

总干事采取的初步行动可执行措施的拟议安排

序号 #	建议 (1)	可采取行动的分项建议 (2)	主要责任 (独立外部评价) (3)	初步行动可执行措施和主要条件概述 (4)	计划开始日期 (5)	计划完成日期 (6)	是否已纳入维持预算？ (全部；部分；未纳入) (7)	预算外一次性需要估计额千美元 (8)	初步行动 (管理层回应；补充说明；无) (9)	如采取初步行动，是实施行动还是准备行动 (10)
1	战略框架 - 制定一项表达清晰的战略，要涵盖粮农组织的全部产品，起码直到 2015 年，并为其所有成员国了解和支 持，同时毫不含糊地规定实现目的所需手段的要求。战略框架范围以外的现有计划将逐步取消，除非得到领导机构的明确批准。(7.1)		领导机构 管理层	根据大会粮农组织独立外部评价后续行动委员会及其各工作组的指示，经与伙伴组织和职员协商，初步战略框架草案和中期计划成分包括： <ul style="list-style-type: none"> 总体目标； 重点确定的系统标准及其应用于技术工作领域（如重点主题、计划重点、区域和国家战略） 规定实现目的的手段要求，与综合资源筹集战略密切相联系 修订的计划模式 通过伙伴关系作出贡献 这些可执行措施的准备工作取决于大会粮农组织独立外部评价后续行动委员会及其各工作组的及时指导，特别是关于目标和重点活动及战略框架的战略成分。	1/1/08	31/8/08	部分	1,000	管理层的回应	准备行动
2	战略框架 - 秘书处与成员之间密切互动，确定数量有限的重点技术主题，每一项都支持成员国的一个或更多的目标。主题的重点突出，但都融合宣传、规范工作和技术合作，至少持续六年时间（三个两年度）。如不取消现有主题，不得添加超出最高限量的新主题。(7.2)		领导机构 管理层	见上面 7.1					管理层的回应	准备行动
3	战略和重点 - 成员国的三项目标（战胜饥饿和营养不良；农业作为经济和社会发展的贡献者；粮食和农业自然资源基础的可持续管理）应提供粮农组织手段 - 目的分析逻辑框架层次中的终极目标。(3.1)			见上面 7.1					管理层的回应	准备行动
4	资金筹集 - 应围绕重点主题和国家中期重点框架执行连贯一致而强有力的资金筹集战略(7.6)		领导机构 管理层	一项总体资源筹集战略及其实施计划，集合正常计划和预算外资源支持商定的重点主题（建议 6.7）。该项战略的制定和实施将需要本组织涉及资源筹集的各个方面采取一致行动。与捐助者的政策对话将注重重点主题和国家中期重点框架，鼓励资源筹集和赋予下放办事处管理人员更大资源筹集权的手段将包括在内。该项战略的主要重点将取决于粮农组织战略框架重点活动的确定。	1/1/08	81/8/08	全部		管理层的回应	准备行动
5	伙伴关系战略 - 根据比较优势加强伙伴关系和联盟，努力提高效果和效率，扩大粮农组织视野，使其影响 21 世纪农业的治理。(5.1)									
6		制定一项全组织伙伴关系战略，以便 (i) 在粮农组织中加强伙伴关系文化，使其成为业务方式的一部分而不是	管理层	准备工作将需要制定粮农组织与其伙伴合作的原则，全组织伙伴关系战略的范围和实施该项战略的行动计划草案。准备工作还将注重评估粮农组织的现有伙伴关系和合作安排，审议经验	15/1/08	30/6/08	未纳入	55	管理层的回应	准备行动

总干事采取的初步行动可执行措施的拟议安排

序号 #	建议 (1)	可采取行动的分项建议 (2)	主要责任 (独立外部评价) (3)	初步行动可执行措施和主要条件概述 (4)	计划开始日期 (5)	计划完成日期 (6)	是否已纳入维持预算？ (全部；部分；未纳入) (7)	预算外一次性需要估计额千美元 (8)	初步行动 (管理层回应；补充说明；无) (9)	如采取初步行动，是实施行动还是准备行动 (10)
		一种事后考虑，和(ii) 促进对发起、实施和评价伙伴关系采取一种战略性更强、零散程度减轻的方法。这种战略还将需要借鉴过去几年努力发展伙伴关系时所吸取的许多普遍的经验教训。		教训及分析有助于伙伴关系取得成功的因素。该项活动将涉及评估来自总部和实地的信息，并将根据伙伴关系和联盟评价建议（2005年）进行。准备工作将为制定新的全组织伙伴关系战略奠定基础，该项伙伴关系战略可能提出对粮农组织秘书处和领导机构的业务方式及其外部伙伴关系进行基本变动。						
7	伙伴关系战略 - 将粮农组织伙伴更紧密结合在管理机构中,包括参与与粮农组织的全球治理作用相关或其所需的协定的制定。(5.2)			为建议 5.1 所涵盖					补充说明	准备行动
8	知识管理 - 促进知识共享，在努力平衡往往在私营部门的知识产生与往往在公共部门的知识提供之间的利益方面发挥政策作用，对最不发达国家尤其如此。(3.3)									
9		制定一个战略远景，着重于知识获取的具体领域，特别注意： a) 版权问题和最贫困国家的需要 b) 在简化优质信息的定位方面评价材料的价值并与搜索引擎提供者合作 c) 用英文以外的语言提供材料 d) 与其它技术合作提供者（也在私营部门中）对话。	领导机构 管理层	全组织知识管理战略，包括一项业务计划。该项战略和业务计划将根据本组织内确定的需要评估，与成员和外部伙伴一起制定。将酌情设立焦点小组及举办讲习班。还将根据可获得的正常计划资金和预算外资金开展业务计划。 资金提供：瑞典国际开发署可能提供捐款（还用于能力建设）。	1/1/08	31/10/08	部分	250	管理层的回应	实施行动
10	宣传和交流 - 制定一项真正的全组织交流和宣传战略，通过更加集体组织的过程形成并由领导机构核准(3.4)									
11		该战略应： a) 将粮农组织的资源集中起来用于关键运动的影响点 b) 围绕少量核心主题或宣传目标建立集合点，这些主题应尽绝对最大可能与该组织的总的重点主题一致，从而促进综合传递粮农组织更详细的技术政策信息。 c) 与位于罗马的机构一起为共同的根本信息结成强有力的伙伴。世界粮食日/电视粮食集资/大使计划应围绕这一共同目标统一起来(3.4.A)。另见建议 5.4 和 5.10	领导机构 管理层	将根据明确的方针修订和更新粮农组织全组织交流政策和战略；将与农发基金和粮食计划署联合制定以世界粮食日为重点的联合宣传战略。	1/2/08	31/8/08	未纳入	25	管理层的回应	实施行动
12		决定是继续和扩大向广大公众宣传，使其更加紧密纳入其总的公共	领导机构 管理层	将对设立一个独立基金会处理向一般公众筹资的可行性进行研究，因为有可能决定继续开展该项活动。	1/2/08	31/4/08	未纳入	7	补充说明	准备行动

