

Приложение 2 – Общий ПНД (2009-11 гг.)

Цель приложения – дать представление о ходе финансирования и изложить подробный перечень позиций общего ПНД, включая мероприятия, утвержденные резолюцией 1 Конференции 2008 г., и сведенные с ними в один пакет мероприятия по итогам Всестороннего обзора.

Общий ПНД разбит на проекты, в которых у каждого мероприятия свой номер. Рекомендации по итогам всестороннего обзора начинаются с номера 7. Описание отдельных позиций, предложенное в резолюции 1/2008 Конференции, было изменено с учетом проделанного анализа. В этих случаях в таблице приводится новая формулировка, а прежняя перенесена в колонку «Замечания».

Общий ПНД предусматривает проведение 270 мероприятий и составит основу для дальнейшего представления отчетности.

Для характеристики положения дел по каждому мероприятию используются следующие условные обозначения:

C – завершено (по состоянию на 31 августа 2009 г.)¹;

C09 – продолжается и должно быть завершено в 2009 г.²;

IP – продолжается и должно быть завершено после 2009 г.;

NS – не начато (по состоянию на 31 августа 2009 г.).

По сугубо количественным параметрам результаты 2009 года выглядят следующим образом:

C = 58 (22%)

C09 = 81 (30%)

IP = 92 (34%)

NS = 39 (14%)

Итого = 270.

Необходимо отметить, что из 270 мероприятий 139 (52%) предполагается завершить до конца 2009 г.. Как отмечено в разделе 2 доклада, в целом позиции, по которым в 2010-11 гг. работа будет продолжена, являются более крупными и сложными, чем намеченные к завершению в 2009 г. Таким образом, приведенные данные о соотношении выполненных и продолжающихся мероприятий дают заниженную оценку объемов оставшейся работы.

¹ В отдельных случаях это означает, что работа Секретариата завершена, но требует утверждения со стороны руководящих органов, например предложение об изменении графика совещаний руководящих органов.

² По части позиций этой категории Совет продолжает работу и соответствующее итоговое предложение должно быть разработано на заседаниях руководящих органов до конца 2009 г.

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
ИТОГО			19,52	13,13	9,81	-3,85	38,61
1	Реформа управляющих органов - Али Мекуар		2,16	0,60	1,06	0,00	3,82
Приоритеты в области общих основ управления			0	0	0	0	
2.1	<p>Обеспечивать согласованность мер политики и регулирования на глобальном уровне.</p> <p>Обеспечивать систематическое рассмотрение ситуации во всем мире для выявления вопросов, требующих безотлагательного согласования политики, и изучать существующую нормативную правовую базу для выявления областей, требующих принятия неотложных мер в рамках ФАО и других форумов.</p>	C09	0	0	0	0	
2.2	В соответствующих случаях учитывать проводимую на других форумах разработку мер политики и нормативов в области продовольствия и сельского хозяйства и подготавливать рекомендации для этих форумов.	IP	0	0	0	0	
2.3	См. также представленные ниже функции различных управляющих органов.	IP	0	0	0	0	
2.4	Общие основы административного управления. Четче определить функции и рамки деятельности управляющих органов (ниже)	IP	0	0	0	0	
Конференция			0	0	0	0	
2.5	На каждой сессии рассматривать, как правило, одну основную тему, которая обычно должна утверждаться Конференцией по рекомендации	C	0	0	0	0	

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		Совета.						
2.6	В ходе сессий больше внимания уделять мерам политики и регулирования на глобальном уровне (в том числе договорам, конвенциям и нормативам), как правило, опираясь на рекомендации технических комитетов, региональных конференций и, в необходимых случаях, Совета (соответствующие разделы докладов технических комитетов и региональных конференций передавать непосредственно на рассмотрение Конференции).	IP	0	0	0	0		
2.7	Проводить сессии в июне второго года каждого двухлетия.	C	0	0	0	0		
2.8	На сессиях Конференции, по итогам изучения рекомендаций Совета, утверждать приоритеты, стратегию и бюджет Организации (см. ниже порядок подготовки Программы и бюджета).	C09	0	0	0	0		
2.9	В итоговом докладе Конференции основное внимание уделять выводам и решениям, которые могут подготавливать редакционные комитеты и в соответствующих случаях «друзья Председателя». В стенографических отчетах публиковать подробный текст выступлений на всех соответствующих языках ФАО.	IP	0	0	0	0		
2.10	В ходе официальных пленарных заседаний основное внимание уделять обсуждению вопросов, имеющих важное значение для членов.	C09	0	0	0	0		
2.11	В целях неформального обмена мнениями по рассматриваемым вопросам предусматривать проведение параллельных мероприятий.	IP	0	0	0	0		

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
2.12	Вносить соответствующие изменения в практику организации работы и порядок подотчетности с учетом представленных ниже конкретных положений по различным органам.	IP	0	0	0	0		
2.13	В соответствии с данной таблицей основных мероприятий внести в базовые документы изменения, касающиеся функций, порядка подотчетности, распределения ролей в процессе подготовки рекомендаций для Конференции и т.д.	C09	0	0	0	0		
Совет			1,2	0	0,7	0		
2.14	В необходимых случаях четче определить в базовых документах функции Совета и включить в них:	C09	0	0	0	0		
	<p>i) выполнение ведущей роли в формулировании решений и рекомендаций по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • планирования работы и показателей эффективности самого Совета и других управляющих органов, за исключением Конференции; • контроля и представления отчетности о достигнутой эффективности по отношению к этим показателям; • стратегии, приоритетов и бюджета Организации; • общей программы работы; • основных организационных изменений, не требующих внесения Конференцией изменений в базовые документы; • подготовки для Конференции рекомендаций относительно ее повестки дня; 		0	0	0	0		
2.15	ii) контроль за осуществлением решений, касающихся общих основ управления;	C09	0	0	0	0		

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
2.16	iii)	надзор, гарантирующий: функционирование Организации в соответствии с ее финансовыми и правовыми основами; <ul style="list-style-type: none"> • организацию ревизионных проверок и надзора за соблюдением этических норм на гласной, независимой и профессиональной основе; • проведение на гласной, независимой и профессиональной основе оценки эффективности Организации в плане достижения намеченных ею результатов и воздействия; • бесперебойное функционирование систем, предусматривающих ориентацию бюджетной и управленческой деятельности на конкретные результаты; • действенность и целесообразность принимаемых мер и порядка организации кадровой работы, информационно-коммуникационной системы, контрактов, закупок и т.д.; • использование внебюджетных ресурсов для реального достижения приоритетных целей Организации; 	C09	0	0	0	0	
2.17	iv)	контроль эффективности работы руководства с учетом намеченных целевых уровней результативности.	NS	0	0	0	0	
2.18		Вносить на рассмотрение сессий Конференции четкие рекомендации по резолюции о программе и бюджете, в том числе по размеру бюджета.	C09	0	0	0	0	
2.19		Проводить сессии по гибкому графику (как правило, не менее пяти за двухлетие) и определять их продолжительность, руководствуясь соответствующей повесткой дня – раздел С, схема	NS	0,4	0	0,4	0	

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		1 "Цикл планирования и рассмотрения программы и бюджета":						
2.20	i)	проводить короткое совещание (продолжительностью не менее двух дней) после каждой сессии Комитета по программе и Финансового комитета;	NS	0,3	0	0,3	0	
2.21	ii)	заседания Совета по подготовке сессий Конференции проводить не позднее, чем за два месяца до начала сессии, чтобы иметь время для учета внесенных рекомендаций и подготовки для Конференции рекомендаций по доработке повестки дня сессии, окончательный текст которой должен выноситься на заключительное утверждение участниками Конференции	NS	0	0	0	0	
2.22		В итоговый доклад Совета включать выводы, решения и рекомендации (в стенографических отчетах публиковать подробный текст выступлений на всех соответствующих языках ФАО).	C	0,5	0	0	0	
2.23		Упразднить обсуждение в Совете мер политики и регулирования на глобальном уровне (этим должны заниматься технические комитеты и Конференция), за исключением неотложных случаев.	C	0	0	0	0	
2.24		Внести соответствующие изменения в практику организации работы и порядок подотчетности в том, что касается Совета с учетом представленных ниже конкретных положений по другим органам.	C	0	0	0	0	

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
2.25	Внести в базовые документы соответствующие изменения, касающиеся функций, порядка подотчетности и т.д.	C09	0	0	0	0		
Независимый председатель Совета				0	0	0	0	
2.26	Внести в базовые документы четкие изменения, раскрывающие активную координаторскую роль независимого председателя Совета в реализации общих основ управления ФАО, исключив при этом всякую возможность конфликта между этой ролью и функцией оперативного руководства, закрепленной за Генеральным директором и, в дополнение к председательству на заседаниях Совета, поручить независимому председателю:	C09	0	0	0	0		
2.27	а) выполнять функцию добросовестного посредничества в формировании единства мнений членов по спорным вопросам;	C	0	0	0	0		
2.28	б) поддерживать с председателями Комитета по программе, Финансового комитета и КУГВ связь по вопросам их программ работы, а в соответствующих случаях и с председателями технических комитетов и региональных конференций и с этой целью, в качестве общего правила, участвовать в работе заседаний Комитета по программе и Финансового комитета и региональных конференций;	C	0	0	0	0		
2.29	с) созывать в тех случаях, когда независимый председатель Совета сочтет это целесообразным, консультативные совещания с представителями региональных	C	0	0	0	0		

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		групп по вопросам административного и организационного характера, касающимся подготовки и проведения сессий;					
2.30		d) осуществлять связь со старшим руководством ФАО по волнующим членов вопросам, которые они поднимают в Совете и в его Комитете по программе и Финансовом комитете и на региональных конференциях;	C	0	0	0	0
2.31		e) информировать Совет о работе других форумов, имеющей важное значение для выполнения мандата ФАО, и в соответствующих случаях поддерживать диалог с другими управляющими органами, в частности с управляющими органами расположенных в Риме учреждений, занимающихся вопросами продовольствия и сельского хозяйства;	C	0	0	0	0
2.32		Ф) активно содействовать постоянному улучшению общих основ управления в плане экономической и организационной эффективности ФАО и заинтересованности в этом самих членов;	IP	0	0	0	0
2.33		г) внести в базовые документы четкие положения по следующим вопросам:	C09	0	0	0	0
2.34		i) квалификационные (профессиональные) требования, которым должны соответствовать кандидаты на пост независимого председателя Совета и которые должны быть сформулированы Конференционным комитетом в рамках консультаций с КУПВ и утверждены на сессии Конференции в 2009	C09	0	0	0	0

