией к изменению климата.	Подготовка в десяти странах соответствующих проектов и их активное участие в диалоге
F5.3 Число стран, укрепивших потенциал по преодолению проблем и использованию возможностей, связанных с устойчивым развитием биоэнергетики.	15 стран
F5.4 Признание и рассмотрение в рамках международного диалога и многосторонних экологических соглашений взаимозависимостей между продовольственной обеспеченностью, устойчивым управлением природными ресурсами, сокращением масштабов нищеты и развитием устойчивой биоэнергетики.	Подготовка в десяти странах соответствующих проектов и их активное участие в диалоге

Главные средства	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Формирование знаний, данных, инструментария, технологий, подходов и средств коммуникации для освещения разработки и внедрения методик, касающихся устойчивого развития биоэнергетики, смягчения последствий изменения климата и адаптации к ним, включая оценку воздействия, уменьшение риска катастрофических последствий (связанных с климатом), а также механизмов финансовой реализации, таких как плата за экологические услуги. 2. Оказание технической помощи, консультирование по директивным и правовым вопросам в целях укрепления потенциала стран в том, что касается экологических проблем, включая анализ последствий изменения климата, их смягчение и адаптацию к ним, уменьшение риска катастрофических последствий (связанных с климатом), устойчивое развитие биоэнергетики и перестройку производственных систем. 3. Подготовка кадров, надлежащее информирование, развитие интернет-сайтов и других видов коммуникации, а также поддержка в укреплении потенциала, связанные с вопросами изменения климата и устойчивого развития биоэнергетики. 4. Участие в международных диалогах по смягчению последствий изменения климата и адаптации к ним, а также по устойчивому развитию биоэнергетики и в многосторонних экологических соглашениях, включая оказание странам технической поддержки в целях упрощения и повышения результативности их участия в указанных международных диалогах. 5. Активная поддержка и предоставление материалов межправительственным процессам с тем чтобы аспекты производства продовольствия, возделывания сельхозкультур, животноводства, лесного и рыбного хозяйства находили отражение в содержании переговоров, механизмах финансирования и в реализации международных актов, посвященных глобальным проблемам 	
Организационный результат F6 – Улучшение доступа к знаниям о рациональном использовании природных ресурсов и обмен этими знаниями.	
Показатели	Цель (на четырехлетний период)
F6.1 Число стран, укрепивших потенциал своих научно-просветительских систем по вопросу устойчивого рационального использования природных ресурсов	Укрепление потенциала десяти стран
F6.2 Число программ и стратегий коммуникации по вопросу развития в том, что касается рационального использования природных ресурсов	Разработка и осуществление десяти программ и стратегий
Главные средства	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Оказание технической помощи и консультирование стран-членов по директивным вопросам укрепления национальных систем научно-просветительской работы. 2. Объединение усилий с КГМСИ, ГФСИ и другими международными научными организациями в области сельского хозяйства, занимающимися устойчивым развитием сельского хозяйства и генерированием и распространением 3. Разработка средств и программ анализа для использования в научно-просветительской работе и в налаживании коммуникации в целях разработки планов в сфере устойчивому развитию сельского хозяйства и рационального использования природных ресурсов. 4. Содействие диалогу с целью установления функциональных связей между заинтересованными сторонами в рамках агроинновационных систем 	

Приложение 8: Стратегическая цель G – Создание благоприятной среды для рыночной деятельности, нацеленной на расширение источников средств к существованию***Вопросы и проблемы***

Производители сельскохозяйственной продукции, рабочие, торговцы, переработчики продукции, поставщики средств производства, экспортеры, импортеры и потребители связаны друг с другом через посредство местных, национальных, региональных и международных рынков. В результате таких многочисленных обменов можно обеспечить доходы и занятость. Следовательно, средства к существованию зависят от того, насколько эффективно участники рыночных обменов используют возможности и функции рынков в изменяющихся условиях. Однако эффективный выход производителей развивающихся стран на рынки ограничен, а успешному функционированию рынков мешают, в частности, неправильная политика, низкие объемы продаж, ограниченная конкурентоспособность, нехватка информации, слабо развитая инфраструктура, неэффективные учреждения и перекосы в распределении властных полномочий. С другой стороны, перемены на рынках обусловлены развитием технологий и правил торговли, структурными изменениями, введением жестких стандартов и целым рядом других вопросов, встающих на повестку дня.

Заинтересованным сторонам необходимо понимать характер и последствия таких изменений для роста, бедности в сельских районах и продовольственной безопасности. Им необходимо также эффективно участвовать в международных форумах, обсуждающих правила международной торговли для обеспечения учета своих интересов. Хотя политика, нормативная база, более эффективные учреждения и развитие агробизнеса и агропромышленности может повысить конкурентоспособность на международных и внутренних рынках, эти изменения могут также затруднить дело, особенно для мелких производителей. Для уменьшения масштабов бедности и удовлетворения потребностей в развитии и продовольственной безопасности разработчикам политики следует способствовать тому, чтобы частный сектор, включая мелких производителей, реагировал на формирующийся спрос на качественную и безопасную продукцию и соблюдал всё более высокие стандарты отрасли, вызванные к жизни быстрой урбанизацией и увеличением городского среднего класса. Создание новых рабочих мест в сельском хозяйстве или путем развития сельских предприятий и агробизнеса должно сопровождаться проведением политики, обеспечивающей равные и безопасные условия в сельских районах.

Допущения и риски

- По нашему мнению, существует значительная потребность в помощи странам, региональным органам и другим заинтересованным сторонам в оценке важнейших тенденций и в разработке рыночных, организационных, программных и правовых ответных мер и стратегий мобилизации ресурсов. Предполагается, что тем, кто непосредственно занят в производстве, переработке и рыночной деятельности, как правило, необходимо взять на вооружение коммерческий подход и повысить свои технические, управленческие и рыночные профессиональные навыки, чтобы получить выгоды от выхода на доходные рынки. Ввиду глобализации цепочек приращения стоимости, предполагается, что заинтересованным сторонам необходимо быть в курсе новых изменений на международных рынках, в политике и в правилах международной торговли. Необходимы анализ и информация относительно рынков для помощи в разработке надлежащей национальной и международной политики. Страны должны поддерживать планирование и реализацию мер политики, а у ФАО и ее организаций-партнеров должны иметься возможности для предоставления им помощи.
- Некоторые министерства сельского хозяйства и другие соответствующие организации, возможно, не имеют всего необходимого для анализа, разработки или проведения в жизнь

соответствующей политики и нормативно-правовой базы и для разработки других аспектов благоприятных условий, в которых сельские производители, рабочие и агропредприятия могли бы увеличивать средства к существованию за счет более активных действий на рынках. Правительства, возможно, и не будут проявлять политическую волю и готовность выделять финансовые средства для улучшения функционирования национальных и международных рынков и других институтов, а необходимых инвестиций в инфраструктуру для стимулирования большей ориентации мелких производителей на рынок, возможно, не окажется. Кроме того, существуют риски, определяемые внешними факторами. Рыночные возможности мелких предприятий могут испытать негативное воздействие рыночной мощи более крупных предприятий, включая многонациональные компании. Усилия по созданию благоприятных условий могут быть сорваны политическим, экономическим (включая нестабильность цен на продукты питания) и экологическим кризисами, которые могут приобретать трансграничный характер. У стран может не оказаться финансовых ресурсов для реализации политики и программ. У стран может не хватить людского или организационного потенциала для проведения в жизнь политики и предоставления необходимых услуг.

Ключевые функции применительно к стратегической цели G

Оргрезультат	А – Мониторинг и анализ перспектив и тенденций	В – Информация, данные, статистика	С – Международные акты	Д – Рекомендации по директивным вопросам	Е – Тех.поддержка, укрепление потенциала	Ф – Разъяснительная работа, коммуникация	Г – Междисциплинарный подход	Н – Партнерства, объединения
G01		×		×	×		×	×
G02	×	×	×	×	×	×	×	×
G03		×		×	×		×	×
G04	×	×	×	×	×	×		×

Организационный результат G1 –Появление у производителей возможности повысить конкурентоспособность, открывать новые предприятия другого профиля, увеличивать добавленную стоимость и выполнять требования рынков благодаря соответствующему анализу, политике и услугам

Показатель	Цель (на четырехлетний период)
G1.1 Повышение информированности разработчиков политики и партнеров по развитию о рынках и возможностях, а также об эффективной политике и стратегиях по оказанию производителям содействия в принятии соответствующих мер и облегчении им выхода на рынки готовой продукции и сырьевые рынки	Инициирование шестью странами изменений в политике или реформ, касающихся выхода на рынки, и пересмотр ими стратегий. Повышение информированности четырех региональных или субрегиональных организаций о соответствующей политике и стратегиях
G1.2 Увеличение организационного потенциала стран для разработки и реализации соответствующей политики и программ с целью расширения возможностей производителей для выхода на рынки, доступа к финансовым услугам и снабжению сырьем, материалами и оборудованием	Участие стран и субрегиональных организаций в шести субрегионах в практикумах по наращиванию потенциала по следующей тематике: ведение крестьянского хозяйства по контракту, установление связей хозяйств с рынками, финансовые услуги и соответствующие темы. Использование странами и организациями во всех субрегионах примеров программ по укреплению

	связей между крестьянскими хозяйствами и предпринимателями. Налаживание связи крестьянских хозяйств с предпринимателями национальными заинтересованными сторонами в четырех странах
G1.3 Развитие странами, сотрудничающими с частным сектором, донорами, НПО и организациями производителей, ориентированных на рынок институтов и услуг для оказания содействия производителям в использовании рыночных возможностей	Обновление восемью странами планов с указанием готовности переориентировать агропропаганду, чтобы сосредоточить больше внимания на рынках. Начало выполнения восемью странами внутренних учебных программ по переориентации сотрудников служб агропропаганды – Ознакомление 25 начальников этих служб с требованиями к переориентации агропропаганды на вопросы рынка
Главные инструменты	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Глобальный анализ/рамки будущего положения мелких крестьянских хозяйств в условиях трансформации сельскохозяйственных и продовольственных систем 2. Оценка тенденций на рынках на уровне стран 3. Разработка методологий по оказанию странам помощи в обеспечении конкурентоспособности, расчете цепочки приращения стоимости, подготовке исследований результативности и проведении анализа работы организаций 4. Определение передовой практики разработки равноправных, эффективных и стабильных связей между частным сектором и мелкими производителями 5. Поддержка стран в реализации политики переориентации служб агропропаганды 6. Разработанные службами агропропаганды руководства по ведению крестьянского хозяйства, маркетингу и послеуборочным операциям 7. Пропаганда политики и механизмов, направленных на повышение качества финансовых услуг для всех участников цепочки приращения стоимости 8. Консультационная поддержка в вопросах планирования и проектирования ориентированной на рынок инфраструктуры 9. Поддержка участников цепочки приращения стоимости и организаций, сотрудничающих с производителями в вопросах финансирования сельских предприятий, послеуборочных операций, ведения крестьянского хозяйства по контракту, установления связей производителей с рынками, рыночной инфраструктуры и охватывающих всех заинтересованных сторон цепочек приращения стоимости 10. Содействие разработки соответствующих инструментов для учета факторов риска в интересах производителей 	
Организационный результат G2 – Отражение задачи создания рабочих мест в сельских районах и диверсификация доходов в политике развития сельского хозяйства и сельских районов, программах и партнерствах	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
G2.1 Использование разработчиками политики, партнерами и подразделениями ФАО произведенных ФАО анализов структур и тенденций занятости в сельском хозяйстве и вне сельскохозяйственного производства и эффективной политики и	60 ссылок, 8 стран/партнеров, 8 подразделений/отделений ФАО