总干事采取的初步行动可执行措施的拟议安排

序号 #	建议 (1)	可采取行动的分项建议 (2)	主要责任 (独立外部评价) (3)	初步行动可执行措施和主要条件概述 (4)	计划开始日期 (5)	计划完成日期 (6)	是否已纳入维持预算？ (全部；部分；未纳入) (7)	预算外一次性需要估计额千美元 (8)	初步行动 (管理层回应；补充说明；无) (9)	如采取初步行动，是实施行动还是准备行动 (10)
		交流战略，还是将其取消。如果粮农组织要扩大其在这方面的的工作，则应建立一个单独的粮农组织基金，不受粮农组织程序约束，两个两年度后完全自我维持。如果四年后该基金未能全部建立并自我维持，该项目应终止。(3.4.B)								
13	能力建设 - 根据对处于不同发展阶段和世界不同地区的国家的需要和能力的评估，制定一项能力建设战略。这项战略将承认政府以外的能力建设，并非粮农组织的一个比较优势。(3.24)		管理层	两项主要可执行措施： 1) 与政府、大学、民间社会、私营部门和捐助者协商，评估世界不同地区处于不同发展阶段国家的需要和能力(最多10个国家)，以确定制约因素和面临的挑战。 2) 制定一项全组织能力建设战略草案和业务计划，利用需要评估和内部磋商，考虑到粮农组织的政治、机构和财政能力，并利用主要伙伴(如国际农研磋商小组)的贡献。该项战略将突出粮农组织有比较优势的领域，将涉及能力建设的政策、机构和个人方面。	1/1/08	1/11/08	部分		管理层的回应	实施行动
14	与民间社会/非政府组织合作 - 与民间社会和非政府组织开展合作(5.8)		管理层	粮农组织与民间社会部门合作的准备工作将有助于制定全组织伙伴关系战略草案，该项战略草案涉及粮农组织与民间社会合作的主要成分，包括开展以下活动：1.民间社会组织的一个数据库，2.评估现有伙伴关系和安排，3.粮农组织总部和下放办事处职员之间交流信息和最佳做法的一个机制，4.确定与主要民间社会组织在主题领域和面向实地的活动中开展的合作，5.宣传政策和项目建议及跨部门问题，6.审议经验教训及分析最佳做法。	1/1/08	1/5/08	未纳入	40	管理层的回应	准备行动
15	与私营部门合作 - 制订清晰总体战略和政策框架，与私营部门尤其包括与中小企业合作并结为伙伴。(5.9)			粮农组织与私营部门合作的准备工作将有助于制定全组织伙伴关系战略草案，该项战略草案包含粮农组织与私营部门合作的主要成分，与为民间社会组织开展的活动相似。(见建议5.8)。	15/1/08	30/5/08	未纳入	25	补充说明	准备行动
16	宣传和交流 - 为交流和宣传制定总体战略，与民间社会、私营部门、媒体中的主要活动者及其他对应组织结成伙伴(5.10)另见建议3.4。			将与粮食计划署和农发基金协商制定一项以世界粮食日为重点的共同宣传战略。	1/2/08	31/3/08	全部		管理层的回应	实施行动
17	风险评估及规划 - 制定一项业务连续性预案，作为风险评估和规划的一部分。(8.20A)								管理层的回应	
18		至少涵盖核心人力资源活动、工	管理层							