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		<p>году;</p> <p>ii) обязательность присутствия независимого председателя в Риме для участия во всех сессиях Совета и тот факт, что он призван посвящать выполнению своих обязанностей в Риме не менее шести-восьми месяцев в году.</p>						
Комитет по программе и Финансовый комитет				0,06	0	0,06	0	
2.35		Безотлагательно реализовать на практике и внести в базовые документы уточнения, касающиеся функций и порядка организации работы, и, в частности:	C	0	0	0	0	
2.36		i) в функциях Комитета по программе акцентировать формирование программных приоритетов, разработку стратегии, подготовку бюджета и проведение оценки и предусмотреть в них: изучение работы, проводимой на местах и на децентрализованной основе; определение приоритетов, которые Организации следует учитывать в плане обеспечения слаженности мер политики и регулирования на глобальном уровне, а также осуществление с другими организациями партнерских связей и координации в том, что касается технической работы;	IP	0	0	0	0	
2.37		ii) возложить на Финансовый комитет все соответствующие вопросы административного руководства, обслуживания и кадрового обеспечения, а также финансирования, включая соответствующие директивные меры и бюджет, и	IP	0	0	0	0	

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		переименовать его в Административно-финансовый комитет;						
2.38	iii)	проводить сессии по гибкому графику (как правило, не менее четырех за двухлетие) и определять их продолжительность, руководствуясь циклом планирования и рассмотрения программы и бюджета (схема 1);	IP	0	0	0	0	
2.39	iv)	увеличить число совместных совещаний двух комитетов. Совместное рассмотрение проводить во всех случаях частичного совпадения тем или когда соответствующая работа комитетов носит выраженный взаимодополняющий характер;	IP	0	0	0	0	
2.40	v)	формулировать четкие рекомендации, уделяя в них особое внимание разработке мер политики, стратегических программ и приоритетов в целях усиления надзора и придания работе Совета более энергичного характера;	IP	0	0	0	0	
2.41	vi)	согласовать и утвердить в Финансовом комитете критерии, по которым он должен отбирать для рассмотрения документы Всемирной продовольственной программы.	IP	0	0	0	0	
2.42		Реализовать предложенные изменения на практике, в том числе в том, что касается порядка организации работы (см. ниже).	C	0	0	0	0	
2.43		Внести в базовые документы соответствующие изменения, касающиеся функций комитетов.	C09	0	0	0	0	

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
2.44	Члены и председатели Комитета по программе и Финансового комитета и участие наблюдателей. Внести в базовые документы соответствующие изменения, в том числе касающиеся избрания членов. Членство предоставляется странам, а не физическим лицам, но своими представителями страны призваны назначать лиц, имеющих необходимую техническую подготовку. Кроме того:	C09	0,06	0	0,06	0		
2.45	i) выборы на должность председателя должны проводиться Советом с учетом личного опыта работы кандидатов. Кандидаты не должны являться членами своих избирательных групп или представлять регион или страну (замещение выбывающего председателя проводится путем выборов в Комитете из числа заместителей председателя этого Комитета до тех пор, пока в Совете путем выборов не будет обеспечена соответствующая замена);	C09	0	0	0	0		
2.46	ii) расширить членский состав комитетов, включив в каждый комитет, помимо председателя, по 12 представителей и предоставив каждому региону (Африка, Азия, Латинская Америка и Карибский бассейн, Ближний Восток и Европа) право выдвигать не более двух кандидатур, а региону Северной Америки и региону юго-западной части Тихого океана – в каждом случае по одной кандидатуре, которые утверждает Совет (страны могут заменять	C09	0	0	0	0		

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		представляющих их членов как для участия в отдельных заседаниях, так и на весь соответствующий срок полномочий, предотвращая тем самым отсутствие своих представителей);						
2.47		vii) предоставлять в ходе заседаний комитетов, в том числе совместных, возможность участия наблюдателей без права голоса.	C	0	0	0	0	
Комитет по уставным и правовым вопросам (КУПВ)				0	0	0	0	
2.48		Внести в базовые документы соответствующие изменения, в том числе касающиеся избрания членов. Членство предоставляется странам, а не физическим лицам, но своими представителями страны призваны назначать лиц, имеющих необходимую юридическую подготовку.	C09	0	0	0	0	
2.49		Председателя Совета выбирать из числа членов Комитета по уставным и правовым вопросам с учетом его/ее личных заслуг (замещение выбывающего председателя проводится путем выборов в Комитете из числа заместителей председателя этого Комитета до тех пор, пока в Совете путем выборов не будет обеспечена соответствующая замена).	C09	0	0	0	0	
2.50		В состав Комитета включать семь членов, предоставив каждому региону право выдвигать по одной кандидатуре, которую утверждает Совет (страны могут заменять представляющих их членов как для участия в отдельных заседаниях, так и на весь соответствующий срок	C09	0	0	0	0	

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		полномочий, предотвращая тем самым отсутствие своих представителей).						
2.51		Предоставлять в ходе заседаний КУПВ возможность участия наблюдателей без права голоса.	С	0	0	0	0	
Региональные конференции				0,2	0	0,2	0	
2.52		Безотлагательно реализовать на практике и внести в базовые документы соответствующие уточнения, касающиеся подотчетности, функций и порядка организации работы, в том числе придания региональным конференциям статуса комитетов Конференции ФАО:	IP	0,2	0	0,2	0	
2.53		а) поручить региональным конференциям:	IP	0	0	0	0	
		i) рассматривать вопросы обеспечения согласованности региональных мер политики, а также позиции регионов в том, что касается мер политики и регулирования на глобальном уровне, и представлять свои доклады на Конференции ФАО; ii) рассматривать и вносить рекомендации по вопросам программы ФАО для соответствующего региона и общей программы ФАО в части, касающейся этого региона, и через Комитет по программе и Финансовый комитет представлять Совету свой доклад по этим вопросам;		0	0	0	0	
2.54		б) порядок организации работы – региональные конференции должны:	IP	0	0	0	0	

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		<p>i) созывать свои сессии, как правило, один раз в два года по решению членов ФАО от соответствующего региона и при условии всестороннего согласования с членами повестки дня, формата, сроков, продолжительности и необходимости проведения сессий;</p> <p>ii) назначать докладчика;</p> <p>vii) поручать председателю и докладчику продолжать выполнение своих функций в межсессионный период и возлагать на Председателя и, в его отсутствие, на докладчика подготовку итогового доклада региональной конференции для Совета и Конференции ФАО (и в необходимых случаях также для Комитета по программе и Финансового комитета) в соответствии с новой системой надзора и принятия решений управляющими органами в том, что касается работы над программой и бюджетом;</p> <p>iv) по возможности проводить сессии совместно с другими межправительственными региональными органами, занимающимися сельским хозяйством;</p> <p>v) нацеливать подготовку документов для своих сессий на выработку реально осуществимых рекомендаций.</p>	0	0	0	0	
2.55	Внести в базовые документы соответствующие изменения, касающиеся функций, порядка подотчетности и т.д.	C09	0	0	0	0	

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
Технические комитеты			0	0	0	0	
2.56	Установить подотчетность Комитетов Совету по вопросам бюджета ФАО и приоритетов и стратегий реализации программ, и непосредственно Конференции ФАО – по вопросам мер политики и регулирования на глобальном уровне и с этой целью придать им статус комитетов Конференции, а также:	C	0	0	0	0	
2.57	a) предусмотреть выполнение председателями их функций также и в межсессионный период и представление ими соответствующих докладов Совету и Конференции;	IP	0	0	0	0	
2.58	b) порядок организации работы технических комитетов: i) в соответствии с потребностями использовать гибкий график проведения заседаний в плане их продолжительности и периодичности, созывая их, как правило, раз в два года. На заседаниях рассматривать приоритетные вопросы и предусмотреть возможность их созыва именно с этой целью;	IP	0	0	0	0	
2.59	ii) председатели призваны оказывать содействие в проведении с членами всесторонних консультаций по повестки дня, формату и продолжительности заседаний;	IP	0	0	0	0	
2.60	vii) шире использовать параллельные заседания и мероприятия, обеспечивая в них надлежащее участие стран с немногочисленными делегациями (на неофициальных заседаниях	IP	0	0	0	0	

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		обеспечивать участие НПО и представителей частного сектора, в том числе от развивающихся стран);						
2.61		iv) Комитету по сельскому хозяйству включить в свою повестку дня конкретный раздел по животноводству и отводить в повестке дня необходимое время для рассмотрения соответствующих вопросов;	C	0	0	0	0	
2.62		v) Комитету по проблемам сырьевых товаров укреплять взаимодействие с ЮНКТАД, ВТО и Общим фондом для сырьевых товаров;	C	0	0	0	0	
2.63		vi) Комитету по всемирной продовольственной безопасности (КВПБ) возобновить выполнение своих функций по контролю и стимулированию выполнения обязательств, принятых в ходе Всемирного продовольственного саммита, и по изучению глобальных проблем продовольственной безопасности.	C	0	0	0	0	
2.64		Внести соответствующие изменения в практику организации работы и порядок подотчетности.	C	0	0	0	0	
2.65		Внести в базовые документы соответствующие изменения, касающиеся функций, порядка подотчетности и т.д.	C09	0	0	0	0	
Совещания на уровне министров				0,05	0	0,05	0	
2.66		Внести в базовые документы конкретное положение о том, что Конференция или Совет могут созывать совещания на уровне министров в тех случаях, когда для решения	C09	0,05	0	0,05	0	

