

## Предлагаемый график реализации практических результатов срочных мер, проводимых Генеральным директором

№ строки	Рекомендация (1)	Субкомпонент, требующий принятия мер (2)	Основная ответственность (НВО) (3)	Резюме практических результатов срочных мер и основные зависимости (не более 200 слов) (4)	Плановая дата начала (5)	Плановая дата завершения (6)	В эксплуатационном бюджете? (7)	Сметная одноразовая потребность во внебюджетных ресурсах (в тыс. долл. США) (8)	Срочные меры (реагирование руководства; дополнительные указания; не предусмотренные) (9)	В случае срочных мер – для реализации или подготовки (10)
1	<b>Программный цикл.</b> Сопровождение Конференции следует проводить в мае или в июне с тем, чтобы затем можно было сформировать подробную программу работы. Это позволит также оптимизировать процесс составления программ и бюджета. (7.3)	Секретариат (а не обязательно лишь сам Генеральный директор) должен в инициативном порядке проводить неформальные переговоры с ключевыми членами Управляющего органа в целях создания консенсуса. Проведение работы через посредство Комитета по программе будет одной из важных составных частей данного процесса.	Руководство	В целях оптимизации процесса составления программ и бюджета авторы НВО предложили перенести срок проведения очередных сессий Конференции на май или июнь (рекомендация 7.3). Если эту рекомендацию необходимо будет осуществить, начиная со следующей сессии Конференции в 2009 году, то потребуются внесение своевременных изменений в некоторые процедурные и организационные договоренности, что может включать внесение изменений в уставные документы. В рамках подготовки к принятию таких мер секретариат мог бы, если ему будет поручено, провести обзор необходимых договоренностей и представить результаты на рассмотрение членов.	по запросу	до сессии Конференции в 2008 году с реализацией по мере необходимости промежуточных практических результатов	полностью		дополнительные указания	подготовительная работа
3	<b>Аудит.</b> Следует устранить несколько общесистемных недостатков, что позволит обеспечить адекватность и независимость аудита. (7.9)	Следует разработать механизм общеорганизационного управления рисками для ориентирования плана проведения аудита раз в год или раз в два года, включая выбор областей для аудита. Приоритетное внимание следует уделять областям наивысшей корпоративной уязвимости. Если Управлению Генерального инспектора (УГИ) недостает потенциала, то его можно обеспечить путем заключения контрактов. (7.9.A)	Руководство	УГИ было поручено начать реализацию ключевой корпоративной задачи по разработке единого комплексного подхода к регулированию рисков, препятствующих осуществлению миссии, целей и задач ФАО. Работа УГИ начнется с проведения консультантом анализа основных пробелов в общей политике и процедурах, используемых ФАО для регулирования рисков, и в их применении на практике. По результатам данного анализа будет разработан план работы с определенными в нем приоритетами и объемом расходов для завершения остающейся части работы, включая разработку стратегии по возможной передаче данной функции УГИ одному из линейных подразделений.	1/1/08	31/12/08	частично	100	реагирование руководства	подготовительная работа
5		Рекомендуется восстановить Комитет по аудиту в полном его составе на основе привлечения независимых членов извне. Комитет должен консультировать Генерального директора, но должен быть также непосредственно подотчетен управляющим органам. Членский состав Комитета утверждается совместно Комитетом по финансам и Генеральным директором. (7.9.B)	Управляющие органы Руководство	Комитет по аудиту полностью восстановлен с 1/1/08 и включает только внешних специалистов. Однако реализация остальных частей данного субкомпонента не включена в число практических результатов срочных мер. Сметные расходы представляют собой очень приблизительную стоимость проведения четырех совещаний в год в штаб-квартире ФАО с участием шести внешних специалистов (в настоящее время 2 из них находятся в США, 2 – в Европе, 1 – в Африке и 1 – в Риме).	1/1/08	1/1/08	нет		дополнительные указания	подготовительная работа
6		Согласно руководящим указаниям Объединенной инспекционной группы Организации Объединенных Наций существующие процедуры отчетности следует скорректировать, чтобы обеспечить Генеральному инспектору прямой доступ в Комитет по финансам. (7.9.E)	Управляющие органы	Устав Управления Генерального инспектора будет пересмотрен для прояснения вопроса о прямом доступе Генерального инспектора в Комитет по финансам. Пересмотренный Устав будет до его опубликования передан для справки в Комитет по финансам. Проект пересмотренного Устава был представлен для обзора Генеральному директору в декабре 2007 года с целью его передачи в Комитет по финансам в мае 2008 года.	1/12/07	31/12/08	полностью		реагирование руководства	реализация
7		Рекомендуется учредить Комитет по этике, наделив его мандатом на проведение независимого обзора любых этических вопросов, на которые будет обращать его внимание, в том числе любых вопросов, вытекающих из внутренних аудитов. (7.9.G)	Руководство	В декабре 2007 года Генеральному директору был направлен внутренний концептуальный доклад, содержащий рекомендацию по созданию должности сотрудника по вопросам этики, подчиненного непосредственно Генеральному директору.	30/6/08		нет		дополнительные указания	подготовительная работа
8		Рекомендуется по крайней мере один раз в каждые пять лет проводить внешнюю экспертную оценку функционирования внутреннего аудита ФАО. (7.9.H)	Руководство	В 2007 году была проведена внешняя экспертная оценка функционирования внутреннего аудита, и согласно Международным стандартам профессиональной практики внутреннего аудита она будет проводиться по крайней мере каждые пять лет. Данное мероприятие осуществляется на постоянной основе.			полностью		дополнительные указания	реализация
9	<b>Оценка.</b> Необходимо обеспечить независимость функции оценки ФАО, продолжая курс, уже намеченный управляющими органами в 2003 году. Для этого организационные механизмы должны обеспечивать подразделению оценки	Руководитель оценочного процесса должен подготовить переходящие многолетние планы проведения оценок, сохраняя в них принцип ориентации на потребности для обеспечения того, чтобы оценки удовлетворяли непосредственные нужды управляющих органов и руководства, и	Управляющие органы Руководство	Уже практикуется в отношении обзоров в Комитете по оценке (внутренний обзор) и в Комитете по программе.		завершено	полностью		дополнительные указания	реализация