总干事采取的初步行动可执行措施的拟议安排

序号 #	建议 (1)	可采取行动的分项建议 (2)	主要责任 (独立外部评价) (3)	初步行动可执行措施和主要条件概述 (4)	计划开始日期 (5)	计划完成日期 (6)	是否已纳入维持预算？ (全部；部分；未纳入) (7)	预算外一次性需要估计额千美元 (8)	初步行动 (管理层回应；补充说明；无) (9)	如采取初步行动，是实施行动还是准备行动 (10)
		资、大楼管理、通讯以及包括实地帐户在内的主要财务活动								
19	基本统计资料和数据 - 大大增加对提供基本数据和统计资料的重视。(3.5)									
20		重新审查 21 世纪统计需要以及如何满足这些需要。重新审查应大量吸收用户参加，并从信息需要开始，考虑是否可以使产出合理化，是否需要新的数据或数据整合。	管理层	通过一个部际工作组以及对粮农组织所有统计工作进行全面独立评价来振兴粮农组织统计数据库的一个基础，特别注重粮农组织统计数据库。该项评价将考虑参与统计工作各司的统计工作的相关性和作用。该项评价将审议粮农组织通过提供统计信息为其成员国用户利益提供服务的能力及其统计能力建设和机构加强方面的工作。将于 2008 年 9 月向计划委员会提交评价报告。	1/2/08	30/9/08	部分		管理层的回应	准备行动
21	信息系统和出版物 - 为信息系统分配充足资源，因为其保持和加强对粮农组织的绩效十分重要(3.6)									
22		鉴于最不发达国家互联网和电脑连接仍然困难，应向其提供更多的印刷出版物(3.6.A)	管理层	将要求始发技术单位具体确定每个出版物的增加的最不发达国家接收者。	1/1/08	31/12/08	未纳入		管理层的回应	实施行动
23		进一步考虑实施语言政策的方式：为每种语言商定一个预算，除了翻译会议文件外，由一个用户小组在该预算内决定翻译资金的使用(3.6.B)	管理层	研究评价更系统网上语言管理现有备选方案，包括一个共同内容管理系统，常用文本和标签的译文多种语言数据库，以网络友好的方式推广多种语言农业术语汇编等。	1/1/08	31/12/08	部分		管理层的回应	实施行动
24	投资支持 - 如果投资中心继续运行，其前提应是颁布一项新的明确的战略，规定粮农组织支持发展中国家决定本身的投资优先重点、方法和计划，包括涉及减贫战略文件的作用。粮农组织的目标应当是在国家、国际融资机构和其他捐助者之间建立伙伴关系，以便改进投资战略和相关的成套政策。(3.7)		领导机构 管理层	制定一项粮农组织战略以支持投资，注重有利于为农业筹集更多资源的方法。工作已于 2007 年 11 月开始，将涉及与粮农组织内、国家和区域一级所有利益相关者，以及与国际融资机构和双边捐助者、基金会、部分联合国机构、非政府组织/民间社会组织和私营部门进行广泛磋商。该项战略将采用远景规划和中期业务前景方法，提出成本估计方案，展望今后 5-10 年。该项战略的主要重点将取决于粮农组织战略框架重点活动的定义及在该部门对支持投资的重视。	15/11/07	15/7/08	未纳入	250	管理层的回应	准备行动
25		如果继续保持投资中心与国际融资机构的关系，应当与这些机构签订新的协定，此外，应争取长期预算外支持，在向各国提供直接援助方面作为正常计划资源的补充。	管理层	该项战略将重新审议与国际融资机构的合作协议的范围、内容和方式，特别是加强与农发基金和非洲开发银行的联系，并就重新确定这些协定提出具体建议。该项战略还将为项目和计划制定工作及国家一级投资规划能力建设筹集预算外资金提出建议。实施任何拟议变动将取决于国际融资机构愿意充分重新谈判合作协定和有关费用分摊安排战略的结论以及为费用分摊拨出足够资金。	15/1/08	15/7/08			管理层的回应	准备行动
26		应用超越投资中心及其现行业务方式的综合方法。这将需要包括对各国较长期需要的优先重视，尤其涉	管理层	该项战略将探讨如何加强粮农组织技术能力和投资中心业务工作与国际融资机构，特别是世界银行之间联系的方法。将提出	15/1/08	15/7/08			管理层的回应	准备行动

总干事采取的初步行动可执行措施的拟议安排

序号 #	建议 (1)	可采取行动的分项建议 (2)	主要责任 (独立外部评价) (3)	初步行动可执行措施和主要条件概述 (4)	计划开始日期 (5)	计划完成日期 (6)	是否已纳入维持预算？ (全部；部分；未纳入) (7)	预算外一次性需要估计额千美元 (8)	初步行动 (管理层回应；补充说明；无) (9)	如采取初步行动，是实施行动还是准备行动 (10)
		及与投资潜力有关的经济、社会和机构政策、技术机遇和限制		具体建议以加强投资中心与世界银行关于上游投资政策工作和国别援助战略方面的合作。这将包括用投资规划方面的能力建设支持来补充具体国家的项目和技术制定业务工作。这些建议将取决于对不同区域不同种类国家要求的能力建设范围的分析、合作协定的重新制定及为该项任务提供正常计划资源的情况。						
27		这项战略一旦制定和得到批准，粮农组织目前向投资中心活动提供的超出这项战略范围的正常预算支持就应停止 (3.7.A)	管理层	粮农组织与农发基金通过投资中心对农发基金投资活动的支持建立的伙伴关系，自独立外部评价报告编写以来已经得到加强。这项战略将探讨加强这一伙伴关系的方式，并提出具体建议。建议的执行将取决于该战略关于费用分摊安排的结论和为费用分摊分配足够的资源。	15/1/08	15/7/08			管理层的回应	准备行动
28		鉴于世界银行的农业贷款继续增长，使粮农组织注重国家的伙伴关系与该行的贷款潜力相联系。(3.7.B)	管理层	这项战略将研究为国家一级的投资支持采取一体化方法的方式。它将包括为国家一级的投资规划，包括经济、社会和机构政策分析，开展能力建设活动的具体建议，以及取得援助实效和管理外部援助的方式。这些建议将取决于世界银行挑选重点国家的一致意见和正常计划为能力建设活动提供的资金。	15/1/08	15/7/08			管理层的回应	准备行动
29		鉴于非洲开发银行打算大大加强其在非洲农业和农村发展中的作用，与该行建立适当的战略伙伴关系 (3.7.B)	管理层	投资中心与非洲发展银行的合作协定已超过 25 年。这项战略将为加强这一伙伴关系提出具体建议，尤其是在非洲农业综合发展计划的执行方面，它们还将努力加强投资中心与非洲开发银行一起参加上游投资政策工作和非洲开发银行的国别战略计划。这将包括在投资规划方面提供能力建设支持，补充某些国家项目和计划制定的业务工作。这些建议将取决于在挑选重点国家方面的一致意见和正常计划为能力建设活动提供资金。	15/1/08	15/7/08			管理层的回应	准备行动
30		招聘拥有所需专门知识的高级人员，确保提供优质投入的能力，促进对通过附加值创造就业的新型领域，和与投资及捐助者支持有关的上游政策工作的投资 (3.7.C)	管理层	制定这项战略的主题小组将确定新的工作领域，包括价值链、上游政策咨询、基础设施、援助实效和公共财政管理。提出的建议将包括有关投资中心人员的技能构成、招聘重点和培训以及使用顾问的具体建议。这些建议将取决于人力资源管理政策的改革，在以下方面给予更大的灵活性：人员招聘、顾问招聘和按竞争性市场费率支付报酬，以及进行两年度规划，以便促进利用粮农组织的技术工作人员。	15/1/08	15/7/08			管理层的回应	准备行动
31	紧急援助 - 高度重视粮农组织在紧急情况下的工作。(3.8)									
32		制定并由领导机构批准一项总的战略，阐明粮农组织具有实力的紧急职能的明确职责。该战略应是动态性的，并应在领导机构内定期讨论。应明确集中于粮农组织可以与	领导机构 管理层	制定一项战略，着重利用粮农组织在保护和可持续恢复粮食安全及以农业为基础的生计方面的实际和潜在比较优势的方式。这项工作将由一个工作人员核心小组提供指导，将与粮农组织的利益相关方，包括捐助者、联合国和非政府组织伙伴协商，结论将通过一个利益相关方核查小组、常驻代表磋商会和职工	15/1/08	30/7/08	未纳入	100	管理层的回应	准备行动

