

粮农组织

成员最新情况通报



总干事致辞

我很高兴向大家介绍《成员最新情况通报》第一期，这是一份给粮农组织成员的非正式通讯。我们正在开展粮农组织历史上规模最大的改革，我们意识到成员需要定期了解有关情况。我们将通过各种渠道与你们分享信息—通过电子邮件和印刷材料提供的《成员最新情况通报》、常驻代表网站、常驻代表“中庭研讨会”、非正式吹风会、问答会等等。

近来，在粮农组织，有很多事情我们都是第一次做，对另外一些事情我们采用了新的方法。本通讯也不例外。其目前的主要目的是帮助了解我们实施《粮农组织革新图变近期行动计划》各项活动的进展。粮农组织大会于去年11月设立的信托基金不断收到成员的捐款，各位也将在本期和今后各期通报中了解到最新情况。我们将逐步实行改进，很可能增加内容，提供更多有关本组织和我们的工作情况。我鼓励各位向我们提供反馈，让我们了解您对哪些主题最感兴趣。改革振兴这一伟大的组织，就像实现成员的总体愿景和目标一样，是我们共同的努力方向。感谢各位的支持。

- 粮农组织总干事雅克·迪乌夫先生

基于结果的规划活动进入高潮

《粮农组织革新图变近期行动计划》是实现成员加强和振兴粮农组织的愿景的一份路线图。改革计划制定和预算编制过程并对正常计划和预算外活动实行全面和综合的**基于结果的管理**，是该计划最优先重视的项目之一。计划、预算及评价办公室主任兼基于结果的管理项目组长博伊德·海特（Boyd Haight）对初期执行工作提出以下见解。

“大会为我们提出了愿景，一份协约和振兴粮农组织的一系列行动，”海特说。“大会

还为我们树立了目标，提出了介绍结果框架的一种‘样式’。我们目前正在详细制定组织结果，确定绩效指标、主要手段和风险”。管理层为实施《近期行动计划》的这些活动所做的安排，“目的是取得成效，”海特说。职责和责任通过项目小组进行明确分配，沟通和协调良好，为用户反馈意见提供了机会，由高级管理小组审查和签署政策事项的路径明确。

追求绩效的管理是一项长期反复的学习过程，与其他改革项目，如改进人力资源管理、结构调整、组织文化及心态观念的改变相联系。道路虽然漫长，但我们已经走完这一征途的第一程，2009年头几个月迅速开展了大量活动。

今年初成立了13个跨学科“战略小组”——为每项战略目标和职能目标成立了一个小组——由粮农组织世界各地的办事处派代表参加。这些小组正在推敲新的战略框架草案、中期计划和《2010—2011年工作计划和预算》的成分。它们也将参加建立和利用将从2010年开始使用的基于结果的监测系统。

“战略小组是实际的行动单位，”海特说。“它们正在开展一些极其有趣的工作，尤其是以多学科方式行动。我们起初成立这些小组是为了开展计划制定工作，但显然这些小组具有长期的机构作用。”每个多学科战略小组由一名高级官员负责。总的来说，这些小组有350多名骨干成员，其中近1/4来自下放办事处。

为使下放办事处参与活动作出了系统的努力，首先是于2008年12月为区域副代表和分区域代表组织了一个为期两周的研讨会。计划今后几周将组织类似的磋商会，由区域小组和粮农组织代表参加。

1月份前两星期召开了三次启动会议，向职工介绍基于结果的管理理念，让他们做好准备，参与结果框架的搭建工作。就战略目标而言，组织了两次研讨会及小组级会诊，采取了注重行动、边学边干的方法。就两项职能目标而言——职能目标为粮农组织的工作创造有利环境，15人至30人参加的几个研讨会正在开展类似的工作。

定于3月11日在总部中庭组织的“结果展示会”，将使不同的战略小组相互了解各自的初步结果，交流最佳方法，确定联系和找出差距。在展示活动之后将开始编制预算提案。提案将反映吸取的许多经验教训和总部组织结构主题。

《近期行动计划》信托基金承诺额在增加

为向改革的初步阶段提供资金，大会设立了一项信托基金，接纳成员提供的预算外捐款，暂定指标为2 180万美元。迄今，成员作出的认捐和其他形式的承诺总额为6 252 030美元，实际收到资金为3 130 265美元。约17个成员承诺捐款，其中12个已经付款。

改革支持小组的戴维·本菲尔德（David Benfield）表示相信信托基金捐款将不断增

加。“财政委员会希望确保我们的费用估计可靠，这很好，”本菲尔德说。“我想我们需要在改革方面取得进展，各国将参加活动。”本菲尔德还指出，《粮农组织革新图变近期行动计划》中提出的行动一半以上可在不增加任何费用的情况下开展。

截至2009年3月5日为止，认捐和捐款情况如下：

国家	认捐额	交款
奥地利	65,933	65,933
巴西	100,000	100,000
比利时	250,000	
塞浦路斯	9,186	9,186
爱沙尼亚	4,000	4,000
欧共体	1,200,000	
法国	900,000	400,000
德国	906,736	906,736
希腊	86,338	86,338
意大利	1,000,000	1,000,000
爱尔兰	142,638	
莫桑比克	1,765	
新西兰	70,000	70,000
斯洛伐克	44,000	44,000
西班牙	600,000	
瑞士	301,434	301,434
联合王国	570,000	

(所有数额均以美元表示)

章程及法律事务委员会中的进展

章程及法律事务委员会取得了长足进展，该委员会正在研究《近期行动计划》中需要修改粮农组织《章程》和其他《基本文件》的所有行动项目。在2月份的两次会议上，委员会赞同提出的与以下方面有关的修正：

- 总干事选举程序
- 总干事的任期（4+4年）
- 技术委员会的报告途径（政策和管理事项向大会报告，计划和预算事项向理事会报告）
- 召开部长级会议的程序
- 共同的一套区域会议规则，加强这些机构在治理方面的作用
- 关于计划和财政委员会未来地位和构成的行动

- 总干事权力的下放。

委员会将在2009年5月份再举行两次会议，届时将处理其他的一系列问题，包括新的预算编制过程和理事会独立主席的职能。

越来越多的常驻代表登录新网站

根据对粮农组织常驻代表网站进行管理的大会、理事会及礼宾事务司统计，该新网站的流量持续增加。该网站于2008年10月份上线，为各位常驻代表提供了一个加密码保护的“收件箱”，以便与粮农组织秘书处交流。同时提供的还有：动态的会议时间表、粮农组织公共网站上得不到的参考信息、方便的链接、区域小组活动情况、粮农组织新闻稿等。最近通过该网站进行的一项调查表明，80%的用户容易找到他们要找的信息。

意见？建议？致函Members-Update@fao.org。