## Предлагаемый график реализации практических результатов срочных мер, проводимых Генеральным директором

№ строки	Рекомендация (1)	Субкомпонент, требующий принятия мер (2)	Основная ответственность (НВО) (3)	Резюме практических результатов срочных мер и основные зависимости (не более 200 слов) (4)	Плановая дата начала (5)	Плановая дата завершения (6)	В эксплуатационном бюджете? (7)	Сметная одноразовая потребность во внебюджетных ресурсах (в тыс. долл. США) (8)	Срочные меры (реагирование руководства; дополнительные указания; не предусмотрены) (9)	В случае срочных мер – для реализации или подготовки (10)
	возможность реагирования на потребности как управляющих органов, так и руководства. В результате проще будет также проводить интеграцию функций оценки трех учреждений, находящихся в Риме, если впоследствии будет принято такое решение. Для достижения данной цели потребуются повысить эффективность представления отчетности управляющим органам и обеспечить более широкое вовлечение членов. (7.10)	гарантируя одновременно, чтобы были охвачены разные области работы, чтобы в среднесрочной перспективе ни одна из существенных частей работы не оставалась за рамками независимой оценки и чтобы оценке подвергались области наибольшего риска. Планы будут пересматриваться и утверждаться управляющими органами после проведения ими надлежащих консультаций, в том числе с руководством.								
11	<b>Оценка.</b> Следует обеспечивать адекватное финансирование основных планов по проведению оценки, утвержденных управляющими органами. (7.11)									
12		Следует использовать руководящую роль для отстаивания требования об обязательном отчислении на цели проведения оценок 1% средств от всех внебюджетных взносов.	Руководство	Политика утверждена Советом в 2007 году; с донорами проводятся консультации, но некоторые из них не принимают пока идеи обязательных финансирования, но необходимо также модифицировать системы ФАО, чтобы отчисления производились автоматически.	1/1/08	1/6/08			реагирование руководства	реализация
13		Следует постоянно придавать значение самой первоочередной важности проведению стратегической оценки на корпоративном уровне и обеспечивать проведение полной оценки внебюджетных программ.	Руководство	Осуществляется на постоянной основе.					дополнительные указания	реализация
14	<b>Конференция.</b> Следует переориентировать роль Конференции, чтобы она могла лучше выполнять свою роль и шире привлекать активное участие министров. (4.7)									
15		Необходимо повысить эффективность и действенность роли Конференции в установлении бюджетных и общих приоритетов Организации путем: перенесения срока проведения сессий Конференции на май/июнь второго года каждого двухлетнего периода и принятия Конференцией решений об объеме бюджета и разработки более подробной программы работы, чтобы Совет смог обсуждать их в октябре или в ноябре, что позволит значительно повысить эффективность процесса и плавно осуществлять согласованную программу работы. (4.7.C)	Управляющие органы	Те же замечания, что и по приведенной выше рекомендации 7.3.					дополнительные указания	подготовительная работа
16	<b>Региональные конференции.</b>									
17	Следует поддерживать и укреплять региональные конференции на экспериментальной основе (подлежащей независимой оценке через 6 лет) с целью достижения согласия о принятии согласованных региональных и субрегиональных мер, содействующих с региональной точки зрения решению вопросов глобального руководства и установлению приоритетных областей политической и нормативной работы в регионе. (4.13)	Они должны стать частью управления ФАО и представлять, как и в случае технических комитетов, доклады Конференции по вопросам глобального и регионального управления и доклады Совету по вопросам программы и бюджета, включая региональные приоритеты использования внебюджетных фондов. (4.13.A)	Управляющие органы	Секретариат готов, если ему будет поручено, оказать Советательному комитету помощь в подготовке подробных предложений по роли региональных конференций для их обсуждения и согласования на сессии Конференции в ноябре 2008 года.	1/1/08	1/11/08	нет	20	дополнительные указания	подготовительная работа
18		Региональное отделение должно разработать при тесных консультациях с правительствами конкретную и целенаправленную программу работы Региональной конференции, в которой учитываются основные региональные вопросы. (4.13.B)	Руководство	Процесс согласования повесток дня региональных конференций, включающий проведение консультаций с региональными группами, уже существует. Ответственность за это будет передана региональным отделениям, которым в случае необходимости будет оказывать поддержку штаб-квартира.	1/1/08				дополнительные указания	реализация
19		Исполнительные резюме, содержащие рекомендации политического характера, выработанные на всех региональных конференциях, с четким указанием приоритетов и расходов следует готовить под руководством	Управляющие органы	Секретариат готов, если ему будет поручено, оказать Независимому председателю Комитета помощь в курировании подготовки исполнительных резюме, включая определение приоритетов и издержек, в период после региональных конференций 2008 года для их представления на сессии Конференции в 2009 году. Председатели региональных конференций или	1/3/08		нет		дополнительные указания	реализация