программ, направленных на содействие внедрению рациональных подходов к занятости в сельских районах и диверсификацию доходов	
G2.2 Разработка странами программ и политики продовольственной безопасности, развития сельского хозяйства, непосредственно направленных на содействие внедрению рациональных подходов к занятости в сельском хозяйстве и диверсификации доходов	8 стран; 8 подразделений/отделений
<p>Главные инструменты</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Создание и ведение базы данных с первичными данными и информацией по источникам дохода и другим социально-экономическим характеристикам сельских домашних хозяйств 2. Привязанная к конкретной политике аналитическая работа над источниками дохода сельских домашних хозяйств и структурами и тенденциями занятости в сельском хозяйстве и вне сельскохозяйственного производства, включая гендерные различия 3. Самооценка, стратегия и программы работы ФАО по вопросу создания привлекательных рабочих мест в сельских районах, разработанные с целью отражения всех соответствующих технических областей ФАО и доступные странам-членам и партнерам на сайте ФАО-МОТ и по другим каналам 4. Консультации по политике с целью создания большего числа и более привлекательных рабочих мест в сельских районах в сельскохозяйственном и несельскохозяйственном секторах. 5. Нарастивание потенциала и агитационная работа по поддержке политики, в большей мере способствующей созданию привлекательных рабочих мест в сельских районах 6. Нарастивание потенциала для сбора и анализа данных по занятости в сельских районах и вопросам доходов. 7. Нормы и конвенции МОТ (в частности, гендерная дискриминация, детский труд, занятость молодежи, профзаболевания и техника безопасности, создание сельских предприятий, права на организацию и объединение трудящихся, нормы труда) и принятые ФАО в результате переговоров и добровольные нормы и кодексы практических мер, касающиеся проблем занятости в сельских районах, (в частности, использования химикатов/пестицидов, распределения и удаления, безопасности оборудования, передовой сельскохозяйственной практики (ПСП), вырубки леса, безопасности на море (на борту судна), конвенции по морскому судоходству; кодекса ведения ответственного рыболовства и т.д.) 8. Меморандум о взаимопонимании между ФАО и МОТ (2004 год) и принятая МОТ, МФСР, ФАО, ИФПРИ, МФСП, МОРП Декларация о намерениях по сотрудничеству в вопросах детского труда в сельском хозяйстве (2007 год) 	

Организационный результат G3 – Повышение конкурентоспособности и воздействия агробизнеса и агропромышленности на развитие национальных и региональных стратегий, нормативной базы и учреждений

Показатель	Цель (на четырехлетний период)
G3.1 Повышение информированности разработчиков политики и партнеров о тенденциях, возможностях и рисках в сфере	Появление у десяти стран стратегий повышения конкурентоспособности, изложенных в документах по развитию сельского хозяйства и сельских

агробизнеса и агропромышленности и принятие в государственном секторе эффективных мер по содействию развитию агробизнеса и агропромышленности	районов (РСХСР). Углубление понимание не менее чем десятью странами-членами и частными секторами в этих страна вопросов, касающихся финансирования развития агробизнеса при помощи цепочки приращения стоимости
G3.2 Появление стран, в политике и планах РСХСР которых важное место отведено стратегии развития агробизнеса, и которые имеют четкие институциональные мандаты и возросший потенциал для контроля и координации сектора агропромышленности, а также наладившие более тесное сотрудничество между государственным и частным секторами	Уточнение шестью странами институциональных мандатов для агробизнеса и агропромышленности. Получение четырьмя странами прямой помощи от ФАО в создании потенциала госсектора для механизации агробизнеса, создания цепочки приращения стоимости и развития агропромышленности
G3.3 Усиление потенциала государственных и неправительственных организаций для предоставления услуг в целях укрепления связей между крестьянскими хозяйствами и агробизнесом, совершенствования управления агробизнесом и разработки новой продукции, процессов и технических новшеств, в частности, путем развития МСП	Появление у десяти стран документально подтвержденных механизмов для вовлечения частного сектора в разработку политики. Получение шестью странами прямой помощи ФАО в вопросах улучшения и расширения разнообразия вспомогательных услуг сектору МСП. Получение шестью странами прямой помощи ФАО в разработке агропромышленной продукции, процессов и технических новшеств
<p>Главные инструменты</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Оценка тенденций и мер политики 2. Поддержка стран в разработке стратегий развития для агробизнеса и агропромышленности 3. Определение показателей и ориентиров, характеризующих конкретные сектора, для оказания помощи в разработке политики и организационной реформы 4. Содействие принятию мер по совершенствованию финансовых услуг агробизнесу 5. Поддержка правительств в разработке стратегий и политики механизации 6. Предоставление руководящих указаний относительно ролей и ответственности при посредничестве в заключении контрактов, разрешении конфликтов и пропаганде ответственной практики предпринимательства 7. Нарращивание потенциала организаций, поддерживающих сельскохозяйственные МСП 8. Поддержка применяемых на МСП экспериментальных технологий добавления стоимости и инновационных цепочек приращения стоимости, и их оценка 9. Внесение вклада в разработку соответствующих инструментов учета факторов риска для агропредприятий 	
<p>Организационный результат G4 –Повышение информированности стран о новых тенденциях на международных сельскохозяйственных рынках, торговой политике и правилах торговли и расширение возможности для их анализа, что помогает им выявлять возможности для торговли разрабатывать эффективные направления работы и стратегии</p>	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
G4.1 Повышение информированности разработчиков политики и других заинтересованных стороны о тенденциях на международных рынках сельскохозяйственных сырьевых товаров, о	Рост информированности/прежний уровень

торговой политике и соответствующих вопросах ведения торговых переговоров	
G4.2 Проведение ФАО анализов международных сырьевых рынков, торговой политики и вопросов ведения переговоров, признанных актуальными и имеющими высокое техническое качество	Более высокая балльная оценка +10 процентов
G4.3 Возрастание способности анализировать возможные направления политики, разрабатывать соответствующий курс и эффективно участвовать в торговых переговорах	80 процентов
<p>Главные инструменты</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Мониторинг, статистическая информация и анализ ситуации и перспектив для международных рынков сельскохозяйственной продукции 2. Анализ стандартов, применяемых в международной торговле сельскохозяйственной продукцией 3. Анализ торговой политики и стратегий 4. Отслеживание и анализ изменений правил торговли в рамках многосторонних и региональных торговых соглашений 5. Консультации, поддержка и помощь в организации учебных мероприятий по рыночной информации и анализу рынков 6. Консультации, поддержка и помощь в организации учебных мероприятий, касающихся стандартов и сертификации 7. Консультации, поддержка и помощь в организации учебных мероприятий по разработке политики и нормативно-правовой базы 8. Консультации, поддержка и помощь в организации учебных мероприятий – практикумов, круглых столов и технической помощи - по ведению международных торговых переговоров 	

Приложение 9: Стратегическая цель Н – Усиление продовольственной безопасности и улучшение питания.***Вопросы и проблемы***

Продвижение по пути достижения согласованных на международном уровне целей осуществляется слишком медленно и это создает очень серьезные проблемы для международного сообщества. Необходимо выявить пути и способы решения вопроса растущих уровней продовольственной небезопасности, голода и недоедания во многих частях мира.

По самым последним оценкам ФАО, (растущая) численность голодающих составила 963 млн. чел. в 2008 г., что более чем на 120 млн. превышает показатель базового периода 1990-92 годов. Кроме того, примерно 150 млн. детей моложе пяти лет во всем мире недоедают, и недоедание является ключевым фактором, способствующим тому, что в мире ежегодно умирает свыше 3 млн. детей, хотя этого вполне можно было бы избежать.

Как показали события 2008 г., возможности на национальном, региональном и глобальном уровнях для поддержки надлежащих и эффективных мер по обеспечению продовольственной безопасности весьма невелики. Следует усилить экономические, политические, организационно-правовые и социальные рамки для улучшения управления продовольственной безопасностью в поддержку реализации права на продовольствие.

Масштабы голода, продовольственной небезопасности и недоедания были оценены во многих странах; однако, сохраняется недопонимание преобладания продовольственной небезопасности и недоедания среди наиболее уязвимых групп на субнациональных уровнях. Требуется своевременная и перспективная оценка и анализ для подготовки и реализации адекватного ответа, базирующегося на соответствующих правах, для решения проблем продовольственной безопасности и недоедания, а также приоритизированные инвестиционные программы.

Требуются свежие информация, анализ, политика и программы не только для определения основополагающих причин продовольственной небезопасности и недоедания, но и для выявления и реализации эффективных способов решения проблемы. Предпосылкой достижения этой Стратегической цели является сведение воедино накопленных в ФАО знаний, целенаправленных инициатив и программ при поддержке комплексных и эффективных мер на страновом (как на субнациональном, так и на национальном), региональном и глобальном уровнях.

Допущения и риски

- Национальные правительства и международное сообщество имеют политику, организационно-правовые и технические механизмы, необходимые для осуществления межсекторальных программ и мероприятий в области продовольственной безопасности и питания
- Страны-члены и партнеры по развитию предоставляют адекватные людские ресурсы и бюджетные средства для преодоления существующих ограничений в целях достижения устойчивой безопасности в области продовольствия и питания
- С учетом многодисциплинарного характера вопросов продовольственной безопасности и питания проявляется готовность со стороны заинтересованных национальных отраслевых министерств и ведомств, а также международных учреждений и других партнеров по развитию проводить межсекторальную работу на всех уровнях
- Национальные информационные системы имеют минимальный потенциал, необходимый для оценки и мониторинга изменений в области продовольственной безопасности и питания, одновременно предоставляя необходимые данные для подготовки Счетов утилизации поставок и Ведомостей продовольственных балансов, используемых для оценки недоедания
- Страны-члены и партнеры по развитию уделяют достаточное внимание и выделяют адекватные ресурсы работе по поддержке пищевой диверсификации и улучшения

<p>питания в секторах продовольствия и сельского хозяйства</p> <ul style="list-style-type: none"> • Домашние хозяйства и их члены имеют право на достаточные экономические ресурсы и доступ к ним • Риск: Политическая нестабильность, отсутствие финансовых обязательств и недостаточный политический диалог препятствуют проведению необходимых реформ • Риск: Недостаточные возможности ключевых заинтересованных сторон принимать эффективное участие в директивных процессах и вносить эффективный вклад в такие процессы

Применение ключевых функций к Стратегической цели Н

Орг результат	А – Перспективы, мониторинг тенденций, оценка	В – Информация, знания, статистика	С – Международные договоры	Д – Полит. консультации	Е – Тех. поддержка, создание потенциала	Ф – Защита интересов, связь	Г – Междисп. подход	Н – Партнерства, союзы
Н01	×			×	×	×	×	×
Н02	×		×	×	×	×	×	×
Н03				×	×	×	×	×
Н04	×	×			×	×	×	×
Н05	×	×	×	×	×	×	×	×

Организационный результат Н1 – Усиление потенциала стран и других заинтересованных сторон вырабатывать и проводить комплексную политику и программы, в которых затрагиваются коренные причины голода, продовольственной небезопасности и недоедания

Показатель	Цель (на четырехлетний период)
Н1.1 Страны и другие заинтересованные стороны вырабатывают секторальную и межсекторальную политику и стратегию для лучшего охвата параметров продовольственной безопасности и питания	(i) 10 стран; 2 региона (ii) экс-анте оценка 6 стран
Н1.2 Страны реализуют межсекторальную политику, стратегию и программы, в которых затрагиваются проблемы и цели продовольственной безопасности и питания, в частности в отношении наиболее уязвимых групп	(i) 33 НППБ and 8 РППБ (ii) 10 стран
Н1.3 Заинтересованные стороны создают межсекторальные системы мониторинга политики, базирующейся на результатах	Методология, внедренная по меньшей мере в 5 пилотных странах

Начальные средства

- Защита интересов и межсекторальное сотрудничество: Разработка и распространение уроков, извлеченных из политических процессов и управления, улучшение информированности о стратегии защиты интересов, базирующейся на фактах, и разработка такой стратегии, одновременно используя партнерства и союзы среди учреждений (например, SCN/REACH, МАБГ/НАБГ, Фонд ЦРТ ПРООН/Испании), а

