

FAO

Novedades para los Miembros



presentadas por el Director General

Tengo el placer de presentar la primera edición de *Novedades para los Miembros*, un boletín oficial dirigido a los Miembros de la FAO. En el momento de emprender la mayor reforma en la historia de la FAO, somos conscientes de la necesidad que tienen los Miembros de ser informados con regularidad. Vamos a utilizar varios canales para compartir la información con ustedes: *Novedades para los Miembros* por correo electrónico y en formato impreso, el sitio de los Representantes Permanentes en la web, seminarios en el atrio para los Representantes Permanentes, reuniones informativas informales, sesiones de preguntas y respuestas, y otros recursos.

Estos días estamos haciendo en la FAO muchas cosas por primera vez y otras cosas de manera diferente. Este boletín no es una excepción. Por ahora, su objetivo fundamental es ayudar al seguimiento de nuestro avance en las actividades descritas en el Plan inmediato de acción para la renovación de la FAO. El fondo fiduciario creado por la Conferencia de la FAO en noviembre pasado sigue recibiendo contribuciones de los Miembros y ustedes hallarán un resumen de su situación aquí y en los boletines sucesivos. Con el tiempo, introduciremos mejoras y posiblemente una diversificación con el fin de ofrecer más noticias sobre la Organización y nuestro trabajo. Los animo a que nos comuniquen sus aportaciones y nos hagan saber cuáles son los temas de mayor interés para ustedes. La reforma y la renovación de esta gran institución, al igual que la materialización de la visión global y los objetivos de los Miembros, constituyen nuestra empresa común. Muchas gracias por su apoyo.

-- Jacques Diouf, Director General de la FAO

Las actividades de planificación basada en resultados están en pleno desarrollo

El Plan inmediato de acción para la renovación de la FAO es una hoja de ruta encaminada hacia la perspectiva que los Miembros tienen de una FAO renovada y fortalecida. La reforma del proceso de programación y presupuestación con la introducción plena e integrada de la **gestión basada en resultados**, tanto para las actividades del Programa Ordinario como para las extrapresupuestarias, es uno de los elementos de mayor prioridad del Plan. Boyd Haight, Director de la Oficina del Programa, del Presupuesto y de Evaluación y responsable del proyecto de gestión basada en resultados, nos ofreció estos elementos de las primeras fases de aplicación.

“La Conferencia nos dio una perspectiva, un acuerdo y un conjunto de medidas para renovar la FAO”, afirmó Haight. “También nos dio metas, objetivos y un “modelo” para presentar el marco de resultados. Ahora estamos elaborando los resultados de la Organización, definiendo indicadores de rendimiento, instrumentos primarios y riesgos.” Los mecanismos de la Administración para implementar este aspecto del PIA están “concebidos para obtener resultados”, en palabras de Haight. Hay una asignación clara de responsabilidades y rendición de cuentas a través de equipos de proyecto, buena comunicación y coordinación con oportunidades para las aportaciones de los usuarios y un camino claro para que el equipo superior de la Administración examine y apruebe los elementos de las políticas.

La gestión en función de resultados es un proceso de aprendizaje repetitivo a largo plazo, vinculado con otros proyectos de reforma como la mejora de la gestión de recursos humanos, la reestructuración y el cambio en la cultura y la mentalidad de la Organización. Aunque el camino es largo, la primera parte del viaje va muy adelantada y en los primeros meses de 2009 se ha visto un torbellino de actividad.

A principios de año se formaron 13 “equipos de estrategia” interdisciplinares, uno por cada uno de los objetivos estratégicos y objetivos funcionales, con representantes de las oficinas de la FAO en todo el mundo. Estos equipos han estado trabajando para negociar los elementos de un nuevo Marco Estratégico, un Plan a Plazo Medio y un Programa de Trabajo y Presupuesto para 2010-2011. También participarán en la puesta en marcha y utilización del sistema de seguimiento basado en resultados que estará en uso a principios de 2010.

“Los equipos de estrategia están donde se hacen de verdad las cosas”, dijo Haight. “Están desarrollando un trabajo muy interesante, especialmente en su enfoque multidisciplinario. En un principio formamos los equipos para trabajar en la formulación de los planes, pero claramente tienen una función institucional a largo plazo.” Cada uno de los equipos multidisciplinarios de estrategia está bajo la dirección de un oficial superior. En conjunto, participan en los equipos más de 350 miembros de base, de los que casi la cuarta parte procede de las oficinas descentralizadas.

Se ha realizado un esfuerzo sistemático para involucrar a las oficinas descentralizadas, comenzando por un seminario de dos semanas en diciembre de 2008 a la atención de los Representantes Regionales Adjuntos y de los Representantes Subregionales. En las próximas semanas están previstas consultas similares con la participación de equipos regionales y de Representantes de la FAO en los países.