总干事采取的初步行动可执行措施的拟议安排

序号 #	建议 (1)	可采取行动的分项建议 (2)	主要责任 (独立外部评价) (3)	初步行动可执行措施和主要条件概述 (4)	计划开始日期 (5)	计划完成日期 (6)	是否已纳入维持预算？ (全部；部分；未纳入) (7)	预算外一次性需要估计额千美元 (8)	初步行动 (管理层回应；补充说明；无) (9)	如采取初步行动，是实施行动还是准备行动 (10)
		其它机构作为伙伴采取行动并使其比较优势最大化的大规模紧急情况。		会议核实。将确定远景和中期业务前景，展望今后 5-10 年，考虑取得的成就、评价提出的建议、条件趋势（涉及冲突、灾害及跨界有害生物和病虫害；资金分配；政府和执行机构的能力方面），以及粮农组织的相关技术能力。这项战略的大方向将取决于粮农组织战略框架的制定工作。						
33		粮农组织植物有害生物（尤其蝗虫）紧急管理的能力需要继续加强，同时需要加强防治家畜疾病的能力	领导机构 管理层	对粮农组织植物有害生物紧急情况管理、跨界动物疾病预防管理工作和能力进行的一系列全面审查和评价得出的结论，导致了一系列正在执行或计划执行的改革。2007 年，计划委员会批准了对最近一次沙漠蝗防治运动的评价建议。同样在 2007 年，对跨界动物疾病紧急协调活动的组织结构进行了审查，2008 年正在进行重组，以确保及时提供优质产出。正在采取的行动符合独立外部评价的建议。	15/1/08	30/7/08	全部		管理层的回应	准备行动
34		系统审查粮农组织在紧急情况中发挥的作用（从资源筹措到规划，协调和提供），以便评估其效率和影响，同时考虑到其全面相互依存。需要重大改进的领域是执行程序、签订人力资源合同以及利用职员和顾问，大型紧急情况重点排列以及关于受益者、对象确定和粮农组织产出利用方面的信息，以及以区别对待方式为可持续性提供援助的供资要求。	领导机构 管理层	根据 2007 年理事会的一项要求，评价处正在对粮农组织从设计至监测、评价的应急业务能力进行一项评价。有待解决的问题包括风险管理、管理系统、人力资源管理能力和、合同安排、采购、会计、付款、财务报告、伙伴关系、控制系统的适宜性、以及业务支持的成本核算和供资。将向 2008 年 9 月份的计划委员会提交一份最终报告和管理层的回应。其取决于的条件是：对本组织人力和财政资源管理和行政各方面进行全面彻底审查的结论（建议 8.1）。	15/1/08	30/9/08	未纳入	250	管理层的回应	准备行动
35	植物生产和病虫害综合治理 - 应制定一个更具									
36	意义的植物营养和小型城市及城郊园艺计划，或在一段时间以后逐步收缩。（3.10）	作物及草地处和种子及植物遗传处的工作应合并，以确保更大的合力，并更有效地利用资源(3.10.A)	领导机构 管理层	植物生产及保护司制定了一项关于植物生产和保护的强化的、充分一体化的计划。这项初步行动将通过减少层次，使灵活的工作组获得权力而实现变革，从而使该司能够采取一致的初步行动，改进技术援助与政策和战略备选方案的联系。	7/1/08	12/2/08	全部		补充说明	实施行动
37	畜牧业 - 大量增加资源是合理的，畜牧业应在									
38	一个单独的小部内作为重点。（3.11.A）	作为前提条件，重点应放在： a) 扶贫方面的政策和管理 b) 动物卫生，处理对穷人、发展中国家的国民经济的影响以及对畜牧部门和人类健康的全球风险 c) 畜牧业与环境问题	领导机构 管理层	动物生产及卫生司将采取初步行动，调整畜牧计划，注重独立外部评价所建议的重点问题，这将使畜牧计划能够处理迅速发展外部动因，如需求激增、气候变化、资源日益不足、粮食经济全球化、生物多样性丧失加速、大规模生产者与小农生产者之间的差距扩大、生物风险增加和机构失败增多。	近期	近期	全部		补充说明	实施行动
39	对农业发展的机构支持 - 制定总体政策，优先									