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		технических вопросов необходимо обеспечить поддержку со стороны директивных органов или широкое освещение этих вопросов.					
2.67		Доклады о работе совещаний на уровне министров, как правило, рассматривать непосредственно на Конференции.	IP	0	0	0	0
Уставные органы, конвенции, договоры, кодексы и т.д.				0,15	0,15	0	0
2.68		Предусмотреть, что Конференции Сторон договоров, конвенций и соглашений, таких как Кодекс Алиментариус и Международная конвенция по защите растений (предусмотренные в Уставе ФАО), могут через соответствующие технические комитеты вносить на рассмотрение Совета и Конференции те или иные вопросы (изменения в базовых документах).	C09	0	0	0	0
2.69		Провести обзор соответствующих положений с целью внесения любых необходимых изменений, позволяющих уставным органам, если они того пожелают, осуществлять финансовые и административные полномочия и привлекать среди своих членов дополнительные средства, оставаясь при этом в рамках структуры ФАО и сохраняя установленный с ней порядок подотчетности.	IP	0,15	0,15	0	0
Дополнительные меры по повышению эффективности общих основ				0,45	0,45	0	0

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
управления ФАО							
2.70	Поручить Совету, Комитету по программе, Финансовому комитету, КУПВ, региональным конференциям и техническим комитетам подготавливать каждому:	IP	0	0	0	0	
2.71	а) раз в два года многолетнюю программу работы продолжительностью не менее четырех лет для рассмотрения в Совете и/или на Конференции (согласно их порядку подотчетности);	IP	0	0	0	0	
2.72	б) раз в два года доклад о ходе реализации программы работы также для рассмотрения в Совете и/или на Конференции.	IP	0	0	0	0	
2.73	Сформулировать, предпочтительно в базовых документах, определение термина «управляющие органы».	C09	0	0	0	0	
2.74	Проводить в ходе сессий Конференции оценку эффективности реформы общих основ управления, в том числе роли и функционирования региональных конференций и с этой целью, в частности, проводить независимое рассмотрение соответствующих вопросов.	IP	0,4	0,4	0	0	
2.75	В целях усиления гласности и информационного взаимодействия поручить Генеральному директору подготавливать отчетность для Совета и совместного совещания Комитета по программе и Финансового комитета и наладить с ними диалог по следующим	C		0	0	0	

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		вопросам: <ul style="list-style-type: none"> • Стратегическая рамочная программа и приоритеты Среднесрочного плана; • приоритетные цели, установленные старшим руководством для достижения скорейшего прогресса; • результативность деятельности в целом за года и за двухлетие. 					
2.76	Предусмотреть расходы по пересмотру в базовых документах положений, касающихся всех управляющих органов: поручить эту работу Управлению по правовым вопросам и КУПВ.	C09	0,05	0,05	0	0	
Назначение и срок полномочий Генерального директора			0,05	0	0,05	0	
2.95	Установить необходимые процедуры и внести в базовые документы соответствующие изменения в целях расширения возможностей проведения членами ФАО предвыборной оценки кандидатур на должность Генерального директора и, в частности, предусмотреть, что:	IP	0,05	0	0,05	0	
2.96	а) в ходе Конференции, на которой будут проводиться выборы на пост Генерального директора, участники заслушивают кандидатов на этот пост. Члены должны иметь возможность задать кандидатам вопросы (соответствующие расходы кандидатов обеспечиваются за счет бюджета ФАО);	IP	0	0	0	0	

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
2.97	b)	заслушивание кандидатов на пост Генерального директора на сессии Совета ФАО проводить не менее чем за 60 дней до начала Конференции, на которой проводятся соответствующие выборы. В ходе этой сессии члены и наблюдатели в Совете должны иметь возможность задать кандидатам вопросы (встреча с кандидатами проводится только в порядке информации без принятия каких-либо рекомендаций или выводов по итогам слушаний, причем расходы кандидатов должны покрываться за счет бюджета ФАО);	IP	0	0	0	0	
2.98	c)	выдвижение странами-членами кандидатур на пост Генерального директора должно завершаться не позднее, чем за 60 дней до начала вышеуказанной сессии Совета;	IP	0	0	0	0	
2.99	d)	объявление о намечающейся вакансии на пост Генерального директора должно публиковаться не менее чем за 12 месяцев до окончания срока выдвижения кандидатур с указанием, что ответственность за выдвижение кандидатур во всех случаях полностью возлагается на страны-члены;	IP	0	0	0	0	
2.100	e)	Конференция ФАО должна рассмотреть и утвердить необходимые квалификационные требования к кандидатам на пост Генерального директора, которые должны быть разработаны КоК-НВО в 2009 году.	C09	0	0	0	0	

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
2.101	Включить в базовые документы положение о том, что срок полномочий Генерального директора составляет четыре года с возможностью однократного продления на четыре года.	C09	0	0	0	0	
2	Надзор - Амалия ЛоФасо		1,1	0	0,3	0	1,4
	Оценка		1,1	0	0	0	
2.77	Создать в структуре секретариата ФАО отдельный и функционально независимый отдел по оценке, отчитывающийся перед Генеральным директором и Советом через Комитет по программе.	C09	0	0	0	0	
2.78	В рамках всех мероприятий, проводимых при внебюджетной поддержке, предусматривать ассигнования на мероприятия по оценке. В дополнение к существующим целевым фондам по проведению внеочередных мероприятий по оценке предусмотреть создание нового совместного счета целевых средств для внесения средств на проведение оценки деятельности по техническому сотрудничеству в рамках проектов развития, включая оказание поддержки в работе по нормативам. По крупным проектам технического сотрудничества в целях развития (в том числе финансируемых из односторонних целевых фондов) отдельно проводить независимую оценку не менее одного раза за период их действия. Критерии отдельно проводимой оценки и объемы ассигнований на оценку в рамках бюджета проектов должны соответствовать официальным	IP	1,1	0	0	0	

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		директивам, которые могут периодически пересматриваться в управляющих органах.					
2.79	<p>Обеспечивать кадровый потенциал мероприятий по оценке:</p> <p>а) провести отбор кандидатур на должность директора отдела оценки (Д-2). Группе в составе представителей Генерального директора и управляющих органов, а также специалистов по оценке из других учреждений ООН проанализировать установленные для этой должности круг полномочий и перечень квалификационных требований и принять участие в проверке и отборе кандидатур. Установить четырехлетний срок полномочий директора по оценке с возможностью продления не более чем на один срок, предусмотрев, что назначение данного сотрудника на какую-либо иную должность или консультативную работу в рамках ФАО допускается по истечении не менее шести месяцев после завершения срока его полномочий в качестве директора по оценке;</p>	C09	0	0	0	0	
2.80	<p>б) все назначения на должности штатных сотрудников и консультантов по оценке проводить на основе гласных и профессиональных процедур, проверяя в первую очередь компетентность в технических вопросах, но уделяя внимания также и соблюдению региональной и гендерной сбалансированности. Директор по оценке должен нести основную</p>	C09	0	0	0	0	

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		ответственность за соблюдение процедур ФАО при назначении штатных сотрудников и консультантов по оценке.					
2.81		Обеспечивать качество и укрепление функции оценки:	C09	0	0	0	0
		а) закрепить действующую процедуру проведения независимой коллегиальной оценки по основным докладам;		0	0	0	0
2.82		б) проводить раз в два года в рамках небольшой группы независимых экспертов равного уровня проверку соответствия работы передовой практике и стандартам проведения оценки и подготавливать для руководства и Совета соответствующий доклад вместе с рекомендациями Комитета по программе;	NS	0	0	0	0
2.83		с) проводить раз в шесть лет независимую проверку осуществления функции оценки и подготавливать для руководства и Совета соответствующий доклад вместе с рекомендациями Комитета по программе.	NS	0	0	0	0
2.84		Утвердить в Совете комплексную “Методологию оценки ” , которая, наряду с приведенными выше положениями, должна предусматривать, что: а) Комитет ФАО по внутренней оценке в соответствующих случаях должен взаимодействовать с Комитетом по программе;	C09	0	0	0	0
2.85		б) управляющие органы должны	C09	0	0	0	0

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		и далее утверждать скользящий план оценки по итогам консультаций с комитетом по внутренней оценке;						
2.86	с)	деятельность по итогам оценки должна в полном объеме переводиться на официальную основу и включать независимый систематический контроль и представление соответствующего доклада Комитету по программе;	C09	0	0	0	0	
2.87	d)	все принимаемые руководством доклады по оценке и доклады о деятельности по ее итогам должны и впредь находиться в открытом доступе для всех членов ФАО. Работу по обсуждению докладов и ознакомлению с ними всех соответствующих управляющих органов следует укреплять путем созыва совещаний консультативных групп и семинаров по воу индивидуальной оценки;	C09	0	0	0	0	
2.88	e)	отдел по оценке должен на официальной основе подготавливать для руководства рекомендации по вопросам ориентации управления и работы по программе и бюджету на достижение конкретных результатов, чтобы усилить обратную связь и закрепить извлекаемые уроки;	NS	0	0	0	0	
2.89	f)	надлежащим образом координировать проведение оценки в рамках системы ООН с учетом работы, проводимой Объединенной инспекционной группой, и продолжать тесное	C09	0	0	0	0	

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		сотрудничество отдела по оценке с Группой Организации Объединенных Наций по оценке;						
2.90	г)	положения по оценке, в том виде, в каком они утверждены в "Методологии оценки", должны найти отражение в базовых документах.	C09	0	0	0	0	
Аудит				0	0	0,3	0	
2.91		В рамках утвержденных директивных подходов передать в ведение управления Генерального инспектора работу по всем основным областям организационного риска, в необходимых случаях используя услуги внешних экспертов.	IP	0	0	0,3	0	
2.92		Предусмотреть, что Ревизионный комитет: а) назначается Генеральным директором и включает только внешних специалистов, утвержденных Советом по рекомендации Генерального директора и Финансового комитета;	IP	0	0	0	0	
2.93	б)	представляет Совету ежегодный доклад через Финансовый комитет.	IP	0	0	0	0	
2.94		В дополнение к регулярным ревизионным проверкам, проводимым Генеральным инспектором, ввести проверку работы личной канцелярии Генерального директора, поручив ее проведение внешнему аудиту.	IP	0	0	0	0	
3	Переориентация работы по программе, бюджеты и контролю на достижение конкретных результатов - Бойд Хейт			0,7	0,2	0,1	0	1