<p>также на национальном и региональном уровнях для пропаганды инвестиций на цели межсекторальных приоритизированных программ продовольственной безопасности и питания, в т.ч. благодаря улучшению систем информации и связи</p> <ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг и анализ: Разработка и предоставление методов и средств систем информации и раннего предупреждения в области продовольственной безопасности на глобальном, региональном и национальном уровнях, включая поддержку национальных ФИВИМС, оценки бедности и уязвимости в поддержку более целенаправленных и приоритизированных политики и программ. Кроме того, предоставление методов и средств экс-анте оценки воздействия социально-экономической политики, систем мониторинга политики и сбора информации о ней и техническая помощь для целей системы мониторинга политики, базирующейся на результатах • Предоставление консультаций по политике и программам ФАО: проведение на глобальном, региональном и страновом уровнях анализа воздействия макроэкономической, сельскохозяйственной и социально-экономической политики на продовольствие и питание и воздействия политики в области продовольственной безопасности и питания на цели страны в области развития; разработка политических профилей и рамок по вновь возникающим вопросам, относящимся к продовольственной безопасности и питанию, и технические консультации по путям интеграции целей продовольственной безопасности и питания в национальное развитие и отраслевые политику, стратегию и программы • Создание потенциала и институциональное строительство: Оказание технической и институциональной поддержки делу разработки аналитических и методологических средств экс-анте анализа воздействия политики и мониторинга политики, установление приоритетов для разработки и осуществления программ, связей между продовольственной безопасностью и питанием, навыки ведения переговоров, выработка предполагающих совместное участие и устойчивых стратегии и политики в области продовольственной безопасности и питания; кроме того, усиление потенциала национальных и местных учреждений формулировать, осуществлять, контролировать и оценивать стратегию и программы в области продовольственной безопасности и питания, сокращение послеуборочных производственных потерь и повышение эффективности в цепочке продовольственной системы/ценности 	
<p>Организационный результат Н2 – Усиление управления странами-членами и другими заинтересованными сторонами продовольственной безопасностью через посредство подхода тройного пути и реализации Добровольных руководящих принципов в поддержку постепенного осуществления права на достаточное питание в контексте национальной продовольственной безопасности</p>	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
Н2.1 Страны реализуют стратегию тройного пути и применяют принципы надлежащего управления при выработке, проведении и мониторинге политики, программ и других государственных мероприятий	5 стран
Н2.2 Страны создают благоприятную организационно-правовую и/или социальную среду для постепенного осуществления права на достаточное питание	10 стран
Н2.3 Страны фокусируют внимание на конкретных группах, для которых характерна продовольственная небезопасность и уязвимость, и применяют принципы прав человека при осуществлении политики и программ	10 стран
Н2.4 Страны реализуют стратегию пропаганды, связи и просвещения в поддержку надлежащего управления в области продовольственной безопасности и права на	10 стран

продовольствие	
Начальные средства	
<ul style="list-style-type: none"> • Концептуальное руководство по разработке и применению подхода тройного пути • Создание потенциала и защита прав в отношении применения подхода тройного пути и принципов надлежащего управления (включая прозрачность, отчетность, участие, борьбу с дискриминацией, расширение прав и возможностей и уважение правопорядка) • Применение и адаптация Набора методологических средств ФАО в отношении права на продовольствие (включая руководства и методические средства по тому, как осуществлять законодательную деятельность, мониторинг, оценку, бюджетную деятельность в отношении права на продовольствие, включая право на разработку учебной программы по продовольствию), для того, чтобы направлять и стимулировать политику, стратегию, программы и государственные мероприятия • Оценка и анализ групп населения, наиболее уязвимых в отношении продовольственной небезопасности и недоедания (ФАО- ФИВИМС) • Генерирование знаний и обмен знаниями с национальными и международными партнерами о применении права на продовольствие и подходов, базирующихся на правах человека, включая сбор, анализ и распространение информации о наилучшей практике и усвоенных уроках • Предоставление платформы для целого множества заинтересованных сторон для диалога и обмена информацией об усвоенных уроках по реализации надлежащего руководства и права на продовольствие (например, CFS, GPFS, форум RTF) • Консультации технического и политического характера по правовым, институциональным и социальным реформам • Интеграция права на достаточное питание и принципов и подходов в отношении прав человека в нормативную и оперативную деятельность ФАО 	
Организационный результат НЗ – Усиление потенциала стран-членов и других заинтересованных сторон решать конкретные проблемы питания в продовольственной и сельскохозяйственной области	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
НЗ.1 Страны и другие заинтересованные стороны включают цели питания в политику, стратегию и программы сельскохозяйственного и других секторов	10 стран
НЗ.2 Страны усиливают потенциал для оценки и анализа воздействия меняющихся продовольственных систем на питание	10 стран
НЗ.3 Страны усиливают потенциал для решения проблем питания благодаря соответствующей профессиональной подготовке, обучению и правилам	10 стран
Начальные средства	
<ul style="list-style-type: none"> • Предоставление знаний, методов, руководящих принципов и аналитических средств по продовольственной безопасности и питанию домашних хозяйств для оценки питания и диеты в целях поддержки выработки политики, стратегии и программ в области продовольствия и питания, отбора надлежащих базирующихся на продовольствии мер вмешательства и оценки воздействия • Пищевое разнообразие на уровне домашних хозяйств и индивидов и меры доступа к продовольствию (оценка и мониторинг продовольственной безопасности и питания) • Оценка и анализ групп населения, наиболее уязвимых в отношении продовольственной небезопасности и недоедания (ФАО-ФИВИМС) 	

<ul style="list-style-type: none"> • Консультации по включению целей питания в политику и программы продовольственного и сельскохозяйственного секторов для решения проблем питания, связанных с продовольствием • Создание потенциала для разработки базирующихся на научных достижениях национальных руководства и правил в области питания и создание образовательных и коммуникационных ресурсов по улучшению питания и диетическое разнообразие для распространения и адаптации на местном, национальном и региональном уровнях • Усиление институциональных возможностей стран для разработки и осуществления учебных программ и программ профессиональной подготовки по питанию на всех уровнях для оказания помощи странам в повышении уровня возможностей и понимания важного значения проблем питания в более обширной политической/программной среде 	
<p>Организационный результат Н4 - Усиление потенциала стран-членов и других заинтересованных сторон генерировать, контролировать, анализировать и использовать данные, в т.ч. статистические, для усиления продовольственной безопасности и улучшения питания</p>	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
Н4.1 Страны используют руководящие принципы, методики и нормативы ФАО для сбора, анализа и распространения данных, в т.ч. статистических, в области продовольствия и сельского хозяйства	50 стран
Н4.2 Страны усиливают свой потенциал управления данными, их анализа и распространения для поддержки директивных процессов на национальном и субнациональном уровнях	30 стран
Н4.3 Страны и другие клиенты имеют доступ к базам данных и статистическим публикациям ФАО по вопросам продовольствия, сельского хозяйства и питания на глобальном, региональном и страновом уровнях	1,5 млн. хитов (случаев посещаемости) по ФАОСТАТ
<p><i>Начальные средства</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Создание потенциала по ведомостям продовольственного баланса, сельскохозяйственной переписи и обследованию семейных бюджетов • Разработка глобальных баз данных по ситуации и тенденциям в области продовольственной безопасности • Содействие активизации обмена данными, в т.ч. статистическими, в области продовольственной безопасности и питания и их консолидации • Содействие внедрению и разработке систем управления данными и информацией, таких, как CountrySTAT • Адаптация и разработка новых целесообразных статистических методов • Оказание технической поддержки для расширения возможностей стран анализировать данные, в т.ч. статистические, для оказания более эффективной помощи директивным органам в выработке обоснованных политики и программ в области продовольственной безопасности и питания • Разработка стратегии в поддержку устойчивых национальных статистических служб • Содействие подготовке счетов поставок/утилизации и ведомостей продовольственного баланса (SUAs/FBSs), включая статистические данные по доступности питательных макро- и микроэлементов • Содействие подготовке и распространению статистических данных по продовольственной безопасности на основе обследования домашних хозяйств 	

Организационный результат Н5 – Улучшение доступа стран-членов и других заинтересованных сторон к продуктам и услугам ФАО в области анализа и информации ФАО по продовольственной безопасности, сельскому хозяйству и питанию и усиление их собственного потенциала обмениваться знаниями	
Н5.1 Страны-члены и другие заинтересованные стороны имеют доступ к знаниям и информационным ресурсам, продуктам и опыту ФАО для решения проблем продовольственной безопасности и питания	30 стран, региональных учреждений
Н5.2 Страны-члены и другие заинтересованные стороны используют исследования и анализ ФАО в области продовольственной безопасности, сельского хозяйства и питания	
Н5.3 Страны-члены и другие заинтересованные стороны используют нормативы, средства и системы ФАО для управления информацией и обмена знаниями	
<p>Начальные средства</p> <ul style="list-style-type: none"> • Публикация страновых, региональных и глобальных исследовательских и аналитических материалов ФАО по вопросам продовольственной безопасности, бедности, сельского хозяйства и питания (а именно: рабочих документов, журнальных статей, концептуальных записок и т.д.) • Публикация целенаправленных продуктов информации/знаний ФАО, включая ведущие публикации (СОФА, СОФИ, СОКО, СОФИА), периодические отчеты и ключевые документы по вновь возникающим вопросам, касающимся продовольственной безопасности, сельского хозяйства и питания (Перспективы в области продовольствия, Отчеты CFSAM, Перспективы в области сельского хозяйства) • Проведение социально-экономического анализа по глобальным перспективным вопросам, касающимся крупных долгосрочных глобальных вопросов продовольствия, питания, сельского хозяйства и природных ресурсов для информирования, имея в виду политические решения и планы развития на основе аналитической информации и продуманных суждений • Проведение анализа домашних хозяйств, имеющего отношение к вопросам сельской бедноты, продовольственной небезопасности, дохода и занятости • Разработка и распространение методов, средств и руководящих принципов для стандартизации и согласования информации в области продовольственной безопасности и питания (ФИБИМС), Программа продовольственной безопасности ЕС/ФАО) • Развитие глобальных служб анализа и мониторинга и пропагандистской деятельности для усовершенствования директивных процессов в области продовольственной безопасности и питания (CFS, ФАОСТАТ, GIEWS, ФИБИМС, пищевые страновые профили) • Глобальные, региональные и национальные форумы в области продовольственной безопасности и питания при поддержке со стороны ФАО (CFS, технические совещания, совещания высокого уровня) • Разработка мероприятий и платформ для обмена “лицом к лицу” и виртуального обмена знаниями и развитие служб обмена знаниями по текущим и вновь возникающим вопросам на глобальном, региональном, национальном и местном уровнях (например, CFS, ССР, региональные/национальные форумы) • Разработка и распространение нормативов, методов, средств и систем ФАО в отношении управления информацией и обмена знаниями (включая цифровую информацию) • Проведение оценки недостающих возможностей в области информации и знаний для усиления продовольственной безопасности и улучшения питания • Поддержка создания национального/местного потенциала управления и обмена информацией и знаниями 	

Приложение 10: Стратегическая цель I - Повышение готовности к преодолению угрожающих и чрезвычайных ситуаций в области продовольствия и сельского хозяйства и эффективное реагирование на них***Вопросы и проблемы***

Каждый третий из четырех жителей развивающихся стран живет в сельских районах и находится в значительной зависимости от сельского хозяйства в обеспечении средств к существованию. Чрезвычайные ситуации, как правило, приводят к самым тяжелым последствиям в продовольственной обеспеченности и жизнеобеспечении бедных уязвимых слоев населения, зависящих от сельского хозяйства – короче говоря, бедствия могут заставить людей свернуть с пути развития. К чрезвычайным ситуациям такого рода относятся: внезапные стихийные бедствия, медленно развивающиеся и периодические бедствия, вызванные, например, засухой, и сложные кризисы, такие как гражданские конфликты, рыночные потрясения, и последствия, вызванные изменчивостью климата. Изменение климата не только повышает частотность стихийных бедствий и усугубляет их, но также может воздействовать на распространение трансграничных вредителей и болезней. Таким образом, необходимы действенные стратегии, помогающие странам избежать массовых жертв и масштабных разрушений окружающей среды, инфраструктуры и экономической деятельности, а также ухудшения средств существования и питания. Готовность к чрезвычайным ситуациям и реагирование на них должны учитывать конкретные потребности зависящего от сельского хозяйства населения, особенно мелких фермеров, скотоводов, рыболовов, лесопользователей, безземельных аграрных работников и их иждивенцев, при этом особое внимание следует уделять категориям населения с нестабильным продовольственным обеспечением и неполноценным питанием. Эффективная поддержка должна включать все элементы управления риском бедствий (УРБ), в том числе раннее предупреждение, планирование действий на случай чрезвычайной ситуации, снижение риска бедствий (готовность), анализ потребностей, своевременное реагирование и помощь в национальном планировании управления риском бедствий. Для обеспечения комплексной поддержки на глобальном, региональном и национальном уровнях необходимо сотрудничать с основными партнерами в системе ООН - Международной стратегией уменьшения опасности стихийных бедствий и Глобальным фондом по уменьшению опасности бедствий и восстановлению, региональными и национальными организациями, а также с другими секторами, такими как здравоохранение, образование, социальное обеспечение.