总干事采取的初步行动可执行措施的拟议安排

序号 #	建议 (1)	可采取行动的分项建议 (2)	主要责任 (独立外部评价) (3)	初步行动可执行措施和主要条件概述 (4)	计划开始日期 (5)	计划完成日期 (6)	是否已纳入维持预算？ (全部；部分；未纳入) (7)	预算外一次性需要估计额千美元 (8)	初步行动 (管理层回应；补充说明；无) (9)	如采取初步行动，是实施行动还是准备行动 (10)
40	重视尽可能利用公共、私营部门和非政府组织力量的机构关系，酌情应用新的媒体和大力加强伙伴关系。(3.17)	鉴于粮农组织最近努力在更加一体化的基础上开展农业企业发展工作（并假设能够获得资源），本项目计划应当在进行严格的独立评价之后，进一步整合并执行三至四年。作为进一步整合的一部分，同时努力确保与农发基金、国际劳工组织、联合国工发组织和国际贸易中心相结合，特别重视非洲，着眼开展有关农业企业的一项重大的全部门联合计划。注重促进就业和创收的措施，包括供资、税收制度、市场准入和标准（公平贸易、有机产品、工人尤其是儿童的保护）。如果没有形成明确的战略和任何联合计划，并得到评价的确认，这一领域的工作应当停止（3.17.C）	管理层	这项建议强调内部和外部更好的整合农业企业发展工作。将为实现以下的“进一步整合”采取初步行动：(1)内部磋商过程将明确全组织在农业企业方面的核心力量，阐明各贡献领域的比较优势，指明可能提供的全球公益商品 – 将编写一份简要报告（1月21日至3月21日）；(2)继全球农业工业论坛（4月8-11日）之后，将召开一次机构间技术讨论会，着手制定一项“农业企业全部门联合计划” – 该研讨会将确定各机构对这项联合计划的承诺，并说明制定和执行这项计划的安排[4月28日-8月1日]。	21/1/08	1/8/08	全部		管理层的回应	实施行动
41	营养 - 对粮农组织发展中成员国的经济、粮食和营养政策支持需要进行更系统的区别分析。明确此点将能够更多地利用伙伴关系并在政策工作的各个方面更好地分配人力，包括与国际粮食政策研究所和国际商品机构（3.18）									
42		更加注重把营养作为粮食、粮食安全和粮食脆弱性政策的一个整体部分，更加重视认识营养不良和营养不足的根源：把营养工作全面纳入政策；终止现由许多组织开展的家庭菜园活动；考虑学校营养教育和社区营养工作可由其他组织，尤其是联合国儿童基金会更好地开展；终止关于食物构成的其他工作。（3.18.A）	管理层	初步行动如下：(1)审查农业部以及其他部（经社部、渔业部、林业部）把营养政策纳入粮食和农业政策工作的程度，以便加强总部和实地一级（国家、分区域、区域各级）的整合工作；(2)增强对新近制作的手段和编写的材料的认识，这些手段和材料强调更好地认识营养不良和营养不足的根源；(3)停止促进家庭菜园工作，通过营养及消费者保护司关于膳食多样性和防止微量营养素缺乏症的全面工作，建立与积极开展这项工作的非政府组织的联系；(4)对联合国关于学校营养教育的工作进行一项审查，以确认粮农组织的比较优势；(5)停止社区一级的营养工作，侧重机构能力建设；(6)停止国家一级的食品构成工作，但继续在国际食品数据系统网络、能力建设及相关科学建议方面发挥带头作用。	15/1/08	15/5/08	部分	20	补充说明	准备行动
43	性别成为主流和妇女赋权 - 性别行动计划完全融入粮农组织的计划周期，并作为该周期的一部分进行专门报告（3.19）									
44		在为跨学科行动以及促进成员国三项目标行动而预留的资金中，给予性别问题优先重视。（3.19.A）	领导机构 管理层	包括在 PE 5BS02：对多学科行动的支持中。	1.1.08	31.3.08	全部		管理层的回应	实施行动
45		性别联络员应有选择标准，其工作说明包括明确的职责范围及必要的	管理层	所有联络人员的遴选标准和职责范围。	1/1/08	31/12/08	全部		管理层的回应	实施行动

总干事采取的初步行动可执行措施的拟议安排

序号 #	建议 (1)	可采取行动的分项建议 (2)	主要责任 (独立外部评价) (3)	初步行动可执行措施和主要条件概述 (4)	计划开始日期 (5)	计划完成日期 (6)	是否已纳入维持预算？ (全部；部分；未纳入) (7)	预算外一次性需要估计额千美元 (8)	初步行动 (管理层回应；补充说明；无) (9)	如采取初步行动，是实施行动还是准备行动 (10)
		资历。(3.19.B)								
46		性别问题和妇女赋权方面的职工培训应该重新得到重视，特别重点是粮农组织驻国家代表处的专业人员和性别联络员。(3.19.C)	管理层	对挑选的粮农组织驻国家代表和区域、分区域办公室的官员进行彻底培训；定期与挑选的粮农组织驻国家代表召开会议，支持区域和分区域一级把性别纳入主流活动的工作；为司和性别问题联络员组织培训；司一级根据具体情况确定的培训；为完成计划实体中的具体产出，开展对性别问题敏感的监测和评价工作的培训。	1/4/08	持续	未纳入	320	管理层的回应	实施行动
47		应探索与其它组织加强伙伴关系的可能性。(3.19.D)	管理层	与联合国其他组织、开发银行和国际非政府组织的伙伴关系。	1/1/08	31/12/08	全部		补充说明	实施行动
48	环境和自然资源 - 明确将气候变化问题作为重点，单位之间的合作、外部伙伴关系和确定作用都特别重要(3.20)			见可采取行动的分项建议						
49		提供与粮农组织和其它组织的国际协定有关的政策、立法援助和能力建设(3.20.C)	管理层	根据粮农组织大会第三十四届会议的要求，将在2008年1月至3月期间举行关于气候变化和生物能源的一系列专家会议，和主要为民间社会组织和私营部门召开的两次利益相关者磋商会将于2008年2月和3月举行。专家会议和利益相关者磋商会之后将召开一次关于世界粮食安全与气候变化及生物能源挑战的高级别会议(将在2008年6月3-5日举行)。该高级别会议将获悉所开展的工作以及专家会议和利益相关者磋商会得出的结论。	1/12/07	31/8/08	部分	2000	补充说明	实施行动
50		作物生物多样性及其获取仍应作为重点。粮农组织在家畜生物多样性方面的比较优势及其工作的相对重要性不太明显(3.20.D)	领导机构 管理层	正如粮食和农业遗传资源委员会多年工作计划预期的那样： - 编写更新的《世界粮食和农业遗传资源状况》草案，并提交给委员会下届会议； - 编制更新滚动性全球行动计划过程的一项计划草案，供委员会下届会议审议； - 编写关于粮食和农业生物多样性获取和利益分享的分析背景文件，与成员、有关利益相关者和用户群体进行磋商。 粮农组织大会在其第三十四届会议上欢迎和批准了粮食和农业遗传资源委员会的《多年工作计划》(粮农组织大会第12/2007号决议)。关于畜牧业生物多样性，粮农组织大会欢迎粮食和农业动物遗传资源因特拉肯国际技术会议取得的圆满结果，作为粮农组织对全面的国际农业生物多样性框架的一项重大贡献；粮农组织大会要求粮食和农业遗传资源委员会监督和评价因特拉肯会议通过的《动物遗传资源全球行动计划》的实施工作，并向粮农组织大会2009年会议汇报作为后续行动所采取的步骤。	1/2/08	1/10/08	部分	400	管理层的回应	实施行动
51		与环境规划署和全球环境基金的伙	管理层	(1)在环境、气候变化及生物能源司(NRC)中建立一项规划	1/2/08	1/11/08	未纳入	250	补充说明	实施行动

