

FAO

Info Membres



Message du Directeur général

J'ai le plaisir de présenter le premier numéro *d'Info Membres*, un bulletin d'information informel à l'intention des Membres de la FAO. Nous procédons actuellement à une réforme majeure de la FAO, la plus importante de son histoire, et sommes conscients de la nécessité pour les Membres d'être informés avec régularité. Différentes voies de communication seront utilisées pour vous transmettre ces informations – distribution *d'Info Membres* par courrier électronique et sur papier, site web des Représentants permanents, séminaires dans l'atrium pour les Représentants permanents, séances d'information informelles, séances de questions-réponses et d'autres encore.

Ces temps-ci, à la FAO, nous faisons beaucoup de choses pour la première fois, et d'autres selon une nouvelle approche. Le présent bulletin d'information ne fait pas exception. Pour le moment, il a pour objectif premier d'aider à suivre les progrès accomplis dans la réalisation des activités indiquées dans le Plan d'action immédiate pour le renouveau de la FAO. Le Fonds fiduciaire établi par la Conférence de la FAO en novembre dernier continue à recevoir des contributions des Membres, et nous ferons le point de la situation dans ce bulletin et dans les prochains numéros. Nous apporterons des améliorations au fur et à mesure, tout en misant sur la diversification afin d'offrir davantage d'informations sur l'Organisation et sur nos travaux. Je vous invite à nous faire part de vos observations et à nous faire connaître les sujets qui vous intéressent le plus. La réforme et le renouveau de cette grande institution – tout comme la réalisation de la vision mondiale et des objectifs des Membres – constituent notre effort commun. Merci de votre soutien.

-- Jacques Diouf, Directeur général, FAO

Les activités de planification axées sur les résultats tournent à plein régime

Le Plan d'action immédiate pour le renouveau de la FAO est une feuille de route vers la vision d'une Organisation renouvelée et renforcée exprimée par les Membres. La réforme du processus de programmation et de budgétisation, prévoyant l'introduction pleine et intégrée d'une **gestion axée sur les résultats** – pour le Programme ordinaire et les activités extrabudgétaires – est l'une des priorités absolues du Plan d'action. Boyd Haight, Directeur du Bureau du programme, du budget et de l'évaluation et responsable du projet de gestion axée sur les résultats, nous parle des premières étapes de la mise en œuvre.

« La Conférence nous a donné une vision, un engagement et une série d'actions pour renouveler la FAO », a déclaré Haight. « Elle nous a également fourni des buts, des objectifs et un « modèle » pour la présentation du cadre des résultats. Nous procédons maintenant à l'élaboration des résultats de l'Organisation et à la définition des indicateurs de résultats, des principaux outils et des risques. » Les dispositions prises par la Direction pour la mise en œuvre de cet aspect du PAI « visent à obtenir des résultats » a-t-il ajouté. Il existe des responsabilités clairement établies dans le cadre d'équipes de projet, une bonne communication et coordination avec des possibilités de retour d'information de la part des utilisateurs, et un chemin bien tracé vers l'équipe de direction de haut niveau pour l'examen et l'approbation des questions de politique générale.

La gestion axée sur les résultats est un processus d'apprentissage itératif et de longue durée, lié à d'autres projets de réforme, notamment la gestion améliorée des ressources humaines, la restructuration et le changement de culture institutionnelle et de mentalité. Bien que la route soit longue, la première partie du voyage est déjà bien avancée et les premiers mois de 2009 ont enregistré un tourbillon d'activités.

Au début de l'année, 13 « équipes stratégiques » interdisciplinaires, réunissant des représentants des bureaux de la FAO dans le monde entier, ont été constituées – une pour chacun des objectifs stratégiques et des objectifs fonctionnels. Ces équipes ont travaillé à la définition des éléments d'un nouveau projet de Cadre stratégique, du Plan à moyen terme et du Programme de travail et budget 2010-2011. Elles ont également participé à la mise en place et à l'utilisation du système de suivi axé sur les résultats qui sera opérationnel à partir de 2010.

« Les équipes stratégiques sont au cœur même de l'action », a déclaré Haight. « Elles accomplissent des tâches extrêmement intéressantes, notamment dans le cadre de leur approche multidisciplinaire. Au départ, nous avons formé ces équipes afin qu'elles travaillent à la formulation des plans, mais elles sont clairement appelées à jouer un rôle institutionnel de longue durée ». Chacune des équipes stratégiques multidisciplinaires est dirigée par un fonctionnaire principal. Elles réunissent au total plus de 350 membres permanents, dont près d'un quart issu des bureaux décentralisés.

Un effort systématique a été fait pour mobiliser les bureaux décentralisés, à commencer par l'organisation d'un atelier de deux semaines, en décembre 2008, à l'intention des Représentants régionaux adjoints et des Représentants sous-régionaux. Des consultations similaires intéressant les équipes régionales et les Représentants de la FAO sont prévues dans les prochaines semaines.