## Предлагаемый график реализации практических результатов срочных мер, проводимых Генеральным директором

№ строки	Рекомендация (1)	Субкомпонент, требующий принятия мер (2)	Основная ответственность (НВО) (3)	Резюме практических результатов срочных мер и основные зависимости (не более 200 слов) (4)	Плановая дата начала (5)	Плановая дата завершения (6)	В эксплуатационном бюджете? (7)	Сметная одноразовая потребность во внебюджетных ресурсах (в тыс. долл. США) (8)	Срочные меры (реагирование руководства; дополнительные указания; не предусмотрены) (9)	В случае срочных мер – для реализации или подготовки (10)
		Независимого председателя Совета задолго до начала Конференции и рассылать членам. Председатели региональных конференций или назначенные ими лица должны присутствовать на сессиях Совета и Конференции, на которых представляются их доклады, и в случаях необходимости давать пояснения. (4.13.C)		назначенные ими лица должны присутствовать на сессиях Совета и Конференции.						
20	<b>Доверие.</b> Следует									
21	восстанавливать доверие путем прогрессивной и успешной реализации серии мер по укреплению доверия. Расширение роли и функций Независимого председателя Совета будет иметь ключевое значение для стимулирования и мобилизации данного процесса. (4.2)	Генеральный директор и секретариат должны налаживать связи с членами через посредство семинаров и консультативных групп. (4.2.B)	Руководство	Генеральный директор будет продолжать проведение неформальных и периодических: i) консультаций с группами постоянных представителей для обмена мнениями по темам, представляющим взаимный интерес; ii) совещаний с региональными группами до сессий управляющих органов; iii) интерактивных семинаров по ключевым вопросам, представляющим значительный интерес для членов (они начаты в 2007 году и будут продолжаться в течение 2008 года, проведение первого семинара запланировано на 16 января). Старшие члены руководства будут также продолжать на регулярной основе представление технических докладов постоянным представителям и проведение среди них брифингов. Календарный график проведения таких неформальных семинаров, консультаций и брифингов будет составляться на ежегодной основе.	1/1/08	на постоянной основе	нет		реагирование руководства	реализация