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
Стратегические цели ФАО и новая система рамочных результатов			0,2	0	0	0	
1.1	Утвердить переориентацию всей системы деятельности на достижение конкретных результатов.	C	0	0	0	0	
1.2	Утвердить концепцию деятельности и глобальные цели ФАО.	C	0	0	0	0	
1.3	Утвердить в принципе стратегические цели, функциональные цели и основные функции.	C	0	0	0	0	
1.4	Утвердить в принципе форму представления стратегических целей и организационных результатов.	C	0	0	0	0	
1.5	Сформулировать содержание областей целенаправленного воздействия с обобщением их целей и ориентировочным перечнем в качестве основы для последующего уточнения.	C09	0	0	0	0	
1.6	Разработать систему контроля с ориентацией на достижение конкретных результатов.	IP	0,2	0	0	0	
1.7	Разработать и утвердить окончательный вариант Стратегической рамочной программы, Среднесрочного плана и Программы работы и бюджета на основе новой системы.	C09	0	0	0	0	
1.8	Подготовить первый доклад об организационной эффективности, достигнутой за двухлетие 2010-11 гг. на основе переориентации системы работы на достижение конкретных результатов.	NS	0	0	0	0	
Переориентировать работу по программе, бюджеты и контролю на						0	

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
достижение конкретных результатов							
3.1	Во избежание повторов и для изложения всего объема данных представить пересмотренные материалы по программе и бюджету в составе следующих разделов, предусмотрев возможность их объединения в один документ (первый документ для двухлетия 2010-11 гг. утвердить в полном объеме в 2009 году):	C09	0	0	0	0	
3.2	<p>i) Стратегическая рамочная программа на 10-15-летний период, подлежащая пересмотру раз четыре года и включающая:</p> <p>- анализ проблем в области продовольствия, сельского хозяйства и развития села, затрагивающих соответствующие группы, в том числе потребителей;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ стратегическую концепцию; ▪ цели государств-членов; и ▪ стратегические цели, которые должны быть достигнуты государствами-членами и международным сообществом при поддержке ФАО, включая ориентировочные целевые уровни и показатели результативности (от восьми до двенадцати показателей); 	C09	0	0	0	0	

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
3.3	<p>ii) четырёхлетний Среднесрочный план, подлежащий пересмотру раз в два года и включающий:</p> <ul style="list-style-type: none"> • стратегические цели, которые должны быть достигнуты государствами-членами и международным сообществом при поддержке ФАО, как это предусмотрено в Стратегической рамочной программе; • основные организационные результаты (качественные итоги), число которых не должно превышать 80, включая основные функции, содействующие достижению стратегических целей странами-членами и международным сообществом. По каждому организационному результату должны приводиться конкретные целевые уровни и показатели результативности, помогающие проводить проверку; вклад ФАО, размер бюджета по начисленным взносам, ожидаемая сумма внебюджетных средств (целевые уровни могут зависеть от объема внебюджетных ресурсов). В Стратегической рамочной программе и в Среднесрочном плане должны быть в полном объеме учтены гендерные аспекты, поэтому отдельный гендерный план действий больше составляться не будет; • области целенаправленного воздействия, т.е. блоки результатов, помогающие 	C09	0	0	0	0	

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		<p>целенаправленно использовать ресурсы в качестве средства коммуникации и ц привлечь внебюджетные средства в важнейшие области воздействия а также усиливать надзор за их освоением;</p> <ul style="list-style-type: none"> • основные функции ФАО; и <p>vii) функциональные цели, которые направляют организационную и административную работу на дальнейшее совершенствование основных результатов;</p>					
3.4	<p>iv) Программу работы и бюджет, каждый рассчитанные на одно двухлетие. Бюджет разбить на административный и программный разделы, представить в соответствии с системой рамочных результатов, включив в него:</p> <ul style="list-style-type: none"> • систему организационных результатов (качественных итогов), соответствующую Среднесрочному плану, с распределением организационной ответственности за каждый результат; • количественные данные о расходах по каждому организационному результату и по всем обязательствам; • расчет возможного увеличения затрат и намеченной экономии средств; • долгосрочные обязательства; 	C09	0	0	0	0	

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		непрофинансированные обязательства и резервы; • проект резолюции о программе работы и бюджете.					
3.5		v) в связи с продолжающимся в процессе разработки Программы взаимодействием управляющих органов резюме Программы работы и бюджета не составлять.	C	0	0	0	0
3.6		Ввести в действие новую систему контроля эффективности управления, ориентированного на достижение конкретных результатов, и подготавливать соответствующий доклад. Каждый доклад должен охватывать предыдущее двухлетие и содержать информацию о результативности, достижении намеченных уровней и показателей, а также о результатах в части решения функциональных задач. Доклад по такой форме вводится вместо прежнего доклада об осуществлении Программы.	IP	0	0	0	0
7.1		Определить области достигнутых улучшений и сформулировать меры по оптимизации управления с ориентацией на конечный результат (УКР)ю	IP	0	0	0	0
3.7		Ввести в практику новый цикл подготовки и принятия решений управляющими органами (ниже на схеме 1 приводится последовательность соответствующих мероприятий). С 2011 года перенести проведение сессий Конференции ФАО на июнь с соответствующим переносом	IP	0	0	0	0

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		сроков проведения других совещаний (согласно новому циклу сессия Совета состоится в сентябре 2009 г. и должна быть посвящена подготовке сессии Конференции). С 2010 года полностью перейти на указанный ниже цикл (бюджетные позиции по совещаниям см. в разделе В "Реформа общих основ управления"):					
3.8	<p>i) <u>первый год двухлетия</u> (не менее двух совещаний Совета):</p> <ul style="list-style-type: none"> • технические комитеты должны рассматривать в рамках своих мандатов итоги деятельности ФАО по достижению намеченных результатов, измеряемые соответствующими показателями, и вносить рекомендации, в том числе по оценке важнейших участков работы, и • приоритеты и результаты, намеченные в Среднесрочном плане, в том числе по вопросу общих основ управления на глобальном уровне, и вносить предложения по их корректировке на следующее двухлетие; • региональные конференции должны рассматривать и вносить касающиеся их регионов рекомендации по перечисленным ниже вопросам: <ul style="list-style-type: none"> • итоги деятельности ФАО по достижению намеченных результатов, измеряемые показателями эффективности, включая проведение 	NS	0	0	0	0	

Общий ПНД	Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
		Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
	<p>соответствующих мероприятий по оценке;</p> <ul style="list-style-type: none"> • приоритеты и результаты, намеченные в Среднесрочном плане, и вносить предложения по их корректировке на следующее двухлетие; и • региональные вопросы политики, которые необходимо рассматривать на глобальном уровне либо решать путем принятия дополнительных мер на региональном уровне; • Совет, Комитет по программе и Финансовый комитет должны в рамках своих мандатов рассматривать и принимать решения, касающиеся: <ul style="list-style-type: none"> • доклада о результатах деятельности за предыдущее двухлетие, включая итоги деятельности, измеряемые соответствующими показателями; • проведения крупных мероприятий по оценке; • результатов исполнения бюджета и реализации программы во второй половине года; • всех корректив, которые необходимо внести в согласованную Программу работы и бюджет, а также: • заблаговременно утверждать 					

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		заявки на перераспределение средств между бюджетными статьями;						
3.9	ii)	<p>второй год двухлетия (не менее двух, а, возможно, и три основных совещания Совета):</p> <ul style="list-style-type: none"> • в течение года Комитет по программе, Финансовый комитет и Совет рассматривают и утверждают любые коррективы, которые необходимо внести в Программу работы и бюджет, и заблаговременно утверждают все заявки на перераспределение средств между бюджетными статьями; • январь-март: Комитет по программе, Финансовый комитет и Совет рассматривают предложенный Среднесрочный план и Программу работы и бюджет, а каждое второе двухлетие также и Стратегическую рамочную программу; • январь-март: в целях обмена информацией о потребностях во внебюджетном финансировании, особенно для областей целенаправленного воздействия, с участием заинтересованных членов и представителей других потенциальных источников внебюджетных средств и партнеров проводится неофициальное совещание (не относящееся к циклу совещаний управляющих 	NS	0	0	0	0	

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		<p>органов);</p> <ul style="list-style-type: none"> • март/апрель: Совет подготавливает для Конференции четкие рекомендации по системе рамочных результатов и соответствующим бюджетным аспектам, в том числе о размере бюджета; • июнь: Конференция утверждает систему рамочных результатов и соответствующие бюджетные параметры, включая размер бюджета; • сентябрь-ноябрь: Комитет по программе, Финансовый комитет и Совет при необходимости рассматривают и утверждают любые изменения в системе рамочных результатов и размере бюджетных ассигнований, руководствуясь решением Конференции о размере бюджета. 					
3.10	Внести в базовые документы соответствующие изменения, касающиеся цикла подготовки Программы и бюджета, включая сроки проведения заседаний управляющих органов.	C09	0	0	0	0	
3.11	Одновременно с положениями по счету капитала и Программе технического сотрудничества ввести в действие положения о перераспределении между двухлетиями до 5% бюджета, формируемого за счет начисленных взносов, для выравнивания поступлений и расходов и сокращения на этой основе нерациональных и экономически неэффективных	IP	0	0	0	0	

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		операций.						
Разработка новой модели планирования и бюджетирования				0,5	0	0	0	
7.2	Разработать новую модель планирования и бюджетирования, определить новую структуру ПРБ, сформулировать новую рациональную типовую логическую схему бюджета для "проектных" бюджетов и требования к новой стандартной системе отчетности.	IP	0,5	0	0	0		
Публикация материалов на всех языках Организации				0	0,2	0,1	0	
3.56	Увеличить объем печатной технической документации для наименее развитых стран и предоставить тем же группам пользователей право принимать решения об очередности выпуска документов.	NS	0	0	0	0		
3.57	Разработать отдельные зеркальные сайты ФАО для арабского и китайского языков.	NS	0	0	0,1	0		
Замечание: Позиции 3.56 и 3.57 перенесены в проект 3 из проекта 9ю								
Междисциплинарный подход				0	0	0	0	
6.2	Предусмотреть использование заместителями Генерального директора 5% бюджета на цели междисциплинарной работы	IP	0	0	0	0		
4	Мобилизация и рациональное использования ресурсов - Мина Довлачаи						0	1,4
Стратегия мобилизации и рационального использования ресурсов				0	0,7	0,7	0	
3.12	В работе по программе и бюджету, в том числе при формулировании областей целенаправленного воздействия,	C09	0	0,35	0,35	0		