总干事采取的初步行动可执行措施的拟议安排

序号 #	建议 (1)	可采取行动的分项建议 (2)	主要责任 (独立外部评价) (3)	初步行动可执行措施和主要条件概述 (4)	计划开始日期 (5)	计划完成日期 (6)	是否已纳入维持预算？ (全部；部分；未纳入) (7)	预算外一次性需要估计额千美元 (8)	初步行动 (管理层回应；补充说明；无) (9)	如采取初步行动，是实施行动还是准备行动 (10)
		伴关系可能有利于推动粮农组织在这些领域的工作。		设施，确保粮农组织与环境 and 自然资源问题，包括气候变化和生物能源有关的长期规划和相关资源筹措工作的协调，特别提及全球环境基金，将需要在 NRC 司中成立一个专职人员核心小组，与其他开展执行工作的技术部门的相关人员建立直接联系。(2)加强 NR 部关于粮食和农业生物多样性的能力，尤其是把粮食和农业遗传资源委员会/NRDC 活动纳入一个职能部门，促进和监督粮农组织与其他涉及生物多样性的保存和可持续利用的国际政府、非政府组织机构，尤其是与生物多样性公约的合作。这项整合工作将：改进与联合国环境规划署/生物多样性公约的合作；改进各部之间的合作；改进与植物遗传资源国际条约秘书处的合作和协调；加强粮食安全在生物多样性论坛中的作用；改进提供关于粮食和农业生物多样性的政策、立法援助和能力建设工作。						
52	生产技术、技术转让和试点 - 强调在技术对政策的影响方面的重大比较优势，减轻对技术开发、转让和试点的重视，更加重视政策支持和能力建设。着力促进获取生产技术知识 (3.21)									
53		非常有选择地利用试点项目，仅在其确实能够填补空白时，在政策制定者对试点结果存在合理预期时，以及在将试点总结出有价值要素进行实质推广的前提条件时利用。(3.21.B)	管理层	1994 年以来启动的国家粮食安全特别计划注重为吸取经验教训而开展的试点活动，为大规模的计划作好准备。105 个国家参与了活动。粮食安全特别计划试点项目已经完成了其任务，在 40 多个国家中，正在向国家粮食安全计划过渡，由粮农组织提供制定工作援助，许多国家已经把粮食安全特别计划的产出整合到其国家农业部门活动中。所有粮食安全特别计划试点项目将在 2008 年结束。2008 年正在若干国家开展并最终确定关于项目影响的个案研究。	1/1/08	1/12/08	全部		补充说明	实施行动
54		将粮食安全特别计划并入该组织农业方面就业和创收更广泛的主要计划重点，吸取对正在执行的国家和区域粮食安全计划的评价得出的教训。应该停止单独的电视粮食集资项目，通过电视粮食集资获得的资金用于支持重要的主题领域。(3.21.C)	领导机构 管理层	粮食安全特别计划试点项目正在采用平衡的双轨方法转变为国家粮食安全计划，以确保在物质上和经济上能够获得粮食。可交付的成果：1.国家/区域粮食安全计划纳入本组织更广泛的计划重点。2.2008 年年底之前制定、审查和批准其他一些广泛的国家粮食安全计划/区域粮食安全计划。3.由粮农组织的管理协调处 (TCOS) 提供协调支持，在国家粮食安全计划中建立连续评价和监测程序，以便向世界粮食安全委员会报告。4.电视粮食集资实地项目纳入由国家实施的正在执行的举措，以确保技术和监督支持。其取决的条件是：项目 1 须经领导机构批准。项目 2 和 3 将需要预算外支持，因为正常计划拨款不足以承担 2008 年计划开展的活动的费用。	1/1/08	1/12/08	部分	500	补充说明	准备行动
55	政策和战略 - 集中全组织的力量，保障生计，增加经济和社会福利，将其宣传倡导所启动的过程进行到底，直至制定政策 (3.23)									
56		利用粮农组织的潜在优势，集中技术专家与经济学家和社会学家，开展该组织的政策工作 (3.23.B)	管理层	以过去和正在进行的努力为基础，为解决本组织政策工作零散化的问题着手制定一项战略，包括各种机制 (主题领域、供资方式) 以及使政策分析与国家政策援助相联系。	1/1/08	31/8/08	全部		补充说明	准备行动