En las primeras dos semanas de enero dos reuniones inaugurales presentaron los conceptos de la gestión basada en resultados con el fin de preparar al personal para participar en la formulación de los marcos de resultados. Para los objetivos estratégicos se organizaron dos seminarios, además de consultorios a nivel de los equipos, adoptando un enfoque orientado a la acción y al aprendizaje por la práctica. Para los dos objetivos funcionales, que proporcionan el entorno favorable para la labor de la FAO, se ha estado realizando un trabajo análogo en seminarios ampliados que han contado con un número de participantes fijado entre 15 y 30.

Un “Foro de resultados”, fijado para el 11 de marzo en el atrio de la Sede, permitirá que los diferentes equipos de estrategia vean los resultados preliminares de los demás, compartan sus mejores prácticas y determinen los vínculos y las deficiencias existentes. Después del Foro, se pondrán en marcha los preparativos para las propuestas de presupuesto. En las propuestas se reflejarán los muchos elementos aprendidos y el esquema de estructura organizativa para la Sede.

Aumentan los compromisos para el Fondo Fiduciario del PIA

Para ayudar a financiar las fases iniciales del cambio, la Conferencia estableció un Fondo Fiduciario con el fin de recibir las contribuciones extrapresupuestarias de los Miembros con un objetivo provisional de 21,8 millones de USD. Hasta la fecha, las promesas y otras formas de compromiso de los Miembros se cifran en un total de 6 252 030 USD, en tanto que los fondos realmente recibidos alcanzan los 3 130 265 USD. Unos 17 Miembros han prometido contribuciones y 12 de ellos han efectuado ya sus pagos.

David Benfield, del Grupo de Apoyo a la Reforma, expresó su confianza en que las contribuciones al Fondo Fiduciario sigan incrementándose. "El Comité de Finanzas quiere asegurarse de la solidez de nuestras estimaciones de costo, y eso está bien", dijo Benfield. "Creo que necesitamos hacer ver que se avanza en la reforma y los países se nos unirán." Benfield también señaló que más de la mitad de las medidas especificadas en el Plan inmediato de acción para la renovación de la FAO pueden llevarse a cabo sin costo adicional.

A 5 de marzo de 2009 la situación de las promesas y contribuciones era la siguiente:

| País | Promesa | Monto pagado |
|----------------|-----------|--------------|
| AUSTRIA | 65 933 | 65 933 |
| BRASIL | 100 000 | 100 000 |
| BÉLGICA | 250 000 | |
| CHIPRE | 9 186 | 9 186 |
| ESTONIA | 4 000 | 4 000 |
| CE | 1 200 000 | |
| FRANCIA | 900 000 | 400 000 |
| ALEMANIA | 906 736 | 906 736 |
| GRECIA | 86 338 | 86 338 |
| ITALIA | 1 000 000 | 1 000 000 |
| IRLANDA | 142 638 | |
| MOZAMBIQUE | 1 765 | |
| NUEVA ZELANDIA | 70 000 | 70 000 |
| ESLOVAQUIA | 44 000 | 44 000 |
| ESPAÑA | 600 000 | |
| SUIZA | 301 434 | 301 434 |
| REINO UNIDO | 570 000 | |

(Todas las cifras se expresan en USD)

Avances en el Comité de Asuntos Constitucionales y Jurídicos

El Comité de Asuntos Constitucionales y Jurídicos, que está estudiando todos los aspectos de las medidas del Plan inmediato de acción que requieren enmiendas a la Constitución de la FAO y a otros Textos Fundamentales, ha avanzado mucho. A lo largo de dos reuniones celebradas en febrero el Comité aprobó propuestas de enmiendas sobre las siguientes materias:

- procedimiento para la elección del Director General
- duración del mandato del Director General (4 + 4 años)
- líneas de notificación para los comités técnicos (sobre políticas y reglamentación a la Conferencia y sobre asuntos del programa y de presupuesto al Consejo)
- procedimientos para la celebración de reuniones de nivel ministerial
- un conjunto común de normas para las Conferencias Regionales, dando a estos órganos una función de mayor relieve en la gobernanza
- medidas sobre el régimen y la composición futuros de los Comités del Programa y de Finanzas
- delegación de autoridad por el Director General.

El Comité mantendrá otras dos sesiones en mayo de 2009 en las que tratará algunas otras cuestiones, como el nuevo proceso de presupuestación y las funciones del Presidente independiente del Consejo.

Los Representantes Permanentes se conectan cada vez más al sitio web

El tráfico del nuevo sitio web para los Representantes Permanentes ante la FAO está creciendo constantemente, según la División de Asuntos de la Conferencia, del Consejo y de Protocolo, que se encarga de gestionarlo. El sitio, que fue activado en octubre de 2008, proporciona a cada Representante Permanente un buzón protegido por contraseña para la comunicación con la Secretaría de la FAO. Además ofrece: un calendario de reuniones dinámico, información de referencia no disponible en el sitio web público de la FAO, vínculos convenientes, noticias sobre las actividades de los grupos regionales, comunicados de prensa de la FAO y otros servicios. Una encuesta reciente, realizada a través del sitio, reveló que un 80 % de los usuarios podía encontrar con facilidad la información que buscaba.

¿Observaciones? ¿Sugerencias? Escriba a Members-Update@fao.org.