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		начисленные взносы рассматривать в единстве с суммой предполагаемых внебюджетных поступлений. В связи с отсутствием полной предсказуемости суммы внебюджетных поступлений (см. также пп. 8 и 33):					
3.13		а) проводить в Совете, опираясь на выводы и рекомендации Комитета по программе и Финансового комитета, рассмотрение смет по внебюджетным ресурсам, порядка их освоения и намеченных на их основе результатов в рамках единой системы рамочных результатов и добиваться, чтобы привлекаемые ресурсы использовались на согласованных ФАО приоритетных направлениях;	C09	0	0	0	0
3.14		б) ввести в действие систему рационального использования внебюджетных ресурсов и начисленных взносов, в рамках которой вопросы общей стратегии, политики, управления и координации действий по привлечению внебюджетных ресурсов, включая совместную с донорами выработку мер политики, должны находиться в ведении центрального Управления стратегии, планирования и управления ресурсами с децентрализацией функций на всех уровнях координируемой системы мобилизации ресурсов, в том числе на региональном и страновом. С этой целью, в частности, создать в департаменте Организации, занимающемся вопросами технического сотрудничества, небольшое отделение для поддержки децентрализованных структур и занимающихся операциями подразделений в их	IP	0	0,35	0,35	0

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		отношения с донорами;					
3.15		а) активно налаживать новые партнерские связи, в том числе с частными фондами;	IP	0	0	0	0
3.16		б) осуществлять постоянный контроль за уровнем экономической эффективности и затратности услуг, оказываемых при проведении мероприятий на основе внебюджетных средств, с тем чтобы неэффективные расходы средств из одного источника финансирования не покрывались за счет средств из других источников.	C	0	0	0	0
3.17		Изучить положения, сформулированные в рамках договоров, конвенций, соглашений и аналогичных органов и нормативных актов, появившихся в результате осуществления статей VI, XIV и XV Устава ФАО, на предмет повышения их финансовой самодостаточности за счет привлечения средств их членов (см. также 2.69). Представлять соответствующие доклады в Совет и сторонам таких соглашений.	NS	0	0	0	0
3.18		С учетом рекомендаций Финансового комитета ввести меры, помогающие поощрять своевременные выплаты, избегать возникновения задолженности и регулировать объем располагаемых ресурсов, и, в частности:	C09	0	0	0	0
3.19		а) ежегодно рассматривать в Совете на основе доклада Финансового комитета	C	0	0	0	0

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		положение дел с просроченными взносами и задолженностью и его последствия для ликвидности Организации;						
3.20		б) на основном открытом сайте ФАО подробно освещать в разбивке по странам ситуацию по своевременно внесенным взносам, просроченным платежам и задолженности;	С	0	0	0	0	
3.21		с) как и прежде, придерживаться ответственного подхода в том, что касается заимствования средств для обеспечения бесперебойного притока наличности.	С	0	0	0	0	
5	Программа технического сотрудничества - Юрико Сэци			-0,62	0	0	0	-0,62
	Программа технического сотрудничества			-0,62	0	0	0	
3.22		Ресурсы, выделяемые регионам в рамках ПТС, передать в ведение региональных представителей, за исключением 15% для чрезвычайных ситуаций, перечисляемых департаменту, отвечающему за техническое сотрудничество, и 3%, направляемых на реализацию межрегиональных проектов.	С09	-0,62	0	0	0	
3.23		Предусмотреть следующее ориентировочное распределение средств по регионам: Африка – 40%; Азиатско-Тихоокеанский регион – 24%; Латинская Америка и Карибский бассейн – 18%; Европа – 10%; Ближний Восток – 8%, учитывая, что Совет должен раз в четыре года проводить соответствующий обзор в рамках среднесрочного планирования. Развитые страны имеют право на получение ресурсов по линии ПТС, но только при условии их полного возмещения.	С09	0	0	0	0	

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
3.24	Рассмотреть в 2009 году цикл подготовки проектов в рамках ПТС и порядок утверждения ПТС; подтвердить приоритетность наименее развитых стран; стран с низким уровнем доходов и дефицитом продовольствия; малых островных и не имеющих выхода к морю развивающихся стран и уточнить действующие директивы Совета, в частности:	С	0	0	0	0	
3.25	а) конкретизировать критерии утверждения, в частности, включив требование о том, чтобы утверждаемые проекты соответствовали как согласованным стратегическим целям и организационным результатам деятельности ФАО, так и потребностям стран;	С	0	0	0	0	
3.26	б) указать минимальный объем информации, требуемой от стран для рассмотрения их заявок;	С	0	0	0	0	
3.27	с) разъяснить параметры проектного цикла, указав его этапы и ответственных за получение разрешений по каждому этапу, сократить число этапов и делегировать полномочия децентрализованным структурам до максимально низкого уровня;	С	0	0	0	0	
3.28	д) четко определить сроки реализации каждого этапа, чтобы обеспечить надлежащую подотчетность руководителей.	С	0	0	0	0	
3.29	Не устанавливать единых критериев в отношении доли средств ПТС, направляемой на реализацию региональных и субрегиональных проектов,	С	0	0	0	0	

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		поскольку ее размер варьируется от региона к региону.						
6	Децентрализация - Дауд Хан			4,6	0	0	0	4,6
	Децентрализация			4,6	0	0	0	
	3.76	Комитет по программе и Финансовый комитет призваны оказывать Совету поддержку в осуществлении надзора за соблюдением нормативов за всеми аспектами децентрализации, включая, в частности, выполнение Плана неотложных действий.	NS	0	0	0	0	
	3.77	Организовывать совещания старшего руководства, обеспечивая с помощью средств видеосвязи участие в них помощников Генерального директора (ADG) / региональных представителей.	C	0	0	0	0	
	3.78	Предусмотреть, что технические сотрудники, откомандированные в региональные структуры, отчитываются в первую очередь перед региональными представителями (ADG), а субрегиональный персонал – там, где это целесообразно – перед субрегиональными координаторами.	C09	0	0	0	0	
	3.79	Обеспечивать всестороннее участие ADG/ региональных представителей в разработке программы и бюджета (см. также 3.14).	C	0	0	0	0	
	3.80	Передать в ведение региональных представителей (ADG) функции в отношении программы и бюджета, ранее поручавшиеся техническим сотрудникам региональных отделений.	C09	0	0	0	0	

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
3.81	Возложить на региональных представителей (ADG) основную ответственность за технические и материально-технические аспекты надзора за деятельностью представителей ФАО и в соответствующих случаях установить для них обязанность отчитываться перед ADG через субрегионального координатора. Одна из секций подразделения, отвечающего за операции, должна обеспечивать общую координацию, связь с регионами и т.д.	IP	0	0	0	0	
3.82	Провести обзор всех полномочий, делегированных децентрализованным структурам, и соответствующих процедур контроля (см. также выше).	IP	0	0	0	0	
3.83	Упразднить административные функции субрегиональных отделений с тем, чтобы они могли полностью посвятить себя оказанию технической поддержки странам соответствующего субрегиона.	C	0	0	0	0	
3.84	Четко разграничивать вопросы, касающиеся, с одной стороны, прочно сформировавшихся и, с другой стороны, планируемых подразделений. По результатам обзора установить оптимальные рамки деятельности страновых отделений, используя согласованные критерии и учитывая существующие и возможные сферы их территориальной компетенции, соответствующие показатели экономической эффективности, прогнозируемой экономии средств и результаты анализа экономической целесообразности. Выполнение рекомендаций обзора призвано как минимум обеспечить преодоление структурного	IP	0	0	0	0	

Общий ПНД	Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
		Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
	<p>дефицита в плане странового присутствия (представителей ФАО) за счет его альтернативных форм, учитывая необходимость дальнейшего сокращения затрат для высвобождения ресурсов на совершенствование работы децентрализованных структур. В этой работе надлежит применять следующие критерии:</p> <p>а) масштаб расходов по программе ФАО (примерное отношение расходов по подразделению к масштабу расходов по программе должно составлять один к трем);</p> <p>б) обязательства, принимаемые в рамках национальных среднесрочных рамочных программ приоритетных задач по мере их формирования совместно с ФАО;</p> <p>с) численность и масштабы нищеты населения, зависящего от сельского хозяйства;</p> <p>д) приоритетность для деятельности по наименее развитым странам;</p> <p>е) возможности сельского хозяйства в плане обеспечения экономического роста;</p> <p>ф) возможности обслуживания с территории другой страны;</p> <p>г) возможности для организации совместных или полностью объединенных представительств с подразделениями системы ООН, особенно с другими находящимися в Риме учреждениями и в</p>					

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		соответствующих случаях с другими региональными организациями; h) готовность правительств покрывать расходы, связанные с присутствием ФАО в их странах.					
3.85	Привести кадровый состав субрегиональных и региональных отделений в соответствие с приоритетными потребностями, проанализированными с учетом работы отделений системы ООН.	IP	0	0	0	0	
3.86	Уточнить сферу деятельности регионального отделения по Ближнему Востоку.	IP	0	0	0	0	
3.87	Пересмотреть должностные регистры, квалификационные требования (в том числе по навыкам работы с директивными органами), порядок замещения должностей и аттестации (на открытой конкурсной основе) для региональных ADG, субрегиональных координаторов и представителей ФАО (см. также 3.66).	IP	0	0	0	0	
3.88	Ввести в практику необходимые контрольные показатели и систему контроля и учета в рамках децентрализованных структур.	IP	0,4	0	0	0	
3.90	Повысить технический уровень функциональной поддержки децентрализованных структур в плане инфраструктуры ИКТ и систем работы с информацией	IP	4,2	0	0	0	
Замечания: Предлагавшаяся в резолюции 1/2008 формулировка мероприятия 3.90 «Сформировать системы поддержки (включая подготовку кадров и модернизацию систем ИТ)» была изменена, как это указано в колонке мероприятий.							