Финансовые и институциональные условия, в которых приходится действовать ФАО, меняются: (1) уровень финансирования, предназначенного для чрезвычайных ситуаций, повысился и становится более диверсифицированным; гуманитарные мероприятия все чаще финансируются за счет объединенных фондов на мировом и страновом уровнях; (2) значительное число специализированных учреждений ООН и НПО, занимающихся вопросами продовольствия, питания, чрезвычайных ситуаций в сельском хозяйстве и восстановления, создают возможности для сотрудничества и взаимодействия, но также и проблемы в координации действий, связанные главным образом с переходом от незамедлительного реагирования и восстановления к развитию; (3) проводимая в настоящее время в ООН реформа создает для ФАО возможности с точки зрения координации и лидерства в области продовольственной безопасности и питания на глобальном, региональном и национальном уровнях; (4) формирование потенциала национальных институтов, занимающихся управлением чрезвычайными ситуациями, позволит правительствам стран, сталкивающимся с чрезвычайными ситуациями, играть новую и более активную роль в снижении уровня рисков и в координации внешней помощи.

Допущения и риски

- Правительства уделяют достаточно приоритетное внимание формированию потенциала в области анализа рисков, раннего предупреждения, планирования действий на случай

чрезвычайных ситуаций, повышения готовности, координации мер реагирования в чрезвычайных ситуациях и содействия переходу от программ по спасению к программам развития. Страны содействуют обеспечению национальной готовности и созданию систем раннего предупреждения и способствуют развитию потенциала сообществ, национальных, региональных и международных систем для выявления новых угроз и рисков и соответствующих мер воздействия и смягчения последствий. Экономически выгодные методологии обеспечения устойчивой готовности доступны для применения в развивающихся странах. ФАО будет справляться с чрезвычайными ситуациями вдоль производственно-сбытовой продовольственной цепи, применяя Основы кризисного управления для предупреждения и реакции на трансграничные болезни животных и вредителей растений, а также на чрезвычайные ситуации, связанные с безопасностью пищевых продуктов (Центр управления кризисными ситуациями для производственно-сбытовых продовольственных цепей). ФАО повысит свой потенциал быстрого реагирования на основе последовательного корпоративного внедрения Системы управления в чрезвычайных ситуациях в рамках Основ кризисного управления в отношении крупномасштабных чрезвычайных ситуаций. Ключевой потенциал технических отделов ФАО в целом соизмеряется с потребностями в оказании поддержки в случае чрезвычайных ситуаций, восстановлении и в переходный период, и при необходимости, они должны брать на себя роль лидера.

- Основными потенциальными рисками являются: количество и масштаб кризисных ситуаций могут превзойти возможности Организации в эффективном реагировании; ФАО может оказаться не в состоянии обеспечить интегрированный и скоординированный подход, необходимый для требуемой и своевременной поддержки всех компонентов управления риском бедствий в области продовольствия и сельского хозяйства; глобальный финансовый кризис не позволяет выделять требуемые объемы финансирования на программы гуманитарной помощи, восстановление и переходный период в последующие четыре года.

Применение ключевых функций к Стратегической цели I

Орг результат	А – Перспективы, мониторинг тенденций, оценка	В – Информация, знания, статистика	С – Международные договоры	Д – Полит. консультации	Е – Тех. поддержка, создание потенциала	Ф – Защита интересов, связь	Г – Междисциплинарный подход	Н – Партнерства, союзы
101	×			×	×	×	×	×
102	×		×	×	×	×	×	×
103				×	×	×	×	×
104	×	×			×	×	×	×
105	×	×	×	×	×	×	×	×

Организационный результат II: Уязвимость стран к кризисным, угрожающим и чрезвычайным ситуациям снижена за счет повышенной готовности и интеграции мер по предупреждению и смягчению рисков в политику, программы и операции по оказанию помощи

Показатели	Цель (на четырехлетний период)
I.1.1 Созданы/укреплены национальные системы раннего предупреждения в целях обеспечения безопасности в области	При содействии ФАО X стран перешли из категории 2 в категорию 1, или из категории 3 в категорию 2

продовольствия и сельского хозяйства	
I.1.2 Подготовлены и апробированы планы действий на случай чрезвычайных ситуаций в целях обеспечения безопасности в области продовольствия и сельского хозяйства	При содействии ФАО X стран перешли из категории 2 в категорию 1, или из категории 3 в категорию 2
I.1.3 Укреплен институциональный потенциал для снижения риска бедствий.	Подготовительные стратегии снижения риска бедствий (СРБ) протестированы в реальных условиях ведения сельского хозяйства и внедрены как минимум в 10 странах с высоким уровнем риска возникновения бедствий и кризисных очагов
I.1.4 Стратегии сокращения рисков в сельском хозяйстве включены в национальные планы управления риском бедствий.	Секторальные планы действий по сокращению рисков в сельском хозяйстве включены национальные планы управления риском бедствий (УРБ).
<p>Основные способы достижения результата</p> <p>1. Системы раннего предупреждения и готовность: Разработка и применение на практике услуг и продуктов по раннему предупреждению в анализе состояния продовольственной безопасности (информация и средства GIEWS (Глобальная система информации и заблаговременного предупреждения для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства), рабочая станция GIEWS, КСК (Комплексная система классификации продовольственной безопасности и гуманитарной помощи), климатические прогнозы) – Продукты и услуги, созданные в поддержку оценки, систем раннего предупреждения и анализа состояния продовольственной безопасности (анализ средств жизнеобеспечения, анализ уязвимости, методология Миссии по оценке урожая и продовольственного снабжения КСК) – Системы раннего предупреждения усовершенствованы/укреплены/обеспечены финансированием на местном, национальном, региональном и глобальном уровнях за счет соответствующих партнерств – Разработан и внедрен в практику работы Комплект учебных материалов по подготовке к чрезвычайным ситуациям, собственными усилиями и совместно с партнерами – Базовая методология оценки уровней опасности, жизнеобеспечения и уязвимости, - Основные принципы создания/укрепления потенциала для получения, мониторинга, анализа и работы с данными раннего предупреждения в развивающихся странах с высоким риском бедствий и значительной долей уязвимого сельского населения – Основные принципы/поддержка в планировании действий на случай чрезвычайной ситуации – Сформированы и обучены команды реагирования ФАО для быстрого развертывания и выполнения основных функций в различного вида чрезвычайных ситуациях – В странах введен в действие блок мер применительно к аграрному сектору, в т.ч. план действий на случай чрезвычайной ситуации и сети (включая УРБ) – Оказана техническая помощь в подготовке к чрезвычайным ситуациям и реагированию на них – Разработка планов по подготовке к чрезвычайным ситуациям и тренировочного упражнения (совместно с межучрежденческими организациями ООН, НПО, правительствами и донорами) на основе целостного подхода с привлечением сообществ на местном уровне – Готовность к чрезвычайным ситуациям выдвигается на передний план в мероприятиях по ликвидации чрезвычайных ситуаций и восстановлению – План действий на случай чрезвычайной ситуации готов к применению и ответственность за него возложена на правительство – Установлена руководящая роль ФАО в координации жизнеобеспечения, основанного на сельском хозяйстве, и вопросов продовольственной безопасности.</p>	

2. Политическая и техническая поддержка процессу интеграции практики и принципов сокращения риска в секторальную политику и программы, в том числе: - ФАО и партнеры (в рамках планирования на случай чрезвычайной ситуации и Страновых групп ООН) оказывают содействие правительствам в разработке стратегии УРБ и плана (периодически обновляемый документ, связанный с НСПРП) на основе наиболее вероятных сценариев развития событий – На передний план в национальной политике и институтах выдвигается УРБ с многосторонним партнерским сотрудничеством в переходный период – Предоставляется комплексная политическая и техническая поддержка для интеграции практики и принципов сокращения риска - Разрабатываются методы анализа экономической эффективности для определения направлений мер смягчения/мероприятий – Страны выделяют ресурсы на меры по предупреждению и смягчению последствий, готовят группы быстрого реагирования или руководителей по оказанию незамедлительной помощи в чрезвычайных ситуациях – Страны выделяют ресурсы и осуществляют политику в области СРБ (анализ, основанный на данных, способствует процессу формулирования программ и наращиванию потенциала) – Передовая практика по обмену знаниями и извлеченные уроки, касающиеся обеспечения готовности, предотвращения и смягчения чрезвычайных ситуаций распространяются на систематической основе и включаются в проекты/программы.
3. (ПРОДОЛЖЕНИЕ) Политическая и техническая поддержка процессу интеграции практики и принципов сокращения риска в секторальную политику и программы, в том числе: Содействие развитию практики устойчивого управления природными ресурсами (такими, как земля, вода, водоразделы, лес, прибрежные районы) – Разработка направлений ведения сельского хозяйства и их принятие в аграрном секторе (лесное, рыбное хозяйство и животноводство) в условиях экстремальных случаев – Поддержка адаптационных возможностей домашних хозяйств посредством укрепления устойчивости продовольственных систем к внешним воздействиям – Мониторинг и контроль за болезнями и вредителями в условиях кризиса, включая изменение климата – Планирование землепользования и владение землей в условиях экстремальных происшествий или при вторжении в новые зоны – Развитие инфраструктурных и аграрных услуг (например, семенные системы, хранение семян, банк вакцин и холодильные цепи) в условиях периодических кризисов – Инфраструктура и надлежащая разработка программ управления рисками, связанными с продовольственной безопасностью – Доступ к интегрированным базам данных по рискам в отношении производственно-сбытовых продовольственных цепей – Техническое консультирование и/или помощь предоставляются в области продовольственной безопасности, питания и средств к существованию в подверженных риску районах и в чрезвычайных условиях – База данных ТЕСА по надлежащей практике в УРБ, особенно надлежащая практика в управлении климатическими рисками, занесенная в международные базы данных СРБ и Общего анализа по стране – Разработка руководства о принципах надлежащей практике в области СРБ/УРБ и документирование уроков, извлеченных в ходе применения и воспроизведение примеров надлежащей практики в конкретных условиях на местном уровне – Разработка руководящих принципов интеграции конфликтного анализа в УРБ (с акцентом на сложные чрезвычайные ситуации и соответствующие меры восстановления) – Принята надлежащая практика ведения сельского хозяйства – Руководящие принципы интеграции конфликтного анализа в СРБ.
4. Формирование институционального и технического потенциала для всеобъемлющего сокращения риска бедствий (готовность, меры предупреждения и смягчения последствий), в том числе: - Оценка и укрепление институционального и технического потенциала СРБ в рамках отраслевых департаментов и служб распространения опыта; - Создание потенциала и обучение (политическая и техническая поддержка) с целью интеграции практики и принципов СРБ в секторальные планы развития или в составление программ на уровне стран (Рамочная программа ООН по оказанию помощи в целях развития (РПООНПР)), Национальная структура среднесрочных приоритетов (НССП); - Программа формирования потенциала ЭМПРЕС на национальном и региональном уровнях по оценке риска, управлению и коммуникации, включая создание региональных (лабораторных)