总干事采取的初步行动可执行措施的拟议安排

序号 #	建议 (1)	可采取行动的分项建议 (2)	主要责任 (独立外部评价) (3)	初步行动可执行措施和主要条件概述 (4)	计划开始日期 (5)	计划完成日期 (6)	是否已纳入维持预算？ (全部；部分；未纳入) (7)	预算外一次性需要估计额千美元 (8)	初步行动 (管理层回应；补充说明；无) (9)	如采取初步行动，是实施行动还是准备行动 (10)
57		解决零敲碎打的政策工作方法。但渔业、林业和畜牧业政策应继续单独处理，以便保持与其部门的密切结合 (3.23.D)	管理层	见上文 (3.23B)					补充说明	准备行动
58		将营养融入粮食政策工作，更加关注了解营养不良和营养不足的根本原因 (3.23.E)	管理层	见上文 (3.23B)					补充说明	准备行动
59		粮农组织驻国家代表处作为国家一级的首要政策联系得到承认和配备 (3.23.G)	管理层	为粮农组织驻国家代表开展强化政策培训计划 (以 2007 年开展的试点活动为基础)。	1/1/07	31/12/08	未纳入	400	补充说明	实施行动
60	与 国际原子能机构的联合工作 - 由于目前的预算限制，停止向这项联合工作提供资源(3.13)		领导机构 管理层	粮农组织总干事致函国际原子能机构总干事，提前 12 个月发出结束联合司和建立一种新的合作安排所需的通知，为全体成员就这项建议作出决定和开展其任何执行工作提供了灵活性。	29/11/07	31/11/08	全部		补充说明	准备行动
61		在能够形成强有力的合力的领域，可以伙伴关系形式在粮农组织相应的计划内开展工作。另见建议 3.11.B 和 6.11。	领导机构 管理层	加强与粮农组织规范工作形成强大合力的领域中的合作。涉及这些主题的一项试点计划将受到特别重视，以加强与粮农组织各项计划的联系。	15/1/08	31/12/08	部分		补充说明	准备行动
62	渔业 - 仍有调整空间，但渔业应当在资源分配中受到更加优先重视。为此将需要领导机构作出明智的决定，在这些机构中许多政府代表并非直接来自渔业部门。(3.15)									
63		在综合政策层面为其渔业工作和相关全球数据需要制定一个连贯一致的战略。从水体到餐桌，鱼品可以在生计发展上发挥更大作用。粮农组织的作用不应拘泥于技术细节，而应在能够支持技术发展的系统、法规和方法上，同时保障平等、健康和环境。	领导机构 管理层	2005 年以来，粮农组织通过一项重大的战略规划活动，已经开展了制定一项全面渔业和水产养殖战略的工作，第一阶段在部一级展开，随后在司一级开展第二阶段的工作 (2005-2006 年)，并得到额外的有关各类具体问题的工作和反思的补充 (2006-07 年)，这一过程应在 2008 年年底之前完成和最终确定，将整理和汇总总体活动的结果。这些结果应于 2009 年提交渔业委员会以争取进一步指导和讨论实施这项战略的手段。	2005	31/3/09	全部		管理层的回应	准备行动
64	林业 - 在总体资源分配上对林业的重视有所增加。(3.16)									
65		应着手进行林业委员会上届会议商定的战略制定，以便进一步促进跨部门方法的进一步整合，并继续有选择性地重视伙伴关系。工作应该以逻辑框架为基础，要与粮农组织成员国的三个战略框架目标相呼应，并应在总的计划重点中确定资源集中的领域。	领导机构 管理层	根据 2007 年林业委员会的要求和独立外部评价的建议，粮农组织为制定其林业方面的战略优先重点开展一个磋商过程。首先，请粮农组织工作人员确定本组织具有比较优势的领域、成员国新的需要和 1999 年粮农组织林业战略的影响。然后编写了关于粮农组织林业战略初步要素的一份讨论文件。目前这份文件已分发给国家林业组织负责人，以便在 2008 年的六个区域林业委员会会议上审议，并通过粮农组织万维网站公布以听取公众意见。然后将在 2008 年期间制定一项战略草案，并根据各种意见和建议改进。与森林合作伙伴关系成员组织和其他	1/12/07	31/3/09	全部		管理层的回应	准备行动

总干事采取的初步行动可执行措施的拟议安排

序号 #	建议 (1)	可采取行动的分项建议 (2)	主要责任 (独立外部评价) (3)	初步行动可执行措施和主要条件概述 (4)	计划开始日期 (5)	计划完成日期 (6)	是否已纳入维持预算？ (全部；部分；未纳入) (7)	预算外一次性需要估计额千美元 (8)	初步行动 (管理层回应；补充说明；无) (9)	如采取初步行动，是实施行动还是准备行动 (10)
				主要伙伴的讨论，将进一步加强外部合作。各种意见和建议来源将为制定粮农组织森林战略草案奠定坚实的基础。这项草案将提交全体成员，以便在 2009 年林业委员会会议上征求意见、进行修订和最终批准。						
66	畜牧业 - 应作出一切努力缔结伙伴关系，但在其它组织愿意成为伙伴以前粮农组织本身在这一领域的工作不能后退 (3.11.B)									
67		从粮农组织/国际原子能机构联合司有关畜牧业的大多数工作中撤出资金。如果合理，应在联合司以外为开发酶免试剂盒建立伙伴关系。另见建议 3.13 和 6.11。	领导机构管理层	见上文建议 3.13：与国际原子能机构的联合工作					补充说明	准备行动
68	与联合国结为伙伴 - 通过合作安排、机构间协调机制以及与联合国政府间机构的互动，确保粮农组织的伙伴关系对完成粮农组织的使命作出贡献，从而对整个联合国系统的使命作出贡献 (5.3)			将根据目前与联合国系统合作的对比，制定一项联合国伙伴关系计划草案。粮农组织将继续在联合国发展集团咨询小组中发挥重要作用，对审查联合国改革过程中负责政策制定工作的机构间机制作出贡献。这项计划还将探讨与联合国系统其他伙伴进一步开展联合活动和作出合作安排的余地。	15/1/08	30/6/08	部分		补充说明	准备行动
69	与设在罗马的机构结为伙伴 - 与设在罗马的三个机构进一步协作 (5.4)			将编写一份联合战略文件，促进为粮农组织制定一项扩大伙伴关系的战略。罗马各机构伙伴关系战略草案第一稿将包括一份将在 2008 年 5 月 1 日之前编写的机构间协调委员会的报告。	15/1/08	1/5/08	未纳入	25	管理层的回应	准备行动
70		设在罗马的三个机构应继续努力共同合并并在罗马的共同服务，包括尽快开发可在共同拥有的前提下操作的信息技术和通讯应用程序，如图书馆管理系统平台和最终的企业资源规划。(5.4.A)。另见建议 8.19	领导机构管理层	UNC：关于机构间协调委员会工作的一份进展报告将在 2008 年 5 月底之前编写。该进展报告的结论将包括关于行政和交流活动的意见，将纳入制定与设在罗马的各机构进行合作的战略性政策文件的工作。 知识交换及能力建设部：在信息系统/信息及通讯技术领域，正在对一系列活动进行研究，以评价与设在罗马的其他机构联合采取行动的可行性和成本效益，包括：相互利用对方机构的站点进行异地数据备份，连线网络电话、各种咨询和电讯服务的共同系统采购；联合接线总机操作。关于共用图书馆系统，将研究把设在罗马的联合国三个机构的图书馆服务和系统更好地整合到一个虚拟图书馆中。					管理层的回应	实施行动
71		在管理机构鼓励下更加努力推动战略性和计划性伙伴关系 (5.4.B)	领导机构管理层	将在 2008 年上半年与粮食计划署和农发基金制定关于罗马各机构合作战略政策文件成分的草案。其取决的主要条件：包括农发基金和粮食计划署所有管理部门的准备工作以及领导机构批准战略合作领域。	15/1/08	1/5/08	未纳入		管理层的回应	准备行动
72		与粮食计划署和农发基金制定联合交流和宣传战略 (详情见建议 5.10) (5.4.C)。另见建议 3.4。	管理层	作为制定一项联合交流战略的第一步，将编写关于罗马合作的共同网页，由这些机构定期更新。将制定一项联合交流和宣传战略，考虑设在罗马的各机构交流和传递主要政策信息的其他	15/1/08	1/5/08	未纳入	16	管理层的回应	实施行动