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
3.95	Распределить функции управления по координации и децентрализации между региональными/ субрегиональными отделениями и координационной группой отдела, отвечающего за операции.	IP	0	0	0	0	
7 а	Структура штаб-квартиры - Джим Батлер		0,25	0	0	0	0,25
	Структура штаб-квартиры		0,25	0	0	0	
3.91	а) создать управления: i) по вопросам стратегии, планирования и регулирования ресурсов;	C09	0	0	0	0	
3.92	ii) по оценке;	IP	0	0	0	0	
3.93	vii) по правовым вопросам и этике;	IP	0	0	0	0	
3.94	b) предложить оптимальные функции и структуру для организации единой системы ФАО по информационному взаимодействию, работы по налаживанию партнерских связей и межучрежденческой деятельности;	IP	0	0	0	0	
3.96	d) упразднить ряд должностей директорского уровня (27 постов за 2010-11 гг.).	IP	0	0	0	0	
3.97	Утвердить в принципе структуру высшего звена управления департаментами штаб-квартиры и старшего руководства (врезка 5), которая должна быть реализована в 2010 году с учетом всех возможных корректив по итогам упомянутого ниже функционального анализа.	IP	0,1	0	0	0	

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
3.98	Провести всесторонний функциональный анализ работы департаментов штаб-квартиры и завершить составление планов их реорганизации и их конкретных мандатов: <ul style="list-style-type: none"> • для технических департаментов – с учетом Среднесрочного плана; • для оперативных подразделений – с учетом Среднесрочного плана и итогов всестороннего обзора; для вспомогательных служб, административного руководства и кадров – с учетом итогов всестороннего обзора.	IP	0	0	0	0	
3.99	Утвердить на Конференции пересмотренную структуру штаб-квартиры в рамках Программы работы и бюджета на 2010-11 гг.	C09	0	0	0	0	
3.10 0	Определить состав группы старшего руководства, включая двух заместителей Генерального директора.	IP	0	0	0	0	
3.10 1	Ввести в действие новую структуру штаб-квартиры.	IP	0,15	0	0	0	
3.10 2	Реорганизовать круг обязанностей старшего руководства, в том числе в плане реализации стратегических целей и основных функций.	IP	0	0	0	0	
3.10 3	Рассмотреть итоги реорганизации для внесения дополнительных корректив.	NS	0	0	0	0	
Роль канцелярии Генерального директора (ODG)				0	0	0	
7.3	Пересмотреть роль канцелярии Генерального директора в том, что касается административной деятельности. Мероприятие не осуществлено, поскольку руководство предложило сконцентрировать внимание на	IP	0	0	0	0	

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		вопросе общеорганизационных услуг ФАО. Тем не менее возможности для реализации этого мероприятия сохраняются и руководству настоятельно рекомендуется завершить эту работу.						
Отдел информатики (CIO)				0	0	0		
7.4		Объединить задачи и функции в области информационной технологии в рамках отдела информатики.	IP	0	0	0	0	
7 b	Основы внутриорганизационного управления - Джим Батлер			0	0	0,1	-0,5	-0,37
Внутренние комитеты				0	0	0	0	
7.5		Пересмотреть функции внутренних комитетов и уменьшить их число. Выполнить это мероприятие в рамках деятельности по рабочим процессам. На этапе 2 усилить работу по этой рекомендации.	IP	0	0	0	0	
Основы управления в области информационных технологий				0	0	0,1	-0,47	
7.0		Улучшить общие основы управления в сфере информационных технологий. Все соответствующие функции перевести на официальную основу, включая порядок подачи/изменения заявок по проектам, решение связанных с проектами вопросов и их развитие.	IP	0	0	0.1	-0.47	
8	Партнерские структуры - Мариам Ахмед			0	0,18	1	0	1,18
Партнерские структуры				0	0,18	1	0	
3.104		Завершить разработку и обеспечить распространение единых для всей ФАО принципов	C09	0	0	0	0	

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		осуществления партнерских связей в качестве «живого документа», указав в нем, что партнерские связи:					
3.105	а)	являются не самоцелью, а средством эффективной поддержки общих основ международного регулирования в области сельского хозяйства и развития села и достижения целей и приоритетов, намеченных в Стратегической рамочной программе Организации. Целесообразность партнерских связей должна определяться взаимной практической пользой и положительным эффектом от достижения общих целей, выраженных в виде результатов, при оценке достижения которых следует учитывать издержки и препятствия, снижающие эффективность партнерских связей для их участников;	C09	0	0	0	0
3.106	б)	основаны на сравнительных преимуществах партнеров и направлены на достижение конкретных и разделяемых партнерами целей ФАО; и	C09	0	0	0	0
3.107	с)	как правило, являются продуктом постоянного взаимодействия.	C09	0	0	0	0

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
3.108	В зависимости от характера партнерских структур Организация может играть ведущую роль, выступать в качестве координатора или просто участника. ФАО должна неизменно сохранять нейтралитет и беспристрастность и действовать гласно, избегая партнерств, которые могут приводить к крупному конфликту интересов.	C09	0	0	0	0	
		Замечания: Позиции 3.105 - 3.108 сами по себе не являются мероприятиями, а служат критериями и ограничительными условиями, определяющими порядок реализации указанных в 3.104 руководящих принципов.					
3.109	Провести анализ партнерских связей, в том числе возможностей их расширения с частным сектором. Провести оценку и установить новые или возобновить имевшиеся партнерские отношения в целях выявления возможностей для совместных мероприятий и механизмов сотрудничества с: <ul style="list-style-type: none"> частным сектором; организациями гражданского общества. 	IP	0	0	0,26	0	
3.110	Подготовить краткосрочную (12-месячную) разверстку инициатив, призванных обеспечить качественные и количественные изменения, и подготовить соответствующий среднесрочный план по образцу (четырёхлетнего) Среднесрочного плана, включая разработку и осуществление программы подготовки кадров.	NS	0	0	0,34	0	
3.111	Продолжить налаживание взаимоусиливающих партнерских связей с находящимися в Риме учреждениями ООН в целях	C09	0	0	0	0	

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		повышения экономической и организационной эффективности при всестороннем использовании сравнительных преимуществ этих трех организаций в рамках их соответствующих мандатов, особенно в том, что касается:						
3.112		а) областей технической программы, которые могут соприкасаться и частично совпадать как в нормативной области, так и в области проектных разработок;	C09	0	0	0	0	
3.113		б) общих направлений административного руководства и работы по обслуживанию (с учетом выводов всестороннего обзора);	C09	0	0	0	0	
3.114		с) совместного осуществления надзорных функций, включая оценку.	NS	0	0	0	0	
3.115		Регулярно проводить совместные совещания руководства трех организаций с членами для рассмотрения достигнутого прогресса.	C	0	0	0	0	
3.116		Ежегодно рассматривать в Совете достигнутые результаты и внесенные предложения с учетом выводов Комитета по программе и Финансового комитета.	C09	0	0	0	0	
3.117		Сформировать механизм контроля для обеспечения обратной связи и на ее основе последовательного и поэтапного совершенствования партнерского сотрудничества и стратегии ФАО.	NS	0	0,18	0,4	0	
3.118		Предусмотреть создание координационных механизмов по	C09	0	0	0	0	

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		вопросам партнерских отношений и разработать для них соответствующие функции.						
Работа, проводимая совместно с МАГАТЭ				0	0	0	0	
6.4		Сформировать совместный отдел ФАО/МАГАТЭ	IP	0	0	0	0	
6.5		Налаживать координацию и партнерские отношения	IP	0	0	0	0	
9	Реформа административной и управленческой систем - Тереза Панучио		0	2,99	1,51	-3,4	1,12	
Реформа административной и управленческой систем				0	0,55	0,85	-0,36	
3.38		Делегировать полномочия по закупкам и работе с письмами-соглашениями на уровень отделов и децентрализованных структур.	IP	0	0	0	0	
3.40		В условиях чрезвычайных ситуаций обеспечивать производство закупок на местах.	NS	0	0	0	0	
3.41		Предусмотреть открытие на местах временных расчетных счетов денежной наличности.	C	0	0	0	0	
7.6		Разработать новую модель осуществления закупок для решения вопросов, связанных с их начальными этапами.	IP	0	0	0,3	0	
7,7		Разработать порядок решения вопросов, связанных с зарегистрированными продавцами, в целях активного регулирования контактов с поставщиками (в соответствии с принципами партнерских отношений).	IP	0	0,4	0,3	0	
7.8		Расширять права и возможности сотрудников регионального и	NS	0	0	0	0	

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		местного уровня по решению вопросов, связанных с закупками на местах.					
7.9		Обеспечивать регистрацию сделок в Центре совместных служб (SSC) Отнести вопросы, касающиеся операций по сделкам, к ведению SSC.	IP	0	0,15	0,25	-0,17
7.10		Привести задачи вспомогательных подразделений в соответствие со стратегическими целями Организации, сформулировав основные целевые уровни экономической эффективности и порядок оформления соглашений по уровню обслуживания (SLAs, модель обязательств). Придать этой работе статус одного из важнейших факторов содействия реформе, увеличивающих результативность.	IP	0	0	0	0
7.11		Пересмотреть ранее внесившееся предложение о сокращении использования многофункциональных распечатывающих устройств.	IP	0	0	0	-0,19
7.12		Расширить спектр вспомогательных услуг и программного обеспечения, получаемых из бангкокского центра отдела информационных технологий (КСТ).	NS	0	0	0	0
7.13		Поручить отделу информатики профинансировать и выполнить программу по обучению сотрудников децентрализованных структур ИТО/ITSO необходимым первичным навыкам и основам материально-технического обслуживания и включить в учебную программу периодическое посещение штаб-квартиры с тем, чтобы сотрудники отдела информатики налаживали и поддерживали	NS	0	0	0	0

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
	отношения с коллегами, дополняя тем самым официальную систему связей по информационному взаимодействию и решению проблем..						
Учреждения, находящиеся в Риме - Совместная инициатива по закупкам			0	0	0,5	-1,77	
7.14	Разработать модель операций для осуществления с другими учреждениями ООН партнерских связей в области закупок.	IP	0	0	0	-1,17	
7.15	Прочие мероприятия в рамках совместной инициативы по закупкам – Поездки.	NS	0	0	0,5	-0,6	
Реестр			0	2,4	0	-0,8	
7.16	Подготовить план для решения вопросов, связанных с реестром, с учетом перехода на электронные средства обработки информации и внешние подряды в части ресурсов.	IP	0	2,4	0	-0,8	
Последующая деятельность по итогам всестороннего обзора			0	0	0	0	
3.44	Провести всесторонний обзор (ВО).	C	0	0	0	0	
3.45	Рассмотреть доклад по итогам всестороннего обзора на уровне руководства, в Совете и в Финансовом комитете.	C	0	0	0	0	
3.46	Разработать план последующих мероприятий.	C	0	0	0	0	
3.47	Рассмотреть план последующих мероприятий в управляющих органах.	C09	0	0	0	0	
3.48	Осуществить план последующих мероприятий.	IP	0	0	0	0	
Публикация материалов на			0	0	0	0	