<p>сетей (Региональные центры по охране здоровья животных) для обмена информацией и обучения – Целевое предоставление ФАО экспертных знаний и интеллектуальных продуктов по характеристике рисков бедствий, мониторингу и анализу, обеспечению готовности к бедствиям, мерам политики по смягчению последствий и планированию – Создание внутреннего потенциала в области мер смягчения в СРБ в штаб-квартире и на уровне местных подразделений – Подготовка в ФАО ведущей группы опытных сотрудников для оказания поддержки национальным усилиям в формировании потенциала.</p> <p>5. Информационно-пропагандистская деятельность, координация и предоставление информационных ресурсов в поддержку национальному, межучрежденческому и межправительственному взаимодействию, в том числе: Участие в межучрежденческих и межправительственных процессах, конвенциях и конференциях; - Содействие интеграции концепций сокращения риска бедствий и Общего анализа по стране в процесс РКИКООН; - Методы информационной пропаганды СРБ/УРБ сосредоточены в сфере сельского хозяйства и направлены на привлечение внимания к плану действий по УРБ (Международная стратегия по уменьшению опасности стихийных бедствий ООН и РКИКООН) и привлечение финансирования для обеспечения готовности, мер предупреждения и смягчения последствий - Совершенствование коммуникационной стратегии и распространение информации ЦУКС для производственно-бытовых продовольственных цепей в целях улучшения анализа рисков и координации управления рисками, связанными с продовольственными цепями, в межправительственных процессах.</p>	
<p>Организационный результат I2: Более эффективное реагирование стран и партнеров на кризисные и чрезвычайные ситуации в результате оказания помощи в области продовольствия и сельского хозяйства</p>	
Показатели	Цель (на четырехлетний период)
I.2.1 Доля стран, в которых оценка потребностей в период после бедствия приводит к разработке скоординированных национальных планов и мероприятий по ликвидации последствий	Увеличение на 25% числа стран, которые получают поддержку в результате оценки потребностей в период после бедствия, приводящей к разработке скоординированных национальных планов и мероприятий по ликвидации последствий.
I.2.2 Страны могут предпринять скоординированные, своевременные и технически обеспеченные меры реагирования совместно с национальными, местными и международными партнерами.	50% стран, реагирующих на новый кризис, используют совместный подход и осуществляют технически обеспеченный совместный план в области продовольственной безопасности и сельского хозяйства.
I.2.3 Страны могут осуществить программы по ликвидации чрезвычайных ситуаций, используя методы социально-экономического и гендерного анализа (разработанные ФАО самостоятельно или с ее участием)	Увеличение на 10% количества стран, использующих методы и подходы социально-экономического и гендерного анализа, разработанного ФАО самостоятельно или с ее участием.
<p>Основные средства достижения результата</p> <p>1. Совершенствование партнерских отношений, координации и руководства, в том числе: * Поддержка на глобальном и страновом уровнях развитию эффективного совместного руководства * Актуальная, достоверная информация о состоянии продовольственной безопасности в кризисных условиях направляется нужным людям в нужное время *</p>	

<p>Разработан комплект информационных материалов по совместной коммуникации * Активное взаимодействие с партнерами в Межучережденческом постоянном комитете, Страновых группах ООН и международных и национальных объединениях.</p> <p>2. Информационно-пропагандистская деятельность и мобилизация ресурсов, в том числе: *Разработаны и готовы к применению методы и стратегии информационно-пропагандистской работы * Подготовлена коммуникационная стратегия на случай чрезвычайной ситуации * Собственными силами разработана стратегия мобилизации ресурсов для штаб-квартиры, отдела по связям и отделений на местах* Созданы гибкие и быстродействующие механизмы финансирования</p> <p>3. Стандартизация протоколов и процедур для организации мер реагирования, оценки и стратегического планирования, в том числе: Полное пособие по ликвидации чрезвычайных ситуаций, разработанное ФАО * Активное использование внутренних и внешних партнерских связей для проведения продуманной, отвечающей потребностям, своевременной и междисциплинарной оценки * Разработаны и применяются программы обучения партнеров * Подготовлены с учетом региональных особенностей соответствующие стратегические рамки на случай чрезвычайной ситуации * Применяется подход Центра управления кризисными ситуациями к чрезвычайным ситуациям в производственно-сбытовой продовольственной цепи * Создание системы мер чрезвычайного реагирования для быстрого реагирования ФАО на внезапно наступившие и крупномасштабные чрезвычайные ситуации * Подготовка списка чрезвычайных мер реагирования и развитие мобилизационного потенциала * Руководство по составлению плана действий * Комплект материалов для оценки средств жизнеобеспечения * Методы повышения устойчивости к внешним воздействиям * КСК</p> <p>4. Стандарты, принципы «не навреди» и «скорейшего восстановления», надлежащая практика в осуществлении мер реагирования, в частности: * Подготовка комплектов материалов различного характера и руководств для применения в чрезвычайных ситуациях разных видов (например, касающихся спецификации семян, удобрений, применения пестицидов, технологий по обработке и хранению для временной сохранности продуктов питания, руководство по ликвидации чрезвычайной ситуации в животноводстве, руководство по ликвидации чрезвычайной ситуации в рыбном хозяйстве и аквакультуре, руководство по ликвидации чрезвычайной ситуации в обеспечении продовольственной безопасности, руководящие принципы оценки потребностей, различные методы управления водоразделами, способы укрепления склонов, восстановление средств существования и др.)</p> <p>5. Необходимые и своевременные операции по восстановлению, в том числе: Разработан план ликвидации чрезвычайной ситуации с учетом вклада соответствующих партнерств и на высоком качественном уровне * Реализация: условия целевых домашних хозяйств улучшились в сравнении с докризисным периодом * Мониторинг проектов/программ приведен в соответствие с требованиями к мониторингу УР СЦ I * Повышение потенциала партнерских организаций, учреждений и домашних хозяйств для прямого участия в ликвидации чрезвычайных ситуаций * Поддержка развитию национальной политики в отношении чрезвычайных ситуаций.</p>	
<p>Организационный результат I3 – Страны и партнеры улучшили переходный этап и взаимосвязь между чрезвычайной ситуацией, восстановлением и развитием</p>	
Показатели	Цель (на четырехлетний период)
I.3.1 Объем финансирования, выделяемый на переходный период развития сельского хозяйства.	Уточняется, в ожидании базового обзора
I.3.2 Количество правительственных стратегий восстановления сельского хозяйства	15 переходных стратегий восстановления средств существования, основанных на сельском

и/или программ, которые включают потребности в кратко-, средне - и долгосрочном периоде.	хозяйстве, подготовлены и утверждены правительствами стран, находящихся в чрезвычайных ситуациях
<p>Основные средства достижения результата</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение потенциала правительств, местных институтов, сообществ и других заинтересованных сторон для удовлетворения потребностей в ближайшем и долгосрочном периоде, в том числе: *Повышается национальный институциональный потенциал посредством соответствующего наращивания потенциала * Повышение устойчивости к внешним воздействиям * Секторальный анализ в поддержку систем в сельском хозяйстве * Краткосрочные планы на случай чрезвычайной ситуации интегрированы в долгосрочное планирование 2. Подготовленные стратегические планы мер реагирования, мероприятий восстановительного и переходного периодов гармонизированы и приведены в соответствие с правительственной политикой и программами, в том числе: * НПО/организации гражданского общества/общественные объединения/женские группы привлекаются к работе на всех этапах подготовки программ * Повышение национальной ответственности и разработка стратегий восстановления средств жизнеобеспечения * Гармонизированы национальные планы развития на основе одного из подходов ООН, которые начинаются с программы ФАО * Созданы и размещены междисциплинарные команды (ФАО, доноры, местные учреждения) для оценки «переходных потребностей», на основе которых будут внесены корректировки в национальные программы реагирования * Формулирование и осуществление НСПРП с обязательным установлением взаимосвязей между структурой программ и РПООНПР, ДССМН и др. * Совместное обучение с организацией семинаров по планированию * Привлечение местных учреждений * Государство и сообщества совместно участвуют в управлении рыбным хозяйством* Национальные программы в области лесного хозяйства 3. Управление знаниями для принятия партнерами обоснованных решений, в том числе: * Надлежащая практика работы и извлеченные уроки документируются и распространяются соответствующим лицам * Меры по гиперпатогенному птичьему гриппу способствуют разработке политики и программ по другим болезням * Извлеченные уроки используются для корректировки политики и обучения * Партнеры имеют доступ к необходимой информации и справочным руководствам 4. Включение надлежащей практики в области развития в основные направления программ по оказанию чрезвычайной помощи в переходный период, в том числе: * Планирование мер реагирования включается в переходные планы с начального этапа возникновения чрезвычайной ситуации * Стратегические документы по чрезвычайной ситуации и переходному периоду содержат «стратегию выхода», гармонизированы и приведены в соответствие с национальными планами * Внедряются процедуры определения направлений программы, которые должны включать: компоненты целей развития на средне- и долгосрочный периоды; наличие необходимых экспертных знаний; технические задания, руководство программой и делегирование полномочий; людские ресурсы * Стратегии укрепления устойчивости к внешним воздействиям, повышения производительности, обеспечения устойчивых средств к существованию * Виды программ: разработка директивных мер в отношении семенного фонда, восстановление мангровых лесов, программы восстановления рыбного хозяйства, фермерские полевые школы, комплексные программы обеспечения продовольственной безопасности, планирование производства продукции и координация связей с аграрной рынками, управление предприятиями, программы управления водоразделами. 5. Эффективная информационно-пропагандистская деятельность и координация работы доноров применительно к переходному периоду, в том числе: Создаются механизмы распределения ресурсов * Разрабатываются информационные и пропагандистские методы для доноров с целью обеспечения финансирования на долгосрочный период * Доноры осознают важность финансирования переходного периода * Ресурсы, выделяемые на 	

переходный период, выявлены на раннем этапе возникновения чрезвычайной ситуации (включая финансирование из таких фондов как Специальный фонд для чрезвычайных и восстановительных работ и долгосрочную совместную координацию) * Уровень мобилизованных ресурсов достаточен для мероприятий в послекризисный период * Информационно-пропагандистская работа и коммуникация для обеспечения финансирования переходного периода (наращивание поддержки внутри страны и повышение ответственности) * Анализ КСК * Тематическая рабочая группа Межучрежденческого постоянного комитета по вопросам восстановления на раннем этапе: политический диалог для создания возможностей привлечения финансирования для переходного периода.

Приложение 11: Стратегическая цель К – Гендерное равенство в доступе к ресурсам, благам, услугам и процессу принятия решений в сельских районах***Вопросы и проблемы***

Преодоление гендерного неравенства и других форм социального неравенства останется важной задачей в деле борьбы за справедливое социально-экономическое развитие. Это, безусловно, усугубит проблему отсутствия продовольственной безопасности, проблему недоедания и крайне низких доходов, что угрожает достижению целей, поставленных на Всемирной встрече на высшем уровне по проблемам продовольствия и Целей развития тысячелетия. Ни для кого не является секретом тот факт, что во многих сельских общинах, значительную часть средств существования которых дает сельское хозяйство, повсеместное гендерное и социальное неравенство до сих пор препятствует прогрессу в борьбе с голодом. Хотя мужчины и женщины, возможно, играют разные и взаимодополняющие роли в сельском хозяйстве, гендерный перекос в ряде учреждений, в том числе в правительстве, в социальных нормах, семьях и на рынках, ограничивает возможности женщин получать доступ к ресурсам, благам и услугам и принимать обоснованные решения об их продуктивном использовании. Факты говорят о том, что экономические стратегии, нацеленные на содействие развитию сельского хозяйства и сельских районов, не всегда благоприятно сказываются на сельском населении и иногда заметно усиливают существующее социально-экономическое неравенство и ущемление интересов конкретных групп сельского населения, страдающих от нехватки продуктов питания (бедные домашние хозяйства, включая большую часть семей, возглавляемых женщинами; коренное население; общины, пострадавшие от ВИЧ и СПИДа; безземельные, перебивающиеся случайными заработками сельские рабочие и т.д.). Как и общество, причины неравенства и определяющие его факторы со временем меняются.

