



## Обновленная информация для членов Организации **Обновление ФАО**



### **Система закупок стала более упорядоченной и децентрализованной**

В рамках усилий по совершенствованию административных и финансовых процедур вопросу о закупочных процедурах в ФАО было удалено особое внимание. Была поставлена задача повысить их прозрачность и эффективность и наделить региональные, субрегиональные и национальные отделения дополнительными полномочиями.

В качестве первого шага подвергся полному пересмотру раздел Руководства ФАО по административным вопросам; эта работа заняла три года и завершилась публикацией новой редакции руководства и созданием веб-страницы, посвященной закупкам.

Действовавшие ранее политика и процедуры в области закупок были замкнуты на штаб-квартире, и отделения на местах зачастую не имели представления о том, когда они могут осуществлять закупки самостоятельно. Все это временами приводило к неясности относительно порядка подчиненности и принятия решений, подрывало принципы подотчетности и иногда задерживало принятие решений.

Теперь же, по словам сотрудника по вопросам стратегии закупок и контроля г-жи Регины Гамбино, «в каждом отделении есть уполномоченное должностное лицо, которое может принимать соответствующие решения в пределах вновь установленных лимитов». Теперь представители ФАО могут утверждать заказы или контракты на предоставление услуг на сумму до 100 000 долл. США (ранее – до 50 000 долл. США); субрегиональные координаторы – на сумму до 150 000 долл. США (ранее – до 75 000 долл. США); а региональные представители – на сумму до 200 000 долл. США (ранее – до 150 000 долл. США).

В странах, где идет реализация особо масштабных полевых программ, представителям ФАО могут потребоваться более широкие полномочия на закупку. Лимиты могут повышаться на определенный период времени или на единовременной основе, когда этого требуют обстоятельства и при наличии соответствующих возможностей.

В октябре 2009 года в целях ознакомления соответствующих сотрудников с новыми закупочными процедурами была организована комплексная программа обучения под руководством трех опытных сотрудников по закупкам. К настоящему времени пятидневный курс обучения прошли сотрудники отделений в Аккре, Аддис-Абебе, Найроби, Йоханнесбурге, Будапеште и Бангкоке. На очереди Каир, Сантьяго и одна из франкоязычных стран.

Потребность в подобном обучении высока и отклики о нем носят исключительно положительный характер. Г-жа Гамбино поясняет: «Хотя речь идет о подготовке профессиональных сотрудников по закупкам, в учебный процесс интегрированы и основные аспекты, связанные с изменением организационной культуры: широкое участие, расширение возможностей и подотчетность».

В настоящее время идет разработка нового сайта по вопросу о закупках в ФАО, предназначенного для организаций-поставщиков и иных внешних сторон.

## **Утвержден новый подход к управлению рисками**

В соответствии с выводами независимой внешней оценки и с учетом Плана неотложных действий, подготовленного по ее результатам, ФАО внедряет новый подход и практику управления организационными рисками.

«Мы совершенствуем уже существующие структуры по управлению рисками», - говорит директор по вопросам стратегического планирования и ресурсов и руководитель проекта по управлению рисками в рамках Плана неотложных действий г-н Байд Хейт. «Основная задача заключается в учете непредвиденных факторов. К рискам для ФАО могут относиться любые факторы: от непогоды до человеческого фактора, от смены правительства в стране-члене до непредсказуемых действий со стороны ключевого партнера.

Управление рисками – это неотъемлемый компонент системы управления, направленной на достижение конкретных результатов, которая представляет собой один из ключевых аспектов текущего процесса реформирования и обновления. Включение управления рисками в систему управления, направленную на достижение конкретных результатов», - говорит г-н Хейт – «позволяет нам интегрировать ее во все аспекты нашей программы работы. Структурный подход дает нам возможность выявлять риски для каждого из запланированных организационных результатов. Ставя перед собой задачи, мы берем на себя определенные обязательства и выявляем риски, которые могут помешать их выполнению».

Например, «ФАО дает рекомендации. Для того чтобы они дали результат, их необходимо претворить в жизнь. Однако их реализация требует выявления существующих рисков – страна, к примеру, не сможет воспользоваться политическими или техническими рекомендациями в силу слабости собственного потенциала. Это не означает, что мы не готовы рисковать, просто мы стараемся изыскивать возможности для смягчения рисков».

Кроме того, существуют такие виды рисков, на которые аудиторы традиционно обращают внимание – нецелевое расходование денежных средств, коррупция или мошенничество и подрыв репутации.

Недавно назначенный на должность генерального инспектора и главы службы внутреннего аудита г-н Джон Фитцсаймон имеет за плечами многолетний опыт

управления корпоративными рисками, который он накопил за время работы в других учреждениях и который он теперь привнесет в ФАО. «Управление рисками в равной степени касается как организационной культуры, так и всей системы», - утверждает он. «Необходимо создать условия, когда сотрудники свободно делятся мнениями о том, почему что-то может не сработать, обсуждают другие варианты действий, разрабатывают «План Б» и изыскивают страховочные варианты.

Роль членов ФАО заключается в том, чтобы оценивать Организацию в целом, на макро уровне», - говорит г-н Хейт. «Управление рисками позволяет ставить перед государствами-членами конкретные вопросы, которые помогают им определить те направления, на которых им следует сосредоточить свои обсуждения в рамках руководящих органов.

Однако в наши задачи не входит полное искоренение рисков. Без риска не возможны ни инновации, ни поиск новых, более эффективных путей решения стоящих перед нами задач», - продолжает г-н Хейт. «Мы вынуждены мириться с неопределенностью. Однако благодаря управлению организационными рисками сотрудники смогут принимать связанные с риском решения на взвешенной и подконтрольной основе».

---

Замечания? Предложения? Пишите по адресу: [Members-Update@fao.org](mailto:Members-Update@fao.org).