Общий ПНД		Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
			Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
всех языках Организации							
3.55	Предусмотреть в бюджете ассигнования на публикацию (в печатной форме и на сайте) технических материалов на всех языках ФАО. Решения о порядке освоения выделенных на перевод средств (в дополнение к предусмотренным бюджетных ассигнованиям на перевод документов к основным совещаниям) должны приниматься по каждому языку в соответствующих группах пользователей технической документации.	NS	0	0	0	0	
3.58	В соответствии с выводами всестороннего обзора добиваться при наименьших затратах повышения качества и оперативности письменных переводов.	NS	0	0	0	0	
Печатные работы /Перевод			0	0,04	0,16	-0,45	
7.17	Подготовить предложение по организации нового департамента печатных работ и распространения, включая функции по внешним заказам на печатные работы, внутренним печатным работам и распространению. Внести соответствующие изменения в порядок выполнения печатных работ и распространения печатной продукции.	C09	0	0,04	0,16	-0,45	
7.18	Внести изменения в модель организации услуг письменных перевода. улучшить решение вопросов, связанных с терминологической работой и ведением реестра внештатных переводчиков.	NS	0	0	0	0	
7.19	Внести изменения в модель организации услуг письменного перевода. Обеспечить	NS	0	0	0	0	

Общий ПНД			Положение дел по каждому мероприятию	Расходы и экономия средств за 2010/11 гг., млн. долл. США				Всего
				Чист. ассигн.	Инв.	Получено	Экономия	
		финансирование услуг перевода за счет регулярной программы.						
7.20		Внести изменения в модель организации услуг письменного перевода.	IP	0	0	0	0	
		Замечания: В настоящее время внутри ФАО проводится рассмотрение вопросов, связанных с этой позицией.						
Поездки				0	0	0	0	
7.21		Пересмотреть порядок утверждения поездок.	C	0	0	0	0	

10	«Руководство ФАО» – Люси Эллиот			0	0	0	0	0
7.22	Радикально переработать «Руководство ФАО», обеспечив согласование его положений и публикацию его содержания в упрощенной форме, чтобы сотрудники во всех соответствующих странах имели четкое представление о правилах и нормах ФАО и соблюдали их.	NS	0	0	0	0		
	Замечания: Рекомендованная фирмой «Эрнст энд Янг» на первом этапе формулировка позиции 7.22 «Рационализировать набор нормативов и процедур организации деятельности ФАО («Руководство ФАО»)» была изменена так, как указано в колонке мероприятий.							
7.23	Создать отделение по оптимизации организационных аспектов, поручив ему рационализацию и улучшение рабочих процессов, радикальную переработку «Руководства ФАО» (см. выше) и другие начинания по улучшению жизнедеятельности Организации.	IP	0	0	0	0		
	Замечания: Рекомендованная фирмой «Эрнст энд Янг» на первом этапе формулировка позиции 7.23 «Создать отделение по нормативам» была изменена так, как указано в колонке мероприятий.							
Внесение в базовые документы изменений, обеспечивающих делегирование полномочий				0	0	0	0	
3.43	Указать в базовых документах, что в соответствии с согласованным принципом делегирования полномочий до максимально низкого уровня Генеральный директор может делегировать назначенным должностным лицам право принимать окончательное решение и ответственность за конкретные участки работы и деятельности и что такое делегирование должно быть отражено в <i>Руководстве ФАО</i> и в публикуемых должностных регистрах.	C09	0	0	0	0		
	Замечания: Эта позиция перенесена в проект 10 из проекта 9							

11a	МСУГС - Ник Нельсон			0	0	0	0	0
	3.42	Ввести в действие новые либо улучшенные процедуры регистрации, бухгалтерского учета, контроля и подготовки отчетности по финансовым операциям в рамках децентрализованных структур. В частности, провести эту работу по мерам политики, процедурам и системным изменениям, призванным в целом обеспечить соблюдение требований к хозяйственной деятельности в части обработки финансовых операций в рамках децентрализованных структур.	IP	0	0	0	0	
		Замечания: Проект по замене системы учета на местах (FAS), который является частью проекта МСУГС, призван обеспечить потребности децентрализованных структур в плане регистрации, бухгалтерского учета и подготовки отчетности по финансовым операциям. Финансовые потребности проекта FAS, заложенные в ПРБ на 2010-11 гг., являются частью проекта МСУГС и сформулированы в главе 8 в виде соответствующих предложений (организационный результат 805). Предлагаемая в резолюции 1/2008 формулировка мероприятия 3.42 «Разработать и ввести в действие версию Oracle, адаптированную к потребностям представителей ФАО на местах. Примечание: часть неотложных мероприятий должна быть завершена до начала специальной сессии Конференции. Ниже представлены другие крупные направления, расходы по которым превысят предусмотренные Конференцией (например, проведение всестороннего обзора и управление эффективностью служебной деятельности)» была изменена так, как указано в колонке мероприятий.						
	7.24	Ввести в действие МСУГС, придав ей статус важнейшего участка работы финансового отдела и ФАО в целом.	IP	0	0	0	0	
		Замечания: Смету по проекту МСУГС на сумму 13,9 млн долл. США не вносить в сметы по ПНД. Смета по проекту МСУГС на 2008-09 гг. включена в положения главы 8, а предложения по финансированию остальных расходов включены в главу 8 проекта ПРБ на 2010-11 гг.						
11b	Система Oracle- Ясуко Ханаока			1,625	3,85	0,125	0	5,6
	7.25	Повысить технический уровень системы Oracle в части, касающейся общеорганизационного планирования ресурсов (ERP), в соответствии с требованиями ПНД.	NS	0	2,225	0,125	0	
		Замечания: Рекомендованная фирмой «Эрнст энд Янг» на первом этапе формулировка позиции 7.25 «Установить новую версию Oracle для организации кадровой работы и повысить технический уровень инфраструктуры средств информатики, имеющихся в распоряжении в децентрализованных структур» была изменена так, как указано в колонке мероприятий.						
	7.26	Осуществлять разработку системы управленческой информации.	IP	1,625	1,625	0	0	
12	Регулирование общеорганизационных рисков - Амалия ЛоФасо			0	0,9	0,4	0	1,3

Система регулирования общеорганизационных рисков			0	0,9	0,4	0	
3.49	Согласовать в Финансовом комитете круг полномочий по проведению всестороннего исследования по вопросу регулирования общеорганизационных рисков, учитывающего все их виды, включая финансовые.	C	0	0	0	0	
<p>Замечания: 11 мая 2009 г. AUD представил в Финансовый комитет круг ведения для внешнего контракта по завершению исследования по вопросу регулирования организационных рисков (FC 126/4). Финансовый комитет отложил рассмотрение этого вопроса, посчитав круг ведения недостаточно проработанным. Кроме того, Комитет намечал сначала рассмотреть итоги проведенной совместными усилиями Deloitte и AUD оценки общеорганизационных рисков (ERA) в том, что касается нынешней системы ФАО по регулированию рисков. 30 июля 2009 г. вместо пересмотренного круга ведения по этому исследованию Deloitte представила в Финансовый комитет результаты оценки рисков (FC 128/8). В работе по предусмотренному ПНД регулированию общеорганизационных рисков Deloitte рекомендовала не привлекать консультантов, а использовать сотрудников самой ФАО, что, вероятно, потребует меньших затрат, чем предусмотренный нынешним ПНД проект на сумму 2,5 млн долл. Финансовый комитет утвердил это предложение и просил продолжать информировать его о всех дальнейших изменениях по вопросу регулирования организационных рисков. В связи с этим в существующий план действий по проекту 12 должны быть внесены соответствующие изменения.</p>							
3.50	Разработать структуру проектов в целях осуществления силами самой Организации единой для всей ФАО системы регулирования общеорганизационных рисков (ERM), в частности сформировать группу по этому проекту и определить ее круг ведения; обеспечить необходимую подготовку и в соответствующих случаях получить от внешних подрядчиков необходимые методические инструкции, составить план работы и т.д.	NS	0	0,5	0	0	
<p>Замечания: Предлагавшаяся в резолюции 1/2008 формулировка мероприятия 3.50 "Заклучить внешний контракт на проведение исследования" была изменена в рамках мероприятия, предусмотренного пунктом 3.49.</p>							
3.51	Разработать надлежащую модель ERM в целях выработки системы ERM, отвечающей потребностям ФАО, используя услуги внешних консультантов по регулированию риска. Система ERM должна включать, в качестве основных компонентов, положения, касающиеся задач, стратегии, организации, процедур регулирования рисков, контроля и учета.	NS	0	0	0	0	

		Замечания: Предлагавшаяся в резолюции 1/2008 формулировка мероприятия 3.51 <i>"Рассмотреть итоговый доклад на уровне руководства, в Совете и Финансовом комитете"</i> была изменена в рамках мероприятия, предусмотренного пунктом 3.49.					
3.52	Начать проведение пусконаладочных работ, предваряющих развертывание системы ERM в более крупных масштабах.	NS	0	0	0	0	
		Замечания: Предлагавшаяся в резолюции 1/2008 формулировка мероприятия 3.52 <i>"Разработать план последующих мероприятий"</i> была изменена в рамках мероприятия, предусмотренного пунктом 3.49.					
3.53	По итогам пусконаладочных работ разработать всесторонний план реализации всех направлений ERM в масштабах всей Организации.	NS	0	0	0	0	
		Замечания: Предлагавшаяся в резолюции 1/2008 формулировка мероприятия 3.53 <i>"Рассмотреть план последующих мероприятий в Совете и Финансовом комитете"</i> была изменена в рамках мероприятия, предусмотренного пунктом 3.49.					
3.54	Обеспечить реализацию структуры и систем регулирования рисков (т. е. перевести ERM на официальную основу).	NS	0	0,4	0,4	0	
13	Изменение организационной культуры – Эгль де Анджелис		1,95	1,15	0	0	3,1
	Изменение организационной культуры		1,15	1,15	0	0	
3.30	Разработать круг полномочий и назначить внешнего координатора и группу по изменению организационной культуры.	C	0	0	0	0	
3.31	Разработать концепцию внутриорганизационных мероприятий.	C	0	0	0	0	
3.32	Осуществить предложенную концепцию.	IP	1,15	1,15	0	0	
	Этика		0,8	0	0	0	
3.33	Назначить сотрудника по этике, организовать работу отдела и подготовить персонал.	C09	0,8	0	0	0	
3.34	Рассмотреть в КУПВ и Финансовом комитете круг полномочий и предлагаемый членский состав Комитета по этике.	IP	0	0	0	0	

