

# 大会委员会向粮农组织大会提交的报告大纲

主席前言

总干事致辞

## 引言

引言部分将回顾由粮农组织大会 2008 年特别会议委派给大会委员会在 2009 年完成的任务，简要列出《近期行动计划》应在 2009 年完成的那些 2008 年未竟工作领域。引言部分还将概括介绍落实《近期行动计划》过程中所实现的主要成果，包括程序和工作机制方面的成果。

## I. 《战略框架》、《中期计划》及《工作计划和预算》

第 I 部分将概述粮农组织新的结果框架，全面介绍有关计划制定和预算编制的文件编写。应 2008 年大会要求，与“改革并增长”理念相关的内容包括在此。本部分内容包括：

- a) “改革并增长”理念；
- b) 战略框架；
- c) 中期计划；
- d) 工作计划和预算。

## II. 治理改革

第 II 部分涉及有关“治理”的两个方面，2008 年大会对有关治理的后续工作提出要求。由大会委员会提出的对《基本文件》修正案的建议详见附件 3，在此部分仅简略概述。本部分内容包括：

- a) 为实施《近期行动计划》而对粮农组织《基本文件》提出的修正案；
- b) 粮农组织理事会的成员组成。

## III. 系统改革、文化变革及组织结构调整

第 III 部分涉及行政管理、文化变革和组织结构调整方面的问题。应 2008 年大会要求，此部分还介绍“全面彻底审查”结果以及对组织风险评估和管理框架的研究结果。本部分内容包括：

- a) 总部组织架构；
- b) 权力下放架构（权力下放办事处的人员配置、地点和覆盖范围）；
- c) 人力资源管理；

- d) 文化变革；
- e) 组织风险评估和管理框架。

#### **IV. 前进的道路**

第 IV 部分展望改革进程未来的方向，说明如何开展下一步工作以及可能需要的后续机制。

#### **附件**

报告包括下列五个附件：

附件 1：第 1/2008 号决议 – 通过《粮农组织革新图变近期行动计划》(2009-11 年)

附件 2：大会委员会主席团和工作小组成员组成和大会委员会 2009 年会议安排

附件 3：有关为实施《近期行动计划》而提出的《基本文件》修正案的报告

附件 4：《战略框架》、《中期计划》和《工作计划和预算》

附件 5：《近期行动计划》的实施与信托基金预算状况的报告

#### **报告形式**

报告分为两卷：

- 卷 I 包括报告正文和附件 1 和 2；
- 卷 II 包括附件 3-5。