Несмотря на то, что многие страны добились некоторого успеха в деле применения при разработке и осуществлении сельскохозяйственной политики подхода, предусматривающего более широкий учет гендерных и социальных аспектов, проблема неравенства все еще сохраняет свою остроту. Во-первых, слабая политическая воля и культурные предрассудки приводят к тому, что принятие и осуществление согласованных на международном уровне стратегий и соглашений по гендерному и социальному равенству и расширению прав и возможностей женщин носит половинчатый характер. Во-вторых, крайне мало данных, необходимых для понимания дифференцированного по полу доступа к производственным ресурсам и его влияния на уменьшение масштабов бедности и экономический рост. В-третьих, гендерной слепоты в политике и программах стало чуть меньше, но потенциал разработчиков политики и технического персонала во многих развивающихся странах по-прежнему низок, что замедляет прогресс и тормозит учет гендерных вопросов в программах развития. В-четвертых, даже там, где удалось добиться успеха, контроль и оценка результатов и последствий, зачастую ведутся плохо. Для устранения этих принципиальных недостатков, крайне важно, чтобы ФАО поддерживала страны в наращивании ими потенциала для разработки и осуществления, целенаправленных и учитывающих гендерные аспекты стратегий и программ для развития сельского хозяйства и сельских районов.

В рамках ФАО за годы работы удалось добиться определенного прогресса, включая разработку, принятие и осуществление последовательных Гендерных планов действий (ПД ГИР). В настоящее время внимания на первый план выходят следующие три принципиальных вопроса: а) существующий План действий в области гендерной проблематики и развития (ПД ГИР) должен быть в полном объеме включен в общие стратегические рамки, б) необходимо сохранить потенциал персонала и сети гендерных координаторов, чтобы включать все появляющиеся гендерные вопросы в русло деятельности Организации в различных технических областях, и в) необходимо расширить

возможности в области мониторинга и оценки хода актуализации гендерной проблематики.

ФАО имеет явное сравнительное преимущество в деятельности по достижению гендерного и социального равенства в сельском хозяйстве, особенно в сельских районах. В рамках ООН ФАО играет ведущую роль в гендерных вопросах на селе, имеющих принципиальное значение для продовольствия и сельского хозяйства. Накопленный опыт, профессиональные навыки, инструментарий, методологии и партнерские связи дают Организации уникальную возможность вести эту работу и в последующие десятилетия.

Допущения и риски

- Национальные приоритеты включают стратегии, направленные на принятие мер в чрезвычайных обстоятельствах, и учитывают потребности женщин и групп бедного/уязвимого населения
- Политические, экономические и культурные предрассудки не снижают оценки работы заинтересованных сторон, понимания и осуществления социально-экономических перемен, необходимых для устранения гендерного неравенства
- У персонала ФАО, стран-членов и ключевых партнеров по развитию имеются достаточные финансовые и людские ресурсы для решения гендерных вопросов.
- Страны-члены, учреждения ООН, другие партнеры по развитию, руководящие органы ФАО и старшие руководители начинают и/или продолжают следовать курсу достижения гендерного и социального равенства
- Имеются данные для адекватной оценки гендерных вопросов, определения потребностей женщин и групп бедного/уязвимого населения и поддержки разработки соответствующих гендерных планов и стратегий
- Экспериментальная программа «Единство действий Организации Объединенных Наций» будет успешно выполнена, и совместное программирование в рамках ООН станет *modus operandi* в том, что касается поддержки, оказываемой ООН на уровне стран.

Организационный результат К1 – Включение вопроса гендерного равенства в сельских районах в стратегии и совместные программы ООН по продовольственной безопасности, сельскому хозяйству и развитию сельских районов

Показатель	Цель (на четырехлетний период)
К.1.1 Осуществление странами совместных программ ООН, содержащих существенный компонент гендерного равенства в сельских районах, благодаря инструментам и методикам, разработанным ФАО или с помощью ФАО	7
К.1.2 Включение гендерных вопросов в сельских районах, благодаря вкладу ФАО, в (новые) программные документы для всей системы ООН	2
К.1.3 Работа партнеров над гендерными вопросами в сельских районах при поддержке ФАО, особенно в странах, охватываемых экспериментальной программой «Единство действий Организации Объединенных Наций»	4

Главные средства

1. Оценка действующих механизмов, инструментов и методов актуализации гендерных вопросов в рамках программы «Единство действий Организации Объединенных Наций» с целью определения потребностей, недостатков и исходных пунктов технической поддержки со стороны ФАО в этой области
2. Разработки инструментов и методик для информирования об общих подходах системы ООН, опирающихся на устранение выявленных недостатков и исходные пункты помощи.
3. Налаживание более эффективных партнерских связей внутри системы ООН и с другими соответствующими заинтересованными сторонами с опорой на существующие Национальные среднесрочные приоритетные рамки, экспериментальные проекты в рамках программы «Единство действий Организации Объединенных Наций», совместные программы ООН, и другие подходы и рамки, охватывающие всю систему ООН.
4. Предоставление технической помощи для поддержки включения гендерных вопросов в сельских районах в совместные программы и стратегии, разрабатываемые ООН.

Организационный результат К2 – Нарращивание усиленного потенциала правительствами для учета вопросов гендерного и социального равенства в программах, проектах и стратегиях в области сельского хозяйства, продовольственной безопасности и развития сельских районов с использованием разбитых по полу статистических данных, другой соответствующей информации и других ресурсов

Показатель	Цель (на четырехлетний период)
К.2.1 Разработка национальными учреждениями проектов и программ на основе социально-экономического и гендерного анализа (ПРОГРАММА АНАЛИЗА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ГЕНДЕРНЫХ ВОПРОСОВ) и использование ими других соответствующих подходов и инструментов, разработанных ФАО или с помощью ФАО.	30
К.2.2 Сбор, анализ, использование и распространение национальными учреждениями данных в разбивке по полу в результате реализации учебной программы, финансировавшейся ФАО.	20

Главные средства

1. Оценка нынешних и новых потребностей в наращивании потенциала для определения областей, требующих вмешательства ФАО в вопросы гендерной актуализации в сельском хозяйстве, продовольственной безопасности и развития сельских районов
2. Поддержка усилий правительств и других заинтересованных сторон в планировании и организации учебной подготовки для развития навыков гендерного и социально-экономического анализа, разработки политики и программ с привлечением общественности
3. Предоставление технической помощи в сборе, анализе и распространении информации и статистических данных в разбивке по полу при разработке политики
4. Разработка, пересмотр и/или адаптация материалов и ресурсов, включая целенаправленные учебные модули для решения гендерных вопросов в сельских районах и конкретных технических областях (например, питание, лесное хозяйство,

<p>рыболовство, домашний скот и т.д.)</p> <p>5. Организация обучения методам актуализации гендерных вопросов как внутри ФАО, так и среди стран-членов на основе подходов и инструментов ПРОГРАММА АНАЛИЗА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ГЕНДЕРНЫХ ВОПРОСОВ</p>	
<p>Организационный результат К3 – Разработка правительствами отражающих гендерные аспекты, охватывающих все слои населения и предусматривающих привлечение общественности стратегий в сельском хозяйстве и развитии сельских районов</p>	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
К.3.1 Использование странами и партнерами анализов, информации и данных ФАО, касающихся гендерного и социального равенства, для разработки, пересмотра и обзора политики и программ	15
К.3.2 Включение в стратегии, законодательство и нормативную базу в области развития сельского хозяйства и сельских районов мер и/или внесение положительных изменений для решения гендерных вопросов в сельских районах в том, что касается доступа к земле, природных ресурсов и других производственных активов и услуг на основе предоставляемых ФАО технических консультаций или анализа.	5 дополнительных
<p>Главные средства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Активизация усилий национальных правительств с целью использования учитывающей гендерную проблематику информации и разработки, осуществления и пересмотра политики, отражающей гендерные аспекты, и программ, рассчитанных на все социальные слои населения и предусматривающих предоставление юридических прав сельской бедноте. 2. Оказание помощи национальным правительствам, организациям гражданского общества и научно-исследовательским учреждениям в совершенствовании гендерного и социально-экономического анализа новых вопросов, способных подорвать гендерное и социальное равенство в продовольственной безопасности и развитии сельских районов. 3. Сбор, анализ и распространение информации и статистических данных по аспектам социального и гендерного равенства в новых социальных, экономических и экологических вопросах (например, изменение климата, деградация окружающей среды, биоэнергетика, динамика народонаселения, новые заболевания (т. е. СПИД), недоедание, режимы прав на имущество и возможности для занятости) с целью поддержки процессов разработки и осуществления политики 4. Распространение инструментов и подходов, предусматривающих участие общественности и касающихся развития сельского хозяйства и сельских районов, среди стран-членов и партнеров посредством вебсайта «FAO Participation» и по другим информационным каналам. 	
<p>Организационный результат К4 – Демонстрация руководителями и персоналом ФАО готовности и возможности учитывать гендерные аспекты в своей работе</p>	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
К.4.1 Наличие в организационных результатах	20-процентное увеличение

материалов, учитывающих гендерную проблематику благодаря усилиям по актуализации гендерных вопросов	
К.4.2 Способность подразделений ФАО в штаб-квартире и в отделениях на местах учитывать гендерные вопросы и контролировать выполнение программ на основе целевых заданий и показателей, отражающих гендерную проблематику	50-процентное увеличение
<p><i>Главные средства</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Совершенствование навыков гендерного анализа у персонала ФАО в штаб-квартире и в отделениях на местах, с использованием основанных на Программе анализа социально-экономических и гендерных вопросов модулей гендерной актуализации или на основе активизирующей технической помощи 2. Разработка новых механизмов мониторинга и отчетности, что позволяет отделам и Гендерным координаторам периодически представлять доклады о деятельности в области гендерной актуализации 3. Содействие назначению старших сотрудников в качестве Гендерных координаторов (ГК) технических подразделений ФАО как важного механизма в усилиях Организации, направленных на актуализацию гендерных вопросов в своей технической программе. 4. Агитация за выделение ресурсов по регулярной программе и внебюджетных ресурсов для обеспечения приверженности согласованным гендерным целям и их достижения. 	

Приложение 12: Стратегическая цель L - Рост и повышение эффективности государственных и частных инвестиций в развитие сельского хозяйства и сельских районов.***Вопросы и проблемы***

Неустойчивые цены на продовольствие и энергию, финансовый кризис, климатические изменения и утрата биологического разнообразия представляют серьезную угрозу безопасности продовольствия в мире, ставят широкий ряд гуманитарных, социально-экономических, экологических и политических проблем, а также проблем, связанных с правами человека, развитием и безопасностью, и серьезно угрожают достижению Целей развития тысячелетия (ЦРТ). За последние два десятилетия государственное финансирование сельского хозяйства резко сократилось как в относительном, так и в абсолютном выражении на международном и национальном уровнях. Доля сельского хозяйства в Официальной помощи в целях развития (ОПР) сократилась с 18% в 1979 г. до 3.5% в 2004 г., увеличившись до 4.4% в 2007 г. Для улучшения продуктивности сельского хозяйства потребуется решительно изменить курс на сокращение помощи сельскому хозяйству, одновременно вкладывая все больше внутренних ресурсов в этот сектор. В 2008 г. Комиссия высокого уровня по продовольственной безопасности определила, что доля ОПР на развитие продовольствия и сельского хозяйства в ближайшие пять лет должна возрасти до 10%, чтобы увеличить производство и производительность сельского хозяйства, особенно в 450 млн. мелких фермерских хозяйствах мира.