Dans les deux premières semaines de janvier, trois réunions de lancement ont initié les fonctionnaires aux concepts de la gestion axée sur les résultats, en vue de leur participation à la formulation des cadres de résultats. Au regard des objectifs stratégiques, deux ateliers, accompagnés de séances en équipe, ont été organisés selon une approche tournée vers l'action et l'apprentissage par la pratique. Pour les deux objectifs fonctionnels – qui établissent le cadre porteur nécessaire aux travaux de la FAO – des ateliers élargis, prévoyant entre 15 et 30 participants, ont adopté une démarche analogue.

Un « Forum des résultats » organisé pour le 11 mars dans l'atrium du Siège, permettra aux différentes équipes chargées de la stratégie de confronter leurs premiers résultats, de partager les meilleures pratiques et d'identifier les liens et les lacunes. À la suite de cette manifestation, la préparation des propositions budgétaires sera mise en route. Ces propositions tiendront compte des nombreuses leçons apprises, ainsi que du projet relatif à la structure organisationnelle du Siège.

Les engagements au titre du Fonds fiduciaire du PAI sont en hausse

Pour contribuer au financement des premières étapes du changement, la Conférence a établi un Fonds fiduciaire destiné à recevoir les contributions extrabudgétaires des Membres et prévoyant un objectif provisoire de 21,8 millions d'USD. À ce jour, les contributions annoncées et autres formes d'engagement de la part des Membres s'élèvent à 6 252 030 USD, tandis que les fonds effectivement versés atteignent 3 130 265 USD. Dix-sept membres ont fait des promesses de contributions et 12 d'entre eux ont déjà procédé à leur paiement.

David Benfield, du Groupe d'appui à la réforme, s'est dit confiant que les contributions au Fonds fiduciaire continueront d'augmenter. « Le Comité financier veut avoir la certitude que notre évaluation des coûts est sérieuse, ce qui est bien » a déclaré Benfield. « Je crois que nous devons montrer les progrès réalisés sur la voie de la réforme et les pays participeront.» Benfield a ajouté que plus de la moitié des actions indiquées dans le Plan d'action immédiate pour le renouveau de la FAO peuvent être menées à bien sans aucun coût supplémentaire.

Au 5 mars 2009, la situation des contributions annoncées et versées était la suivante:

Pays	Contribution annoncée	Contribution versée
ALLEMAGNE	906 736	906 736
AUTRICHE	65 933	65 933
BELGIQUE	250 000	
BRÉSIL	100 000	100 000
CE	1 200 000	
CHYPRE	9 186	9 186
ESPAGNE	600 000	
ESTONIE	4 000	4 000
FRANCE	900 000	400 000
GRÈCE	86 338	86 338
IRLANDE	142 638	
ITALIE	1 000 000	1 000 000
MOZAMBIQUE	1 765	
NOUVELLE-ZÉLANDE	70 000	70 000
ROYAUME-UNI	570 000	
SLOVAQUIE	44 000	44 000
SUISSE	301 434	301 434

(Tous les chiffres sont exprimés en USD)

Les progrès accomplis au sein du Comité des questions constitutionnelles et juridiques

Des progrès importants ont été réalisés par le Comité des questions constitutionnelles et juridiques, qui se penche sur les divers éléments du Plan d'action immédiate nécessitant des amendements à l'Acte constitutif de la FAO et à d'autres textes fondamentaux. Au cours de deux réunions tenues en février, le Comité a proposé des amendements concernant:

- les procédures de nomination du Directeur général
- le mandat du Directeur général (4 + 4 ans)
- les lignes de compte rendu des comités techniques (à la Conférence pour les questions de politique générale et de réglementation, au Conseil pour les questions relatives au programme et au budget)
- les procédures relatives à la convocation des réunions ministérielles
- une série de règles communes pour les conférences régionales, conférant à ces organes un rôle de gouvernance accru
- les mesures relatives au statut et à la composition futurs du Comité du Programme et du Comité financier
- la délégation de pouvoirs par le Directeur général.

Le Comité tiendra deux nouvelles sessions en mai 2009 pour examiner d'autres questions, notamment le nouveau processus de budgétisation et les fonctions du Président indépendant du Conseil.

Les accès des Représentants permanents au nouveau site web se multiplient

Les accès au nouveau site web établi à l'intention des Représentants permanents de la FAO sont en constante augmentation, d'après la Division de la Conférence, du Conseil et du protocole qui en assure la gestion. Lancé en octobre 2008, ce site fournit à chaque Représentant permanent une « boîte de réception », protégée par un mot de passe, pour les communications avec le Secrétariat de la FAO. Sont également offerts: un calendrier dynamique des réunions, des informations de référence non disponibles sur le site web public de la FAO, des liens utiles, des nouvelles concernant les activités des groupes régionaux, des communiqués de presse de la FAO et autres. Un récent sondage effectué sur le site a révélé que 80 pour cent des utilisateurs trouvaient sans difficulté les renseignements recherchés.

Des observations? Des suggestions? Écrivez à Members-Update@fao.org.