总干事采取的初步行动可执行措施的拟议安排

序号 #	建议 (1)	可采取行动的分项建议 (2)	主要责任 (独立外部评价) (3)	初步行动可执行措施和主要条件概述 (4)	计划开始日期 (5)	计划完成日期 (6)	是否已纳入维持预算？ (全部；部分；未纳入) (7)	预算外一次性需要估计额千美元 (8)	初步行动 (管理层回应；补充说明；无) (9)	如采取初步行动，是实施行动还是准备行动 (10)
				渠道。						
73	与国际农业研究磋商小组结为伙伴 - 为农业、乡村发展、传播知识而与国际农业研究磋商小组精诚合作 (5.6)		管理层	为 2007 年举行的粮农组织国际农业研究磋商小组高级别会议采取后续行动。为联合行动确定的重点领域有：遗传资源、气候变化、政策、能力建设和对国家粮食安全计划的支持。其他领域将在晚些时候考虑。将开展筹备工作，通过加强与国际农业研究磋商小组的联络和协作组成一个联盟。	1/2/08	1/12/08	部分	50	管理层的回应	准备行动
74	国家和区域一级的技术合作 - 与挑选的一些发展中国家和捐助方在重点行动主题领域建立伙伴关系，集中关注具体工作领域的进展。(3.2)									
75		尽可能注重致力于就一系列主题开展工作的伙伴国家，既提高粮农组织的资源利用效率，又提高使有关国家受益的可能性。这种工作当然应符合商定的国家中期重点框架，并应尽量符合联合国发展援助框架中规定的联合国系统的重点。优先重视非洲最不发达国家，尤其涉及消除饥饿和营养不良及推动经济增长和创造就业	管理层	将更加重视/优先考虑与各国政府合作，为非洲最不发达国家制定国家中期优先重点框架。将在这一范围内更新、制定准则，开展能力建设、监测和协调。其取决的条件是：获得资源，尤其是在实地获得财政和人力资源。	15/1/08	连续	部分	500	管理层的回应	实施行动
76		国家中期重点框架应得到进一步重视，并大力纳入联合国“协调一致的行动”，再现其原有的，即成为一套不断发展变化的国家重点，粮农组织同意为此在中期内与各国合作。这些重点应通过与政府、国际社会其它成员并酌情与非国家行动者对话来确定，应符合该组织的优势并由粮农组织常驻代表处在实地推动而非由总部或区域办事处的规划小组推动 (3.2.A)	管理层	在开展了联合国“协调一致”行动的八个试点国家中，已经在粮农组织驻国家代表的带领下，由政府和非政府活动者和发展伙伴积极参与，制定了国家中期优先重点框架，并纳入一个共同进程。这项工作将在 2009 年联合国发展援助框架内继续进行。还将为联合规划开展培训和准备。		连续	部分	200	补充说明	实施行动
77		区域和分区域技术支持小组应协调一致发挥作用，向成员国提供直接援助，强调该组织比较优势的领域，包括其规范性优势。小组的工作计划将与他们服务的分区域的国家一起制定；小组成员将停止单独向不同的技术部和司报告工作 (3.2.B)	管理层	1)制定粮农组织驻国家代表处和分区域办事处重点框架及分区域多学科小组的相关工作计划，并与主要利益相关者达成一致；2)建立全组织的各个技术小组，包括总部和下放办事处的相关人员，促进内部知识交换，优化技术人员的流动，促进学习伙伴建议的最佳方法，为国家一级的活动包括规范活动提供技术支持；3)采用关于责任和关系的新通函；4)将讨论进一步下放权力的问题，包括区域办事处中的技术人员归区域代表管理，但继续由相关技术司提供指导的问题。	1/1/08	31/12/08	全部		管理层的回应	实施行动
78		粮农组织技术合作计划应当继续成为该组织总体重点范围内和批准的国家中期重点框架内由需求引导的一项重点计划。资金应稳定在其目前占预算总额的比例水平上，这项	领导机构 管理层	管理层的回应承诺把技术合作计划的审批权下放到国家、分区域和区域一级。可执行的措施为：1/为下放技术合作计划审批权进行风险分析，确定可行的备选方案。2/管理层做出决定之后制定一项执行计划，包括：a)制定简化的程序和分析工具，	1/1/08	31/12/08	全部		管理层的回应	准备行动

总干事采取的初步行动可执行措施的拟议安排

序号 #	建议 (1)	可采取行动的分项建议 (2)	主要责任 (独立外部 评价) (3)	初步行动可执行措施和主要条件概述 (4)	计划 开始 日期 (5)	计划 完成 日期 (6)	是否已 纳入维持 预算？ (全部； 部分； 未纳入) (7)	预算外 一次性 需要 估计额 千美元 (8)	初步行动 (管理层回 应；补充说 明；无) (9)	如采取初步 行动，是 实施行动 还是准备 行动 (10)
		计划不应再作为一项储备金处理，该组织的任何其他计划也不应如此。应在区域基础上分配示意性资金额度，使各区域的国家了解这些额度。为灵活起见，应取消对使用国际专业力量的限制。 审批权应下放给区域代表，不再需要提交总部。 技术合作计划将规定争取时限的成果和预期取得的结果，将继续接受事后审计和评价。(3.2.C)		供将承担技术合作计划组若干责任的办公室使用；和 b)2008年年底之前为下放办事处制定和执行一项培训计划。3/2008年5月之前，审议按区域或国家分配技术合作计划拨款的可能性和备选方案，评价区域、分区域和国家办事处承担若干职能的能力，开发事后控制手段。其取决于：区域、分区域和国家办事处评估和制定技术合作计划项目的能力需要得到保证。领导机构将需要商定按区域或国家进行示意性拨款的标准。						