Для того чтобы достичь максимальной эффективности государственного и частного инвестирования в продовольственную обеспеченность и развитие сельского хозяйства и сельских районов, необходимо выполнить ряд условий: в т.ч., соответствующие политические курсы, стратегии и институты, создающие благоприятную обстановку в поддержку частных инвестиций; разработка на основе новейших достижений программ и проектов государственных/частных инвестиций; своевременный и всеобъемлющий мониторинг и оценка результатов и воздействия. Необходимо провести анализ с целью увеличения рентабельности капиталовложений и выявления препятствий для тех или иных вариантов инвестирования.

С ростом безусловной донорской помощи потребуется укрепление государственного управления финансами в контексте среднесрочных планов расходов, проверки государственных расходов и пр. С увеличением сумм, инвестируемых в отраслевые подходы, прямую бюджетную поддержку и финансирование корзины, потребуется повышение эффективности помощи в соответствии с Парижской декларацией по повышению эффективности помощи (2005 г.) и Аккрской программой действий (2008 г.). Необходимо усовершенствовать планирование конкретных инвестиционных операций и отходить от привлечения международных экспертов в сторону использования национального опыта и знаний в процессе этого планирования. Учитывая ограниченное государственное финансирование, его следует применять в основных областях, чтобы максимально увеличить влияние и воздействие на сокращение бедности и достижение продовольственной обеспеченности и привлечь финансирование со стороны частного сектора. И наконец, во многих странах необходимо улучшить мониторинг воздействий, а также потенциал персонала министерств и ведомств.

Допущения и риски

Риски в более широкой внешней среде:

- новый мощный стимул для капиталовложений на национальном и международном уровнях не поддерживается во времени таким образом, что превратит обязательства (как из национальных бюджетов, так и ОПР) в реальные инвестиции в обеспечение

- продовольственной безопасности и сокращение бедности.
- Неустойчивость уровней цен производителей на основные виды продовольствия в развивающихся странах сдерживает мелких производителей и инвесторов агропромышленного комплекса от увеличения объемов местного производства и переработки продуктов питания.
 - Перекосы в развитии рынка, вызванные сельскохозяйственными субсидиями и нетарифными торговыми барьерами в странах ОЭСР, со временем не сокращаются.
 - Развивающиеся страны не имеют более эффективной политики и учреждений, чтобы помочь фермерам и агропромышленному комплексу воспользоваться экспортными возможностями.
 - Парижская декларация по повышению эффективности помощи и Аккрская программа действий (2008 г.) не получили эффективного применения на практике и вследствие этого не обеспечила согласованность и взаимодействие между различными источниками финансирования/поддержки в интересах стран-получателей.

Риски на национальном уровне:

- Правительства не обладают компетенцией для проведения прогнозируемого курса на экономические реформы, при котором государственное финансирование используется для привлечения частных инвестиций, сокращая при этом риск для частных инвестиций и транзакционные издержки.
- Правительства не обладают достаточными возможностями и стимулами для эффективного управления инвестиционными проектами.

Риски на институциональном уровне:

- Использование ресурсов является недостаточно гибким для того, чтобы удовлетворить особые инвестиционные потребности и просьбы государств об оказании поддержки в проведении отраслевого и политического анализа, разработки инвестиционных стратегий и в усилиях по развитию потенциала.
- Организация не имеет или не может привлечь квалифицированных специалистов, чтобы помочь странам в выполнении первоочередных задач в области инвестирования.

Применение ключевых функций к Стратегической цели L

Ключевая функция	А - Перспективы, мониторинг тенденций, оценка	В - Информация, знания, статистика	С - Международные договоры	Д - Полит. консультации	Е - Тех. поддержка, создание потенциала	Ф - Защита интересов, связь	Г - Междисциплинарный подход	Н - Партнерства, союзы
L01		x	x	x		x	x	x
L02					x	x	x	x
L03		x		x		x	x	x

Организационный результат L1: Более широкое включение стратегий и политики инвестирования в достижение продовольственной обеспеченности и устойчивое развитие сельского хозяйства и сельских районов в национальные и региональные планы и структуры развития.	
Показатели	Цель (на четырехлетний период)
L.1.1 Государственное инвестирование в сельское дорожное строительство, ирригацию, развитие вспомогательных услуг в сфере научных исследований и сельского хозяйства	В стадии разработки
L.1.2 Доля ОПР, выделенная на ПОРСХСР	6%
L.1.3 Создание инвестиционного климата для агропромышленного комплекса и аграрных отраслей производства	В стадии разработки
Основные средства достижения результата	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Целевое предоставление опыта и знаний ФАО для определения правительством основных концепций инвестирования. 2. Предоставляемые ФАО оценки ПОРСХСР, политические рекомендации и техническая поддержка с целью достижения стратегических целей и организационных результатов ФАО. 3. Разработка механизмов наблюдения за частными инвестициями в аграрной и деловой среде с целью привлечения дополнительных частных инвестиций. 	
Организационный результат L2: Улучшение способности государственных и частных организаций планировать, выполнять и повышать устойчивость операций по инвестированию в целях достижения продовольственной обеспеченности и развития сельского хозяйства и сельских районов.	
Показатели	Цель (на четырехлетний период)
L.2.1 Доля национальных консультантов, эффективно участвующих в планировании и реализации инвестиционных проектов	В стадии разработки
L.2.2 Доля специалистов-практиков, эффективно участвующих в планировании и реализации инвестиционных проектов в целях ПОРСХСР	В стадии разработки
L.2.3 Степень удовлетворенности стран предоставленной ФАО помощью по развитию потенциала в области инвестирования	В стадии разработки
Основные средства достижения результата	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Предоставление под руководством ФАО помощи по развитию потенциала и обучение национальных партнеров управлению инвестиционным циклом. 	

<ol style="list-style-type: none"> 2. Информационно-пропагандистская деятельность и коммуникация для мобилизации политической воли и содействия глобальному признанию необходимых действий в пределах полномочий ФАО. 3. Разработка и применение соответствующих информационных и учебных материалов, в том числе уроков, извлеченных из работы с МФИ, и региональные/тематические оценочные исследования в целях содействия инвестированию. 	
<p>Организационный результат L3: Разрабатываются и финансируются инвестиционные программы государственного/частного сектора с гарантированным качеством в соответствии с национальными приоритетами и требованиями.</p>	
Показатели	Цель (на четырехлетний период)
L.3.1 Финансирование инвестиционных операций в области ПОРСХСР	В стадии разработки
L.3.2 Сумма финансовых вложений частного сектора в сельское хозяйство	В стадии разработки
L.3.3 Рейтинг качества инвестиций в ПОРСХСР	В стадии разработки
<p>Основные средства достижения результата</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Комплексное предоставление странам-членам экспертных знаний ФАО по управлению междисциплинарными техническими и инвестиционными циклами. 2. Применение новаторских подходов к технической работе и вспомогательным услугам Организации. 3. Эффективные партнерские отношения с МФИ и донорами в целях совместного достижения целей развития стран-членов. 4. Рекомендации и техническая поддержка ФАО для развития партнерских связей между государственным и частным секторами с целью инвестирования в производство продуктов питания и сельское хозяйство. 	

Приложение 13: Функциональная цель X – Эффективное сотрудничество с государствами-членами и заинтересованными сторонами

<p>Вопросы и проблемы</p> <p>Руководящие и уставные органы должны обслуживаться эффективно и их решения выполняться ответственным и прозрачным образом. Роль ФАО по защите интересов, как провозглашается в Уставных документах ФАО, зависит от здоровой системы внутренней коммуникации и эффективной политики и стратегии внешней коммуникации. ФАО также необходимо функционировать в сложной среде, проводя самые разнообразные мероприятия, включая распространение технических знаний и проектов полевой деятельности и деятельности в чрезвычайных ситуациях. Междисциплинарная работа проводится по всей сети географических мест (штаб-квартира, региональные, субрегиональные, страновые и контактные офисы), требуя должного внимания комплексным мерам, одновременно допуская достаточную автономию и реактивность на всех уровнях.</p> <p>Другим ключевым средствам действий должен благоприятствовать контекст общей сплоченности и постоянного улучшения работы. Организация развивает партнерство со многими подразделениями, особенно другими организациями системы ООН. Это создает возможности и проблемы для совместной работы по оказанию услуг странам-членам более эффективным образом под эгидой сотрудничества в рамках ООН и совместного использования служб с целью сокращения административных расходов.</p> <p>Программы и оперативная деятельность ФАО требуют надзора, с тем чтобы помочь Организации в достижении ее целей внедряя систематический дисциплинированный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и внутреннего управления. Мошенничество, коррупция и неудовлетворительное поведение создают серьезную угрозу эффективной работе по реализации политики и целей Организации. Обстановка порядочности во всей оперативной деятельности Организации утверждается благодаря выявлению, расследованию и предотвращению мошенничества и неудовлетворительного поведения, внедрению усвоенных уроков, а также процедурных и политических изменений, требуемых для усиления порядочности в рамках ФАО.</p>	
<p>Допущения и риски</p> <ul style="list-style-type: none"> • Сохранение приверженности заинтересованных сторон к миссии Организации в обстановке прозрачности и доверия между странами-членами и секретариатом; • тот же уровень доверия и прозрачности в отношениях с партнерами и источниками финансирования полевых программ; • хотя ФАО привыкла к отсутствию предсказуемости в отношении внебюджетных взносов, это остается очевидным ограничением в деятельности. 	
<p>Организационный результат 1: Приоритетные потребности клиентов на глобальном, региональном и национальном уровнях отражаются и все больше финансируются в программах ФАО</p>	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
X.1.1 Доля удовлетворенных просьб о помощи политического характера	Подлежит определению
X.1.2 Доля стран с принятыми РССП, базирующимися на результатах	Подлежит определению (На страновом уровне всех разворачивающихся стран ЮНДАФ и крупных стран программы,

	которые также имеют право на техническую помощь в рамках ПТС, должны быть охвачены NMTRF, базирующимися на результатах.)
X.1.3 Число регионов, в которых формулируются приоритетные планы действий в соответствии с просьбой	Все пять регионов разрабатывают региональный приоритетный план действий для обсуждения на региональной конференции 2010 года с постепенным распространением на субрегионы в соответствии с просьбой.
X.1.4 Доля мобилизованных нецелевых финансовых средств ЕВ (Исполнительного совета)	
X.1.5 Общая тенденция финансирования в сравнении с тенденцией других специализированных учреждений ООН	Макс. 5-процентное отклонение от тенденции специализированных учреждений с наилучшими показателями деятельности в мобилизации ресурсов ЕВ
X.1.6 Процентная доля децентрализованных офисов, охваченных системой контрольных показателей и определения результатов деятельности Процентная доля охваченных стран – по типу присутствия ФАО в странах	75% децентрализованных офисов, охваченных за ближайшие четыре года
X.1.7 Доля подразделений, соблюдающих установленные корпоративные нормативы для мониторинга деятельности и оперативного планирования	определение, реализация и осуществление корпоративных нормативов и новой модели мониторинга и оперативного планирования
X.1.8 Доля финансируемых донорами проектов/программ (и ПТС), отвечающих корпоративным качественным нормативам ФАО во время осуществления и на выходе. Процентная доля принятых рекомендаций по оценке, принятых в установленные сроки	Подлежит определению: показатели деятельности будут разработаны во второй половине 2009 г. Подлежит определению (на базе показателей деятельности 2008-09)
Начальные средства	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Определяемая спросом помощь политического характера на национальном, субрегиональном, региональном и глобальном уровнях; 2. Базирующиеся на результатах национальные среднесрочные приоритетные рамки для сосредоточения усилий ФАО на национальных потребностях, с соответствующим информированием и согласованием в отношении организационных результатов и стратегических целей; 3. Структурированная и консультативная идентификация, в т.ч. посредством Региональных конференций, областей приоритетных действий на субрегиональном и 	