	3.35	Назначить членов Комитета по этике и приступить к работе.	NS	0	0	0	0	
	3.36	На основе выводов и рекомендаций КУПВ и Финансового комитета ежегодно и раз в два года проводить в Совете рассмотрение доклада Комитета по этике.	NS	0	0	0	0	
14	Кадры – Тони Алонзи			6,178	0,98	4,51	0	11,668
	Кадровая политика и практика			4,2	0,98	4,51	0	
	3.37	Выполнить позиции, предусмотренные в резюме предварительных мер руководства и, в частности: делегировать кадровые полномочия канцелярии Генерального директора.	C09	0	0	0	0	
	Замечания: Позиция 3.37 перенесена в проект 14 из проекта 9.							
	3.59	При отборе персонала и консультантов продолжать руководствоваться в первую очередь их профессиональными качествами и применять эффективные подходы, гарантирующие географическую и гендерную представленность, особенно в отношении развивающихся стран.	C09	0	0,08	0,21	0	
	3,60	Реализовать комплекс мер по расширению подготовки персонала, в том числе в области управления,	C09	0	0	1,8	0	
	3,89	Расширить возможности подготовки персонала,	IP	0	0	0	0	
	Замечания: Позиция 3.89 перенесена в проект 14 из Проекта 6.							
	3,61	Разработать систему стимулов, обеспечивающих ротацию в штаб-квартире и между штаб-квартирой и децентрализованными структурами и установить для нее четкие критерии,	C09	2,8	0	0	0	
	3.62	Сформировать единую последовательную систему набора и повышения квалификации молодых специалистов, особенно из развивающихся стран, включая программу стажировки.	C09	0	0	2	0	

3.63	Децентрализовать и делегировать полномочия по принятию решений: предусмотрев для этого четкие принципы и требования, включая более широкое делегирование полномочий канцелярии Генерального директора и старшего руководства.	C09	0	0	0	0	
3.64	Обеспечивать широкую публикацию информации о вакансиях ФАО.	NS	0	0	0,3	0	
3.65	Разработать, опубликовать и ввести в действие процедуры по обеспечению полной гласности при отборе и назначении на все посты старших руководителей и представителей ФАО.	C09	0	0	0	0	
3.66	Пересмотреть квалификационные требования к региональным представителям, субрегиональным координаторам и представителям ФАО, в том числе в плане умения оказывать поддержку руководителям среднего звена и директивным органам.	NS	0	0,1	0	0	
3.67	Осуществлять меры по обеспечению гласности и конкурентности при найме консультантов, в том числе по усилению внимания к аспекту географической и гендерной сбалансированности.	C09	0	0	0,2	0	
3.68	Обеспечивать оптимальное использование вышедших на пенсию сотрудников ФАО, найм которых допускается по истечении не менее шести месяцев после выхода на пенсию.	C09	0	0	0	0	
3.69	Не допускать под предлогом экономии средств долговременного выполнения консультантами, в том числе вышедшими на пенсию сотрудниками ФАО, функций, относящихся к вакантным постам.	C09	0	0	0	0	
3.70	Ввести в действие систему объективной аттестации сотрудников, увязывающую показатели работы сотрудников с организационными задачами и опирающуюся на реалистичные планы работы и объективные	IP	1.4	0	0	0	

		критерии оценки.						
3.71		Ввести двойную градацию должностей P5/D1 и D1/D2.	C09	0	0	0	0	
3.72		Ввести в действие новую версию системы Oracle и на ее основе i) упростить поиск и анализ данных и ii) обеспечить поддержку по существенным аспектам кадровой работы, не ограничиваясь простой обработкой операций.	IP	0	0,8	0	0	
		Замечания: Это мероприятие было начато в 2009 г., то есть раньше, чем предполагалось согласно резолюции 1/2008 Конференции.						
3.73		Сформировать фонд для передислокации персонала, первоначально за счет внебюджетных ресурсов, а затем с привлечением определенной доли средств, выделяемых для расходов на персонал.	C09	0	0	0	0	
3.74		Расширить надзор за реализацией общих основ управления кадровой работы, используя возможности Финансового комитета, в том числе в плане найма консультантов.	C09	0	0	0	0	
3.75		Обеспечивать принятие управляющими органами и руководством мер по изменению ситуации на уровне Общей системы ООН, и в частности:	NS	0	0	0	0	
		a) разработать предложения по внесению изменений в рамках Общей системы;		0	0	0	0	
		b) представить в ООН подготовленные предложения.		0	0	0	0	
Роль отдела кадров				1,978	0	0	0	
7.27		Определить, в чем должна заключаться новая роль отдела кадров и предложить новую трактовку основных квалификационных требований и основ подотчетности.	IP	1,978	0	0	0	

15	Последующая деятельность управляющих органов по реализации ПНД			0	0	0	0	0
	Последующая деятельность по реализации Плана неотложных действий			0	0	0	0	
4.0	Последующая деятельность управляющих органов по реализации ПНД	С		0	0	0	0	
	Последующая деятельность управляющих органов			0	0	0	0	
4.1	Поручить Совету контроль за ходом реализации Плана неотложных действий и подготовку соответствующего доклада для 36-й (2009 г.) и 37-й сессии (2011 г.) Конференции. В этой работе Совет должен опираться на поддержку Комитета по программе и Финансового комитета и использовать отчеты руководства.	С		0	0	0	0	
4.2	В соответствии со статьей VI Устава ФАО учредить Конференционный комитет с временным мандатом на период 2009 года для завершения оставшейся работы по Плану неотложных действий (см. ниже). Комитет должен представить свой доклад на 36-й сессии Конференции ФАО в ноябре 2009 года. На основе коллективных усилий Комитет должен подготовить заключительные рекомендации для Конференции, принимая свои решения в максимально возможной степени на основе консенсуса. Конференционный комитет должен опираться в своей работе непосредственно на поддержку рабочих групп, вклад экспертов Комитета по программе и Финансового комитета и в соответствующих случаях на рекомендации Совета. Руководство ФАО призвано активно поддерживать работу Комитета и принимать участие в его совещаниях, а также в совещаниях его рабочих групп. Не нарушая предусмотренных Уставом функций Совета и его постоянных комитетов Конференционный комитет должен:	С		0	0	0	0	

		i) подготовить для 36-й сессии Конференции ФАО (2009 г.) рекомендации относительно:						
4.3	<ul style="list-style-type: none"> • новых версий Стратегической рамочной программы, Среднесрочного плана на 2010-13 годы и Программы работы и бюджета на 2010-11 гг., предложенных руководством вместе с новой системой рамочных результатов. Подготовка рекомендаций поручается Конференционному комитету, а их реализация должна обеспечиваться при поддержке Рабочей группы Конференционного комитета и на основе прямого вклада в ее работу экспертов Комитета по программе и Финансового комитета и в необходимых случаях рекомендаций Совета; 	С		0	0	0		
4.4	<ul style="list-style-type: none"> • всех необходимых изменений в численности членов Совета и в составе представляемых ими регионов и любых необходимых изменений в базовых документах, определенных на основе рекомендаций КУПВ для рассмотрения на сессии Конференции в 2009 году; 	С	0	0	0	0		

4.5	<ul style="list-style-type: none"> • дальнейшей реформы систем, изменения организационной культуры и организационной перестройки, включая: <ul style="list-style-type: none"> ▪ реализацию рекомендаций заключительного доклада по итогам всестороннего обзора (17 апреля 2009 г.); ▪ подготовку и рассмотрение доклада по итогам исследования, проводившегося с целью разработки системы оценки и регулирования организационных рисков; ▪ намечаемые повышение эффективности и оптимизацию децентрализованных структур; ▪ планируемую перестройку структуры штаб-квартиры; ▪ подробные предложения по улучшению управления в финансовой сфере; и ▪ подробные предложения по улучшению кадровой работы; 	С	0	0	0	0	
4.6	<ul style="list-style-type: none"> ii) надзирать за тем, чтобы при пересмотре базовых документов в соответствии с изменениями, предусмотренными в Плане неотложных действий, не нарушались соответствующие нормативы, и руководить процессом пересмотра (а также подготавливать предложения о внесении в доклад Конференции необходимых изменений). Эта работа должна проводиться на основе рекомендаций Комитета по уставным и правовым вопросам (КУПВ) должна рассматриваться на Совете. 	С	0	0	0	0	
Финансирование последующей деятельности в рамках реализации в 2009 г.				0	0	0	
4.10	Учредить целевой фонд и определить расходы, связанные с	С	0	0	0	0	

		реализацией в 2009 г.						
	4.11	Обеспечить внесение средств в целевой фонд.	IP	0	0	0	0	
16	Организационные меры по итогам НВО			1,58	1,58	0	0	3,16
	Внутриорганизационные меры ФАО по итогам НВО			1,58	1,58	0	0	
	4.7	Сформировать внутренние управленческие механизмы, включая:	C	0	0	0	0	
	4.8	i) группу по вопросу поддержки реформ;	C	0	0	0	0	
	4.9	ii) специализированные рабочие группы, в том числе по проведению всестороннего обзора и изменению организационной культуры, в составе представителей всех (децентрализованных и центральных) структур и уровней Организации.	IP	1,58	1,58	0	0	
	7.28	Провести отбор основных текущих инициатив и определить их приоритетность.	C	0	0	0	0	