<p>региональном уровнях;</p> <p>4. Стратегия мобилизации ресурсов посредством подхода двойного пути на глобальном и децентрализованном уровнях в поддержку среднесрочных приоритетных рамок;</p> <p>5. Распределение ресурсов из всех источников согласно корпоративным стратегиям и приоритетам;</p> <p>6. Рамки для эффективных и действенных рабочих договоренностей сети ФАО полевых подразделений и подразделений штаб-квартиры;</p> <p>7. Осуществление базирующихся на результатах оперативного планирования, мониторинга и отчетности и создание соответствующего потенциала;</p> <p>8. Рамки обеспечения корпоративного качества, включая совершенствование мониторинга и оценки и освоения уроков.</p>	
<p>Организационный результат X2 Обеспечение устойчивости потенциала клиентов и его адаптация для эффективного решения глобальных проблем через посредство служб ФАО</p>	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
X.2.1 % ресурсов, развернутых через организационные границы	
X.2.2 Доля проектов/программ, технический надзор над которыми был делегирован децентрализованным офисам в отношении всех источников финансирования	
X.2.3 Доля деятельности по технической поддержке и обеспечению качества, переданной в ведение партнеров, которые, как было установлено проверкой, придерживаются корпоративных технических нормативов ФАО	
X.2.4 Процентная доля выходных величин в рамках стратегических целей, которые имеют компонент обмена информацией/знаниями, статистических данных, технических публикаций или информационных систем, в котором связанные продукты и услуги дают более значительные выгоды клиентам ФАО в результате осуществления соответствующей ключевой функции или другой стратегии	
X.2.5 Процентная доля департаментов и региональных офисов, которые вносят вклад в корпоративный коммуникационный план	
X.2.6 Процентная доля выходных величин создания потенциала (СВ) в стратегических целях, реализуемых в соответствии со стратегией ФАО по СВ	
X.2.7 Процентная доля выходных величин в рамках стратегических целей, разработанных и реализованных в соответствии с корпоративной стратегией для усиления последовательности в оказании помощи политического характера	
X.2.8 Процентная доля выходных величин в рамках стратегических целей, реализованных в соответствии с корпоративной программой для усиления	

последовательности в оказании помощи правового и законодательного характера	
Х.2.9 Процентная доля выходных величин в рамках стратегических целей, которые предполагают использование средств сбора, сохранения и распространения информации о подготовке, контроле и использовании международных договоров	
<p>Начальные средства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Средства для обеспечения междисциплинарного подхода 2. Стратегия для обеспечения оптимального распространения технических знаний, включая внутреннее делегирование, аутсорсинг и т.д. 3. Разработка и осуществление стратегии для обеспечения последовательного подхода в областях управления информацией и знаниями, статистических данных, технических публикаций и информационных систем 4. Стратегия и средства для обеспечения последовательного подхода в областях коммуникации и защиты интересов 5. Корпоративная стратегия для усиления поддержки ФАО создания потенциала на глобальном, региональном и национальном уровнях с учетом политических, институциональных и индивидуальных параметров 6. Стратегия для усиления последовательности и координации в оказании помощи политического характера 7. Программы для усиления координации и последовательности в предоставлении консультаций правового и законодательного характера 8. Средства сбора, сохранения и распространения информации о подготовке, контроле и использовании международных договоров 	
Организационный результат Х3 – Клиенты получают выгоды от партнерств, которые стимулируют и дополняют службы ФАО и партнеров	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
Х.3.1 Число начальных средств в стратегических целях, которые используют партнерства.	
Х.3.2 Доля программ и проектов ФАО (выходные величины подразделений), реализованных в партнерствах на региональном, субрегиональном и страновом уровнях.	
Х.3.3 Усиление партнерства с системой ООН, включая активизацию сотрудничества с базирующимися в Риме учреждениями: ВПП и МФСР.	
Х.3.4 Число негосударственных заинтересованных сторон, участвующих в мероприятиях ФАО на всех уровнях.	
<p>Начальные средства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Стратегия партнерства в рамках всей Организации и конкретные виды стратегии 	

<p>партнерства, разработанные и осуществленные на корпоративном, а также на региональном, субрегиональном и страновом уровнях.</p> <p>2. Участие в работе по усилению сплоченности системы ООН на всех уровнях, включая роль ФАО в формулировании ЮНДАФ в рамках СГООН и в совместном программировании и совместных программах.</p> <p>3. Партнеры, включая гражданское общество и частный сектор, вовлечены через посредство новых консультативных механизмов.</p> <p>4. Руководящие принципы для официального и неофициального партнерства с учетом усвоенных уроков.</p>	
<p>Организационный результат Х4 - - Эффективное направление организации благодаря улучшению управления и надзора</p>	
Показатель	Цель (на четырехлетний период)
Х.4.1 % бюджета Организации (регулярная программа и внебюджетные средства), приходящийся на функцию оценки	
Х.4.2 % ответов руководства на оценочные отчеты и отчеты о последующих мерах Руководящим органам, которые оцениваются как удовлетворительные Комитетом по программам	
Х.4.3 % рекомендаций AUD, принятых и осуществленных руководством	
Х.4.4 % всех жалоб/утверждений в отношении мошенничества и проступков, которые рассматриваются и/или расследуются в определенные сроки	
Х.4.5 % мер, принятых по решениям Конференции и Совета в установленные сроки	
Х.4.6 % документов, подготовленных в соответствии с уставными требованиями	
<p>Начальные средства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Хартия функции оценки в ФАО 2. Хартия для Офиса Генерального инспектора 3. Разработка и осуществление всеобъемлющего базирующегося на рисках аудиторского плана 4. Выявление, рассмотрение и/или расследование своевременным образом всех жалоб на мошенничество и проступки в рамках программ и оперативной деятельности Организации 5. Всеобъемлющий план удовлетворительного обслуживания и прозрачного проведения совещаний Руководящих и Уставных органов 6. Своевременная реализация поправок в Уставные документы, касающиеся роли Руководящих органов 	

Приложение 14: Функциональная цель Y - Эффективное и результативное административное управление

Вопросы и проблемы

НВО охарактеризовала ФАО как громоздкий и дорогостоящий бюрократический аппарат со свойственной ему перегруженностью процедурами контроля за транзакциями, высоким уровнем совпадения сфер работы и дублирования. Было отмечено, что административная структура ФАО чрезмерно сосредоточена на предполагаемых результатах мер контроля и не поощряет делегирование полномочий, что приводит к негативному воздействию на эффективность работы и мотивацию персонала. ФАО справится со стоящими перед ней задачами, если будет принят более гибкий подход и преодолена боязнь риска, что потребует изменения ее методов работы. Управленческие и административные службы должны отвечать высоким требованиям эффективности и качества и при этом отказаться от своих опекунских функций. Необходимо провести четкое разграничение полномочий, обязанностей и подотчетности, особенно в условиях, когда использование ресурсов – и решения об их распределении – все в большей степени становятся децентрализованными и передаются на места осуществления программ и проектов. Являясь организацией знаний, ФАО должна привлекать и удерживать высококвалифицированный и мотивированный персонал, обеспечивая такую среду обучения, в которой люди могут развиваться и повышать свои профессиональные и управленческие навыки и умения.

Допущения и риски

- Проекты, касающиеся реформирования административных и управленческих систем в соответствии со Срочным планом действий обеспечены ресурсами и выполнены.
- Недостаточная обеспеченность ресурсами может затормозить процесс реализации
- Способность ФАО осуществить перемены в ответ на НВО и достичь функциональной цели Y потребует значительного изменения культуры организации и методов работы ФАО. Ожидание немедленных перемен может превысить возможности Организации в их осуществлении.
- В условиях ограниченных ресурсов потребуются приоритезация различных процессов и определение их взаимозависимости, а также осторожность в управлении потенциально конфликтными ситуациями.
- Замкнутое мышление, закоренелые взгляды, инерция и раздробленность процессов могут подавить способность к переменам.
- В ходе корпоративных преобразований будут интегрированы службы, которые ранее были раздельными. Это повлечет за собой расходы в переходный период, которые необходимо сохранить на минимальном уровне.
- Финансирование в переходный период в объемах недостаточных для покрытия издержек на совершенствование административных служб может стать основным фактором риска.

Организационный результат Y1: Предоставляемые ФАО вспомогательные услуги признаются как ориентированные на клиента, эффективные, результативные и хорошо организованные.

Показатели	Цель (на четырехлетний период)
Y.1.1 Процент корпоративных услуг, охватываемый Соглашениями об уровне обслуживания.	40%
Y.1.2 Доля услуг в отношении которых	40%

проводится сопоставительный анализ (бенчмаркинг)	
Y.1.3 Процентная доля оптимизированных процессов и процедур	40%
Y.1.4 Введение формальной внутренней контрольной отчетности	Введение формальной внутренней контрольной отчетности
Y.1.5 Повышение уровня удовлетворенности клиентов	75% удовлетворены
Основные средства достижения результата	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Эффективный и результативный мониторинг всех контрактов по обслуживанию с внешними поставщиками. 2. Эффективный и результативный мониторинг за всеми внутренними услугами. 3. Обучение штата соблюдению Соглашений об уровне обслуживания, проведению опросов клиентов и сбору информации для сопоставительного анализа. 4. Эффективная коммуникация с клиентами 5. Наличие экспертных знаний, облегчающих сбор информации для базы данных по сопоставительному анализу. 6. Механизмы применения полученной от потребителей информации и внедрение в практику извлеченных уроков. 7. Внедрение передовых методов работы и общепризнанных стандартов с целью непрерывного совершенствования бизнес-процессов. 8. Ежегодные опросы клиентов. 	
Организационный результат Y2: ФАО является признанным поставщиком полной, достоверной и актуальной управленческой информации	
Показатели	Цель (на четырехлетний период)
Y.2.1 ФАО получает мнение без оговорок ежегодной внешней аудиторской проверки	Мнение без оговорок ежегодного внешнего аудита
Y.2.2 Увеличение процентной доли подразделений заинтересованных организаций, которые используют информацию, получаемую на регулярной основе из корпоративной административно-управленческой информационной системы.	80% административно-управленческой информации, запрашиваемой заинтересованными организациями, доступно через корпоративную систему управленческой информации.
Y.2.3 Повышение способности составлять заключительные отчеты с корпоративной информацией на основе применения стандартных методов отчетности.	Зависит от установленного базового уровня
Основные средства достижения результата	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Подготовка и предоставление на постоянной основе необходимой и своевременной информации о результатах финансовой деятельности менеджерам, странам-членам и донорам. 2. Корпоративная система управленческой информации. 	

<ol style="list-style-type: none"> 3. Процедуры управления административной информацией, отражающей мнения пользователей. 4. Создание необходимой институциональной финансовой политики и процедур в соответствии с требованиями МСУГС. 5. Точное, полное и своевременное внесение бухгалтерской и финансовой информации в счета ФАО. 	
<p>Организационный результат Y3: ФАО является работодателем, признанным за внедрение передового опыта в управление эффективностью деятельности и людскими ресурсами, привержена делу развития персонала и использует преимущества различий своих сотрудников</p>	
Показатели	Цель (на четырехлетний период)
Y.3.1 Процентное увеличение числа менеджеров, закончивших программу обучения ФАО основным навыкам управления (% всех P5- см. выше).	50%
Y.3.2 Коэффициент повышения компетенций (на основе рейтинга, полученного в ходе аттестации и управления эффективностью деятельности - САУЭД)	90% сотрудников участвуют в системе САУЭД; 50% увеличение рейтинга за компетенции
Y.3.3 Процентное увеличение мобильности сотрудников	11%
Y.3.4 Повышение уровня гендерного представительства на всех уровнях	GS: 50%; P: 40%; D: 30%
Y.3.5 Процентное увеличение числа стран, представленных на равноправной основе	42%
<p>Основные средства достижения результата</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Программа обучения основным навыкам управления для всех менеджеров ФАО, которые должны пройти обучение в течение 24 месяцев после приема на работу. Программа включает разделы: развитие, управление, лидерство и наставничество. 2. Система аттестации персонала увязана с планами работы, компетенциями, системой вознаграждения и поощрения. 3. Стратегия коммуникации для сотрудников и менеджеров. 4. Функция и система для мониторинга, осуществления и сообщения всем Департаментам/Бюро о передвижениях сотрудников. 5. Кадровая политика, способствующая внедрению передовых методов работы в управление персоналом. 	